



Izvješće o društveno  
odgovornom poslovanju 2016.

tradicija.  
znanje.  
odgovornost.





## Sadržaj

<b>I. Opći standardni podaci</b>	<b>4</b>
Strategija i analiza	5
Organizacijski profil	8
Identificirani materijalni aspekti i granice	17
Uključivanje dionika	19
Profil izvješća	21
Upravljanje	21
Etika i integritet	23
<b>II. Specifični standardni podaci</b>	<b>24</b>
Ekonomска kategorija	25
Okolišna kategorija	28
Društvena kategorija	31
Tablica G4 pokazatelja	40
Usporedna tablica G4 i Global Compacta	42

## Kratice

koje se koriste u Izvješću

Grupa	KONČAR - Elektroindustrija d.d. i ovisna društva
Matica	KONČAR - Elektroindustrija d.d.
GRI	Globalna inicijativa za izvještavanje (Global Reporting Initiative)
G4	Četvrta generacija Smjernica Globalne inicijative za izvještavanje
UN GC	Global Compact Ujedinjenih naroda (United Nation Global Compact)



Grupa **KONČAR**

I. Opći standardni podaci

tradicija.  
znanje.  
odgovornost.



Poštovane čitateljice i čitatelji,

u izazovnim makroekonomskim uvjetima s kojima su se društva grupe KONČAR suočila na većini tržišta, ostvareni poslovni rezultati u 2016. godini pokazuju nastavak stabilnog poslovanja. Konsolidirana neto dobit na kraju godine iznosi 173,8 milijuna kuna i bilježi porast od 15,6 posto u odnosu na prethodnu godinu.



## UVODNA RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

**G4-1**

Zahvaljujući odgovarajućim aktivnostima i mjerama, iako su izostali planirani prihodi na domaćem tržištu (isporuka vlakova za HŽ Putnički prijevoz), grupa KONČAR je povećala prihode od prodaje proizvoda i usluga na izvoznim tržištima za 7,7 posto.

Osim dinamike u svakodnevnom poslovanju, 2016. godinu obilježile su i veće promjene u vlasničkoj strukturi o kojima detaljnije možete čitati u ovom Izvješću. Isto tako, tijekom 2016. godine Uprava je, uz suglasnost Nadzornog odbora, donijela odluku da se izradi analiza poslovanja s ciljem povećanja sinergijskih učinaka u grupi KONČAR i utvrde mjere za racionalizaciju i optimizaciju poslovanja te poboljšanje tržišne pozicije Grupe.

Tijekom svih ovih aktivnosti na umu smo imali činjenicu da je u KONČARU odgovornost sastavni dio poslovnih procesa u svim fazama. Odgovornost prema okolišu, prema zaposlenicima te prema zajednici u kojoj djelujemo - tri stupa društveno odgovornog poslovanja koje je već tradicionalno ugrađeno u svakodnevno poslovanje KONČARA.

I u 2016. godini nastavljena je uspješna suradnja s brojnim znanstvenim i obrazovnim institucijama, koja omogućava prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata, potičući tako suradnju znanstveno-obrazovnog i gospodarskog sektora.

Niz je naših aktivnosti usmjeren na poboljšanje kvalitete rada, a kao odgovoran poslodavac naše zaposlenike smatramo temeljem uspjeha. Zapošljavanje mladih i stručnih ljudi, te stalno obrazovanje i usavršavanje pridonijeli su dobrom poslovnim rezultatima.

KONČAR proizvodi opremu koja se ugrađuje u okoliš te koristi u gradskom i regionalnom prijevozu, stoga je bitan element našeg poslovanja i odgovornost za proizvod, njegovu sigurnost i kvalitetu. Zadovoljavanje najviših svjetskih standarda dokazuje se certifikatima, ali i zadovoljstvom kupaca i korisnika proizvoda i opreme. Već godinama brojna naša društva posjeduju sustave upravljanja prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem, OHSAS 18001 za upravljanje zdravljem i sigurnošću na radu te ISO 27001 za upravljanje sigurnošću informacija.

KONČAR i u ovom segmentu prati najnovije trendove pa je tako tijekom 2016. godine nekoliko društava Grupe već završilo prijelaz na nove sustave upravljanja kvalitetom i okolišem izdane 2015. godine, dok su u ostalima pokrenute aktivnosti nužne za prelazak na nove norme.

Iza nas je desetljeće izvještavanja o društvenoj odgovornosti, a pred vama je jedanaesto Izvješće o DOP-u, u kojem ćete pronaći detaljne informacije o aktivnostima tijekom 2016. godine. Već tradicionalno Izvješća pripremamo prema načelima UN Global Compacta i prema smjernicama Globalne inicijative za izvještavanje (Global Reporting Initiative). I ove godine Izvješće je uskladeno s GRI smjernicama G4, prateći razvoj izvještavanja i usmjeravanje prema GRI Standardima.

Tijekom svih ovih aktivnosti na umu smo imali činjenicu da je u KONČARU odgovornost sastavni dio poslovnih procesa u svim fazama.

S poštovanjem,  
Darinko Bago  
predsjednik Uprave KONČARA



## **KLJUČNI UTJECAJI, RIZICI I PRILIKE**

### **G4-2**

Društva grupe KONČAR izložena su raznim tržišnim i finansijskim uvjetima poslovanja. Rizik poslovnog okruženja određen je političkim, ekonomskim i socijalnim uvjetima na tržištima na kojima Društva posluju.

U svim društvima Grupe redovno se prati i upravlja bilancom, likvidnošću i adekvatnošću kapitala te određuju mjere za sprečavanje ili uklanjanje uzroka nelikvidnosti. Također se poduzimaju potrebne mjere da Društva raspolažu s dovoljno dugoročnih izvora financiranja s obzirom na opseg i vrstu poslovne djelatnosti, a redovno se prati je li ostvarena adekvatnost kapitala. Društva Grupe upravljaju rizicima koji bi mogli utjecati na poslovanje Grupe praćenjem poslovnih procesa i internih izvještaja o rizicima koji identificiraju i analiziraju izloženost na temelju stupnja i značajnosti rizika.

#### **• Tržišni rizik**

Tržišni rizik nastaje kao posljedica mogućih gubitaka koji proizlaze iz nepovoljnih ekonomskih uvjeta te smanjenja potražnje na tržištu.

KONČAR godišnje izvozi u sedamdesetak zemalja na svim kontinentima iz čega proizlazi i povećani tržišni rizik izazvan raznim utjecajima. Prije svega, to se odnosi na globalne političke odnose, unutarnje nestabilnosti, oružane sukobe i nemire, te sve one utjecaje koji mogu doći kao posljedica takvih događaja. Uz geopolitičke, važan utjecaj mogu imati i nacionalni, regionalni ili globalni gospodarski poremećaji koji utječu na investicijske cikluse. Regulacija tržišta posebno je prisutna u području energetike i transporta, budući da su to nabavke većih vrijednosti i od strateškog značaja, pa o gospodarskoj politici pojedinih zemalja često ovisi početak ili nastavak većih projekata. Regulacija tržišnih odnosa ponekad se mijenja u toku realizacije ugovora, što može dodatno otežati isporuku, montažu i naplatu opreme.

#### **• Rizik na tržištu nabave**

Sirovine i materijali koji se najviše upotrebljavaju u procesu proizvodnje kao što su bakar, lim, ulje, žica i čelik podložni su promjenama cijena na svjetskom tržištu, a time i utjecaju na konačnu cijenu proizvoda. Tako je u 2016. godini došlo do značajnog pada cijena transformatorskog lima (oko 25 posto) i rasta cijene bakra (oko 20 posto). Društva se na razne načine štite od tih rizika, prije svega ugovaranjem godišnjih ili višegodišnjih količina i cijena, te ugrađivanjem tih rizika u konačne cijene proizvoda s duljim rokovima isporuke.

#### **• Tehnološko-razvojni rizici**

Proizvodi KONČARA zasnovani su na vlastitom istraživanju i razvoju u skladu sa zahtjevima kupaca i tržišnim potrebama. Stalna ulaganja u nove proizvode, primjenu suvremenih tehnologija, kao i usklađivanje sa zahtjevima tehničkih standarda, uobičajeni su dio poslovnih aktivnosti kojima se pristupa s najvećom pažnjom. Sve te aktivnosti, uz ulaganja i primjenu suvremenih proizvodnih tehnologija, kvalitetan materijal i znanje stručnjaka, omogućavaju visoku kvalitetu proizvoda, zadovoljstvo kupaca i smanjenje rizika zaostajanja za konkurencijom.



#### • **Kadrovske rizici**

Iako je u okruženju prisutan značajan odljev stručnjaka u druge zemlje, KONČAR nema takvih pojava povećanih razmjera. Ulaganjem u stalno obrazovanje na radnom mjestu, suradnjom s obrazovnim institucijama i stimulacijom zaposlenika, kadrovske rizici nemaju utjecaja na stabilnost poslovanja.

#### • **Rizik upravljanja kapitalom**

KONČAR upravlja kapitalom u skladu s promjenama ekonomskih uvjeta na tržištu na način da se osigura kontinuirano i stabilno poslovanja te omogući isplata dobiti dioničarima. U skladu sa zakonima Republike Hrvatske Društva donose odluke o upravljanju vlastitim kapitalom, vodeći pri tom računa o svim dionicima.

#### • **Valutni rizik**

Zbog poslovanja na raznim tržištima valutni rizik je stalno prisutan u poslovanju, prije svega kroz tečajne razlike i promjene u monetarnim sustavima zemalja u koje se isporučuje roba. Postoji niz aktivnosti za zaštitu od valutnih rizika u Društвima, prije svega kontinuiranim praćenjem priliva i odliva, ugovaranjem prodaje i nabave u istoj valuti (ako je moguće), usklađivanjem dinamike priliva i odliva i drugim mjerama, kako u Društву, tako i u suradnji s bankama i finansijskim institucijama.

#### • **Kamatni rizik**

Zbog kontinuiranog poslovanja, kreditiranja proizvodnje s duljim rokovima isporuke, ulaganja u osuvremenjivanje proizvodnih i poslovnih procesa društva grupe KONČAR zadužuju se po najpovoljnijim uvjetima. U svom poslovanju i zaduživanju izložena su kamatnom riziku, pogotovo kada je dio kredita ugovoren po promjenjivim kamatnim stopama, te se koristi niz metoda za smanjenje ili izbjegavanje tih rizika u skladu s uvjetima na finansijskom tržištu.

#### • **Kreditni rizik**

U kreditnim odnosima Društva se služe podacima nadležnih institucija i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Hrvatske gospodarske komore, javno objavljenim informacijama o finansijskom položaju društva i drugim izvorima, kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Grupu, kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera, stalno se prate. U pravilu, poslovi se ugovaraju s kreditno sposobnim partnerima, te se pribavljaju odgovarajući instrumenti osiguranja plaćanja.

#### • **Rizik likvidnosti**

Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni novčani tijek uspoređujući ga s realnim novčanim prilivom i odlivom. Grupa kao cjelina nije značajnije izložena riziku likvidnosti.

Detaljnije informacije o ključnim utjecajima, rizicima i prilikama mogu se pronaći u Izvješću poslovodstva za 2016. godinu koje je dostupno na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/Investitori](http://www.koncar.hr/Investitori) (poglavlje 8, „Izloženost rizicima“).

## Organizacijski profil

<b>NAZIV ORGANIZACIJE</b>	Ovo Izvješće o društveno odgovornom poslovanju pripremila je grupa KONČAR koju čine KONČAR - Elektroindustrija d.d. (Matica) i 17 ovisnih Društava te jedno pridruženo Društvo. Društva unutar Grupe posluju pod imenom KONČAR, uz koji dodaju svoj naziv (ime tvrtke).
<b>POSLOVNA PODRUČJA</b>	<b>Područja djelovanja društava grupe KONČAR:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• proizvodnja električne energije,</li><li>• prijenos i distribucija električne energije,</li><li>• električna vuča,</li><li>• ostalo.</li></ul>
<b>G4-3</b>	<b>Program proizvodnje grupe KONČAR:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• elektroenergetska postrojenja,</li><li>• rotacijski strojevi,</li><li>• transformatori,</li><li>• rasklopna oprema,</li><li>• električna vozila i oprema za infrastrukturu,</li><li>• informatika i komunikacije.</li></ul>
<b>SJEDIŠTE</b>	Fallerovo šetalište 22,
<b>G4-4</b>	10 000 Zagreb
<b>PREDSTAVNIŠTVA</b>	Osim na domaćem tržištu, grupa KONČAR posluje i u inozemstvu te ima tri predstavništva: Predstavništvo Moskva (Ruska Federacija), Predstavništvo Mostar (Bosna i Hercegovina) te Predstavništvo Beograd (Srbija). Predstavništvo u Moskvi prestalo je s radom u svibnju 2016. godine.
<b>PRIRODA VLASNIŠTVA I PRAVNI OBLIK</b>	KONČAR - Elektroindustrija je dioničko društvo. Dionica se nalazi na kotaciji Službenog tržišta Zagrebačke burze. Dionicu označava simbol KOEI-R-A. Društvo, u skladu s pozitivnim propisima osigurava redovan pristup informacijama o svom radu i djelovanju, kao i podatke o činjenicama i okolnostima koje mogu utjecati na cijenu dionica (cjenvno osjetljive informacije).  Temeljni kapital društva iznosi 1.208.895.930,00 kuna i sastoji se od 2.572.119 redovnih dionica nominalne vrijednosti 470,00 kuna.  Društvo postupa na jednak način i pod jednakim uvjetima prema svim dioničarima neovisno o broju dionica kojima raspolaću, zemlji njihova podrijetla, te njihovim drugim svojstvima. Pravo glasa obuhvaća sve dioničare na način da je broj glasova koji im pripadaju u Glavnoj skupštini jednak broju njihovih dionica.  Najniža cijena dionice KONČAR - Elektroindustrije bila je u siječnju (613,21 kuna), najviša cijena dionice postignuta je u listopadu 2016. godine (701,99 kuna), da bi na kraju 2016. godine prosječna cijena dionice iznosila 690,00 kuna. Ukupan promet ostvaren trgovanjem dionica iznosi 442,2 milijuna kuna, što je znatno više od prometa ostvarenog u 2015. godini (68,2 milijuna kuna), a količina dionica kojom se trgovalo iznosi 650.107 dionica (22 posto više u odnosu na 2015. godinu).
<b>G4-5</b>	
<b>G4-6</b>	
<b>G4-7</b>	



Veći promet ostvaren je početkom lipnja kada su Obvezni mirovinski fondovi RH od Centra za re-strukturiranje i prodaju otkupili 526.926 dionica, i to u vrijednosti od 360 milijuna kuna (detaljnije u smjernici G4 - 13).

