

Godišnji izvještaj 2025. godina

KONČAR – Elektronika i informatika d.o.o.



KONČAR
ELEKTRONIKA | INFORMATIKA

Sadržaj

Izveštaj posloводства	1
Izjava o odgovornosti Uprave	18
Izveštaj neovisnog revizora	19
Financijski izvještaji		
<i>Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka</i>	22
<i>Nekonsolidirana bilanca</i>	23
<i>Nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima</i>	25
<i>Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala</i>	26
Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje	27

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Sadržaj

1.	Osnovni podaci o Društvu	2
2.	Komentar Predsjednika Uprave/Direktora	3
3.	Značajni poslovni događaji u 2025. godini.....	5
3.1.	<i>Investicijski projekti</i>	6
3.2.	<i>Razvojni projekti</i>	6
3.3.	<i>Ključna obilježja rezultata poslovanja u 2025. godini</i>	7
4.	Rezultati poslovanja u 2025. godini.....	8
4.1.	<i>Poslovni prihodi</i>	8
4.2.	<i>Poslovni rashodi</i>	8
4.3.	<i>Operativna dobit, EBITDA, Neto dobit:</i>	8
4.4.	<i>Imovina i obveze</i>	9
4.5.	<i>Istraživanje i razvoj</i>	10
4.6.	<i>Tržišna pozicija</i>	10
4.7.	<i>Ugovoreni poslovi i backlog</i>	11
5.	Očekivani razvoj Društva	11
6.	Rizici	12
6.1.	<i>Tržišni rizici i cjenovni rizik</i>	12
6.2.	<i>Kreditni rizik</i>	12
6.3.	<i>Rizik likvidnosti</i>	12
6.4.	<i>Valutni (tečajni) rizik</i>	12
6.5.	<i>Tehnološko-razvojni rizici</i>	13
6.6.	<i>Upravljački i kadrovski rizici</i>	13
7.	ESG	13
7.1.	<i>Kvaliteta, okoliš, sigurnost ljudi i informacija</i>	13
7.2.	<i>Kupci i dobavljači</i>	13
7.3.	<i>Zaposlenici</i>	14
7.4.	<i>Radni odnosi</i>	15
7.5.	<i>Ravnopravnost spolova</i>	15
7.6.	<i>Zaštita zaposlenika</i>	16
7.5.	<i>Suradnja sa zajednicom</i>	16
7.6.	<i>Korporativno upravljanje</i>	16

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

1. Osnovni podaci o Društvu

KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, OIB 18545665005, MBS 080072788, (Končar – INEM d.o.o. - "Društvo") je ovisno društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija u kojoj je krajnja matrica društvo KONČAR d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi projektiranjem i proizvodnjom uređaja i sustava energetske elektronike za područja Proizvodnje električne energije, Prijenosa i distribucije električne energije te Urbane mobilnosti i infrastrukture.

Odlukom Skupštine od 14. travnja 2022. godine ovo trgovačko društvo preoblikovano je u društvo s ograničenom odgovornošću.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od dana 16. kolovoza 2023. godine Tt-23/23463 u sudskom registru je upisana promjena tvrtke i usklađenje s odredbama ZTD-a u pogledu temeljnog kapitala.

Društvo djelatnost obavlja na jednoj lokaciji, na adresi Fallerovo šetalište 22, 10000 Zagreb te nema osnovanih podružnica.

Specijalizirani smo za industrijsku elektroniku za energetiku i transport, u kojoj primjenjujemo najsuvremenija tehnička i tehnološka rješenja. Naš tim visokoobrazovanih i kompetentnih stručnjaka uvijek ide ukorak s brzim razvojem i stalnim promjenama u industriji.

Usmjereni smo na razvoj, inženjering, proizvodnju, ispitivanje, puštanje u rad te servisiranje uređaja i sustava industrijske elektronike za područje energetike i transporta. Naša misija je postaviti standarde u proizvodnji uređaja i sustava energetske i upravljačke elektronike. Oslanjamo se na odgovorno poslovanje i izvrsnost naših proizvoda kako bismo neprekidno nadmašivali očekivanja kupaca i zaposlenika, razvijali dugoročne odnose zasnovane na povjerenju i postizali izvanredne rezultate.

Naš pristup temelji se na otvorenoj komunikaciji, čime doprinosimo uključenosti i inovativnosti svih svojih zaposlenika. Integrirani sustav upravljanja omogućuje ispunjavanje različitih zahtjeva specifičnih normi ISO 9001, ISO 14001 i ISO 45001, osiguravajući da svaki proizvod i usluga budu na najvišoj razini.

Prioritet nam je biti pouzdana i odgovorna tvrtka koja primjenjuje načela održivog razvoja u svim područjima djelovanja.

