

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**Sadržaj**

Neovisni izvještaj revizora	1 - 3
Izvješće o primicima	4 - 14



## Neovisni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja o ispitivanju Izvješća o primicima za KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju

Upravi i Nadzornom odboru društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Angažirani smo od strane Uprave društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo“), kako bismo izrazili ograničeno uvjerenje o ispitivanju priloženog Izvješća o primicima za 2024. godinu („Izvješće“) u obliku zaključka da nam, na osnovi provedenih procedura i prikupljenih dokaza, ništa nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da priloženo Izvješće nije sastavljeno sukladno zahtjevima specificiranim u stavcima 1. i 2. članka 272.r Zakona o trgovačkim društvima primjenjivog u Republici Hrvatskoj.

### Odgovornosti Uprave i Nadzornog odbora

Uprava i Nadzorni odbor odgovorni su za:

- sastavljanje Izvješća o primicima za 2024. godinu u skladu sa zahtjevima za objavom iz članka 272.r stavcima 1. i 2. Zakona o trgovačkim društvima;
- utvrđivanje pojedinaca koji će biti uključeni u Izvješće o primicima u skladu s člankom 272.r stavkom 1. Zakona o trgovačkim društvima;
- odabir i primjenu odgovarajućih politika primitaka, kao i za donošenje razumnih prosudbi i procjena u odnosu na podatke objavljene u Izvješću o primicima;
- mjerjenje primitaka za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. u skladu s odredbama članka 272.r stavaka 1. i 2. Zakona o trgovačkim društvima; i
- objavljivanje Izvješća o primicima na internetskoj stranici Društva u skladu s odredbama članka 272.r stavka 4. Zakona o trgovačkim društvima.

Uprava je odgovorna za:

- Dizajn, implementaciju i održavanje sustava unutarnjih kontrola relevantnih za pripremu i prezentaciju Izvješća, bez značajnih pogrešaka, bilo kao rezultat prijevare ili pogreške;
- Mjerenje i izvještavanje primitaka u skladu sa Izvještajnim zahtjevima;
- Izbor i primjenu politika te formiranje odgovarajućih procjena i prosudbi prilikom pripreme Izvješća o primicima.



## Neovisni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja o ispitivanju Izvješća o primicima za KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

### Naše odgovornosti

Naša je odgovornost ispitati Izvješće o primicima te, na osnovi prikupljenih dokaza, izraziti zaključak u sklopu neovisnog izvješća s izražavanjem ograničenog uvjerenja o ispitivanju Izvješća o primicima. Angažman smo obavili u skladu s *Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjen)* - *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povjesnih finansijskih informacija*, izdanim od strane Međunarodnog odbora za standarde revidiranja i izražavanje uvjerenja (IAASB).

Ispunili smo zahtjeve neovisnosti i druge etičke zahtjeve Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA).

Primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom (MSUK) 1, Upravljanje kvalitetom za društva koja obavljaju reviziju ili uvide u finansijske izvještaje ili druge angažmane za izražavanje uvjerenja ili povezane usluge, izdanim od IAASB-a. Standard zahtjeva da oblikujemo, implementiramo i provodimo sustav upravljanja kvalitetom, uključujući politike i postupke koji se odnose na usklađenost s etičkim zahtjevima i profesionalnim standardima te s primjenjivim zakonskim i regulativnim zahtjevima.

Opseg angažmana s izražavanjem zaključka s ograničenim uvjerenjem znatno je manji od opsega angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja u pogledu postupaka procjene rizika, uključujući razumijevanje interne kontrole i postupaka provedenih kao odgovor na procijenjene rizike. Priroda i opseg naših postupaka utvrđeni su na temelju procjene rizika i naše stručne prosudbe kako bismo izrazili zaključak s ograničenim uvjerenjem. Postupci su uključivali:

- upite,
- na uzorku, pregled relevantne dokumentacije,
- provjeru usklađenosti sadržaja Izvješća sukladno Primjenjivim kriterijima.

Naš angažman nije uključivao reviziju ili uvid Izvješća o primicima niti povezane računovodstvene i ostale evidencije na osnovi kojih je ono kompilirano.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naš zaključak s ograničenim uvjerenjem.

### Ograničenja u pripremi Izvješća o primicima

Interpretacija rezultata uspješnosti do određene je mjere subjektivna zato što u obzir uzima i kvalitativne i kvantitativne aspekte. Zbog inherentne subjektivnosti kod interpretacije kvalitativnih kriterija nagrađivanja, ali i subjektivnosti prilikom mjerjenja kvantitativnih ciljeva (primjerice vezano za mjerjenje rezultata za godinu), moguće su različite prihvatljive metodologije mjerjenja ostvarenja pojedinačnih ciljeva. Nadalje u pripremi Izvješća o primicima, korištene su i razne druge procjene i prosudbe koje između ostalog uključuju one vezane uz: usklađenost s politikom primitaka; način na koji članovi Uprave i Nadzornog odbora podupiru dugoročnu uspješnost Društva te način na koji su se primjenjivala mjerila za ocjenu te uspješnosti; objašnjenje kako su se radnički primici uzimali u obzir pri izračunu prosječnih primitaka te koji je krug radnika bio uključen u taj izračun.