U 2016. godini KONČAR - Elektroindustrija nastavila je Ugovor o obavljanju poslova specijalista s društvom InterCapital vrijednosni papiri d.o.o., potpisani u listopadu 2015. godine. Tim ugovorom društvo InterCapital vrijednosni papiri d.o.o preuzeo je obvezu obavljanja poslova specijalista za dionice KONČAR - Elektroindustrije, oznake: KOEI-R-A, ISIN: HRKOEIRA0009, uvrštene na Službeno tržište Zagrebačke burze.

U 2016. godini trgovalo se redovnim i povlaštenim dionicama KONČAR - Distributivnih i specijalnih transformatora, uvrštenim u kotaciju Redovitog tržišta Zagrebačke burze, kojima je na početku godine cijena redovnih dionica iznosila 1.250,00 kuna, dok je na kraju godine iznosila 1.530,00 kuna.

Dionice društva KONČAR - Mjerni transformatori uvrštene su u Multilateralnu trgovinsku platformu (MTP) Zagrebačke burze. U 2016. godini cijena povlaštenih dionica društva KONČAR - Mjerni transformatori kojima se trgovalo kretala se u rasponu od 1.248,50 do 1.420,00 kuna.

Na dan 31. prosinca 2016. godine društvo KONČAR - Elektroindustrija posjeduje 5.861 vlastitih dionica, što čini 0,23 posto kapitala.

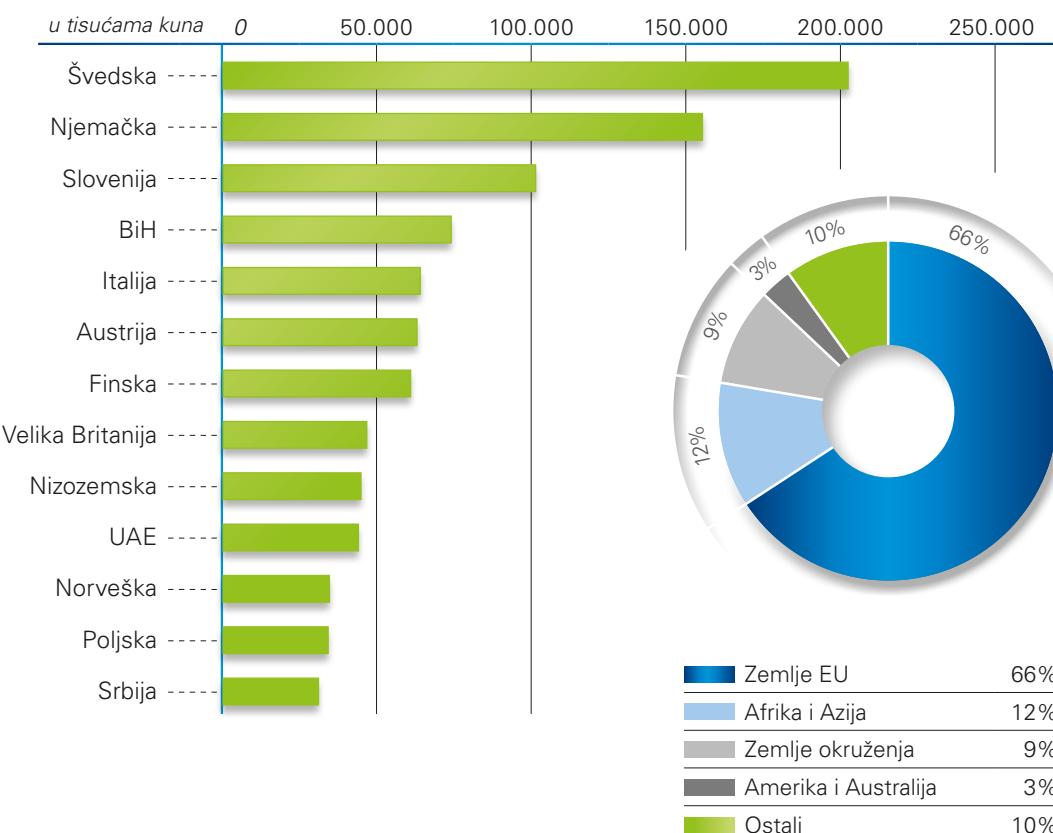
**TRŽIŠTA**  
**G4-8**

## Najvažnija izvozna tržišta u 2016. godini

u tisućama kuna

Zemlje	2016.	2015 .
Švedska	202.180	114.049
Njemačka	155.590	142.215
Slovenija	101.024	18.246
Bosna i Hercegovina	74.156	51.987
Italija	63.644	43.964
Austrija	62.586	40.777
Finska	60.581	78.834
Velika Britanija	46.630	35.097
Nizozemska	44.708	48.319
Ujedinjeni Arapski Emirati	43.569	139.996
ostale zemlje	552.963	593.158
Ukupno	1.407.632	1.306.642

## Prodaja u izvozu u 2016. godini





## Organizacijska struktura

### KONČAR - Elektroindustrija d.d.

**VELIČINA  
ORGANIZACIJE**  
**G4-9**

ENERGETIKA I TRANSPORT	INDUSTRIJA I TRGOVINA	POSEBNE DJELATNOSTI	PREDSTAVNIŠTVA
INŽENJERING ZA ENERGETIKU I TRANSPORT	KUĆANSKI APARATI	INSTITUT ZA ELEKTROTEHNIKU	*RUSKA FEDERACIJA
GENERATORI I MOTORI	MALI ELEKTRIČNI STROJEVI	ENERGETIKA I USLUGE	BOSNA I HERCEGOVINA
ELEKTRIČNI VISOKONAPONSKI APARATI	NISKONAPONSKE SKLOPKE I PREKIDAČI		SRBIJA
ELEKTRIČNI APARATI SREDnjeg napona			
SKLOPNA POSTROJENJA			
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI			
MJERNI TRANSFORMATORI			
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA			
METALNE KONSTRUKCIJE			
ELEKTRIČNA VOZILA			
MONTAŽNI INŽENJERING			
OBNOVLJIVI IZVORI			
<b>PRIDRUŽENO DRUŠTVO</b>			
ENERGETSKI TRANSFORMATORI			

\* Predstavništvo u Moskvi prestalo je s radom u svibnju 2016. godine.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije došlo do većih promjena u broju radnika. Grupa KONČAR je 31. prosinca 2016. godine imala 3.644 radnika, od čega 28 doktora znanosti i 49 magistara znanosti. Od ukupnog broja zaposlenih radnika 1.057 je visokoobrazovanih (70 posto tehničke struke, 15 posto ekonomskog, a drugih struka 14 posto).

Prosječna dob ukupno zaposlenih radnika u 2016. godini u KONČARU je 44 godine. Prosječna dob novozaposlenih je 32 godine. Dominiralo je zapošljavanje mlađih visokoobrazovanih radnika sa završenim Fakultetom elektrotehnike i računarstva.

U strukturi zaposlenika KONČARA prevladavaju osobe muškog spola. Prema vrsti zaposlenja prevladavaju osobe zaposlene na neodređeno vrijeme, s punim radnim vremenom od 40 sati tijedno.

**STRUKTURA  
ZAPOSLENIH**  
**G4-10**  
**UN GC 6**

#### Doktorske disertacije

KONČAR je tijekom 2016. godine dobio jednog novog doktora znanosti. Titulu je stekao Robert Sitar iz KONČAR - Instituta za elektrotehniku koji je 17. lipnja na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu obranio doktorski rad pod naslovom „Određivanje lokalnih zagrijanja konstrukcijskih dijelova energetskih transformatora“.

**SLOBODA  
UDRUŽIVANJA**  
**G4-11**  
**UN GC 3**

Svi zaposleni (100 posto) obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

**Broj zaposlenih prema vrsti ugovora o radu i spolu**

31. prosinca 2016.

Spol	Ugovori					Ukupno
	na određeno	na neodređeno	o pripravničkom stažu	o pravima obvezama i plaći	o posebnim pravima, obvezama i plaći	
<b>M</b>	330	2340	28	120	30	2848
<b>Ž</b>	40	712	8	24	12	796
<b>Ukupno</b>	<b>370</b>	<b>3052</b>	<b>36</b>	<b>144</b>	<b>42</b>	<b>3644</b>

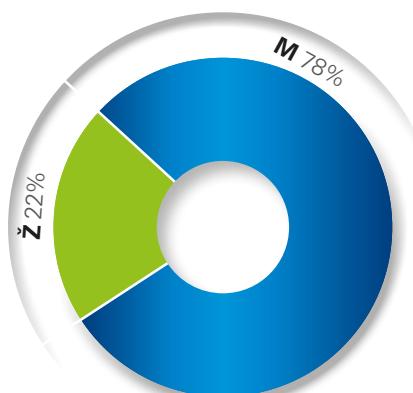
31. prosinca 2015.

Spol	Ugovori					Ukupno
	na određeno	na neodređeno	o pripravničkom stažu	o pravima obvezama i plaći	o posebnim pravima, obvezama i plaći	
<b>M</b>	286	2399	18	128	32	2863
<b>Ž</b>	28	734	7	21	13	803
<b>Ukupno</b>	<b>314</b>	<b>3133</b>	<b>25</b>	<b>149</b>	<b>45</b>	<b>3666</b>

**Ukupan broj radnika prema regiji i spolu**

	<b>Ukupno</b>	<b>M</b>	<b>Ž</b>
Hrvatska	3641	2848	793
BiH	2	1	1
Srbija	1		1
<b>Ukupno</b>	<b>3644</b>	<b>2849</b>	<b>795</b>

**Zaposleni prema spolu**



	<b>Ukupno</b>	<b>M</b>	<b>Ž</b>
Hrvatska	3663	2862	801
BiH	2	1	1
Srbija	1		1
<b>Ukupno</b>	<b>3666</b>	<b>2863</b>	<b>803</b>

**DOBAVLJAČKI  
LANAC**  
**G4-12**

Društva KONČAR imaju višegodišnje poslovne odnose s dobavljačima i često s njima sklapaju ugovore o poslovnoj suradnji. Godišnja vrijednost nabave kreće se oko 1,4 milijarde kuna, od čega se 50 posto nabavlja u inozemstvu, i to najvećim dijelom u Europi. KONČAR ima dobavljače iz 30 zemalja.



Iako pojedina Društva imaju svoje specifične proizvode i usluge (kao što je navedeno u smjernici G4-2 pod rizikom nabave), glavne grupe materijala (zajedničke za više Društava) su bakrena žica, bakreni limovi, čelični limovi, dinamo limovi, čelične konstrukcije, ležajevi, boje, plastike, spojni materijal, maziva i drugo.

Materijali od bakra i čelični limovi kupuju se i putem burzi. Osim direktnе nabave od proizvođača, manji dio nabave ide i posredstvom veletrgovaca.

U svibnju 2016. godine Centar za restrukturiranje i prodaju objavio je Poziv za iskazivanje interesa i dostavu obvezujućih ponuda za kupnju 526.926 dionica KONČAR - Elektroindustrije u vlasništvu Republike Hrvatske i Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje. Predmetne dionice čine 20,49 posto temeljnog kapitala Društva.

Nakon obavljenе prodaje dionica došlo je do značajnijih promjena u vlasničkoj strukturi Društva. Udio vlasništva Addiko Bank d.d. (bivša Hypo Alpe Adria Bank) / PBZ CO OMF - kategorija B porastao je sa 9,95 posto na 16,37 posto; udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d. / AZ OMF - kategorije B porastao je sa 6,84 posto na 14,50 posto; udio vlasništva Societe Generale - Splitska Banka d.d. / Erste plavi OMF - kategorije B porastao je sa 7,86 posto na 13,97 posto.

Iz grupe deset najvećih dioničara izašla je Valamar Riviera d.d., a ušli su Addiko Bank d.d. / Raiffeisen OMF - kategorije B (1,88 posto) i Zagrebačka banka d.d. / AZ Profit dobrovoljni mirovinski fond (1,12 posto).

Udio vlasništva Državnog ureda za upravljanje državnom imovinom / Republika Hrvatska smanjen je sa 4,58 na 2,33 posto.

### Vlasnička struktura u 2016. godini

Dioničar		31. prosinca 2016.	31. prosinca 2015.		
		Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
HPB d.d. (Kapitalni fond d.d.)		724.515	28,17	724.515	28,17
Addiko Bank d.d. / PBZ Croatia Osiguranje OMF		420.928	16,37	255.928	9,95
Societe Generale - Splitska banka d.d. / AZ Obvezni mirovinski fond		377.429	14,67	161.110	6,26
Societe Generale - Splitska banka d.d. / Erste Plavi obvezni mirovinski fond		359.239	13,97	202.149	7,86
Ministarstvo državne imovine / Republika Hrvatska		60.000	2,33	117.982	4,59
CERP / Republika Hrvatska		57.982	2,25	527.556	20,51
Florićić Kristijan		50.714	1,97	60.714	2,36
Addiko Bank d.d. / RBA OMF		48.291	1,88	28.491	1,11
PBZ d.d. / skrbnički račun		29.050	1,13	30.208	1,17
Ostali dioničari		439.110	17,03	457.605	17,79
KONČAR d.d. / trezorske dionice /		5.861	0,23	5.861	0,23
<b>Ukupno</b>		<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>	<b>2.572.119</b>	<b>100,00</b>

KONČAR se u svojem poslovanju vodi načelom predostrožnosti, u skladu sa Zakonom o zaštiti okoliša. Pristup je to prema kojem se izbjegava svaki mogući rizik od primjene nove tehnologije, sve dok ne postoje potpuna saznanja o njenom utjecaju na okoliš i zdravlje ljudi.

