

Prezentacija nerevidiranih rezultata Grupe KONČAR za 2024.

IR, 26. veljače 2025.



KONČAR
Inspirirani izazovima

1

Događaji koji su obilježili godinu



KONČAR
Inspirani izazovima

Glavne značajke poslovanja u 2024.

- Peta godina zaredom obilježena je povećanjem prihoda i neto dobiti, a svi ključni pokazatelji imaju dvoznamenkaste stope rasta
- **Novougovoreni poslovi** premašili su iznos od **1,67 mlrd eura**
- Stanje otvorenih obveza, **backlog**, iznosi **2,03 mlrd eura**, pri čemu treba istaknuti da ugovoreni poslovi za realizaciju u 2025. godini iznose 1,1 mlrd eura te je plan za 2025. godinu gotovo u cijelosti pokriven ugovorima
- Knjiga ugovora puni se i za naredne godine za koje je ugovoreno poslova u iznosu od 925,8 milijuna eura
- Povećava se udio izvoza u prihodima (70,4%), daljnje povećanje udjela izvoza u novougovorenim poslovima (75,7%)



Segmenti poslovanja

1

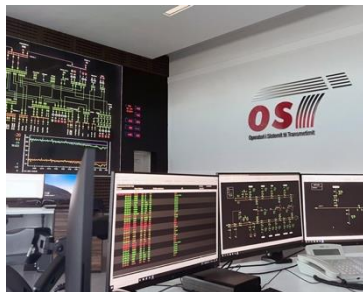


- Gotovo su svi poslovni segmenti ostvarili rast, a posebice se ističe segment prijenosa i distribucije električne energije u kojem glavnu ulogu imaju transformatori – godinama najsnažnija poluga KONČAREVOG proizvodnog portfelja
- U segmentu urbane mobilnosti i infrastrukture nastavljena je suradnja s Hrvatskim željeznicama te Gradom Zagrebom i ZET-om
- Na najvećem svjetskom sajmu transportne tehnologije *InnoTrans* u Berlinu premijerno su predstavljeni baterijski motorni vlak s pripadajućom punionicom i mjerni vlak
- U segmentu proizvodnje električne energije potpisan je značajan ugovor za revitalizaciju HE Vidraru u Rumunjskoj



Realizirani značajni ugovori u 2024.

1



- Završen je projekt izgradnje trafostanice koja će električnom energijom opskrbljivati proizvodni pogon Campus Rimac i ispitni pogon za baterijske sklopove
- U sklopu projekta izgradnje sunčane elektrane u Latviji isporučena su prva 22 mjerna transformatora iz GREEN LINE serije
- Za operatera prijenosnog sustava u Albaniji završena je revitalizacija te integracija postojećeg SCADA sustava
- U redoviti promet isporučen je i pušten vlak za regionalni prijevoz čime je obilježen završetak EU projekta nabave 21 vlaka
- Za HOPS su završene isporuka i polaganje 110 kV podmorskih kabela ukupne dužine 42 km koji povezuju otoke Krk, Cres, Lošinj, Brač, Hvar i Korčulu
- Pušten je u pogon posljednji agregat na HE Sestrimo u Bugarskoj
- U austrijskom Gratkornu u rad je puštena istoimena novoizgrađena protočna HE na Muri, za koju je KONČAR proizveo, isporučio i uspješno pustio u pogon dva generatora pojedinačne snage 7 MVA
- Njemačkoj tvrtki 50Hertz isporučen je prvi lot specijalnih *offshore* transformatora za projekt Ost wind 3 na Baltičkom moru

Novi značajni ugovori u 2024.

1



- Dalekovod je odabran kao najpovoljniji ponuđač za izgradnju novog 420 kV dalekovoda na dionici Vik – Sogndal u Norveškoj
- Realiziran je projekt koji uključuje demontažu postojećeg 300 kV dalekovoda i izgradnju novog 420 kV dalekovoda duljine 12,5 km
- Nakon prvog projekta za projektiranje, proizvodnju i ispitivanje generatora za mHE Shin Sakagami, KONČAR – Generatori i motori ugovorili su novi projekt u Japanu - mHE Chidori
- KONČAR d.d. je po načelu „ključ u ruke“ ugovorio novi inženjering projekt rekonstrukcije 130 kV trafostanice PT60 Flarken, Švedska
- KONČAR - Generatori i motori ugovorili su revitalizacije HE Svarthålsforsen u Švedskoj i HE Nuojua u Finskoj
- Potpisan je ugovor za revitalizaciju HE Vidraru u Rumunjskoj, čiji opseg poslova obuhvaća projektiranje, proizvodnju, isporuku, demontažu postojeće i montažu nove opreme te ispitivanje i puštanje hidroelektrane u pogon
- S Hrvatskim operatorom prijenosnog sustava (HOPS d.d.) ugovoreni su isporuka opreme i radovi na rekonstrukciji reverzibilne HE Velebit
- Ugovoreni su projektiranje i izgradnja još jedne sunčane elektrane - neintegrirane SE Lipik u istoimenom gradu

Značajniji događaji u 2024.