### Primjenjivi kriteriji

Primjenjivi kriteriji za utvrđivanje pojedinaca koji će biti uključeni u Izvješće o primicima i zahtjevi vezani uz objavu njihovih primitaka sadržani su u odredbama članka 272.r stavcima 1. i 2. Zakona o trgovačkim društvima.



## Neovisni izvještaj o izražavanju ograničenog uvjerenja o ispitivanju Izvješća o primicima za KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (nastavak)

### Izjava Uprave i Nadzornog odbora

Uprava i Nadzorni odbor Društva izjavljuju da je Izvješće o primicima za 2024. godinu točno i potpuno te da sadrži sve podatke iz odredbi stavaka 1. i 2. članka 272.r Zakona o trgovačkim društvima.

### Zaključak s ograničenim uvjerenjem

Na osnovi provedenih procedura i prikupljenih dokaza, ništa nam nije privuklo pažnju kako bismo posumnjali da Izvješće o primicima za 2024. godinu, u svim značajnim odrednicama, nije sastavljeno na način da sadrži podatke iz odredbi stavaka 1. i 2. članka 272.r Zakona o trgovačkim društvima.

Ovaj zaključak potrebno je sagledati u kontekstu s ostatkom našeg izvješća o izražavanju ograničenog uvjerenja, a posebice u kontekstu odlomaka *Ograničenja u pripremi Izvješća o primicima i Ograničenja upotrebe našeg izvješća*.

### Ograničenja upotrebe našeg izvještaja

Ovo izvješće namijenjeno je isključivo u svrhu predviđenu člankom 272.r Zakona o trgovačkim društvima. U najvećoj mjeri u kojoj je to dopušteno zakonima, ne prihvaćamo nikakvu odgovornost i ne pristajemo ni na kakve obveze prema bilo kojoj drugoj strani, osim prema Društvu, vezano uz naš rad, ovo neovisno izvješće o izražavanju ograničenog uvjerenja ili zaključke do kojih smo došli.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju  
Hrvatski ovlašteni revizori  
Eurotower, 17. kat  
Ivana Lučića 2a  
10000  
Zagreb  
Hrvatska

14. travnja 2025.

Igor Gošek  
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**1. UVOD**

Izvještaj o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora Končar D&ST d.d. za poslovnu 2024. godinu pripremljeno je u cilju ispunjavanja obveze prema članku 272.r, Zakona o trgovačkim društvima.

U Izvještaju o primicima daju se informacije o svim primicima koje je Društvo isplatilo ili se obvezalo isplatiti trenutačnom i bivšem članu Uprave i Nadzornog odbora tijekom posljednje poslovne godine.

Izvještaj je usklađen s odredbama Politike primitaka za članove Uprave koju je na prijedlog Nadzornog odbora usvojila Glavna skupština društva 24. svibnja 2022. godine. Navedena Politika primitaka za članove Uprave primjenjivala se od 1.4.2022.g. do 14.4.2024.

Temeljem odredbe članka 247.a i 269. stavak 3. Zakona o trgovačkim društvima te odredbe točke 50. Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor finansijskih usluga i Zagrebačke burze d.d., Nadzorni odbor KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. na sjednici Nadzornog odbora održanoj 15. travnja 2024. utvrđio je novu Politiku primitaka.

Glavna skupština 16. svibnja 2023. godine usvojila je Politiku primitaka za članove Nadzornog odbora. Ovim odlukama Društvo ne preuzima obveze, niti članovi Uprave i Nadzornog odbora stječu prava temeljem odobrenih Politika primitaka za članove Uprave i Nadzornog odbora.

**2. UPRAVA**

**a. POLITIKA PRIMITAKA ČLANOVA UPRAVE**

**Točka 1. Ciljevi politike primitaka**

- (1) Ovom politikom uspostavlja se sustav primitaka članova Uprave u cilju osiguranja postojanja propisanih i transparentnih politika i postupaka za utvrđivanje primitaka članova Uprave koji uskladjuju njihove interese s dugoročnim interesima te uspješnim i etičkim provođenjem strategije društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. za proizvodnju (u dalnjem tekstu: Društvo).
- (2) Društvo želi postići ravnotežu između novčanih i nenovčanih nagrada i fiksni i varijabilni primitaka članova Uprave.
- (3) Novčane i nenovčane nagrade povezane su s vrijednostima i strategijama Društva.
- (4) Primici članova Uprave su fiksni i varijabilni. Fiksni primici odražavaju relevantno stručno iskustvo, kompetentnost i organizacijsku odgovornost članova Uprave. Varijabilni primici temelje se na izvedbi, ostvarenim rezultatima i u iznimnim slučajevima i na drugim uvjetima. Varijabilni primici osiguravaju poticaj za dugoročno oprezno preuzimanje rizika i za dobro upravljanje rizikom.
- (5) Ova se politika bavi svim elementima vezano za primitke uključujući i primanja u naravi. Edukacije, obrazovanja i usavršavanja nisu predmet ove politike.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**Točka 2.** *Odbor za primitke*