**PROMJENE  
TIJEKOM  
IZVJEŠTAJNOG  
RAZDOBLJA**

**G4-13**

**PRISTUP  
PREDOSTROŽNOSTI**

**G4-14**

**EKONOMSKE,  
OKOLIŠNE I  
DRUŠTVENE  
POVELJE, NAČELA I  
DRUGE INICIJATIVE  
NA KOJE SE  
ORGANIZACIJA  
OBVEZALA ILI  
KOJE PODUPIRE**

**G4-15**

Ova načela se temelje na pozitivnim propisima Republike Hrvatske i usvojenim međunarodnim standardima. KONČAR prihvata i provodi međunarodna i lokalna načela, povelje i standarde koji pridonose kvalitetnijem proizvodu, procesu rada i proizvodnje te očuvanju i unapređenju prirodnog i društvenog okoliša.

**Poslovna politika KONČARA temelji se na:**

- zadovoljstvu kupaca, dobavljača i drugih dionika,
- zaštiti okoliša, zaštiti zdravlja i sigurnosti,
- trajnom poboljšanju proizvoda i procesa, te
- uključivanju i motivaciji svih zaposlenih.

Načela korporativnog upravljanja koja su Uprava i Nadzorni odbor KONČAR - Elektroindustrije usvojili 17. travnja 2008. godine pravila su za:

- odgovorno upravljanje,
- definiranje procedure korporativnog upravljanja utemeljene na prepoznatljivim usvojenim međunarodnim standardima, kao i
- nadzor nad vođenjem poslova, a sve u svrhu uspostavljanja visokih standarda korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja kao osnove za zaštitu dioničara, investitora i drugih nositelja interesa, te brige za radnike, održivi razvoj i zaštitu okoliša.

Sustavnim pristupom ostvaruju se politika i ciljevi upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša, zdravlјem i sigurnošću na radu, što potvrđuju certifikati dobiveni od akreditiranih nezavisnih tijela. Za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

#### Certifikati ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO/IEC 27001

<b>DRUŠTVA KONCERNA</b>	<b>ISO 9001</b>	<b>ISO 14001</b>	<b>OHSAS 18001</b>	<b>ISO/IEC 27001</b>
KONČAR - Inženjering za energetiku i transport				
KONČAR - Energetski transformatori				
KONČAR - Električni visokonaponski aparati				
KONČAR - Metalne konstrukcije				
KONČAR - Mjerni transformatori				
KONČAR - Montažni inženjering				
KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori				
KONČAR - Institut za elektrotehniku				
KONČAR - Električna vozila				
KONČAR - Električni aparati srednjeg napona				
KONČAR - Elektronika i informatika				
KONČAR - Generatori i motori				
KONČAR - Mali električni strojevi				
KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači				
KONČAR - Sklopna postrojenja				
KONČAR - Energetika i usluge				
KONČAR - Kućanski aparati				
KONČAR - Obnovljivi izvori				



**ČLANSTVA U  
UDRUŽENJIMA I  
ORGANIZACIJAMA**  
**G4-16**

- Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave (CIGRÉ)
- Međunarodno vijeće za distribucijske sustave (CIRED)
- Institut inženjera elektrotehnike i elektronike (IEEE - Institute of Electrical and Electronics Engineers)
- Međunarodno elektrotehničko povjerenstvo (IEC - International Electrotechnical Commission)
- Međunarodni institut za zavarivanje (IIW - International Institute of Welding)
- Europsko udruženje korporativnih pravnika (ECLA - European Company Lawyers Association)
- Europska udruga za energiju vjetra (EWEA - European Wind Energy Association)
- Europski odbor za elektrotehničku normizaciju (CENELEC)
- Hrvatski ogranač međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave (HRO CIGRÉ)
- Hrvatski izvoznici (HIZ)
- Hrvatska gospodarska komora (HGK)
- Akademija tehničkih znanosti Hrvatske (HATZ)
- Hrvatska udruga za informacijsku i komunikacijsku tehnologiju, elektroniku i mikroelektroniku (MIPRO)
- Hrvatski zavod za norme (HNZ)
- Udruga inovatora Hrvatske (UIH)
- Hrvatska komora inženjera elektrotehnike (HKIE)
- Hrvatska komora inženjera strojarstva (HKIS)
- Hrvatska komora arhitekata i inženjera u graditeljstvu
- Zajednica za inventivni rad
- Zajednica za obnovljive izvore energije
- Elektrotehničko društvo Zagreb (EDZ)
- Hrvatski inženjerski savez
- Zajednica željezničke industrije
- Društvo inženjera i tehničara hrvatskih željeznica
- Hrvatsko društvo željezničkih inženjera (HDŽI)
- Hrvatska udruga stručnjaka zaštite prirode i okoliša
- Hrvatska udruga za infracrvenu termografiju
- Hrvatsko društvo za kvalitetu
- Udruga korporativnih pravnika
- Udruga pravnika u gospodarstvu
- Hrvatska udruga za mirenje
- Hrvatsko udruženje revizora
- Hrvatska zajednica računovodstvenih i finansijskih djelatnika
- Hrvatsko novinarsko društvo
- Global Compact - Svjetski sporazum u okviru Ujedinjenih naroda
- Zajednica za Društveno odgovorno poslovanje pri HGK

**NAGRADE I  
PRIZNANJA U 2016.  
GODINI**

U Zagrebu je 16. rujna održana druga Poslovna konferencija o korporativnom upravljanju u Hrvatskoj na kojoj su prvi put dodijeljena Liderova priznanja dioničkim društvima za izvrsnost korporativnog upravljanja, prema metodologiji razvijenoj u sklopu međunarodnog istraživačkog projekta koji su pokrenuli i izveli članovi Akademске mreže korporativnog upravljanja u jugoistočnoj Europi (SEE CGAN). U kategoriji „Izvrsnost u korporativnom upravljanju“ jedan od dobitnika bila je i KONČAR - Elektroindustrija.

Na 14. međunarodnoj izložbi inovacija, novih ideja, proizvoda i tehnologija, održanoj od 20. do 22. listopada u Zagrebu, Zlatnom medaljom „ARCA“ nagrađen je razvojni tim KONČAR - Instituta za elektrotehniku za „Centralni pretvarač za fotonaponske elektrane KonSol-200“. Srebrna medalja pripala je razvojnom timu KONČAR - Mjernih transformatora za inovaciju „Visoko-naponska prigušnica s otvorenom jezgrom“.

Predsjedniku Uprave KONČAR - Distributivnih i specijalnih transformatora Ivanu Klapanu dodijeljena je 25. studenoga nagrada „Menadžer godine“ u kategoriji velika poduzeća za 2016. godinu, te strukovno priznanje za osobni doprinos razvoju hrvatskog gospodarstva u području izvozno orijentirane industrije Hrvatskog udruženja menadžera i poduzetnika CROMA.





## Identificirani materijalni aspekti i granice

	u HRK upisani kapital ukupno	u HRK upisani kapital matice	% upravljanja matice 2016.	% vlasništva matice 2016.	TVRTKE SUBJEKTI KONSOLIDACIJE <b>G4-17</b>
<b>Ovisna društva</b>					
Inženjering za energetiku i transport	50.577.000	50.577.000	100,00	100,00	
Generatori i motori	107.927.700	107.927.700	100,00	100,00	
Električni visokonaponski aparati	56.335.140	55.553.340	99,03	98,61	
Električni aparati srednjeg napona	19.679.700	19.679.700	100,00	100,00	
Sklopna postrojenja	29.018.600	20.321.470	81,70	70,03	
Distributivni i specijalni transformatori	76.684.800	40.439.400	67,90	52,73	
Mjerni transformatori	18.989.100	11.721.900	99,77	61,73	
Elektronika i informatika	42.027.280	35.286.420	75,03	75,03	
Metalne konstrukcije	24.645.600	18.486.600	75,01	75,01	
Električna vozila	47.026.800	35.288.700	75,04	75,04	
Obnovljivi izvori	130.312.400	111.120.000	85,27	85,27	
Montažni inženjering	11.827.500	5.288.100	79,05	44,71	
Mali električni strojevi	41.641.800	41.641.800	100,00	100,00	
Kućanski aparati	17.834.100	17.834.100	100,00	100,00	
Niskonaponske sklopke i prekidači	60.499.300	60.499.300	100,00	100,00	
Institut za elektrotehniku	40.763.520	40.763.520	100,00	100,00	
Energetika i usluge	49.891.600	49.891.600	100,00	100,00	
<b>Pridruženo društvo</b>					
Energetski transformatori	72.764.000	35.654.400	49,00	49,00	

Utvrđivanje ključnih materijalnih aspekata je uskladeno s proizvodnjom i poslovanjem. Prednost pri identificiranju daje se područjima koja imaju utjecaj na dionike, kao i područjima u kojima grupa KONČAR ima značajne učinke te može poboljšati svoju učinkovitost.

**POSTUPAK  
ODREĐIVANJA  
SADRŽAJA  
IZVJEŠĆA  
I GRANICA  
ASPEKATA**  
**G4-18**

**MATERIJALNI ASPEKTI****G4-19/21**

U Izvještaj je uvršteno 12 materijalnih aspekata s odgovarajućim kvalitativnim i kvantitativnim pokazateljima.

**EKONOMSKA KATEGORIJA:**

- ekonomski učinak.

**OKOLIŠNA KATEGORIJA:**

- energija,  
- voda.

**DRUŠTVENA KATEGORIJA:**

## RADNI ODNOŠI I DOSTOJAN RAD:

- zapošljavanje,
- zdravlje i sigurnost na radnom mjestu,
- obuka i obrazovanje,
- jednakost naknada za žene i muškarce.

## LJUDSKA PRAVA:

- nediskriminacija,
- sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja.

## DRUŠTVO:

- lokalne zajednice.

## ODGOVORNOST ZA PROIZVOD:

- označavanje proizvoda i usluga,
- pridržavanje propisa.

**Prikaz materijalnih aspekata:****PROMJENE U ODНОСУ НА PRETHODNO RAZDOBLJE****G4-22/23**

U 2016. godini nije došlo do većih promjena u pogledu područja primjene, granica aspekata i informacija u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Grupa KONČAR će i u narednom izvještajnom razdoblju provoditi, ažurirati i dijeliti analizu materijalnosti. Svi navedeni materijalni aspekti čine sadržaj Izvješća.



Jedan od bitnih preduvjeta za sveobuhvatno provođenje aktivnosti društveno odgovornog poslovanja jest i identifikacija dionika. KONČAR je to prepoznao i segmentirao sve pojedince, zajednice i organizacije koje utječu ili na njih utječe poslovanje Grupe.

**UKLJUČIVANJE  
DIONIKA**  
**G4-24/27**

Dionici su uključeni i u izradu dijela ovog Izvješća. S njima se komunicira tijekom cijele godine, kontinuirano i prema potrebi.

DIONICI	VRSTA KOMUNIKACIJE	DIONICI	VRSTA KOMUNIKACIJE
Zaposlenici	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizacijska klima</li> <li>- intranet/interni servisi</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- obrazovanje i usavršavanje</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- e-pošta</li> <li>- LinkedIn</li> <li>- izvješća o poslovanju i DOP-u</li> <li>- godišnji razgovori</li> </ul>	Lokalne zajednice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Klub volontera</li> <li>- donacije i sponsorstva</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- LinkedIn</li> <li>- direktna (posjete, sastanci)</li> <li>- pisana (e-pošta, dopisi)</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- Izvješća o DOP-u</li> </ul>
Kupci/korisnici	<ul style="list-style-type: none"> <li>- direktna (posjete, audit, sastanci)</li> <li>- direktni kontakt</li> <li>- stručno osposobljavanje</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- e-pošta</li> <li>- LinkedIn</li> <li>- izvješća o poslovanju i DOP-u</li> <li>- sajmovi i skupovi</li> </ul>	Tijela državne vlasti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- direktna (posjete, sastanci)</li> <li>- pisana (e-pošta, dopisi)</li> <li>- konferencije i tematski sastanci</li> <li>- članstva</li> <li>- KONČAREVAC</li> </ul>
Sindikati	<ul style="list-style-type: none"> <li>- redovni i izvanredni sastanci</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- oglasne ploče</li> </ul>	Financijska javnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- financijska izvješća</li> <li>- izvješća o poslovanju i DOP-u</li> <li>- objave na Zagrebačkoj burzi</li> <li>- HANFA</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- KONČAREVAC</li> </ul>
Vlasnici/dioničari	<ul style="list-style-type: none"> <li>- redovne i izvanredne skupštine</li> <li>- dopisi</li> <li>- e-pošta</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- izvješća o poslovanju i DOP-u</li> <li>- burza, HANFA</li> <li>- HINA</li> </ul>	Mediji	<ul style="list-style-type: none"> <li>- priopćenja</li> <li>- redovne i izvanredne konferencije</li> <li>- KONČAREVAC</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- intervjuji, reportaže, objave</li> </ul>
Dobavljači	<ul style="list-style-type: none"> <li>- direktna (posjete, audit, sastanci)</li> <li>- pisana (e-pošta, dopisi)</li> <li>- službena mrežna stranica</li> <li>- sajmovi</li> </ul>	Akademска javnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- konferencije</li> <li>- članstva</li> <li>- znanstveni i stručni radovi</li> <li>- tematski sastanci</li> </ul>
		Poslovna i stručna javnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>- konferencije</li> <li>- stručne publikacije</li> <li>- tematski sastanci</li> </ul>

U nastavku su navedena neka od važnijih sredstava komunikacije i uključivanja dionika te aktivnosti tijekom izvještajnog razdoblja.