1

- KONČAR i Siemens Energy potpisali su sporazum o zajedničkom ulaganju i uspostavi novog društva KONČAR - Transformatorski kotlovi u kojem će KONČAR, po zaključenju i konačnoj uspostavi društva, imati većinski udio od 60%
- KONČAR je na sajmu InnoTrans u Berlinu predstavio najnovije iskorake u segmentu urbane mobilnosti i infrastrukture - baterijski i mjerni vlak, najnovije primjere inovativnosti, znanja i kompetencija domaćih stručnjaka
- Potpisan je ugovor o kupoprodaji većinskog vlasničkog udjela u društvu Adnet d.o.o., čijom se akvizicijom širi portfelj proizvoda, usluga i SLA (Service Level Agreement) ugovora u područjima isporuke opreme, projektiranja, implementacije i inženjeringa mrežne i računalne opreme te pridruženih aplikacijskih rješenja za potrebe projekata upravljanja i nadzora kritične i urbane infrastrukture
- Društva KONČAR – Inženjering d.o.o. za proizvodnju i usluge i KONČAR – Energetika i usluge d.o.o. za usluge pripojena su s 1. srpnjem društvu KONČAR d.d., kao društvu preuzimatelju. Očekuje se da će novi organizacijsko - operativni model omogućiti jačanje sinergije unutar društava Grupe KONČAR s ciljem učinkovitije isporuke složenih rješenja s najvećom dodanom vrijednošću
- KONČARU je uručena nagrada Zagrebačke burze – Zlatne dionice godine za 2024. i drugu godinu uzastopno priznanja HANFA-e za najbolju usklađenost s Kodeksom korporativnog upravljanja



2

Poslovanje 1.-12.2024.

KONČAR
Inspirirani izazovima

Ključni pokazatelji

Izvoz

+28,3%

Prihodi od prodaje

+18,1%

Novougovoreni poslovi

+27,3%

Novougovoreni poslovi u izvozu

+25,8%

Book-to-bill ratio

1,6

Backlog

+43,0%

- **Backlog - 2,03 milijarde eura**
- **Za 2025. ugovoreno 1.108,6 milijuna eura**, za naredne godine 925,8 milijuna eura
- Rast izvoza u prihodima i u novougovorenim poslovima

Usporedivo s 2023.; Backlog usporedivo na 31.12.2023.

Normalizirani podaci

EBITDA

+76,1%

EBITDA marža

+5,9 p.p.

EBIT

+87,3%

EBIT marža

+5,8 p.p.

Neto dobit

+94,9%

Neto marža

+6,3 p.p.

Podaci normalizirani za:

- prihode od prodaje imovine
- prihode od naplate šteta
- salda rezerviranja
- vrijednosna usklađenja

Usporedivo s 2023.

Ključni pokazatelji

KLJUČNI POKAZATELJI U 000 eura

GRUPA KONČAR							CAGR 2024./2019.
u 000 eura	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	
	1	2	3	4	5	6	7
Poslovni prihodi	381.842	401.655	471.731	725.260	908.029	1.069.961	17,8%
Prihodi od prodaje - ukupno	373.077	394.526	461.537	703.872	894.079	1.055.620	18,1%
Prihodi od prodaje - izvoz	219.055	245.483	273.772	430.543	579.149	743.073	28,3%
Poslovni rashodi	376.266	390.346	445.984	675.346	835.741	910.599	9,0%
Operativna dobit	5.576	11.309	25.747	49.914	72.288	159.362	120,5%
Operativna marža	1,5%	2,9%	5,6%	7,1%	8,1%	15,1%	
Neto dobit	6.908	16.932	28.056	49.128	70.902	163.341	130,4%
Neto marža	1,9%	4,3%	6,1%	7,0%	7,9%	15,5%	
Normalizirana neto dobit	9.676	18.004	30.122	42.853	86.782	169.109	94,9%
Normalizirana neto marža	2,6%	4,6%	6,5%	6,1%	9,7%	16,0%	
Amortizacija	12.142	12.947	12.912	16.906	19.136	23.880	24,8%
EBITDA	17.718	24.255	38.659	66.820	91.424	183.242	100,4%
EBITDA marža	4,7%	6,1%	8,4%	9,5%	10,2%	17,4%	
EBITDA normalizirana ¹	20.486	25.327	40.724	60.546	107.304	189.010	76,1%
EBITDA marža normalizirana ¹	5,5%	6,4%	8,8%	8,6%	12,0%	17,9%	
Ugovoreni poslovi	408.682	495.713	562.544	848.531	1.310.074	1.667.411	27,3%
"Backlog"²	462.566	563.752	661.901	1.006.543	1.422.538	2.034.329	43,0%
Book -to- bill-ratio	1,1	1,3	1,2	1,2	1,5	1,6	

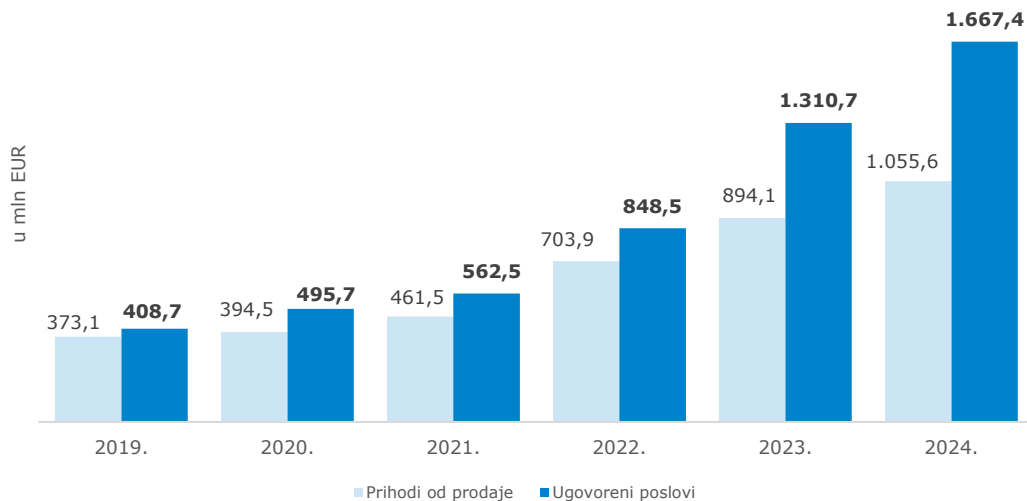
- Prihodi od prodaje za 2024. godinu veći su za 682,5 milijuna eura ili 2,8 puta od ostvarenja 2019. godine
- U promatranom razdoblju izvoz je povećan za 524,0 milijuna eura ili 3,4 puta od ostvarenja 2019. godine
- Novougovoreni poslovi veći su 1.258,7 milijuna eura ili 4,1 puta u odnosu na 2019.
- *Backlog* na kraju 2024. godine iznosi 2.034,3 milijuna eura i veći je za 1.571,8 milijuna eura ili 4,4 puta u odnosu na stanje na kraju 2019. godine
- Nastavak rasta profitabilnosti