- (1) Nadzorni odbor *osnovao je Odbor za primitke* radi iskazivanja kompetentnog i neovisnog mišljenja o politikama i praksama nagrađivanja te o poticajima uspostavljenima za upravljanje rizicima.
- (2) Odbor za primitke odgovoran je za :
1. pripremu preporuka Nadzornom odboru u vezi nagrađivanja članova Uprave Društva;
  2. izradu prijedloga i savjeta Nadzornom odboru pri izradi i izmjeni politike nagrađivanja članova Uprave;
  3. reviziju politike nagrađivanja i nadgledanje provedbe;
  4. preispitivanje imenovanja vanjskih savjetnika za primitke koje Nadzorni odbor može, ako je to potrebno, angažirati za savjetovanje ili podršku;
  5. potporu Nadzornom odboru kroz nadgledanje funkciranja sustava nagrađivanja u ime Nadzornog odbora;
  6. posvećivanje posebne pozornosti procjeni mehanizama nagrađivanja usvojenih kako bi se osiguralo da je cijelokupna politika primitaka sukladna poslovnoj strategiji, ciljevima, vrijednostima i interesima Društva;
  7. osiguravanje redovitog neovisnog preispitivanja politike i sustava nagrađivanja od strane unutarnje revizije;
  8. formalno preispitivanje niz mogućih scenarija kako bi ispitali kako će sustav nagrađivanja reagirati na buduće vanjske i unutarnje događaje.
  9. Odbor za primitke Nadzornog odbora i Nadzorni odbor nadziru provedbu politike primitaka na način da Odbor za primitke podnosi jednom godišnje izvješće Nadzornom odboru o izvršenom nadzoru provedbe politike primitaka i preporučiti Nadzornom odboru politike primitaka najmanje svake tri godine.

**Točka 3.** *Politika primitaka i poslovna strategija te dugoročni razvoj Društva*

- (1) Pravila primitaka navedena u ovoj politici osmišljena su kako bi promicala i bila u skladu s transparentnim i učinkovitim upravljanjem i kako bi onemogućila preuzimanje rizika koje nije u skladu sa poslovnom strategijom i dugoročnim razvojem Društva.
- (2) Ova politika primitaka osmišljena je kako bi se postigli gospodarski dugoročni interesi Društva, dioničara i radnika.
- (3) Politika primitaka uskladena je s poslovnom strategijom Društva a varijabilni iznos primitaka uvjetovan je ostvarenjem usvojenih planova poslovanja na koji način poslovna politika pridonosi dugoročnom razvoju Društva.

**Točka 4.** *Najviši iznos primitaka*

Ukupan primitak Člana Uprave za pojedinu godinu može iznositi najviše koliko iznosi ukupna fiksna i varijabilna godišnja plaća pojedinog člana Uprave zajedno sa ostalim primicima. Godišnji varijabilni primitak vezan je su uz ostvarenje godišnjeg poslovnog plana. Ukupna isplata varijabilnog djela primitaka za sve članove Uprave ne može biti veća od 5% ostvarene neto dobiti Društva za godinu za koju je isplaćen varijabilni dio plaće.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**Točka 5. Sprečavanje sukoba interesa**

- (1) Ova politika primitaka u skladu je s poslovnim strategijama, ciljevima, vrijednostima i interesima Društva, dioničara i radnika te uključuje mjere za izbjegavanje sukoba interesa.
- (2) Uprava Društva osigurava da načela i postupci vezani za primitke budu oblikovani na način da su sve odluke Uprave balansirane i u skladu s najboljim interesima Društva, dioničara i radnika, što se osigurava korištenjem pokazatelja uspješnosti prilagođenih riziku koji također uzimaju u obzir i kvalitativne kriterije (npr. kršenje propisanih ograničenja i sl.).

**Točka 6. Fiksni primici**

- (1) Fiksni primici članova Uprave ne promiču preuzimanje visokog rizika.
- (2) Fiksni primici članova Uprave:
  1. odražavaju vrijednost posla, kompetencije, iskustva i tržišni doprinos;
  2. postižu ravnotežu između odgovornosti, znanja, vještina i iskustva (tržišne vrijednosti posla i osobe);
  3. potiču radno okruženje u Društvu u smislu:
    - a) učinka (postavljeni ciljevi, postizanja rezultata, osiguravanja povratne informacije),
    - b) razvoja (karijera, mogućnosti zapošljavanja) i
    - c) temeljne kompetencije (potiče se rast, odgovorno djelovanje, izvršnost u izvršenju, suradnja unutar tima).
- (3) Fiksni primici (osnovna plaća) članova Uprave, utvrđena je u mjesecnom bruto iznosu. Osnovna plaća uključuje paušalnu naknadu za rad izvan dnevnog radnog vremena, dane godišnjeg odmora, plaćeni dopust, državne praznike propisane zakonom. Članovi Uprave nemaju pravo na posebnu naknadu odnosno povećanje plaće za prekovremeni rad, odnosno rad duži od punog radnog vremena ili za preraspodjelu radnog vremena, kao ni na dodatke na plaću u smislu odredbi kolektivnog ugovora i bilo kakve isplate u smislu odredaba Pravilnika o radu i ostalih internih akata i odluka Društva, osim onih koje su izričito predviđene ovim Ugovorom i odlukom Nadzornog odbora Društva. Članovi Uprave nemaju pravo na nagrade i/ili naknade za rad u organima društava Grupe Končar. Svi navedeni dodaci, nagrade i naknade sadržani su u fiksnoj plaći.