**- Korporativno glasilo KONČAREVAC**

U KONČAREVCU se objavljaju sve novosti vezane uz poslovanje Grupe, kao i teme vezane uz brojne dionike poput zaposlenika, potpore lokalnoj i drugim zajednicama. KONČAREVAC izlazi deset puta godišnje i tiska se u 4200 primjeraka. Osim zaposlenicima, dostavlja se na oko tisuću adresa u zemlji i inozemstvu. KONČAREVAC postoji više od 50 godina, a u prosincu 2016. godine tiskan je 1424. broj.

**- Sajmovi i stručni skupovi**

KONČAR je tijekom 2016. godine sudjelovao na ukupno 20 sajmova i skupova. Svih jedanaest sajmova na kojima je KONČAR sudjelovao održani su u inozemstvu (Turska, Ujedinjeni Arapski Emirati, Češka, Tanzanija, Bosna i Hercegovina, Srbija, Rusija i četiri u Njemačkoj). Od devet stručnih skupova pet je održano u Hrvatskoj, a četiri u inozemstvu. Ukupno je bilo oko 500 m<sup>2</sup> izлагаčkog prostora, a na sajmovima i skupovima je sudjelovalo 14 društava Grupe i ukupno 260 zaposlenika KONČARA.

**- Službena mrežna stranica**

Na adresi [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) nalaze se najvažnije informacije o poslovanju, proizvodima i ostalim aktivnostima grupe KONČAR. Osim navedene, i većina društava ima vlastite mrežne stranice na kojima se objavljaju pojedinosti vezane uz njihove poslovne aktivnosti te reference. Kao što smo pisali u prethodnom Izvješću, zbog promjena u tehnologiji i trendovima dizajna i funkcionalnosti, tijekom 2016. godine odvijao se redizajn mrežne stranice Grupe, čiji se završetak očekuje tijekom 2017. godine.

**- Društvene mreže**

U skladu s trendovima što veće prisutnosti u virtualnom svijetu, tijekom 2016. godine KONČAR je, uz postojeći kanal na YouTubeu, intenzivirao aktivnosti na LinkedInu - najvećoj svjetskoj poslovnoj društvenoj mreži, na kojoj broji oko 8250 sljedbenika na 13 profila društava grupe KONČAR, s ukupno oko 80 objava.

**- Mediji**

U 2016. godini u tiskovinama, na radijskim i televizijskim postajama te na internetskim portalima izašlo je ukupno 2875 objava vezanih uz KONČAR, što je dvostruko veći broj objava nego u 2015. godini.

Najčešće teme objava bile su vezane uz poslovanje, nove projekte i proizvode te aktivnosti vezane uz sponzorstva i donacije.

Godišnja analiza medijskih objava pokazuje nastavak trenda dominacije objava u tisku i na internetskim portalima, a promatrano u relativnim brojevima, najveći udio objava je s pozitivnim predznakom. Udio negativnog pojavljivanja grupe KONČAR podjednako je malen u svim vrstama medija, i nije veći od 2 posto od ukupnog broja svih medijskih objava u 2016. godini.

**- Organizacijska klima**

Početkom 2016. godine u nekim društвima grupe KONČAR provedeno je ispitivanje organizacijske klime.

Na temelju analize dobivenih rezultata, na razini društva predložene su aktivnosti sa svrhom ciljanog djelovanja na one aspekte organizacijske klime u kojima postoji prostor za unapređenje, a jednaka pažnja posvećena je i planiranju daljnег razvoja pojedinog KONČAREVOG društva.



Ovo Izvješće o društveno odgovornom poslovanju odnosi se na sva društva unutar grupe KONČAR. Pripremila ga je KONČAR - Elektroindustrija, a kontakt osoba zadužena za pitanja u vezi s Izvješćem i njegovim sadržajem je direktorica Sektora marketing i informiranje.

## PROFIL IZVJEŠĆA

**G4-28/33**

Ciklus izvještavanja je godišnji, a obuhvaća razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2016. godine. Prethodno Izvješće objavljeno je u svibnju 2015. godine. Odabrana je opcija sržne usklađenosti s G4 smjernicama te Načelima UN GC-a.

Nije provedena vanjska verifikacija Izvješća.

Grupa KONČAR obavezuje se da će kontinuirano osmišljavati, provoditi i unapređivati dosadašnje društveno odgovorno djelovanje te o tome izvijestiti javnost u narednom Izvješću te razmotriti mogućnost vanjske verifikacije.

## Upravljanje

Grupu KONČAR čine KONČAR - Elektroindustrija i 17 ovisnih društava u kojima Matica ima prevladavajući utjecaj (više od 50 posto glasova u Glavnoj skupštini). Pored toga, Matica ima manjinski upravljački utjecaj (49 posto glasova u Glavnoj skupštini) u jednom Društvu (pridruženo društvo).

Društva u okviru grupe KONČAR pravno su samostalna društva. Matica ih nadzire, strateški usmjerava i podupire putem nadzornih odbora i skupština Društava, a sve u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom KONČAR - Elektroindustrije i Statutima društava. Matica također gospodari dijelom imovine koja nije uložena u Društva, ali je direktno i indirektno u funkciji finansijske podrške plasmana, proizvoda i opreme povezanih društava kao kreditno - garantni potencijal.

### Uprrava

Darinko Bago	predsjednik Uprave
Marina Kralj Miliša	članica Uprave, zadužena za Pravne, opće i kadrovske poslove
Jozo Miloloža	član Uprave, zadužen za Financije
Davor Mladina	član Uprave, zadužen za poslovna područja Industrije i Trgovine
Miroslav Poljak	član Uprave, zadužen za Korporativni razvoj i ICT
Miki Huljić*	član Uprave, zadužen za integracije i optimiranje

### UPRAVA I

### NADZORNI ODBOR

**G4-34/35**

Na sjednici Nadzornog odbora KONČAR - Elektroindustrije, održanoj 20. srpnja 2016. godine, dosadašnji pomoćnik člana Uprave Miki Huljić imenovan je članom Uprave KONČAR - Elektroindustrije.

Do isteka mandata 3. srpnja 2016. godine članovima Nadzornog odbora: Vicku Feriću, Nenadu Filipoviću, Petru Mišuri, Draganu Marčinku, Nikoli Plavecu i Ivanu Rujniću, Nadzorni odbor djelovao je u sastavu:

Nenad Filipović	predsjednik Nadzornog odbora
Jasminka Belačić	zamjenica predsjednika Nadzornog odbora
Boris Draženović	član
Vicko Ferić	član
Dragan Marčinko	član
Petar Mišura	član
Nikola Plavec	član
Ivan Rujnić	član
Petar Vlaić	član

Glavna Skupština društva, održana 12. srpnja 2016. godine, donijela je odluku o izboru članova Nadzornog odbora.

**U Nadzorni odbor izabrani su:**

Petar Vlaić	predsjednik Nadzornog odbora
Josip Lasić	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Nikola Anić	član
Jasminka Belačić	član
Vicko Ferić	član
Branko Lampl	član
Joško Miliša	član
Vladimir Plečko	član

**POSTUPCI  
IMENOVANJA**

**G4-40/41**

Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor. Mandat traje pet godina nakon čega mogu biti iznova imenovani. Prema Zakonu o trgovačkim društvima i Statutu Društva Uprava vodi poslove na vlastitu odgovornost, pri čemu je dužna i ovlaštena poduzimati sve radnje i donositi odluke koje smatra potrebnima za uspješno vođenje Društva. Za određene odluke koje su propisane Statutom potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

Temeljem odredbi Zakona o trgovačkim društvima i Statuta KONČAR - Elektroindustrije, Glavna skupština donosi odluke o izboru i opozivu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odgovoran je za imenovanje i opoziv članova Uprave te za nadzor nad vođenjem poslova Društva. Za pojedine transakcije (visina transakcija određena je Poslovnikom o radu Nadzornog odbora) i značajnije poslovne odluke potrebna je suglasnost Nadzornog odbora.

**ODBOR ZA  
STRATEŠKI  
RAZVOJ**

**G4-42/46**

**Odbor za strateški razvoj u 2016. godini činili su:**

Joško Miliša	predsjednik Odbora za strateški razvoj
Branko Lampl	član
Vladimir Plečko	član
Petar Vlaić	član



Nadzorni odbor je na sjednici održanoj 28. rujna 2012. godine osnovao Odbor za strateški razvoj koji od tada djeluje u kontinuitetu. Odbor za strateški razvoj dobiva zadatke od Nadzornog odbora radi obrade tema i aktivnosti iz djelatnosti Nadzornog odbora s posebnim osvrtom na dugoročnu opstojnost grupe KONČAR, procjenu rizika, strateške prioritete Grupe, potrebu restrukturiranja i na razvoj strateških kadrovskih potencijala unutar KONČARA.

Uprava KONČAR - Elektroindustrije upravlja razvojem na temelju usvojenog koncepta „Strateških razvojnih područja u Grupi“. Sve donesene odluke su u skladu s dugoročnim razvojnim ciljevima KONČARA, potrebama za razvojem novih proizvoda društava Grupe, razvojem tehnike i tehnologije te raspoloživih resursa.

## **STRATEŠKA PODRUČJA**

**G4-47**

### **Utvrđena su sljedeća strateška područja razvoja:**

- Područje proizvodnje električne energije
- Područje trifostanica i prijenosa električne energije
- Područje tračničkih vozila
- Područje obnovljivih izvora
- Područje naprednih mreža i računalnih komunikacija
- Područje informacijskih tehnologija

U skladu sa Zakonom o reviziji (čl. 28 Zakona) i Kodeksom korporativnog upravljanja Nadzorni odbor Društva osnovao je Revizijski odbor. Prema odredbama koje su propisane, Revizijski odbor prati postupak finansijskog izvješćivanja, prati učinkovitost sustava kontrole, nadgleda provođenje revizije godišnjih finansijskih izvještaja, prati neovisnost revizora, daje preporuku Nadzornom odboru o odabiru te Skupštini o imenovanju Revizorskog društva.

## **REVIZIJSKI ODBOR**

**G4-48**

### **Revizijski odbor u 2016. godini činili su:**

Vicko Ferić	predsjednik Revizijskog odbora
Nikola Anić	član
Jasminka Belačić	član
Josip Lasić	član

Uključivanjem u inicijative, rasprave i projekte na razini Hrvatske, KONČAR se opredijelio za proaktivni pristup u svim aspektima društveno odgovornog poslovanja.

## **ETIKA I INTEGRITET**

**G4-56**

KONČAR - Elektroindustrija potpisala je 12. rujna 2005. godine Izjavu o prihvaćanju Kodeksa etike u poslovanju, koju je potvrdila Skupština Hrvatske gospodarske komore. Odredbe Kodeksa etike u poslovanju kontinuirano se prenose zaposlenicima grupe KONČAR i poslovnim partnerima.

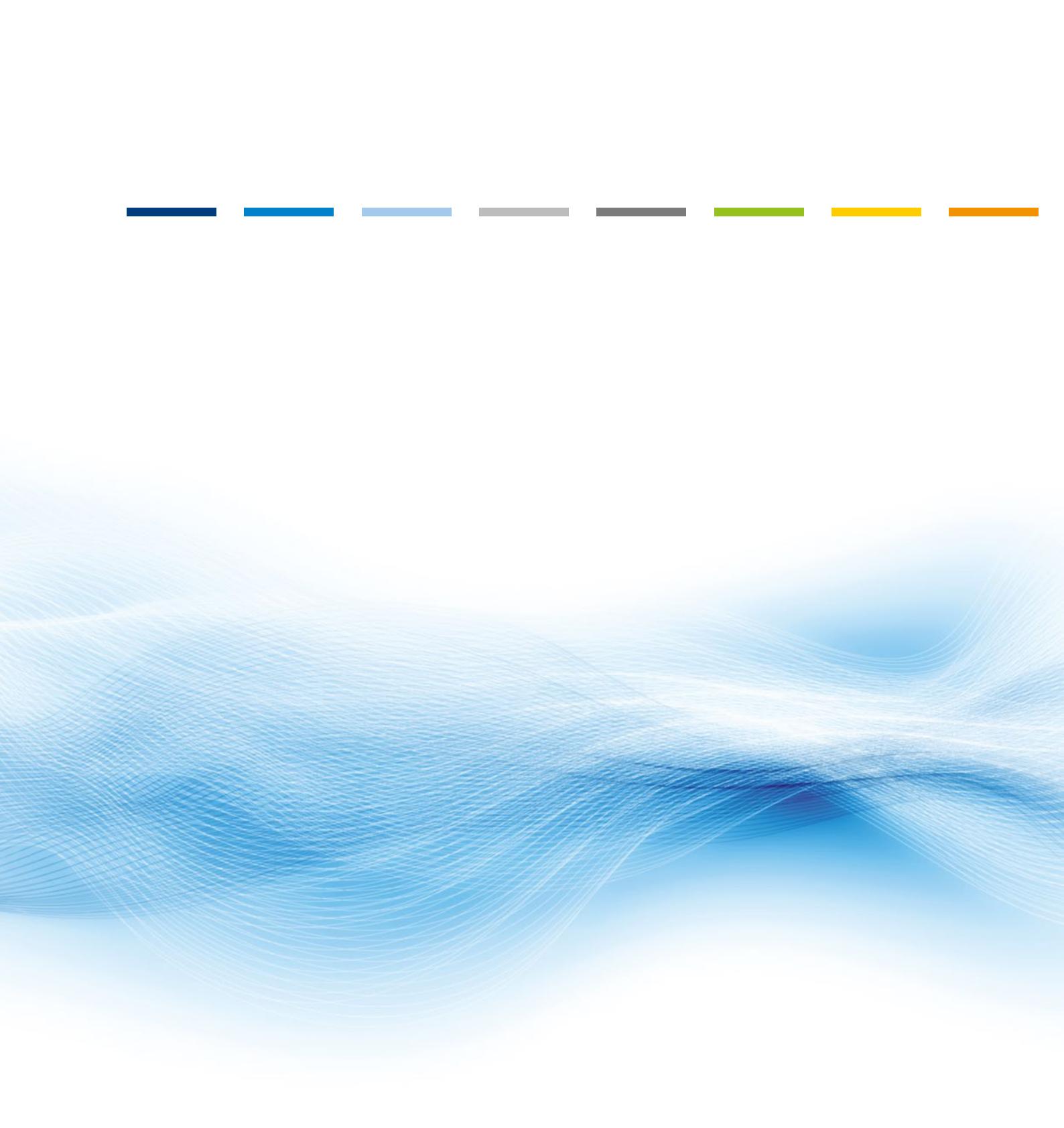
Zahtjev za davanjem savjeta dostupan je svim dionicima, sa zahtjevima se postupa na povjerljiv način, a mehanizmi omogućuju anonimnost ako davatelj zahtjeva to želi.