¹ EBITDA umanjena za efekt jednokratnih transakcija, dobit od prodaje imovine, prihode od naknada šteta i uvećana za vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine te uvećana/umanjena za saldo rezerviranja.

² Usporedivo na 31.12.

Daljnji rast novougovorenih poslova

Ugovoreno/Prihodi



Book-to-bill ratio

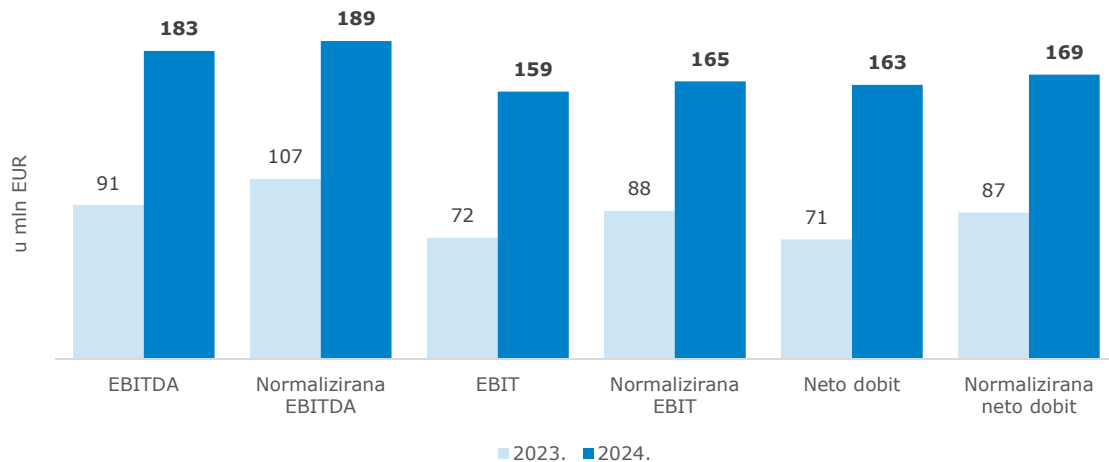
1.6



- Nastavio se rast ugovaranja
- Od ukupnog iznosa ugovorenih poslova, 1.262,6 milijuna eura (75,7%) ugovoreno je **za izvoz**

Pokazatelji profitabilnosti

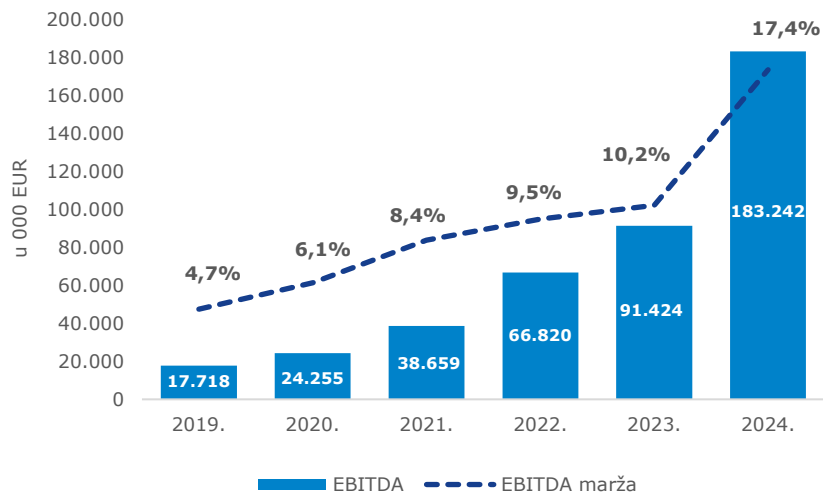
Trend profitabilnosti



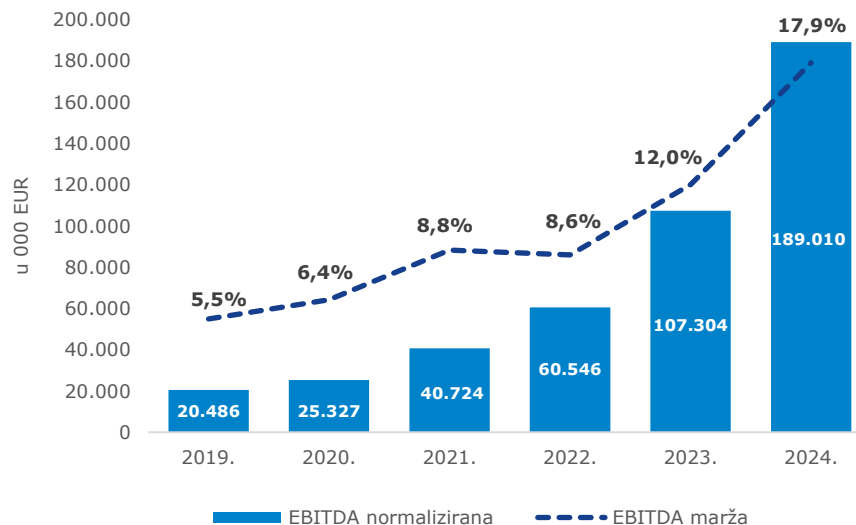
U odnosu na isto razdoblje prošle godine profitabilnost raste i na izvještajnoj i na normaliziranoj razini