**Točka 7. Smjernice za utvrđivanje fiksnih primitaka**

- (1) Primici su fiksni ako se plaćanja ne mogu opozvati, Društvo ih ne može smanjiti, obustaviti ili otkazati.
- (2) Primici su fiksni:
  1. kada su uvjeti za njihovu dodjelu i njihov iznos unaprijed određeni (temelje se na ugovoru);
  2. kada uvjeti za njihovu dodjelu i njihov iznos nisu diskrecijski;
  3. kada su uvjeti za njihovu dodjelu i njihov iznos transparentni (članovi Uprave suglasni su s komponentama fiksnog primitka);
  4. kada su uvjeti za njihovu dodjelu i njihov iznos stalni, odnosno traju tijekom razdoblja vezanog za funkciju člana Uprave.
- (3) Fiksni primitak je osnovna bruto plaća člana Uprave određena ugovorom sklopljenim između člana Uprave i Društva. Iznos fiksne plaće predstavlja bruto i iznos koji je osnovica za obračun svih doprinosa, poreza (na dohodak i slično), prireza i/ili drugih sličnih davanja sukladno pozitivnim zakonskim propisima.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**Točka 8.** *Smjernice za utvrđivanje varijabilnog primitka*

- (1) Varijabilni primitak može se sastojati od različitih elemenata, uključujući dodatne naknade, isplate ili koristi.
- (2) Minimalni zahtjevi profitabilnosti definirani su za Društvo. U slučaju primitaka povezanih s učinkom, ukupni iznos naknade temelji se na kriterijima iz ugovora s članom Uprave.
- (3) Varijabilni primitak ovisi o ukupnim rezultatima Društva.
- (4) Varijabilni primitak mora biti u skladu sa strateškim pokazateljima, vrijednostima i dugoročnim interesima Društva. Varijabilni primitak povezan je s održivosti i ne promiče prekomjerne rizike. Varijabilni primitak plaća se samo u mjeri u kojoj razmjer između fiksnog i varijabilnog primitka ostaje u razumnim omjerima. Neuspjeh se neće nagraditi.
- (5) Varijabilni primitci ne smiju se obećavati i moraju se odnositi na učinak u određenom razdoblju procjene. Zajamčeni varijabilni primici su zabranjeni.
- (6) Varijabilni primitak je primitak koji Društvo isplaćuje članovima Uprave temeljem ostvarenih rezultata poslovanja, jednom godišnje.
- (7) Varijabilni primici svih članova Uprave Društva u bruto 1 iznosu ne mogu biti veći od 5% neto dobiti Društva. U slučaju da taj iznos prelazi 5% neto dobiti Društva, članovima Uprave će se obračunati i isplatiti proporcionalno umanjen iznos godišnje varijabilne plaće.

**Točka 9.** *Kriteriji za isplatu varijabilnog dijela primitka*

- (1) Ovisno o rezultatima poslovanja Društva, članovi Uprave ostvaruju pravo i na godišnji bruto 1 iznos varijabilnog dijela plaće koji je vezan uz 100% ostvarenja ciljeva za članove Uprave Društva. Ciljeve za članove Uprave donosi Nadzorni odbor Društva za svaku poslovnu godinu u skladu s prihvaćenim Planom poslovanja Društva i Grupe Končar. Odluku o varijabilnom dijelu plaće donosi Nadzorni odbor Društva na osnovu revidiranih godišnjih financijskih izvješća Društva i ocjene ostvarenja godišnjih ciljeva. Zbroj varijabilnih dijelova plaće svih članova Uprave Društva u bruto 1 iznosu ne može biti veći od 5% raspoložive neto dobiti Društva. U slučaju da taj iznos prelazi 5% raspoložive neto dobiti Društva, članovima Uprave će se obračunati i isplatiti proporcionalno umanjen iznos godišnje varijabilne plaće. U slučaju da Društvo poslovnu godinu završi s financijskim gubitkom, članovi Uprave ne ostvaruju pravo na isplatu varijabilne plaće.
- (2) Varijabilni dio plaće vezan uz ostvarene rezultate obračunava se po slijedećim kriterijima:
  - 2.1. Grupni financijski ciljevi
    - 2.1.1 Cilj vezan za ostvarenje normalizirane EBITDA za Grupu Končar u odnosu na plan:
      - (a) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe Končar bude manje od 80% od planirane za pojedinu poslovnu godinu, član Uprave ne ostvaruje pravo na varijabilni dio plaće u odnosu na taj kriterij;
      - (b) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe Končar bude od 80%, a manja ili jednaka 100% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće koji se obračunava primjenom linearne interpolacije unutar navedenog raspona ostvarenja (1% manji rezultat u odnosu na Plan 1% manje ostvarenje),
      - (c) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe Končar bude od 101%, a manja ili jednaka 110% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće kako slijedi: +1% veći rezultat + 2% veće ostvarenje (101% ostvarenja rezultata je 102% isplata, 110% ostvarenja rezultata je 120% isplata);

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

- (d) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe Končar bude od 111% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće u iznosu od 120%. U tom slučaju Nadzorni odbor Društva može donijeti odluku o dodatnoj nagradi članu Uprave; Udio cilja vezanog za ostvarenje normalizirane EBITDE u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 5%.