U KONČARU postoje unutarnji mehanizmi za traženje savjeta o etičkom i zakonitom ponašanju te pitanjima vezanim uz organizacijski integritet. Opća odgovornost dodijeljena je članu Uprave zaduženom za Pravne, opće i kadrovske poslove, a (ovisno o veličini pojedinog društva grupe KONČAR) za to su zadužena radnička vijeća, sindikalni povjerenici i/ili osobe nadležne za kadrove.

Postoje i mehanizmi traženja zahtjeva koji su nezavisni od organizacije, a to su sindikalni regionalni povjerenici te Državni inspektorat i inspekcije rada.

## **ETIČKO I ZAKONITO PONAŠANJE**

**G4-57**



Grupa **KONČAR**

## II. Specifični standardni podaci

Smjernice raspoređuju specifične standardne podatke u tri kategorije - ekonomsku, okolišnu i društvenu.



tradicija.  
znanje.  
odgovornost.



## Ekomska kategorija

Svi aspekti ekomske dimenzije prepoznati su kao materijalni. Grupa KONČAR u izvještajnom razdoblju ostvarila je pozitivan financijski rezultat koji je detaljnije iznesen u revidiranom financijskom izvješću, u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, dostupnom na stranicama [www.koncar.hr/Investitori](http://www.koncar.hr/Investitori).

### Ekonomski učinak

Grupa KONČAR u 2016. godini nastavila je niz uspješnih poslovnih godina. Ostvarena konsolidirana neto dobit za 2016. godinu iznosi 173,8 milijuna kuna i bilježi porast od 15,6 posto u odnosu na prethodnu godinu.

Zahvaljujući odgovarajućim aktivnostima i mjerama na inozemnom tržištu, iako su izostali planirani prihodi na domaćem (isporuka vlakova za HŽ Putnički prijevoz), grupa KONČAR je ostvarila dobar financijski rezultat, povećala prihode od prodaje proizvoda i usluga na izvoznim tržištima za 7,7 posto i ugovorila novih poslova u iznosu od 2,7 milijarde kuna, od čega 50 posto u izvozu.

U društвima grupe KONČAR poduzeto je više mjera u cilju osiguranja stabilnog poslovanja te održavanja i jačanja tržišne pozicije. Prije svega, povećan je opseg nuđenja i pojačana su nastojanja na otvaranju novih tržišta, provedene su mјere za veću sinergiju unutar sustava te mјere za smanjenje troškova poslovanja. Sve provedene mјere rezultirale su nastavkom profitabilnog poslovanja i financijskom stabilnošću Grupe.

Grupa ima stabilnu bilancu. Stanje ukupnih konsolidiranih sredstava i izvora sredstava na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 3.799,3 milijuna kuna. U strukturi izvora sredstava, upisani kapital, rezerve, zadržana dobit, dobit tekuće godine i nekontrolirajući (manjinski) interes iznose 2.448,3 milijuna kuna, što je 126,8 milijuna kuna više u odnosu na stanje 31. prosinca 2015. godine i čini 64,4 posto ukupnih izvora.

Detaljnije informacije o ekonomskom učinku dostupne su na mrežnoj stranici [www.koncar.hr/Investitori](http://www.koncar.hr/Investitori) u Izvješću poslovnogstva za 2016. godinu (poglavlje 6, „Poslovni rezultat i financijsko stanje (bilanca)“).

u tisućama kuna

	2013.	2014.	2015.	2016.
<b>Izravno stvorena ekomska vrijednost</b>				
Prihodi	2.850.979	2.947.488	3.296.460	3.111.844
<b>Distribuirana ekomska vrijednost</b>				
Operativni troškovi	2.671.636	2.771.406	3.126.905	2.915.758
Plaće i povlastice zaposlenika	1.731.866	1.931.859	2.183.711	2.025.194
Plaćanje davateljima kapitala (dividenda)	497.178	492.283	537.346	509.926
Plaćanje vlati (porez)	47.437	45.287	49.352	47.170
Ulaganja u zajednicu (donacije i sponzorstva)	15.647	15.985	18.234	22.298
<b>Zadržana ekomska vrijednost</b>	853	1.841	1.435	2.699
	179.343	176.082	169.555	196.086

IZRAVNA,  
STVORENA I  
DISTRIBUIRANA  
EKONOMSKA  
VRJEDNOST  
**G4-EC1**

Rizici i prilike uzrokovane klimatskim promjenama koje potencijalno mogu dovesti do značajnih promjena u poslovanju, prihodu ili izdacima društava grupe KONČAR ne postoje.

Detaljan opis rizika i prilika značajnih za poslovanje nalazi se pod smjernicom G4-2.

FINANSIJSKE  
POS LJEDICE TE  
DRUGI RIZICI I PRILIKE  
ZA DJELATNOSTI  
ORGANIZACIJE ZBOG  
KLIMATSKIH PROMJENA  
**G4-EC2**

**POKRIVENOST  
OBVEZA KOJE  
SE ODNOSE  
NA DEFINIRANI  
MIROVINSKI PLAN**

**G4-EC3**

Pri izradi godišnjih finansijskih izvještaja za 2016. godinu izvršena su rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 37,5 milijuna kuna. Iznos obuhvaća procijenjeni iznos redovnih primanja zaposlenih (redovne otpremnine i jubilarne nagrade), te otpremnine u skladu s Kolektivnim ugovorom koje imaju pravo ostvariti zaposlenici Grupe. Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, iznosa mirovine, godina radnog staža na datum bilance i diskontne stope od 3,50 posto.

Rezervirani iznos u cijelosti pokriva predviđene otpremnine i nagrade zaposlenika koji su za to stekli uvjete u 2016. godini.

**FINANCIJSKA  
POMOĆ**

**G4-EC4**

KONČAR nije tijekom 2016. godine primio značajniju finansijsku pomoć od Vlade ili središnje državne uprave.

Tijekom 2016. godine došlo je do promjene u vlasničkoj strukturi (detaljnije u G4-13). S 31. prosincem Vlada Republike Hrvatske je, putem Kapitalnog fonda, CERP-a te Ministarstva državne imovine u dioničkoj strukturi prisutna sa 32,75 posto.

**PRISUTNOST NA  
TRŽIŠTU**

**G4-EC5**

KONČAR gotovo u potpunosti ima zaposlenike u domicilnoj zemlji poslovanja, tj. Hrvatskoj. Povremeno zapošljavanje u drugim zemljama, i to uglavnom na određeno vrijeme, vezano je uz rade na projektima, a lokalna radna snaga ima tretman najmanje u skladu sa zakonskim propisima domicilne zemlje. Prosječna neto plaća u grupi KONČAR u 2016. godini je iznosila 7,848 kn, dok je u istom razdoblju prosječna neto plaća u Hrvatskoj bila 5,895 kn.

**NEIZRAVNI  
EKONOMSKI  
UTJECAJI**

**G4-EC7**

Osim stvaranjem proizvoda, grupa KONČAR je utjecala na ekonomiju i gospodarstvo svojim ulaganjima u infrastrukturu - i izvan djelokruga poslovnih aktivnosti organizacije. Tijekom 2016. godine bilo je nekoliko takvih ulaganja.

**Infrastrukturni projekti u Sesvetskom Kraljevcu**

Prije nekoliko godina započela je priprema dokumentacije za infrastrukturne projekte u Sesvetskom Kraljevcu. Po ishođenju građevinske dozvole 2015. godine za sustav odvodnje s pročišćavanjem te internu mrežu vodoopskrbe i hidranata nastavilo se sa izradom Izvedbene dokumentacije sustava odvodnje, vodovoda i hidranata lokacije, koja je završena do sredine 2016. godine. Završen je također Izvedbeni projekt sanacije prometnica te je ishodena suglasnost Grada Zagreba temeljem posebnog projekta za povezivanje na Industrijsku cestu. U narednom razdoblju planira se ugovaranje i izvođenje.

**Obnova vukovarskog Vodomornja**

U srpnju je Glavna skupština KONČAR - Elektroindustrije, na prijedlog Uprave i uz podršku Nadzornog odbora, jednoglasno donijela odluku o donaciji za projekt „Vukovarski Vodomornjak - simbol hrvatskog zajedništva“. Na taj način se pružila podrška projektu čiji je cilj očuvati simbole poput vukovarskog Vodomornja kako bi se buduće generacije upoznale sa zbivanjima 90-tih godina prošlog stoljeća.

**Donacija povodom Dana KONČARA**

Povodom 95. obljetnice KONČARA uručena je novčana donacija Klinici za dječje bolesti Zagreb. Središnja je to i jedina samostalna bolnica namijenjena djeci i adolescentima u Republici Hrvatskoj, a donirana sredstva iskorištena su za novo dizalo za osobe s invaliditetom i slabije pokretne osobe.



Poslovna politika KONČARA potiče usku suradnju s pratećom hrvatskom industrijom koja za Grupu radi dijelove proizvodnje. Procjenjuje se da je tijekom 2016. godine oko četiri tisuće ljudi zaposleno u drugim tvrtkama i obrtima radilo na projektima KONČARA, pa možemo reći da smo veliki pokretač malog i srednjeg poduzetništva u Hrvatskoj, s više od 1200 domaćih dobavljača. Proizvodnja KONČARA orijentira se na maloserijske proizvode koji zahtijevaju visoka tehničko-tehnološka znanja. Naši partneri, putem suradnje s KONČAROM, izvoze po najvišim standardima kvalitete koja zahtijevaju inozemna tržišta.

#### RADNA MJESTA U DOBAVLJAČKOM LANCU

#### G4-EC8

Tradicionalna suradnja sa znanstvenom i stručnom zajednicom nastavljena je i u 2016. godini. Razni projekti i akcije s nizom znanstvenih i obrazovnih institucija omogućavaju prepoznavanje, definiranje i implementaciju niza projekata.

#### POBOLJŠANJA ZNANJA U OKVIRU STRUČNE ZAJEDNICE

#### G4-EC8

#### **Projekt „Napredne tehnologije u elektroenergetskim postrojenjima i tračničkim vozilima“**

Na Fakultetu elektrotehnike i računarstva (FER) u veljači 2016. godine održana je završna radionica projekta „Napredne tehnologije u elektroenergetskim postrojenjima i tračničkim vozilima“ predstavljenog u veljači prethodne godine. Projekt su zajednički provodili FER, kao nositelj projekta, te KONČAR - Institut za elektrotehniku. Pored jačanja kapaciteta za istraživanje, razvoj i inovacije, glavni cilj poziva bio je transfer tehnologije i znanja s fakulteta u gospodarstvo, čime se želi potaknuti unapređenje postojećih i razvoj novih visokotehnoloških proizvoda i usluga.

Društva grupe KONČAR odabiru samo one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva.

#### PRAKSA NABAVE

#### G4-EC9

Društva o postojećim i mogućim dobavljačima vode bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale informacije koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

	u tisućama kuna			
	2015.		2016.	
	Investicijske nabavke	Nabava sirovina i materijala	Investicijske nabavke	Nabava sirovina i materijala
Dobavljači u Hrvatskoj	52.040	936.385	77.040	696.672
Dobavljači u inozemstvu	12.750	782.057	23.487	703.329
<b>Ukupno</b>	<b>64.790</b>	<b>1.718.443</b>	<b>100.527</b>	<b>1.400.002</b>

Za razdoblje siječanj - prosinac 2016. godine ostvaren je uvoz u iznosu od 726,7 milijuna kuna. Uvoz sirovina i materijala iznosi 703,3 milijuna kuna, a investicijske nabavke iznose 23,4 milijuna kuna. U istom razdoblju ove godine prihodi od prodaje proizvoda i usluga u izvozu iznose 1.407,6 milijuna kuna. Koeficijent pokrića uvoza izvozom iznosi 1,94.

## Okolišna kategorija

Područje okoliša od posebne je važnosti jer se velik dio opreme ugrađuje direktno u okoliš (transformatorske stanice, hidroelektrane i drugi energetski objekti ili tračnička vozila). KONČAR ima definiranu Politiku upravljanja okolišem koja je dostupna na mrežnoj stranici [www.koncar.hr](http://www.koncar.hr) i s njom su upoznati svi zaposlenici.

U skladu s Politikom održivog razvoja primjenjujemo ISO 9001 Sustav upravljanja kvalitetom, ISO14001 Sustav upravljanja okolišem, OHSAS 18001 Sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu te ISO/IEC 27001 Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću. Za pojedine proizvode poštaje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika.

Službeno su izdane revidirane norme ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015. Svi sustavi upravljanja kvalitetom i okolišem u organizacijama moraju se uskladiti s novim izdanjima do 15. rujna 2018. godine.

Društva KONČAR - Generatori i motori, KONČAR - Niskonaponske sklopke i prekidači, KONČAR - Električni visokonaponski aparati te KONČAR - Električna vozila su tijekom 2016. godine obavili tranzicije na nove norme ISO 9001:2015 i/ili ISO 14001:2015.