Rast prihoda utjecao i na financijske pokazatelje

EBITDA

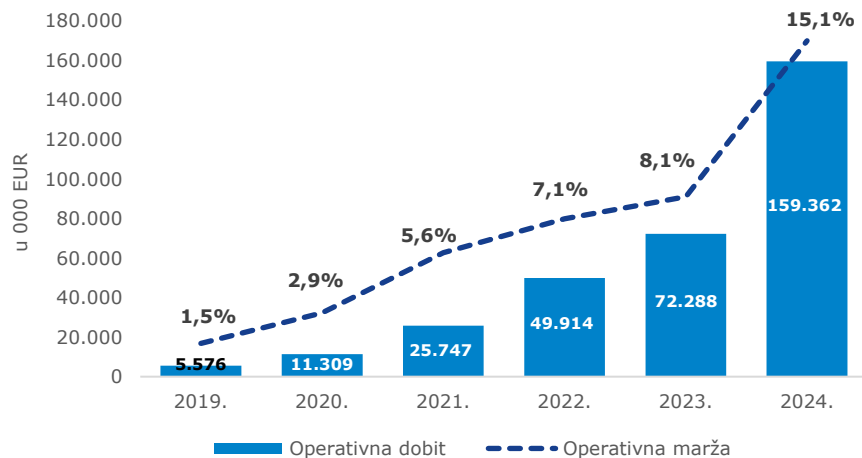


EBITDA normalizirana

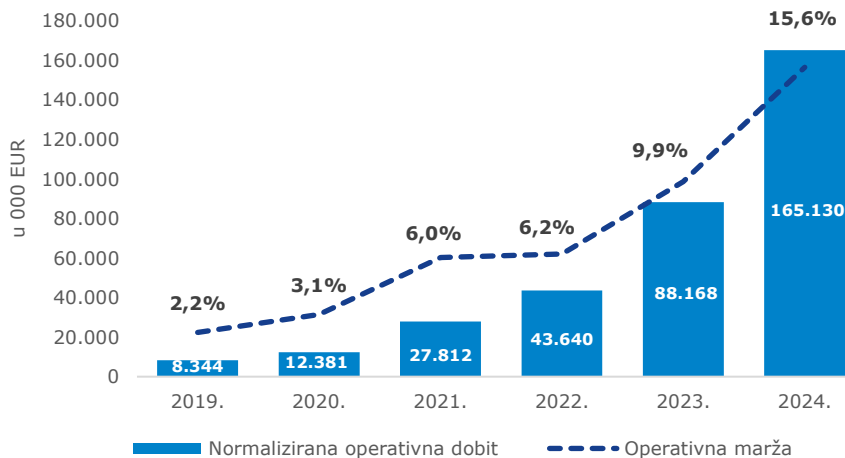


Rast prihoda utjecao i na financijske pokazatelje

Operativna dobit



Normalizirana operativna dobit



Kretanje troškova



Udio troškova u korigiranim prihodima od prodaje



- **Učešće ukupnih materijalnih troškova** u korigiranim prihodima od prodaje za 2024. godinu iznosi 59,4% i **manje je za 7,7 p.p.**

Rast operativnog novčanog toka

u 000 EUR	1.-12.2023.	1.-12.2024.	Δ
Neto novčani tok iz poslovnih aktivnosti	154.350	211.522	57.172
Novčani primici od poslovnih aktivnosti	1.010.984	1.178.481	167.497
Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-856.634	-966.960	-110.326
Neto novčani tok iz investicijskih aktivnosti	-17.714	-153.459	-135.745
Neto novčani tok iz financijskih aktivnosti	-40.643	-68.181	-27.538
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima	569	-291	-860
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	57.263	153.824	96.561
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	153.824	143.415	-10.409

- **Novčani primitci od poslovnih aktivnosti** veći su za 167,5 milijuna eura
- **Stanje novca i novčanih ekvivalenata** na kraju 2024. godine manje je za 10,4 milijuna eura (značajne investicijske aktivnosti)

Radni kapital

u 000 EUR	31.12.2023.	31.12.2024.	Δ
Zalihe	220.533	235.946	15.413
Potraživanja od kupaca	277.837	337.730	59.893
Ostala potraživanja	53.284	84.993	31.709
Imovina	551.654	658.670	107.015
Obveze prema dobavljačima	137.508	158.686	21.177
Ugovorne obveze, odgođeni prihodi, ostale obveze	223.417	337.369	113.951
Obveze	360.926	496.055	135.129
Ne-novčani radni kapital	190.729	162.615	-28.114
Novac	153.824	143.415	-10.409
Kratkotrajna financijska imovina	536	85.667	85.131
Kratkoročni dug	52.813	40.378	-12.436
Neto radni kapital	292.275	351.319	59.044

- **Neto radni kapital povećan je za 59,0 milijuna eura ili 20,2%** u odnosu na 31.12.2023.
- **Stanje zaliha** povećano je za 7,0%, stanje zaliha sirovina i materijala, proizvodnje u tijeku, trgovačke robe i poluproizvoda je veće, a smanjen je iznos zaliha gotovih proizvoda
- Potraživanja od kupaca veća su za 59,9 milijuna eura
- Ugovorne obveze, odgođeni prihodi i ostale obveze veće su za 113,9 milijuna eura
- Kratkotrajna financijska imovina veća je za 85,1 milijuna eura