**2.1.2. Konsolidirani prihodi od prodaje Grupe Končar u odnosu na plan:**

- (a) ako ostvareni konsolidirani prihodi od prodaje Grupe Končar budu manji od 80% od planiranog za pojedinu poslovnu godinu, član Uprave ne ostvaruje pravo na varijabilni dio plaće u odnosu na taj kriterij;
- (b) ako ostvareni konsolidirani prihodi od prodaje Grupe Končar budu od 80%, a manji ili jednaki 100% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće koji se obračunava primjenom linearne interpolacije unutar navedenog raspona ostvarenja (1% manji rezultat u odnosu na Plan 1% manje ostvarenje);
- (c) ako ostvareni konsolidirani prihodi od prodaje Grupe Končar budu od 101%, a manji ili jednaki 110% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće kako slijedi: +1% veći rezultat + 2% veće ostvarenje (101% ostvarenja rezultata je 102% isplata, 110% ostvarenja rezultata je 120% isplata);
- (d) ako ostvareni konsolidirani prihodi od prodaje Grupe Končar budu od 111% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće u iznosu od 120%. U tom slučaju Nadzorni odbor Društva može donijeti odluku o dodatnoj nagradi članu Uprave; Udio cilja vezanog za ostvarenje prihoda od prodaje u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 5%.

**2.2. Individualni finansijski ciljevi**

- 2.2.1. Cilj vezan za ostvarenje prihoda od prodaje Grupe KONČAR – D&ST u odnosu na plan**
- (a) ako ostvareni prihodi od prodaje Grupe KONČAR – D&ST budu manji od 80% od planiranog za pojedinu poslovnu godinu, član Uprave ne ostvaruje pravo na varijabilni dio plaće u odnosu na taj kriterij;
- (b) ako ostvareni prihodi od prodaje Grupe KONČAR – D&ST budu od 80%, a manji ili jednaki 100% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće koji se obračunava primjenom linearne interpolacije unutar navedenog raspona ostvarenja (1% manji rezultat u odnosu na Plan 1% manje ostvarenje);
- (c) ako ostvareni prihodi od prodaje Grupe KONČAR – D&ST budu od 101%, a manji ili jednaki 110% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće kako slijedi: +1% veći rezultat + 2% veće ostvarenje (101% ostvarenja rezultata je 102% isplata, 110% ostvarenja rezultata je 120% isplata);
- (d) ako ostvareni prihodi od prodaje Grupe KONČAR – D&ST budu od 111% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće u iznosu od 120%. U tom slučaju Nadzorni odbor može donijeti odluku o dodatnoj nagradi članu Uprave; Udio cilja vezanog za ostvarenje prihoda od prodaje u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 20%.

- 2.2.2. Cilj vezan za ostvarenje normalizirane EBITDE Grupe KONČAR – D&ST u odnosu na plan**
- (a) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe KONČAR – D&ST bude manja od 80% od planirane za pojedinu poslovnu godinu, član Uprave ne ostvaruje pravo na varijabilni dio plaće u odnosu na taj kriterij;

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

- (b) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe KONČAR – D&ST bude od 80%, a manja ili jednaka 100% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće koji se obračunava primjenom linearne interpolacije unutar navedenog raspona ostvarenja (1% manji rezultat u odnosu na Plan 1% manje ostvarenje),
- (c) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe KONČAR – D&ST bude od 101%, a manja ili jednaka 110% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće kako slijedi: +1% veći rezultat + 2% veće ostvarenje (101% ostvarenja rezultata je 102% isplata, 110% ostvarenja rezultata je 120% isplata);
- (d) ako ostvarena normalizirana EBITDA Grupe KONČAR – D&ST bude od 111% u odnosu na planiranu, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće u iznosu od 120%. U tom slučaju Nadzorni odbor može donijeti odluku o dodatnoj nagradi članu Uprave; Udio cilja vezanog za ostvarenje normalizirane EBITDE u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 40%.

2.2.3. Cilj vezan za ostvarenje ugovorenih poslova Grupe KONČAR – D&ST u odnosu na plan

- (a) ako ostvareni ugovoreni poslovi Grupe KONČAR – D&ST budu manji od 80% od planiranih za pojedinu poslovnu godinu, član Uprave ne ostvaruje pravo na varijabilni dio plaće u odnosu na taj kriterij;
- (b) ako ugovoreni poslovi Grupe KONČAR – D&ST budu od 80%, a manji ili jednaki 100% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće koji se obračunava primjenom linearne interpolacije unutar navedenog raspona ostvarenja (1% manji rezultat u odnosu na Plan 1% manje ostvarenje),
- (c) ako ugovoreni poslovi Grupe KONČAR – D&ST budu od 101%, a manji ili jednaki 110% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće kako slijedi: +1% veći rezultat + 2% veće ostvarenje (101% ostvarenja rezultata je 102% isplata, 110% ostvarenja rezultata je 120% isplata);
- (d) ako ugovoreni poslovi Grupe KONČAR – D&ST budu od 111% u odnosu na planirane, član Uprave ostvaruje pravo na iznos varijabilnog dijela plaće u iznosu od 120%. U tom slučaju Nadzorni odbor Društva može donijeti odluku o dodatnoj nagradi članu Uprave;  
Udio cilja vezanog za ostvarenje ugovorenih poslova u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 20%.