Vezano uz upravljanje energijom, društvo KONČAR - Energetika i usluge je u završnoj fazi priprema za certificiranje u skladu sa sustavom HRN EN ISO 50001 - Sustav upravljanja energijom, a završena je i edukacija za interne auditore sustava.

**ENERGIJA**  
**G4-EN3**  
**UN GC 7**

Zbog specifičnosti proizvodnje i proizvodnog programa društava Grupe, kao referentnu za aspekt energije smo uzeli lokaciju Fallerovo šetalište. Iz podataka je vidljivo znatno smanjenje potrošnje električne energije tijekom 2016. godine u odnosu na prethodna razdoblja, što je rezultat kontinuiranih ulaganja u infrastrukturu i unapređenja tehnoloških procesa.

Lokacija Fallerovo šetalište	Električna energija (kWh)
Ukupno u 2014.	11.529.407
Ukupno u 2015.	11.213.273
Ukupno u 2016.	9.251.545

**SMANJENJE  
POTROŠNJE**  
**G4-EN6**  
**UN GC 8**

Društvo KONČAR - Energetika i usluge u okviru brige oko energetskih resursa i tijekom 2016. godine nastavilo je s redovitom obnovom toplovodnih instalacija i ugradnjom kalorimetara kako bi smanjilo gubitke, osiguralo sigurnu opskrbu toplinom te povećalo energetsku učinkovitost.

U izvještajnom razdoblju nastavila su se ulaganja u obnavljanje i održavanje objekata, osobito sa aspekta energetske učinkovitosti. Investirano je u zamjenu dotrajale stolarije zbog koje su zabilježeni značajni gubici toplinske energije na Zgradi C, hali A i dijelu hale C na lokaciji Fallerovo šetalište. U svim ulaganjima u prostore vodi se računa o ugradnji energetski učinkovitijih materijala, LED rasvjete te postizanju manje potrošnje energije u objektima.



Elektromotorni vlakovi koje je društvo KONČAR - Električna vozila razvilo su primjer energetski učinkovitih vozila koja u eksploataciji pokazuju nisku potrošnju električne energije. Dizelsko-električni vlak je suvremeno sredstvo prijevoza putnika čiji su izvor energije dizelski motori koji udovoljavaju najnovijim zahtjevima Euro normi o emisijama ispušnih plinova. Riječ je o štedljivim motorima tipa snage IIIb.



**SMANJENJE  
ENERGETSKIH  
ZAHTJEVA  
PROIZVODA I  
USLUGA**

---

**G4-EN7  
UN GC 9**

Prateći tržišne trendove i ispunjavajući zahtjeve svojih kupaca prijašnjih godina, društvo KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori uložilo je napor u projektiranje i razvoj transformatora s povećanom učinkovitosti. Korištenje novih materijala i tehnologija omogućuje ispunjavanje svih zahtjeva ekološkog dizajna, koji traži poboljšanje energetske učinkovitosti i uskladivanje sa zahtjevima zaštite okoliša, smanjujući emisije CO<sub>2</sub>, kao i smanjenje električnih gubitaka transformatora. Svi transformatori, koji su u skladu sa zahtjevima ekološkog dizajna, imaju jasno istaknutu CE oznaku, kao dokaz sukladnosti, te izjavu o sukladnosti proizvoda sa zahtjevima ekološkog dizajna.

Naponski transformatori velike snage koje proizvodi društvo KONČAR - Mjerni transformatori su jedinice namijenjene prijenosu energije direktno s visokog na niski napon. Svaku pretvorbu energije neminovno prati i određen iznos gubitaka, međutim kako ove jedinice eliminiraju korištenje distributivnih naponskih razina, čime se potpuno zaobilazi jedna pretvorba energije te gubici koji je prate, samo njihovo korištenje je energetski učinkovitije. Kontinuiranim razvojem korištenih materijala, tehnologija proizvodnje te proračunskih metoda KONČAR - Mjerni transformatori aktivno rade na smanjenju gubitaka u tom tipu transformatora. Kao rezultat toga, transformatori standardnog dizajna isporučivani tokom 2016. godine imali su gubitke smanjene za od 15 do 25 posto, ovisno o modelu, u odnosu na transformatore proizvedene ranijih godina.



**VODA**

**G4-EN8**

**UN GC 8**

Društvo KONČAR - Energetika i usluge ishodilo je u 2016. godini, kao nositelj vodopravne dozvole za društva grupe KONČAR, nove vodopravne dozvole za lokacije Fallerovo šetalište i Borongaj. Tome je prethodila izrada opsežne dokumentacije, nužne u procesu dobivanja nove dozvole. Provedena su i ispitivanja sustava odvodnji svih lokacija na vodonepropusnost te sanacije sustava gdje se to pokazalo nužnim.

**BIOLOŠKA**

**RAZNOLIKOST**

**G4-EN11**

**UN GC 7**

Društva KONČAR djeluju na šest lokacija u Zagrebu te dva registrirana ureda u inozemstvu (Mostar, Beograd). Poslovni i proizvodni prostori nisu smješteni u blizini zaštićenih područja niti područja visoke vrijednosti u pogledu biološke raznolikosti.

**NEIZRAVNI**

**UTJECAJ**

**DJELATNOSTI NA**

**OKOLIŠ**

**G4-EN12**

Oprema i proizvodi koje KONČAR isporučuje zadovoljavaju najviše standarde sigurnosti, uz minimalan utjecaj na okoliš - što dokazuje činjenica da do sada nije bilo prigovora ni incidenata u tom području.

Investitori koji donose odluke o izgradnji objekata, za koje KONČAR isporučuje opremu, dužni su poštivati regulativu i standarde zaštite okoliša. Svjesni rizika po okoliš, u KONČARU se primjenjuje načelo predostrožnosti. To je posebno važno ako se uzme u obzir da se naši proizvodi i postrojenja često isporučuju u područja velike biološke raznolikosti (rijekе, jezera i ruralne sredine), a do sada nema zabilježenog narušavanja biološke raznolikosti zbog naših proizvoda.

**OTPADNE VODE I**

**OTPAD**

**G4-EN22/26**

**UN GC 8**

Tijekom izvještajnog razdoblja provedena su i vrlo zahtjevna ispitivanja i analize otpadnih voda. Rezultati su potvrđili da društva grupe KONČAR odgovorno poštuju sve pozitivne propise Republike Hrvatske, a društvo KONČAR - Energetika i usluge podrška im je u realizaciji zahtjeva iz zakonskih i podzakonskih propisa. Ono ih usmjerava i vodi brigu o mjerama zaštite voda i održavanju zajedničkih objekata odvodnje te racionalnoj upotrebi svih energetskih resursa.

Sva društva Grupe odgovorno pristupaju zbrinjavanju otpada.

**PRIDRŽAVANJE PROPISA**

**G4-EN29**

**UN GC 7**

Tijekom 2016. godine nisu zabilježene znatne novčane kazne ili nenovčane sankcije zbog nepridržavanja zakona i propisa o zaštiti okoliša.

**RJEŠAVANJE SPOROVA**

**G4-EN34**

**UN GC 7**

U ovom izvještajnom razdoblju također nije bilo sporova u vezi s utjecajem na okoliš koji su obrađeni i riješeni putem formalnih mehanizama rješavanja sporova.

**PRIJEVOZ**

**G4-EN30**

**UN GC 9**

KONČAR potiče zaposlenike na dolazak na posao biciklom ili javnim prijevozom, u skladu s načelima društveno odgovornog poslovanja s ciljem smanjenja emisije CO<sub>2</sub> plina, kao i promocije zdravijeg življenja. Za tu svrhu kontinuirano se izgrađuju te uređuju prostori za odlaganje bicikala smješteni kod ulazaka u tvorničke pogone.

**ULAGANJA U ZAŠTITU**

**OKOLIŠA**

**G4-EN31**

**UN GC 7 i 8**

Tijekom 2016. godine većih promjena bilo je vezano za zemni plin kao emergent. Naime, na prirodni plin su već otvorene priključene lokacije Jankomir, Borongaj i Sesvetski Kraljevec. Ovime se grupa KONČAR odlučila prijeći na za okoliš prihvatljiviji energetski učinkovitiji emergent te zamjeniti grijanje termogenima na lož ulje grijanjem na prirodni plin.



## Društvena kategorija

U 2016. godini zaposleno je ukupno 305 novih radnika prosječne dobi od 32 godine. Najmlađi novozaposleni imao je 18 godina, a najstariji 62 godine. Prosječna dob radnika koji su otišli je 45 godina, pri čemu je najmlađi imao 18, a najstariji 65. Ukupno je tijekom izvještajnog razdoblja iz KONČARA otišlo 332 radnika.

Stopa fluktuacije u izvještajnom razdoblju bila je 0,1 posto.

### **Seminar za pripravnike i novozaposlene**

Svake godine se organizira seminar za pripravnike i novozaposlene u grupi KONČAR. U 2016. godini organizirana su dva seminara na kojima je sudjelovalo 70 ljudi iz 15 Društava. Prvi seminar za pripravnike KONČAR - Elektroindustrija organizirala je 2003. godine. Tijekom 13 godina održano ih je 25, a pohodilo ih je više od 850 pripravnika i novozaposlenih. Cilj ovih seminara je upoznavanje s organizacijom, poslovanjem i proizvodnim programom KONČARA te kolegama iz drugih Društava.

### **ZAPOŠLJAVANJE**

#### **G4-LA1**

Svim zaposlenicima grupe KONČAR osigurane su jednake povlastice poput godišnjeg sistematskog pregleda te police osiguranja radnika od nezgode neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi.

### **POVLASTICE ZAPOSLENIKA**

#### **G4-LA2**

#### **UN GC 6**

Prema rješenju HZZO-a sve radnice ostvaruju pravo na rodiljni i roditeljski dopust, a svaki radnik muškarac na roditeljski dopust.

### **RODILJNI DOPUST**

#### **G4-LA3**

#### **UN GC 6**

Najkraći rok za obavijest koji se uobičajeno daje zaposlenicima i njihovim izabranim predstavnicima prije provedbe važnijih promjena u poslovanju koje bi na njih mogle znatno utjecati je mjesec dana. Informacija se daje u skladu s odredbama Zakona o radu Radničkom vijeću i/ili sindikatu, organiziranjem skupova radnika, te putem predstavnika radnika u Nadzornom odboru.

### **OBAVJEŠTAVANJE**

#### **O PROMJENAMA**

#### **G4-LA4**

#### **UN GC 3**

U Kolektivnom ugovoru KONČARA postoji odredba o pregovaranju o sklapanju novog Kolektivnog ugovora nakon otkaza Kolektivnog ugovora od strane bilo koje ugovorne strane, i to protokom otakznog roka od tri mjeseca.

U skladu s odredbama Zakona o radu i Zakona o zaštiti na radu te obvezama poslodavca, sva društva grupe KONČAR (s više od 50 zaposlenih) imaju Odbor zaštite na radu.

### **ZAJEDNIČKI**

#### **FORMALNI ODBORI**

#### **G4-LA5**

#### **UN GC 3**

**BOLESTI  
POVEZANE SA  
ZANIMANJEM**  
**G4-LA7**

U KONČARU nema zanimanja kod kojih postoji visoka učestalost ili veliki rizik od specifičnih bolesti. Prilikom rasporeda radnika na poslove s posebnim uvjetima rada postupa se u skladu s tim uvjetima.

**PITANJA OBUHVAĆENA  
FORMALNIM  
SPORAZUMIMA SA  
SINDIKATIMA**  
**G4-LA8**  
**UN GC 3**

Zdravstvena pitanja obuhvaćena Kolektivnim ugovorom su pravo na plaćeni dopust zbog teže bolesti člana uže obitelji, pravo na neplaćeni dopust zbog bolesti, dodatni sati godišnjeg odmora za radnike s utvrđenim invaliditetom, dok sigurnosna pitanja obuhvaćaju dodatke za posebne uvjete rada.

Svi zaposleni (100 posto) obuhvaćeni su Kolektivnim ugovorom.

**OBUKA I  
OBRAZOVANJE**  
**G4-LA9**

U cilju razvoja potencijala svojih zaposlenika, društva KONČARA kontinuirano provode obrazovanje i usavršavanje svojih radnika kroz širok raspon obrazovnih aktivnosti: obrazovanje u okviru redovnog sustava školovanja, pohađanje specijaliziranih edukacija unutar tvrtke, učenje i usavršavanje stranih jezika, a velik naglasak stavlja se i na razvoj generičkih vještina poput prezentacijskih i komunikacijskih vještina, vještina rada na računalu, te osvremenjivanje ostalih znanja relevantnih za učinkovitost i profesionalnost u radu.

**KONČAR akademija**

U okviru KONČAR Akademije, koja aktivno djeluje od 2009. godine, obrazovni programi kreirani su i provode se za edukaciju potencijalnih menadžera.

U 2016. godini proveden je prvi ciklus Napredne edukacije za menadžere koji su završili osnovnu edukaciju, te su ostvarili formalni profesionalni napredak unutar organizacije.

Edukaciju je pohađao ukupno 31 polaznik, a obuhvaćala je 96 sati aktivnog sudjelovanja polaznika u predavanjima, radionicama i grupnim raspravama.

Završetak prvog obrazovnog ciklusa Napredne edukacije za menadžere predviđen je u siječnju 2017. godine.



**Seminar marketinških aktivnosti u promociji KONČARA**

S ciljem daljnog osposobljavanja i usavršavanja prodajno-marketingnih aktivnosti zaposlenika, Sektor marketinga i informiranja KONČARA organizira seminar početkom svake godine. U 2016. godini sudjelovalo je 39 polaznika iz 13 društava Grupe. Tijekom trodnevног programa polaznici su slušali niz predavanja koja će im pomoći da se bolje pripreme za sajmove, stručne skupove, javne nastupe, pregovore i druge oblike poslovne komunikacije.



Osim sustavnog provođenja obrazovanja i stručnog osposobljavanja, u KONČARU se provodi i poticanje te nagrađivanje za posebne rezultate u procesu obrazovanja.