Financijska pozicija

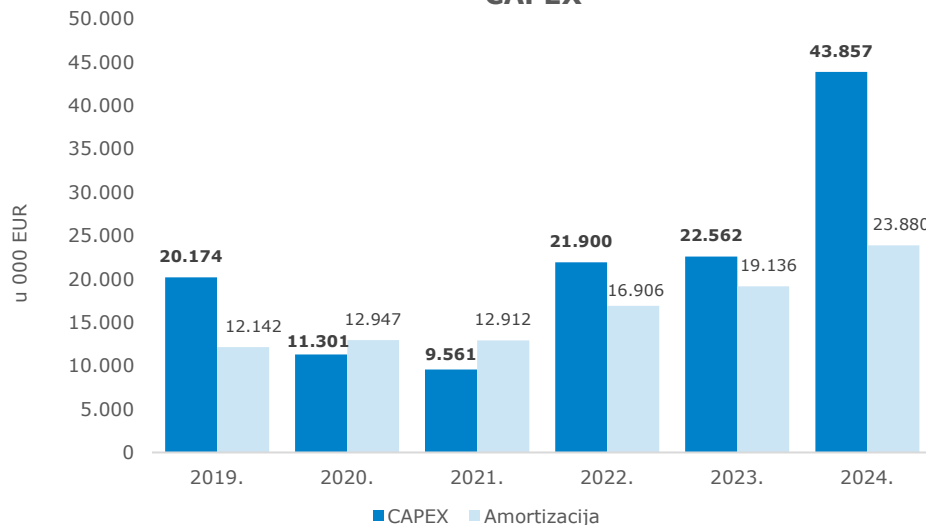
u 000 EUR	31.12.2023.	31.12.2024.	Δ
Obveze za zajmove	46	0	-46
Obveze prema bankama i finansijskim institucijama	35.206	26.150	-9.056
Obveze budućih plaćanja najмова	687	509	-178
Dugoročne obveze	35.940	26.659	-9.280
Obveze za zajmove i prema bankama i finansijskim institucijama	51.237	39.951	-11.286
Obveze za kamate	1.210	202	-1.009
Obveze budućih plaćanja najмова	366	225	-141
Kratkotočne obveze	52.813	40.378	-12.436
Ukupno dug	88.753	67.037	-21.716
Novac	153.824	143.415	-10.409
Kratkotrajna finansijska imovina	536	85.667	85.131
Neto dug	-65.607	-162.045	-96.438
Neto dug/normalizirana EBITDA	neg	neg	

Promjene u odnosu na 31.12.2023.

- **Novac** - iznos manji za 10,4 milijuna eura
- **Neto dug** - manji za 96,4 milijuna eura

Investicijski ciklus

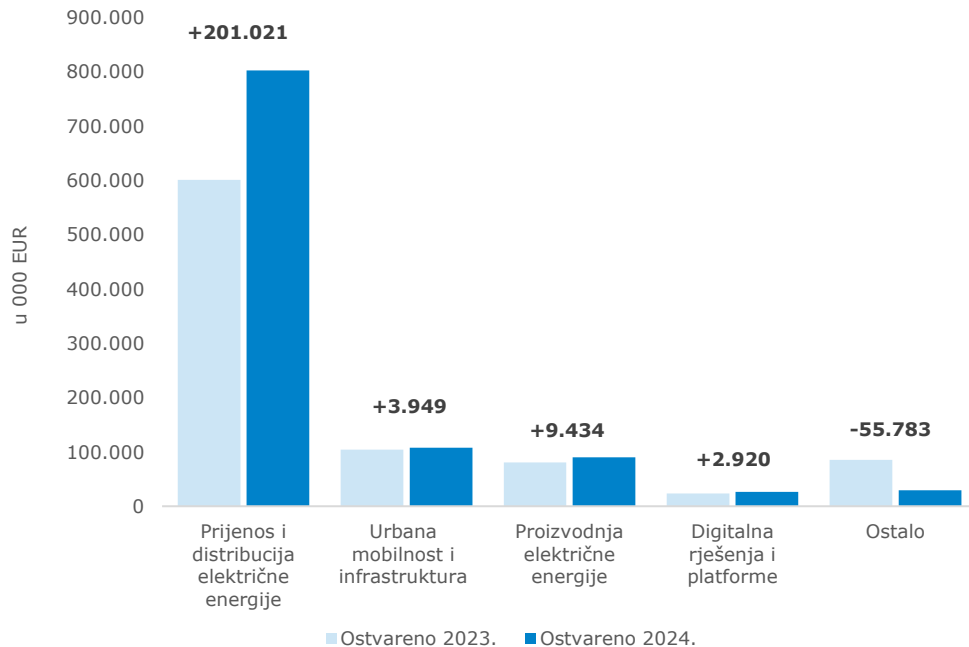
CAPEX



U 2024. godini:

- Ulaganja u razvoj proizvoda, razvoj tehnologija i proizvodnih kapaciteta, kao preduvjeti za ostvarivanje postavljenih planova prodaje
- Najveći dio investicija odnosi se na kupnju strojeva i opreme, ulaganja u energetska učinkovitost, ulaganja u opremu novog laboratorija u sklopu Laboratorijskog centra
- Proširenje proizvodnih kapaciteta u više društava (D&ST, KMT, KEV...)
- Ulaganja u fotonaponske elektrane na krovovima više tvornica