2.3. Nefinancijski ciljevi koji se utvrđuju za svaku poslovnu godinu a čiji udio cilja vezanog za ostvarenje nefinancijskih ciljeva u ukupnom varijabilnom dijelu primitka iznosi 10%.

**Točka 10.      *Ostali primici***

Uz fiksni i varijabilni iznos primitaka članovi uprave imaju pravo i na ostale primitke koji uključuju: korištenje službenog motornog vozila, naknadu za službena putovanja u zemlji i inozemstvu, osiguranje troškova liječenja u inozemstvu (putno osiguranje), osiguranje života za slučaj smrti, doživljjenja odnosno invalidnosti koja može nastupiti kao posljedica nesreće ili profesionalnog oboljenja, poliku dodatnog i dopunskog zdravstvenog osiguranja, poliku osiguranja od odgovornosti menadžera koju će osigurati Društvo, korištenje informatičke opreme i telefonske linije i izvan radnog vremena, korištenje poslovnih kreditnih kartica na teret društva, a samo u svrhu podmirenja troškova nastalih temeljem korištenja materijalnih prava navedenih u Ugovoru.

**Točka 11.      *Odgode i povrati primitaka***

- (1) Društvo nema odgode ni razdoblja za koja se odgađa isplata dijela primitka i Društvo nema pravo zahtijevati vraćanje varijabilnih dijelova primitaka, osim primitka iz točke 16. ove Politike primitaka.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**Točka 12.** *Dionice i opcije*

(2) Društvo članu Uprave dio primitaka ne daje u dionicama (nema opcije).

**Točka 13.** *Menadžerski ugovori*

- (1) Trajanje ugovora uvjetovano je dužinom razdoblja na koje se član Uprave imenuje. U pravilu imenuje se na četiri godine.
- (2) Ugovor prestaje na zahtjev člana Uprave, opozivom, pod pretpostavkom, istekom ugovora ili ispunjavanjem uvjeta za mirovinu.

**Točka 14.** *Prava u slučaju opoziva člana Uprave*

Član Uprave može biti opozvan u slučaju trajne bolesti i nesposobnosti, isteka razdoblja na koje je člana Uprave imenovan, sporazumnog raskida radnog odnosa radi odlaska iz Grupe Končar, ili radi odlaska u mirovinu. Visina otpremnine u slučaju opoziva ovisi o razdoblju obavljanja poslova člana Uprave. Pod pojmom razdoblje obavljanja poslova člana Uprave smatra se razdoblje u kojem su poslovi člana Uprave obavljeni u bilo kojem društvu Grupe Končar, a za koje razdoblje članu Uprave nije isplaćena otpremnina po prestanku obavljanja funkcije ili je vratio primljeni iznos s osnove isplaćene otpremnine uvećan za zakonske zatezne kamate.

**Točka 15.** *Sukob interesa*

U cilju izbjegavanja sukoba interesa svi ugovori članova uprave sadrže slijedeće odredbe:

- (1) Član Uprave za vrijeme trajanja ovog Ugovora može biti član nadzornih odbora, uprava i/ili upravnih odbora te prokurist drugih trgovačkih društava, odnosno tijela drugih udruženja ili organizacija, odnosno može raditi u bilo kakvoj vrsti ili obliku, naplatno ili bez naplate, dopunskog rada i/ili ugovornog odnosa s drugim domaćim ili stranim, pravnim ili fizičkim osobama, samo uz prethodnu pisani suglasnost Društva, ako Društvo ocijeni da to nije u suprotnosti s interesima Društva, te da takav rad ne ometa člana Uprave u redovnom obavljanju poslova u Društvu. Suglasnost daje Nadzorni odbor Društva, u skladu sa zakonom.
- (2) Ako Nadzorni odbor Društva utvrdi da postoji sumnja na potencijalni sukob interesa, a temeljem postojanja članskih prava i/ili članstva u nadzornim odborima trgovačkih društava koja nisu dio Grupe Končar, član Uprave i/ili njegov bračni drug odnosno partner koji je u skladu s nacionalnim propisima izjednačen s bračnim drugom i/ili djeca bit će dužni prenijeti članska prava na treću osobu odnosno istupiti iz članstva u nadzornom odboru.
- (3) Član Uprave se obvezuje da bez pisane suglasnosti Nadzornog odbora Društva neće, za svoj niti tuđi račun obavljati poslove koji ulaze u predmet poslovanja Društva te da znanja, informacije i poslovne kontakte vezane za posao člana, neće koristiti za drugo društvo ili instituciju izvan Grupe Končar niti kao član nadzornog odbora, niti putem ugovora o djelu ili na neki drugi način
- (4) Član Uprave se obvezuje da se 3 (tri) mjeseca nakon prestanka Ugovora po bilo kojoj osnovi i odlaska iz Grupe Končar, neće zaposliti kod drugog poslodavca koji je u tržišnoj utakmici s Društvom, da u istom razdoblju neće za svoj račun ili za račun treće osobe obavljati i/ili sklapati poslove kojima se natječe s Društvom, te da neće znanja, informacije i poslovne kontakte vezane uz njegove poslove prema ovom Ugovoru koristiti za svoj ili tuđi račun, sudjelovati na bilo koji način u osnivanju društva koje se izravno ili neizravno natječe s Društvom, niti kao