#### **Nagrada „KONČAR“ za najbolju doktorsku disertaciju**

U sklopu proslave Dana Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu dodjeljuje se godišnja nagrada „KONČAR“ za doktorske disertacije za znanstvena dostignuća iz područja tehničkih znanosti s primjenom u industriji. U akademskoj godini 2015./2016. nagradu je dobio dr. sc. Robert Sitar za disertaciju pod naslovom „Određivanje lokalnih zagrijanja konstrukcijskih dijelova energetskih transformatora“.

#### **Nagrada najboljim studentima FER-a i FSB-a**

Na svečanosti povodom Dana FER-a i ove je godine dodijeljena brončana plaketa „Josip Lončar“ koju daje društvo KONČAR - Institut za elektrotehniku studentu FER-a za uspješan završetak diplomskog studija.

Na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća Fakulteta strojarstva i brodogradnje (FSB) Sveučilišta u Zagrebu, održanoj 18. studenoga, među nagradama koje dodjeljuju tvrtke u svrhu poticanja izvrsnosti i pružanja podrške najboljim studentima bila su i KONČAREVA društva. Predsjednik Uprave KONČAR - Električna vozila uručio je nagradu studentima diplomskog studija strojarstva.

#### **Nagrade najboljim studentima Tehničkog veleručilišta Zagreb**

U sklopu Dana KONČARA 25. siječnja 2016. godine dodijeljena je već tradicionalna „KONČAREVA nagrada“ najuspješnijim studentima pojedinih studijskih godina Tehničkog veleručilišta u Zagrebu tijekom posljednje akademske godine. Pod motom „Najbolja investicija je investicija u ljude“, „KONČAREVA nagrada“ ustanovljena je u travnju 2003. godine, a dobitnici diploma i novčanih nagrada za akademsku godinu 2014./2015. su: Matej Nogić, Marco Ricci, Marijo Januš, Antonijo Jambrešić (Stručni studij Elektrotehnike), Ana Dedić, Nikola Šaban (Stručni studij Računarstva), Andrej Grgić, Tomislav Čukelj (Stručni studij Informatike) te Ivan Varjačić i Petar Vejić (Stručni studij Mehatronike).

#### **Elektrijada**

Međunarodno natjecanje studenata elektrotehničkih fakulteta „Elektrijada“ ima dugogodišnju tradiciju te je u 2016. godini održano u Italiji od 12. do 17. svibnja po 56. put. U konkurenciji 1800 natjecatelja sa 20 europskih elektrotehničkih fakulteta sudjelovali su i studenti zagrebačkog Fakulteta elektrotehnike i računarstva (FER) koji su se natjecali u svih 14 znanstvenih i osam sportskih disciplina te zauzeli u ukupnom plasmanu drugo mjesto. Grupa KONČAR bila je platinasti sponzor nastupa studenata FER-a, čime je dala doprinos u podupiranju aktivnosti i napretka mlađih inženjera, kako na znanstvenom, tako i na sportskom području.



**BRIGA ZA  
ZAPOSENKE  
NAKON  
UMIROVLJENJA**  
**G4-LA10**

**Klub umirovljenika KONČAR (KUK)**

Na inicijativu Koordinacije sindikata metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR te uz punu podršku KONČAR - Elektroindustrije, 17. listopada 2000. godine osnovan je Klub umirovljenika KONČAR (KUK). Prostor i sredstva za podršku aktivnostima osigurava Grupa. U proteklih 16 godina u Klubu su registrirana ukupno 363 člana, a aktivna su 162. Tijekom izvještajnog razdoblja članovi KUK-a bili su na devet jednodnevnih i dva dvodnevna izleta te organizirali zdravstveni turizam u Banju Vrućicu za 47 članova. Pogledali su pet kazališnih predstava i jednu izložbu, organizirali četiri domjenka, dvije pjesničke večeri i posjetili 36 bolesnih članova.

**OCJENA RADNOG  
UČINKA I INDIVIDUALNOG  
RAZVOJA**  
**G4-LA11**

Krajem 2016. godine, na razini grupe KONČAR, predstavljen je projekt „Godišnji razgovori sa zaposlenicima“. Budući da isti predstavlja jedan od važnih mehanizama i alata u upravljanju radnom učinkovitošću organizacije, pojedina društva KONČARA potiču i planiraju njegovu implementaciju u svoj redovni proces upravljanja ljudskim potencijalima.

**JEDNAKOST  
NAKNADA ZA ŽENE  
I MUŠKARCE**  
**G4-LA13**  
**UN GC 6**

Nagrade za inovacije, izume i tehnička unapređenja, poslovne rezultate te nagrade vezane uz obilještice i poklon djeci radnika utvrđene su Kolektivnim ugovorom. KONČAR se pridržava načela jednakoči plaćanja za rad jednake vrijednosti te nema zabilježenih slučajeva nejednakosti u naknadama, položaju, stimulacijama, napredovanju ili bilo kojem statusu na radnom mjestu vezano uz spol.

**Djeca Končarevaca kod Djeda Mraza**

Uoči Božića i Nove godine organizirana je blagdanska predstava „Slatka bajka“ za djecu zaposlenika iz deset društava Grupe. Najmlađi su mogli uživati i u radionicama za crtanje, vožnjici vlakićem oko tvornice te čokoladicama na kojima je ispisano njihovo ime.



**MEHANIZMI  
RJEŠAVANJA  
SPOROVA U VEZI S  
RADNIM ODNOSSIMA**  
**G4-LA16**

Tijekom izvještajnog razdoblja obrađena su tri spora u vezi s radnim odnosima i riješena su tri. Prije početka izvještajnog razdoblja pokrenut je jedan spor u vezi s radnim odnosima koji je riješen tijekom izvještajnog razdoblja.

Alternativni način rješavanja spora definiran je Pravilnikom o mirenju u individualnim radnim sporovima. Lista miritelja koji su završili obrazovanje za miritelje i stekli potvrdu o ovlaštenju za mirenje definirana je na razini Grupe odlukom Poslodavca uz prethodnu suglasnost Sindikata. U slučaju nepostizanja sporazuma postupak se vodi pred nadležnim radnim sudom.



U svom poslovanju KONČAR pridaje veliki značaj poštivanju ljudskih prava te u tom smislu nema zabilježenih problema.

**LJUDSKA PRAVA****G4-HR1****UN GC 1 i 2****NEDISKRIMINACIJA****G4-HR3****UN GC 2 i 6**

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj diskriminacije na temelju rase, boje kože, spola, vjere, političkog mišljenja, nacionalnog ili društvenog porijekla. Poslodavac je, prema Kolektivnom ugovoru KONČARA, obvezan zaštiti dostojanstvo radnika za vrijeme obavljanja posla te mu osigurati uvjete rada u kojima neće biti izložen uznemiravanju ili spolnom uznemiravanju poslodavca, nadređenih, suradnika ili drugih osoba s kojima redovito dolazi u kontakt za vrijeme obavljanja posla.

**Dobrovoljni darivatelji krvi**

Tijekom 2016. godine, u organizaciji Crvenog križa, krv se prikupljala na tri lokacije u KONČARU. Na lokaciji Fallerovo šetalište darivanju je pristupilo najviše končarevaca, njih 94, koji su krv darovali jedan, dva ili tri puta u toku godine. Na istoj lokaciji je, kroz tri akcije, pristupilo najviše novih dobrovoljnijih darivatelja krvi, a na lokaciji tvornica transformatora na Jankomiru prikupljeno je najviše doza krvi - 87 darivatelja je dalo krv čak 283 puta.

Svake se godine u organizaciji hrvatskog Crvenog križa, povodom Nacionalnog dana darivatelja krvi, dodjeljuju nagrade jubilarnim darivateljima. Tako je među jubilarcima u 2016. godini bilo sedam končarevki i končarevaca kojima su u Staroj gradskoj vijećnici dodijeljena priznanja. Istim povodom je 28. listopada priznanja uručila i predsjednica Republike Hrvatske Kolinda Grabar Kitarović. Među jubilarcima koji su primili priznanje bila su tri končarevca i jedna končarevka.

**Sjećanje na poginule branitelje**

U znak sjećanja i odavanja počasti, povodom Dana državnosti Republike Hrvatske, polaže se vijenac i pale svijeće na spomen-obilježje dvadeset i dvojici poginulih branitelja KONČARA, podignutom u tvorničkom krugu na Fallerovom šetalištu. Osim toga, u prosincu se svake godine obilježava i obljetnica formiranja jedinice za obranu KONČAREVE lokacije Fallerovo regrutirane tijekom 1991. godine.

Na razini KONČARA svi zaposlenici ostvaruju pravo na slobodu udruživanja i kolektivnog pregovaranja. Prema vlastitom izboru, zaposlenici mogu biti članovi Sindikata metalaca Hrvatske i Sindikata elektroindustrije Hrvatske.

**XVI. malonogometni turnir za prvaka KONČARA**

U organizaciji Koordinacije Sindikata metalaca Hrvatske - Industrijski sindikat KONČAR u prosincu 2016. godine održan je „XVI. malonogometni turnir za prvaka KONČARA“. Natjecanja su održana tijekom dva vikenda, a nastupilo je ukupno 26 momčadi sa 290 končarevaca iz 14 društava, odnosno 17 seniorskih ekipa iz 12 društava, te devet veteranskih iz devet društava. Odigrano je 70 utakmica, u kojima je postignuto 188 zgoditaka, a samo tri utakmice veterana i četiri seniora završile su bez golova. Kazneni udarci odlučivali su o rezultatima pet utakmica veterana i dvije seniora.

Kao društveno odgovorna kompanija koja poštuje ljudska prava, KONČAR u svom poslovanju ne podržava zapošljavanje djece, niti se vrši obvezni ili prisilni rad ni u kakvim poslovnim aktivnostima i oblicima.

**SLOBODA  
UDRUŽIVANJA  
I KOLEKTIVNOG  
PREGOVARANJA****G4-HR4****UN GC 3****DJEĆJI, OBVEZNI I  
PRISILNI RAD****G4-HR5/6****UN GC 4 i 5**

**SIGURNOSNE  
PRAKSE  
G4-HR7**

Pojačane aktivnosti na sigurnosti i zaštiti informacijskog sustava primjenjuju se u svim segmentima poslovanja. U skladu sa zakonskim propisima Republike Hrvatske i drugim normama kojima je definirano ovo područje, u KONČARU se poštuje sigurnost ljudi i imovine.

**LOKALNE  
ZAJEDNICE  
G4-SO1  
UN GC1**

Grupa KONČAR surađuje sa zajednicom u kojoj posluje i ulaže u nju putem brojnih programa sponzorstava i donacija te radom Kluba volontera. U 2016. godini izdvojeno je gotovo 2,7 milijuna kuna za donacije i sponzoriranje sportskih natjecanja, kulturnih priredbi, pojedinačnih projekata i/ili drugih aktivnosti, te se u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje iznos ukupnih donacija i sponzorstava povećao. Razlog povećanja u 2016. godini je i pružanje podrške projektu obnove vukovarskog Vodotorinja.

**KLUB VOLONTERA  
KONČAR**

Kako bi se svim zaposlenicima omogućio osobni doprinos zajednici, osnovan je Klub volontera KONČAR. Riječ je o neformalnom klubu zaposlenika koji u svoje slobodno vrijeme obavljaju aktivnosti na dobrovoljnoj bazi. Tijekom 2016., u projekte suradnje s lokalnom zajednicom, aktivno se uključilo više od 30 zaposlenika iz 12 društava.

**Dan planeta Zemlje**

Osim u radnom procesu koji obuhvaća razvoj, projektiranje, proizvodnju i isporuku proizvoda, KONČAR brine o smanjenju štetnih utjecaja na okoliš i brojnim drugim aktivnostima. Zbog toga je povodom Dana planeta Zemlje i u 2016. godini organizirana volonterska akcija „Uljepšajmo naš okoliš“ kojoj se odazvalo 20 volontera iz 10 Društava. Cilj akcije je bio dodatno zazeleniti i uljepšati tvornički krug na lokaciji Fallerovo šetalište. U ugodnoj atmosferi i druženju volonteri su sadili ukrasno bilje i cvijeće te uređivali postojeće raslinje.



**Hrvatska volontira**

Nacionalna manifestacija „Hrvatska volontira“ održana je u svibnju 2016. godine, a KONČAR je sudjelovao u sklopu projekta „Širenje područja suradnje - korporativno volontiranje kao inovativni oblik filantropije i resurs za razvoj civilnog društva“, usmjerenog na volontiranje poslovnog sektora i jačanje veze s organizacijama civilnog društva. Podržana je akcija zaklade „Zajednički put“, namijenjena osobama starije životne dobi. Deset končarevaca iz šest društava su zainteresirane osobe savjetovali o korištenju pametnih telefona, internetskih pretraživača, tableta i računala.



Već dugi niz godina Grupa KONČAR posebnu pozornost posvećuje radu sportskih udruga i sufincira aktivnosti sportskih klubova manje komercijalnih sportova.

## **SPORTSKI KLUBOVI**

### **Šah klub „KONČAR“**

Šah klub „KONČAR“ je jedan od najstarijih šahovskih klubova u Hrvatskoj koji je 2016. godine, nakon 11 odigranih mečeva u III. ligi centar A, ostvario prvo mjesto i plasman u II. ligu centar A. Ovim uspjehom zaokružena je odlična natjecateljska sezona u kojoj je ponovno osvojen Kup Zagreba.

U 2016. godini uspješno je završena prva godina škole šaha ŠK KONČAR za djecu zaposlenika. Školu je pohodilo desetak polaznika od kojih su neki nastupili na službenim natjecanjima Zagrebačkog i Hrvatskog šahovskog saveza te iz serije „Kasparov Chess Foundation Adriatic“. Za bolji ustroj škole i organizaciju natjecanja za djecu, kao i za održavanje šahovske lige i turnira, KONČAR je uredio klupski prostor. Redovnim radom Klub nastoji šahovsku igru približiti učenicima te ih upoznati s njenim pravilima i principima. Učenici proučavanjem temelja šahovske igre, analizama partija i igranjem s drugom djecom na turnirima, pa i s odraslima, oplemenjuju svoj odgoj i obrazovanje stjecanjem strpljenja i logičkim razmišljanjem, a sve kroz igru i zabavu.