Poslovna područja



Trend u odnosu na prošlu godinu

+33%

Prijenos i distribucija električne energije

+4%

Urbana mobilnost i infrastruktura

+12%

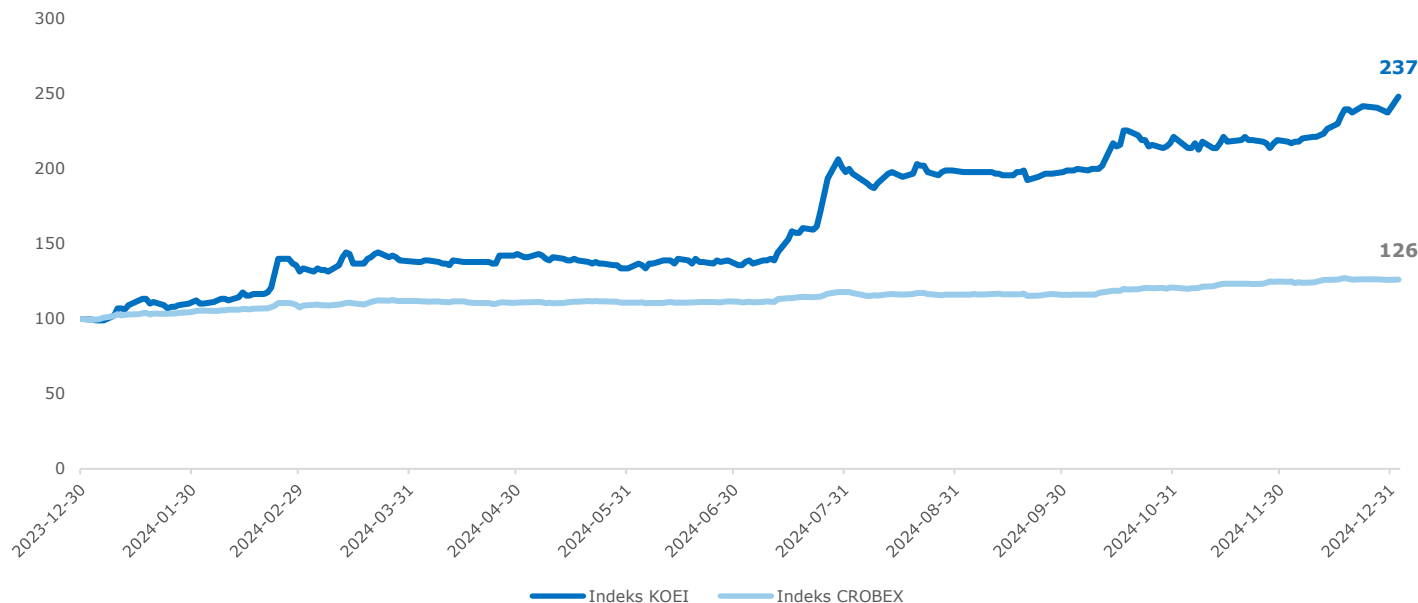
Proizvodnja električne energije

+13%

Digitalna rješenja i platforme

Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a

Kretanje indeksa cijene dionice KOEI i vrijednosti CROBEX-a u posljednjih godinu dana



3

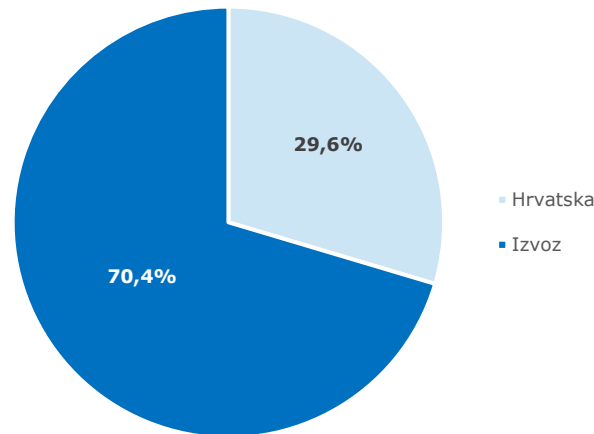
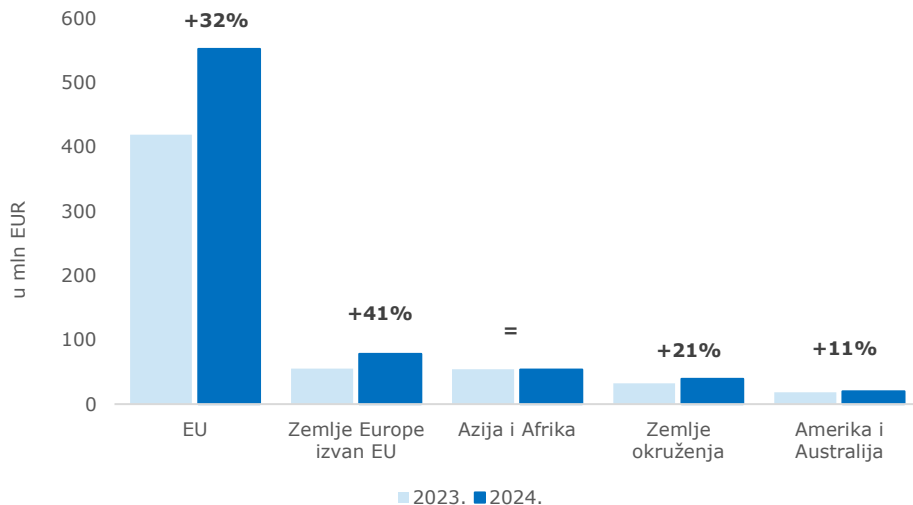
Tržišta



