

Sukladno odredbama Kodeksa korporativnog upravljanja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga i Zagrebačke burze d.d. koji je stupio na snagu 01. siječnja 2020., Uprava Končar – Elektroindustrije d.d. na svojoj sjednici broj 125 od 4. listopada 2022. usvojila je Politiku upravljanja rizicima koncerna Končar, a Nadzorni odbor Društva se na svojoj 32. sjednici od 20.04.2023. suglasio s Politikom upravljanja rizicima usvojenom po Upravi Društva, sljedećeg sadržaja.

## Politika upravljanja rizicima koncerna KONČAR

### Uvod

Pravne osobe svih vrsta i veličina suočavaju se s unutarnjim i vanjskim čimbenicima i utjecajima koji njihovo poslovanje mogu dovesti u sferu nesigurnosti.

Upravljanje rizicima znači predvidjeti nepovoljne događaje koji bi mogli spriječiti ostvarenje ciljeva u poslovanju te smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla predstavljati prijetnju poslovnoj uspješnosti Društva i Koncerna.

Upravljanje rizicima integralni je dio procesa upravljanja, a sastoji se od točno definiranih koraka koji poduzeti pravilnim redoslijedom pružaju bolju potporu donošenju odluka, doprinoseći većem uvidu u rizike i njihove posljedice.

Sustav upravljanja rizicima obuhvaća strategije, procese i postupke nužne za identificiranje, mjerenje i praćenje rizika, izbor optimalne metode za postupanje s rizicima te izvještavanje, o rizicima kojima su izloženi Društvo i Koncern u svom poslovanju. Sustav podliježe redovitom unutarnjem pregledu.

### I Cilj i pojam

Društvo je uspostavilo politiku upravljanja rizicima primjenjivu za Društvo i Koncern kako bi se adekvatno nosilo s rizicima koji nastaju tijekom poslovanja te povećalo vjerojatnost postizanja svojih strateških i operativnih ciljeva.

Prije svake važnije odluke potrebno je izvršiti identifikaciju i procjenu rizika koji proizlaze iz te odluke.

Rizik se definira kao djelovanje nesigurnosti na ciljeve organizacije. Ta nesigurnost može imati za posljedicu pozitivna ili negativna odstupanja od očekivanih rezultata, a izražava se odnosom mogućih događaja i njihovih posljedica.

Svrha identifikacije rizika je pronalaženje, prepoznavanje i opisivanje rizika koji mogu pomoći ili spriječiti organizaciju da postigne svoje ciljeve. U prepoznavanju rizika važni su relevantni, primjereni i ažurni podaci.



## II Osnovna načela

Kako bi djelotvorno upravljali rizicima Društvo i Koncern se vode načelima koja propisuje norma HRN ISO 31000:

1. Upravljanje rizicima je **integrirano** i sastavni je dio svih aktivnosti organizacije.
2. Upravljanje rizicima je **strukturirano i sveobuhvatno**, što doprinosi konzistentnim i usporedivim rezultatima.
3. Upravljanje rizicima je **prilagođeno** i u skladu je s vanjskim i unutarnjim kontekstom organizacije i ciljevima.
4. Upravljanje rizicima je **uključivo**, što podrazumijeva pravovremeno uključivanje dionika te omogućava da se razmotre i uzmu u obzir njihova gledanja, znanja, procjene i opažanja.
5. Upravljanje rizicima je **dinamično**. Rizik se može pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i internog konteksta organizacije. Upravljanje rizicima predviđa, otkriva, potvrđuje i odgovara na te događaje i promjene na primjeren i pravovremen način.
6. Upravljanje rizicima temelji se na **najboljim dostupnim informacijama**. Inputi za upravljanje rizicima su bazirani na povijesnim i sadašnjim informacijama, kao i na budućim očekivanjima. Upravljanje rizicima uzima u obzir sva ograničenja i neizvjesnosti koje su povezane s tim informacijama i očekivanjima. Informacije trebaju biti pravovremene, jasne i dostupne relevantnim dionicima.
7. Upravljanje rizicima uzima u obzir **ljudske i kulturološke čimbenike**. Ljudsko ponašanje i kultura značajno utječu na sve aspekte upravljanja rizicima na svim razinama i svim fazama.
8. Upravljanje rizicima temelji se na **kontinuiranom poboljšanju**, jer se konstantno unaprjeđuje kroz učenje i stjecanje iskustva.

## III Opseg

Uprava Društva Končar – Elektroindustrije d.d. te uprave ovisnih društava, identificiraju i ocjenjuju rizike koji mogu značajno utjecati na poslovanje, te uspostavljaju mehanizme kontrole kojima se ublažavaju identificirani rizici. Ovim aktivnostima podupire se ostvarenje strateških ciljeva Društva i Koncerna, osiguravanje njihove financijske stabilnosti te zaštita ugleda Koncerna i interesa svih dionika uključenih u poslovanje Društva i Koncerna.

Upravljanje rizicima primjenjuje se na različitim razinama (strateškim, operativnim, programskim, projektnim) i aktivnostima značajnim za poslovanje i ostvarenje zadanih ciljeva. U okviru upravljanja rizicima nužno je definirati sklonost preuzimanju rizika koja predstavlja prirodu i opseg rizika koje Društvo i Koncern moraju i koji su voljni preuzeti kako bi se postigli svi dugoročni strateški ciljevi. Sklonost preuzimanja rizika obuhvaća određivanje namjere za preuzimanje rizika kao i određivanje tolerancije prema riziku u smislu određivanja razine rizika koje Društvo i Koncern smatraju prihvatljivim.

Utvrđivanje sklonosti preuzimanja rizika proizlazi iz prirode poslovanja Društva i Koncerna, ključnih poslovnih procesa/aktivnosti, ekonomskih i tržišnih uvjeta te njihovog utjecaja na ključne procese/aktivnosti Društva i Koncerna.

Uvažavajući poslovnu strategiju i poslovne ciljeve, Društvo i Koncern utvrđuju umjerenu (prosječnu) sklonost preuzimanju rizika.

To podrazumijeva da je Uprava razmotrila prirodu i opseg rizika koje će preuzimati u pojedinim područjima u ostvarivanju strateških i operativnih ciljeva Koncerna. Najniža sklonost preuzimanju rizika je u području usklađenosti sa zakonima i podzakonskim propisima i sigurnosti na radu te u odnosu na bilo kakav rizik koji može negativno utjecati na reputaciju Koncerna. U području ostvarivanja strateških ciljeva, razvoja proizvoda, izlazaka na nova tržišta, Uprava se vodi sloganom „Inspirirani izazovima“ što podrazumijeva i pažljivo razmatranje i povremeno preuzimanje određenih, većih rizika uz odgovarajuće mitigirajuće mjere.

#### IV Upravljanje rizicima

Proces upravljanja rizicima i povezane odgovornosti detaljno su uređene internom procedurom.

#### VI Završne odredbe

Ovu Politiku upravljanja rizicima usvojila je Uprava Končar - Elektroindustrije i s njom se suglasio Nadzorni odbor i ista se može mijenjati po istom postupku i na isti način.

Ova Politika stupa na snagu dan nakon što se s njom suglasio Nadzorni odbor Končar - Elektroindustrije d.d. čime prestaje važiti Politika upravljanja rizicima od 15. prosinca 2020. godine.

Predsjednik Uprave:

  
Mr. sc. Gordan Kolak dipl. ing.

Predsjednik Nadzornog odbora:

Joško Miliša



Član Uprave

  
Josip Lasić, dipl. oec.

**Končar d.d. Zagreb**  
Fallerovo šetalište 22  
1