### **Streljačko društvo „Končar Zagreb 1786“**

Već 23 godine Grupa potpomaže aktivnosti Streljačkog društva „Končar Zagreb 1786“. Članovi Društva su u 2016. godini nastupili na 46 domaćih i inozemnih natjecanja te ostvarili više od 400 nastupa u svim kategorijama. Pojedinačno članovi Društva osvojili su 54 prvih, 38 drugih i 41 treće mjesto, a ekipno 28 prvih, 9 drugih i 8 trećih mjesta.

### **Kanu klub KONČAR**

Kako bi potakla mlade na bavljenje ovim sportom, Grupa kontinuirano podržava aktivnosti Kanu kluba KONČAR. Članovi kluba sudjelovali su na brojnim takmičenjima u zemlji i inozemstvu te ostvarili zapažene rezultate. U sklopu tradicionalnog 46. štefanjsko-novogodišnjeg spusta kajakaša i kanuista održan je 21. memorijal „Tibor Šaramo“, na kojem je pobijedio član Kanu kluba KONČAR i bivši hrvatski reprezentativac u kanuu na divljim vodama Tomislav Hohnjec.

### **Planinarska društva**

Druženje u prirodi je tradicija među zaposlenicima koja se vjerno održava i promovira, pa Grupa podupire dva planinarska društva koja okupljaju zaposlenike: Planinarsko društvo KONČAR i Planinarsko društvo KONČAR - KET.

Planinarsko društvo KONČAR - KET okuplja 69 članova koji svoje izlete većinom organiziraju po Hrvatskoj, a jednom godišnje odu na višednevni izlet po planinskim lancima Europe. U 2016. godini organizirali su 15 planinarskih izleta, a u zadnjem tjednu srpnja bili su u talijanskim pokrajinama Lombardija i Pijemont.

**KULTURA,  
UMJETNOST I  
ŠKOLSTVO**

U području kulture potiče se stvaralaštvo mladih i podržavaju brojni kulturni projekti, potpomaže rad udruga i skupina te doprinosi očuvanju povijesne i kulturne baštine.

**Sinjska alka**

Grupa KONČAR je podržala 301. obljetnicu Sinjske alke - jedinstven povijesni, kulturni etnografski i sportski događaj u Cetinskoj krajini, kojim se slavi viteška pobjeda nad turskim osvajačima. Zbog svoje vrijednosti Sinjska alka je dobila niz priznanja, pa je tako 1979. godine proglašena pokretnim spomenikom kulture najviše kategorije, 2010. godine uvrštena je na UNESCO-v popis spomenika nematerijalne kulturne baštine čovječanstva, a 2012. godine proglašena je najboljom kulturnom manifestacijom u Hrvatskoj.



**Dodjela nagrade „Ivo Vuljević“ za mlađe glazbenike**

Od 1988. godine Hrvatska glazbena mlađe dodjeljuje nagradu „Ivo Vuljević“ najistaknutijim mlađim glazbenicima u protekloj godini i time usmjerava pažnju javnosti na njihov talent, trud i sposobnosti. Nagradu je već tradicionalno podržao KONČAR, a za posebna dostignuća nagrađena je violinistica Katarina Kutnar. Iskustvo je pokazalo da mlađi umjetnici nagrađeni ovim priznanjem ostvaruju međunarodne uspješne solističke karijere i da ih se pravovremeno, na pragu njihovih profesionalnih života, motiviralo i podržalo.



**„Hrvatska iz zraka“ u školama**

Izložba fotografija „Hrvatska iz zraka“ autora Davora Rostuhara, koje prikazuju vrijednosti kulturne i prirodne baštine Hrvatske, a čije je stvaranje potpomogao i KONČAR, prikazana je kroz edukativne plakate u 260 srednjih škola, u 17 županija diljem Hrvatske. Riječ je o više od 200 fotografija prirodnih ljepota, ljudi i običaja naše zemlje snimljenih iz „ptičje perspektive“. Autor je u 110 škola izložbu otvorio prigodnim predavanjem. Cilj projekta je na zanimljiv i edukativan način približiti učenicima kulturnu i prirodnu raznolikost Hrvatske, kao i materijalnu i nematerijalnu baštinu te ukazati na važnost njihova očuvanja. Projekt je dobio preporuku Agencije za odgoj i obrazovanje, potporu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta te Ministarstva kulture.

**Utrka solarnih automobila „SOELA“**

U organizaciji Tehničke škole Sisak održano je četvrto natjecanje solarnih automobila „Soela“ koje je KONČAR podržao kao jedan od zlatnih sponzora. Sudionici natjecanja su učenici tehničkih i strukovnih škola vozilom na sunčev pogon koje su sami osmisili i izradili. Utrka svake godine okuplja sve više natjecatelja, a u 2016. sudjelovalo je ukupno 17 ekipa podijeljenih u dvije kategorije. U klasi Soela sa zadanim tehničkim karakteristikama pobijedila je ekipa iz Slovenije, dok su u utrci slobodni stil prvo mjesto osvojili učenici iz Francuske. U sklopu programa prvi put je održana i konferencija o solarnim i električnim automobilima, te druga izložba električnih i hibridnih automobila, gdje su svi zainteresirani mogli razgledati i provozati čak 20 vozila.



Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri su upoznati s antikorupcijskim politikama i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Na međunarodnom tržištu KONČAR uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije.

Grupa KONČAR nije dala nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

KONČAR promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje u suprotnosti s načelom slobode tržišnog natjecanja, te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

Grupa KONČAR poštuje sve pozitivne zakonske propise vezane uz svoje poslovanje. U iznimnim slučajevima zabilježena su lakša odstupanja koja su se, nakon upozorenja, uvijek i otklonila. Svake godine se, bez obzira na to, rezerviraju sredstva predviđena za rješavanje sudskih sporova.

Oprema i proizvodi grupe KONČAR za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta - prije svega sigurnost i pouzdanost u radu (kako ne bi izazivali dodatne probleme u opskrbi električnom energijom) te očuvanje prirodnog okoliša u kojem se ta oprema ugrađuje. Osim toga, prijevoz putnika također mora biti siguran, što je bitna karakteristika vlakova i tramvaja proizvedenih u KONČARU, uz značajnu ekološku komponentu. Grupa KONČAR ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježen slučaj nepridržavanja propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s utjecajima proizvoda i usluga na zdravlje i sigurnost, o čemu svjedoče norme ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 i ISO/IEC 27001. Na stranici 14 ovog Izvješća detaljnije je navedeno koja društva grupe KONČAR posjeduju certifikate za spomenute norme.

Prema organizacijskim postupcima za podatke o proizvodima i uslugama i njihovo označavanje, svaki proizvod ima oznaku proizvođača, osnovne tehničke podatke te posebne podatke koji su karakteristični ili značajni za taj proizvod. Tehnički opisi i upute za sigurnu upotrebu proizvoda ili usluga izrađuju se za složenije proizvode i postrojenja. Osim toga, organiziraju se i seminarji za obučavanje krajnjih korisnika ako proizvod ili usluga to zahtijevaju.

Tijekom izvještajnog razdoblja nije zabilježeno nepridržavanje propisa i dobrovoljnih kodeksa u vezi s podacima o proizvodu i usluzi te označavanjem.

Grupa trenutačno ne raspolaže sumiranim rezultatima upitnika za mjerjenje zadovoljstva kupaca. No, Društva pojedinačno imaju definirane procedure koje određuju metode i učestalost u skladu s kategorijom proizvoda.

KONČAR ne prodaje proizvode koji su zabranjeni na određenim tržištima. Sva oprema za proizvodnju i prijenos se prodaje nakon što su izdane sve dozvole i završena javna rasprava.

## BORBA PROTIV

### KORUPCIJE

#### G4-SO3/5

#### UN GC 10

## POLITIČKI PRILOZI

#### G4-SO6

#### UN GC 3

## SLOBODA TRŽIŠNOG NATJECANJA

#### G4-SO7

## PRIDRŽAVANJE PROPISA

#### G4-SO8

## ODGOVORNOST ZA PROIZVOD

#### G4-PR1

## ZDRAVLJE I SIGURNOST KUPACA

#### G4-PR2

## INFORMACIJE O PROIZVODU I USLUZI

#### G4-PR3

## PRIDRŽAVANJE PROPISA

#### G4-PR4

## MJERENJE

## ZADOVOLJSTVA KUPACA

#### G4-PR5

## PRODAJA

## ZABRANJENIH ILI

## OSPORENIH PROIZVODA

#### G4-PR6

## Tablica G4 pokazatelja

STRATEGIJA I ANALIZA	STRANICA
G4-1, G4-2	5
<b>ORGANIZACIJSKI PROFIL</b>	
G4-3, G4-4, G4-5, G4-6, G4-7, G4-8, G4-9, G4-10, G4-11, G4-12, G4-13, G4-14, G4-15, G4-16	8
<b>IDENTIFICIRANI MATERIJALNI ASPEKTI I GRANICE</b>	
G4-17, G4-18, G4-19/21, G4-22/23	17
<b>UKLJUČIVANJE DIONIKA</b>	
G4-24/27	19
<b>PROFIL IZVJEŠTAJA</b>	
G4-28/33	21
<b>UPRAVLJANJE</b>	
G4-34/35, G4-40/41, G4-42/46, G4-47, G4-48	21
<b>ETIKA I INTEGRITET</b>	
G4-56, G4-57	23

**EKONOMSKA KATEGORIJA**

	STRANICA
Ekonomski učinak G4-EC1, G4-EC2, G4-EC3, G4-EC4	25
Prisutnost na tržištu G4-EC5	26
Neizravni ekonomski utjecaji G4-EC7, G4-EC8	26
Prakse nabave G4-EC9	27

**OKOLIŠNA KATEGORIJA**

	STRANICA
Energija G4-EN3, G4-EN6, G4-EN7	28
Voda G4-EN8	30
Biološka raznolikost G4-EN11, G4-EN12	30
Otpadne vode i otpad G4-EN22/26	30
Pridržavanje propisa G4-EN29	30
Prijevoz G4-EN30	30
Opće G4-EN31	30
Mehanizmi rješavanja sporova u vezi s okolišem G4-EN34	30

**DRUŠTVENA KATEGORIJA**

	STRANICA
Zapošljavanje G4-LA1, G4-LA2, G4-LA3	31
Odnosi zaposlenika i menadžmenta G4-LA4	31
Zdravlje i sigurnost na radnom mjestu G4-LA5, G4-LA7, G4-LA8	31
Obuka i obrazovanje G4-LA9, G4-LA10, G4-LA11	32
Jednakost naknada za žene i muškarce G4-LA13	34
Mehanizmi rješavanja sporova u radnim odnosima G4-LA16	34
Ulaganje G4-HR1	35
Nediskriminacija G4-HR3	35
Sloboda udruživanja i kolektivnog pregovaranja G4-HR4	35
Dječji, obvezni i prisilni rad G4-HR5/6	35
Sigurnosne prakse G4-HR7	36
Lokalne zajednice G4-SO1	36
Borba protiv korupcije G4-SO3/5	39
Javne politike G4-SO6	39
Ponašanje protivno načelu slobodnog tržišnog natjecanja G4-SO7	39
Pridržavanje propisa G4-SO8	39
Zdravlje i sigurnost kupaca G4-PR1, G4-PR2	39
Označavanje proizvoda i usluga G4-PR3, G4-PR4, G4-PR5	39
Marketinške komunikacije G4-PR6	39

## Usporedna tablica G4 i Global Compacta

PODRUČJA DRUŠTVENIH VRIJEDNOSTI	GC NAČELA	G4 POKAZATELJI	STRANICA
LJUDSKA PRAVA	1. NAČELO: Kompanije trebaju poštivati i podržavati zaštitu međunarodnih i ljudskih prava	G4-HR1, G4-SO1	35, 36
	2. NAČELO: Osigurati da same ne sudjeluju u kršenju ljudskih prava.	G4-HR1, G4-HR3	35
RADNA PRAVA	3. NAČELO: Kompanije trebaju primjenjivati slobodu udruživanja i stvarno priznavati Prava na kolektivno pregovaranje	G4-11, G4-LA4, G4-LA5, G4-LA8, G4-HR4, G4-SO6	12, 31, 32, 35, 39
	4. NAČELO: Iskorjenjivati sve oblike prisilnog i neslobodnog rada.	G4-HR5/6	35
	5. NAČELO: Ukidati dječji rad.	G4-HR5/6	35
	6. NAČELO: Uklanjati diskriminaciju pri zapošljavanju i na poslu.	G4-10, G4-LA2, G4-LA3, G4-LA13, G4-HR3	11, 31, 34, 35
OKOLIŠ	7. NAČELO: Kompanije trebaju pažljivo i obzirno pristupati pitanjima okoliša.	G4-EN3, G4-EN11, G4-EN29, G4-EN31	28, 30
	8. NAČELO: Pokretati inicijative kojima je cilj promicanje veće odgovornosti prema okolišu.	G4-EN6, G4-EN8, G4-EN22/26, G4-EN31	28, 30
	9. NAČELO: Poticati razvoj i usvajanje tehnologija koje su prihvatljive za okoliš.	G4-EN7, G4-EN30	29, 30
SUZBIJANJE KORUPCIJE	10. NAČELO: Kompanije se trebaju boriti protiv svih oblika korupcije, uključujući iznudu i potkupljivanje.	G4-SO3/5	39

izdavač: KONČAR - Elektroindustrija d.d.  
dizajn i prijelom: Studio Prodomo



**KONČAR**

KONČAR - Elektroindustrija d.d.  
Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb, Hrvatska  
[www.koncar.hr](http://www.koncar.hr)