KONČAR
Inspirirani izazovima

Rast prihoda od izvoza na gotovo svim tržištima

Prihodi od prodaje - izvoz



Udio izvoza raste

- U odnosu na isto razdoblje prošle godine izvoz je povećan za 163,9 milijuna eura
- Rast se bilježi na svim tržištima, osim na tržištima Azije i Afrike gdje su prihodi na sličnoj razini kao i u 2023. godini
- Zemlje u koje se najviše izvozi: Njemačka, Švedska, Austrija, Nizozemska, Norveška
- Najveći izvoznici: D&ST, Dalekovod, KMT, KMK, GIM
- U odnosu na 2023. u izvozu je značajnije povećanje ostvareno na tržištima Japana i Luksemburga

Prihodi od prodaje na tržištima

EU zemlje + 133,0		mln EUR	% rasta/pada
Njemačka		130,6	+20
Švedska		109,7	+26
Austrija		62,5	+75
Non-EU zemlje + 22,7		mln EUR	% rasta/pada
Norveška		37,1	+9
UK		19,8	+123
Ukrajina		8,1	+85
Zemlje okruženja +6,8		mln EUR	% rasta/pada
Bosna i Hercegovina		22,1	+41
Sjeverna Makedonija		14,6	+18
Srbija		1,1	-26
Amerika i Australija +1,9		mln EUR	% rasta/pada
USA		11,1	+26
Australija		5,3	+38
Kanada		1,6	+37
Azija i Afrika -0,5		mln EUR	% rasta/pada
Irak		13,8	+69
U.A.E.		11,4	+123
Tanzanija		11,3	+183



Udio izvoza u prihodima
od prodaje

70,4%

Rast ugovorenosti na tržištu EU

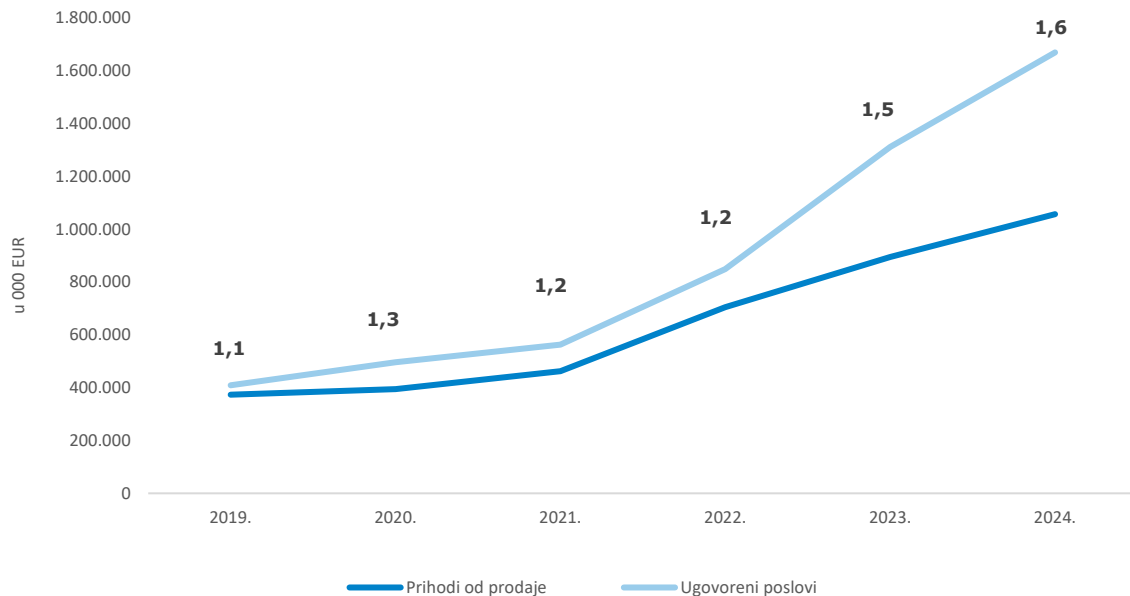
EU zemlje +198,2		mln EUR	% rasta/pada
Njemačka		306,6	+30
Švedska		177,1	+12
Rumunjska		111,3	n/a
Non-EU zemlje +32,9		mln EUR	% rasta/pada
Norveška		106,1	+55
Ujedinjena Kraljevina		15,4	-22
Švicarska		6,6	+101
Zemlje okruženja +49,3		mln EUR	% rasta/pada
Bosna i Hercegovina		40,7	+72
Albanija		22,8	n/a
Sjeverna Makedonija		17,8	+69
Azija i Afrika -14,3		mln EUR	% rasta/pada
U.A.E.		18,7	+406
Tanzanija		12,2	-41
Saudijska Arabija		4,7	-73
Amerika i Australija -7,5		mln EUR	% rasta/pada
USA		14,8	-52
Australija		14,3	+113
Novi Zeland		4,0	+173