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

savjetnik sklapati ugovore s društвima koja su u tržišnoj utakmici s Društвom (ugovorna zabrana natjecanja).

- (5) Za vrijeme trajanja ugovorne zabrane natjecanja, Društvo ћe članu Uprave isplaćivati mjesečnu naknadu određenu Ugovorom.

**Točka 16.** Utvrđivanje primitaka u odnosu na radničke primitke i uvjete rada

- (1) Prilikom donošenja politike primitaka za članove Uprave u obzir su uzeti uvjeti primitaka i uvjeti rada kruga radnika sličnih kvalifikacija, znanja, vještina, kompetencije i iskustva, ali s manjom razinom odgovornosti, tj. u obzir su uzeti primitci i uvjeti rada srednjeg menadžmenta.

**Točka 17.** *Dozvoljeno odstupanje od politike primitaka*

- (1) Društvo smije privremeno odstupiti od politike primitaka ako to nužno zahtijeva dugoročna dobrobit Društva.  
(2) Odstupanje od utvrđene politike primitaka predlaže Odbor za primitke, a odobrava Nadzorni odbor.

**Točka 18.** *Provedba i nadzor politike primitaka*

- (1) Odbor za primitke Nadzornog odbora i Nadzorni odbor nadziru provedbu politike primitaka na način da Odbor za primitke podnosi jednom godišnje izvješće Nadzornom odboru o izvršenom nadzoru provedbe politike primitaka i preporučit će Nadzornom odboru politike primitaka najmanje svake tri godine.

**Točka 19.**

Utvrđenjem ove politike primitaka od Nadzornog odbora i odobrenjem od Glavne skupštine Društva, prestaje vrijediti politika primitaka utvrđena od Glavne skupštine održane 24. svibnja 2022.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**2.2. Sastav Uprave tijekom 2024. godine**

Prema Statutu Društva Uprava se sastoji od 5 članova. Mandat članova Uprave traje 4 godine. Odluku o imenovanju i opozivu, broju članova Uprave i trajanju mandata donosi Nadzorni odbor.

Članovi Uprave koji su obnašali tu dužnost tijekom 2024. godine

Vanja Burul	Predsjednik Uprave	
Petar Bobek	Član Uprave	(do 20.1.2024.)
Kristina Dimitrov	Članica Uprave	(od 1.5.2024.)
Mario Ljubić	Član Uprave	(od 1.4.2024.)
Martina Mikulić	Članica Uprave	
Dominik Trstoglavec	Član Uprave	
Petar Vlaić	Član Uprave	(do 31.3.2024.)

**a) Primici članova Uprave**

Ime i prezime	Funkcija	Bruto (I) primici za 2024. godinu u eurima							
		Fiksna plaća	udio u ukupnim primicima	Varijabilni primici	udio u ukupnim primicima	Ostali fiksni primici	udio u ukupnim primicima	Ukupno primici	UKUPNO
Vanja Burul	Predsjednik Uprave	97.206	50%	83.033	43%	12.935	7%	193.174	100%
Petar Bobek	Član Uprave do 20.1.2024.	3.982	5%	70.732	95%	199	0%	74.913	100%
Kristina Dimitrov	Članica Uprave od 1.5.2024.	57.723	85%		0%	9.884	15%	67.607	100%
Mario Ljubić	Član Uprave od 1.4.2024.	63.091	98%		0%	1.573	2%	64.664	100%
Martina Mikulić	Članica Uprave	84.916	51%	70.732	42%	11.025	7%	166.673	100%
Dominik Trstoglavec	Član Uprave	83.285	52%	68.426	42%	9.770	6%	161.481	100%
Petar Vlaić	Član Uprave do 31.3.2024.	18.316	19%	70.732	74%	6.896	7%	95.944	100%

**b) Usporedni prikaz kretanja prihoda, dobiti Društva, godišnjeg primitka po radniku i primanja članova Uprave**

u eurima					
Godina	Prihodi od prodaje	Neto dobit	Prosječan broj zaposlenih	Prosječni bruto primitak po radniku	Prosječni bruto primitak članova Uprave
2020.	144.768.798	12.222.522	639	24.951	156.042
2021.	182.769.468	11.737.626	663	25.986	159.919
2022.	241.667.569	22.296.212	727	27.424	166.373
2023.	323.118.121	50.712.478	756	34.250	155.713
2024.	403.003.366	107.013.744	781	43.021	164.891

- c) U 2025. godini očekuje se isplata varijabilnog primitka na temelju rezultata ostvarenog u 2024. godini u bruto iznosu od 417.200 eura ukupno za Upravu.

## Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu

### **2.3. Dodatna pojašnjenja**

Iznos primitaka koji se isplaćuje članovima Uprave utvrđuje se s ciljem privlačenja, motiviranja i zadržavanja kvalificiranih kadrova te promicanje dobrog i učinkovitog upravljanja rizicima i odvraćanje od preuzimanja rizika koji prelazi nivo koji je prihvatljiv za Društvo. Politika primitaka doprinosi postizanju strateških ciljeva Društva u cjelini.

U izračun primitaka članova Uprave u tablici su prikazani primici koji se odnose na članstvo u Upravi (u izračunu prosječnog bruto primitka ukupni bruto primici podijeljeni su s reprezentativnim brojem od 5 članova Uprave).

Struktura primitaka osigurava ravnotežu između varijabilnog i fiksnog primitka.

Društvo nije u 2024. godini zahtjevalo povrat niti jednog varijabilnog dijela plaće.

Ne postoje isplate ili obveze na isplatu od strane treće osobe članovima Uprave, u vezi s poslovima koje su obavljali kao članovi Uprave u društvu ili bilo koje druge funkcije unutar Grupe Končar.

## **3. NADZORNI ODBOR**

Nadzorni odbor Končar D&ST d.d. sukladno Statutu društva nadzire rad Uprave društva, a čini ga ukupno 5 članova.

Glavna skupština 16. svibnja 2023. godine usvojila je Politiku primitaka za članove Nadzornog odbora.

### **3.1. Politika primitaka**

#### **Članak 1.**

Razina primitaka za članove Nadzornog odbora Končar D&ST d.d., odražava njihovu vremensku opterećenost i odgovornost uključujući vremensku opterećenost i odgovornost u odborima Nadzornog odbora.

#### **Članak 2.**

Članovi Nadzornog odbora Končar D&ST d.d., primaju mjesecnu naknadu za svoj rad u bruto iznosu u visini od 1.100 € (slovima: tisuću i sto eura).

#### **Članak 3.**

O visini mjesecne naknade u skladu s definiranom politikom odlučuje Glavna skupština, na prijedlog Nadzornog odbora.

#### **Članak 4.**

Članovi Nadzornog odbora Končar D&ST d.d., koji su zaposlenici matičnog društva Končar-Elektroindustrija d.d. nemaju pravo na naknadu za rad u Nadzornom odboru.

#### **Članak 5.**

Primici članova Nadzornog odbora Končar D&ST d.d. ne uključuju varijabilne elemente ili druge elemente povezane s uspješnošću poslovanja Društva.

#### **Članak 6.**

Glavna skupština, na prijedlog Nadzornog odbora, najmanje svake četiri godine odlučuje o primicima za članove Nadzornog odbora.

**Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora  
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d. za 2024. godinu**

**3.2. Sastav Nadzornog odbora tijekom 2024. godine**

Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesecni primetak od dana imenovanja na tu dužnost do dana prestanka obavljanja iste. Kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Članovi Nadzornog odbora koji su obnašali tu dužnost tijekom 2024. godine:

Gordan Kolak	Predsjednik Nadzornog odbora
Ivan Bahun	Član Nadzornog odbora (do 29.1.2024.)
Miki Huljić	Član Nadzornog odbora
Josip Lasić	Član Nadzornog odbora (od 30.1.2024.)
Josip Ljulj	Član Nadzornog odbora (do 29.1.2024.)
Ivan Paić	Član Nadzornog odbora (od 30.1.2024.)
Ana-Marija Markoč	Članica Nadzornog odbora

**a) Primici članova Nadzornog odbora**

u eurima

Ime i prezime	Funkcija	Ukupno isplaćena bruto naknada za 2024.godinu
Gordan Kolak	Predsjednik Nadzornog odbora	-
Ivan Bahun	Član Nadzornog odbora	-
Miki Huljić	Član Nadzornog odbora	-
Josip Lasić	Član Nadzornog odbora	-
Josip Ljulj	Član Nadzornog odbora	-
Ivan Paić	Član Nadzornog odbora	-
Ana-Marija Markoč	Članica Nadzornog odbora	13.200

**3.3. Dodatna pojašnjenja**

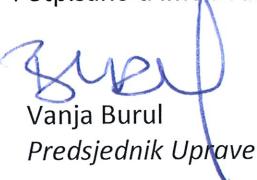
Osim prethodno navedenih, Društvo ili njegova povezana društva nisu izvršili nikakve druge isplate. Društvo ili njegova povezana društva nisu dali nikakve zajmove niti predujmove te ne izdaju jamstva u korist članova Nadzornog odbora.

Društvo ili njegova povezana društva nisu članovima Nadzornog odbora dali nikakve darove znatne vrijednosti.

**4. Odobravanje Izvještaja**

Izvještaj o primicima Uprave i Nadzornog odbora Končar D&ST d.d. odobrila je i usvojila Uprava i Nadzorni odbor dana 14. travnja 2025.

Potpisano u ime Društva dana 14. travnja 2025.

  
Vanja Burul  
Predsjednik Uprave

  
Gordan Kolak  
Predsjednik Nadzornog odbora