Udio izvoza

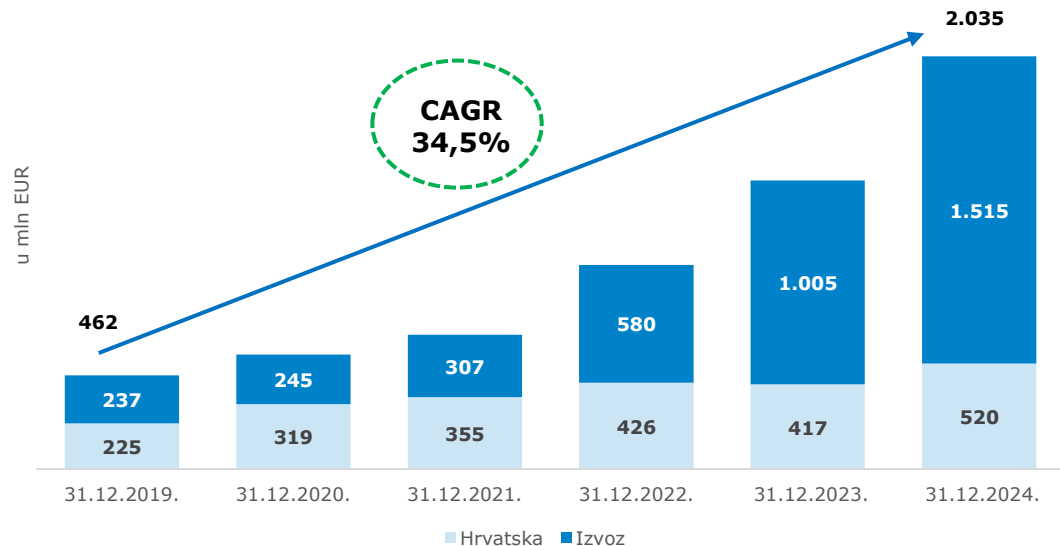
75,7%

Book-to-bill ratio



- Odnos novougovorenih i realiziranih poslova (*book-to-bill ratio*) neprekidno raste
- U promatranom razdoblju kreće se u rasponu od 1,1 do 1,6

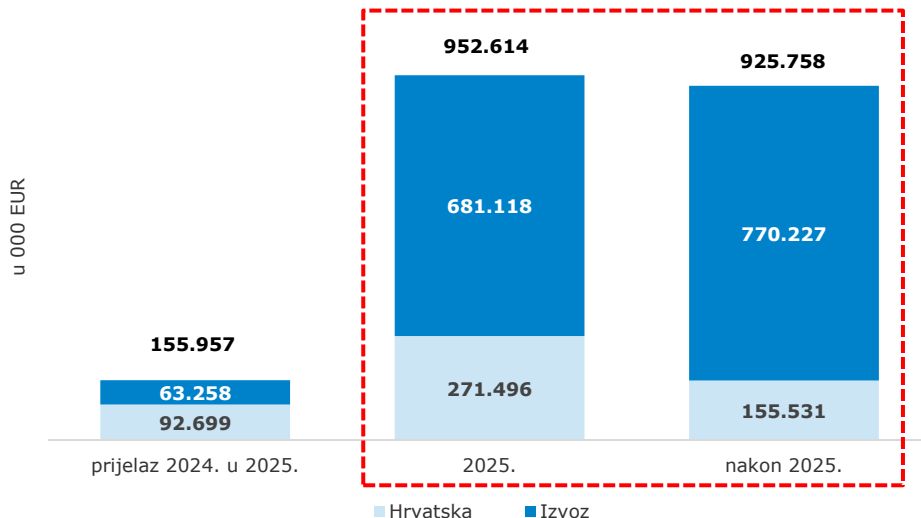
Backlog na 2,03 milijarde eura



Backlog je 1,6 milijardi eura veći od stanja na kraju 2019.

Očekivani prihodi u narednom razdoblju

Očekivani prihodi generirani iz *backloga*



U stanju otvorenih obveza ugovori za realizaciju u 2025. iznose 1.108,6 milijuna eura, a za naredne godine 925,8 milijuna eura

4

Očekivanja



KONČAR

KONČAR
Inspirirani izazovima

Plan za 2025.



UKUPNI PRIHOD

Daljnji rast,
plan više od
1,1 milijarde eura



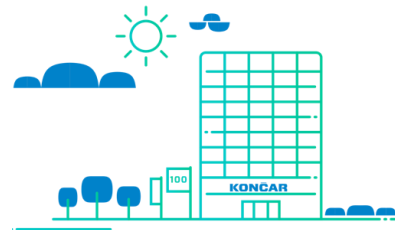
IZVOZ

Udio izvoza 70%,
više od 800
milijuna eura



TRŽIŠTA

HR, DE, SE,
NO, NL...



INVESTICIJE

80 milijuna eura

Nova strategija

Ljudi, tehnologije, investicije – KONČAR 2030.



- Integralna strategija Grupe KONČAR 2020+, donesena 2021. godine, odredila je novi smjer razvoja KONČARA, a u većini segmenata ciljevi su ispunjeni znatno ranije od predviđenog
- Strategijom do 2030. godine nastavlja se transformacija KONČARA koja će omogućiti još značajniju globalnu prisutnost tvrtke s digitaliziranim portfeljem proizvoda, rješenja i usluga za energetske, transportni i industrijski sektor



Nova strategija *Ljudi, tehnologije, investicije* – **KONČAR 2030.**

4

Tri glavna strateška cilja:

1



Prvi strateški cilj usmjeren je ka daljnjem unaprjeđenje operativnog modela koji će omogućiti jačanje tržišnih kompetencija daljnjim razvojem internih resursa i uspješnom integracijom s vanjskim strateškim partnerima

2



Drugi strateški cilj predstavlja nastavak investicijskog ciklusa kojim se osuvremenjuje proizvodni portfelj usmjeren na energetska tranziciju

3

Treći cilj posvećen je jačanju osnovne djelatnosti proširenjem proizvodnih kapaciteta te rastu poslovanja u segmentu obnovljivih izvora energije

Strategijom se predviđa rast svih ključnih pokazatelja poslovanja, uspostava novih regionalnih predstavništava na globalnoj razini, proširenje portfelja s dodatnim uslugama baziranim na digitalnim tehnologijama, kao i nastavak aktivnosti u području održivog poslovanja i zelene tranzicije.



Hvala na pozornosti!

ir@koncar.hr

KONČAR
Inspirirani izazovima