Proizvodimo visokokvalitetne uređaje energetske i upravljačke elektronike, čija su funkcionalnost i estetika naš prioritet/imperativ. Inovativne proizvodi, od ideje do realizacije, razvijamo uz primjenu najnovijih tehnologija i stroge kontrole kvalitete. Vodimo se željom da ispunimo očekivanja svih naših dionika pri čemu potičemo osobni doprinos svakog pojedinca. Time gradimo održiv lanac vrijednosti putem kojeg zajedno rastemo i razvijamo se.

Končar – INEM svoje proizvode i usluge plasira unutar sustava KONČAR, odnosno direktno na domaćem tržištu i u izvozu.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

2. Komentar Predsjednika Uprave/Direktora

Tijekom 2025. godine započet je proces transformacije INEM-a u skladu s novom strategijom i operativnim modelom. Plan se temelji na transformaciji tržišnog nastupa, pri čemu je fokus Društva na razvoju i proizvodnji, dok se nuđenje i realizacija složenih projekata postupno usmjeravaju prema Divizijama Grupe KONČAR.

U Diviziji Proizvodnja električne energije aktivnosti su usmjerene na segment uzbuda i plasmanu i realizaciji proizvoda. Kod baterijskih spremnika energije provedena je detaljna analiza poslovnog modela te mogućnosti razvoja i proizvodnje vlastitih rješenja. Zaključeno je da fokus Grupe KONČAR treba biti na realizaciji složenih projekata, s naglaskom na integraciju gotovih rješenja i implementaciju naprednih sustava upravljanja.

U Diviziji Prijenos i distribucija električne energije započet je proces prijenosa tržišnih aktivnosti na razinu Divizije, dok je realizacija projekata i dalje ostala u nadležnosti INEM-a.

U Diviziji Urbana mobilnost i infrastruktura provedene su najznačajnije aktivnosti u sklopu transformacije. Tijekom 2025. godine izvršen je prijenos djelatnosti vezanih uz punionice za električna vozila iz INEM-a prema Diviziji. Cilj ove promjene je ojačati prodajne i projektne kompetencije te omogućiti ponudu složenih, integriranih rješenja. Kao rezultat toga, u 2025. godinu izostalo je 3,3 milijun eura u ugovaranju i realizaciji.

Kod novih inicijativa, kao što je Shore-to-Ship, došlo je do pomaka u dinamici ugovaranja i realizaciji projekata kao i prelaska na gotova kontejnerska rješenja, što je rezultiralo smanjenjem ugovaranja i realizacije u odnosu na početni plan, u iznosu od 3,3 milijun eura. U programu ispravljačkih podstanica također je došlo do pomaka u ugovaranju i realizaciji projekata, pa je trenutno izostalo 2,3 milijun eura u odnosu na plan.

INEM u 2025. i 2026. godini nastavlja djelovati u tri segmenta, kroz tri poslovne jedinice, a sagledavajući INEM u svjetlu ustrojenih poslovnih područja KONČAR Grupe, INEM je vlastitim proizvodima-rješenjima-uslugama uglavnom zastupljeni u tri poslovna područja:

- PJ Traction, većinu svojih aktivnosti realizira u diviziji Urbana mobilnost i infrastruktura kroz prodaju pretvarača velikih snaga za tračnička vozila (tramvaje, vlakove i lokomotive).
- PJ Power & Grid, djeluje kroz sva tri poslovna područja: Proizvodnja električne energije, Prijenos i distribucija električne energije te područja Urbane mobilnosti i infrastrukture. Glavni proizvodi su sustavi uzbuda, sustavi napajanja te oprema za ispravljačke podstanice.
- PJ e-Mobility, djeluje kroz poslovno područje Urbane mobilnosti i infrastrukture kroz prodaju punionica za eklektična vozila za cestovni i željeznički promet te baterijskih sustava za tramvaje i vlakove.

U 2025. godini ostvaren je ukupan poslovni prihod od 19.219 tisuća eura, što je 29,3% niže u odnosu na prethodnu godinu.

U strukturi prihoda od prodaje udio onih ostvarenih preko povezanih društava iznosi 76%.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

U 2025. godini udio izvoza je na razini od 9% ukupnih prihoda.

Društvo je u 2025. godini poslovalo s gubitkom od 4.365 tisuća eura. Društvo se trenutno nalazi u procesu transformacije, od koje se očekuje da će u narednom razdoblju rezultirati stabilizacijom i ostvarenjem pozitivnih poslovnih rezultata unutar Grupe Končar, kao i unutar postojećih divizija putem kojih i nadalje obavlja svoju djelatnost. Ujedno se očekuje da će Društvo, kroz svoje poslovne jedinice, pružati kontinuiranu i stratešku podršku Grupaciji te doprinijeti njenom daljnjem rastu i razvoju.

Ugovoreno je novih poslova u iznosu od 20.957 tisuća eura.

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 22.035 tisuća eura (31. prosinca 2024. godine: 20.202 tisuća eura).

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

3. Značajni poslovni događaji u 2025. godini

Tijekom 2025. godine, Društvo je ostvarilo značajne pomake kroz niz ključnih ugovora, investicijskih i razvojnih projekata.

Novi i realizirani ugovori

- Novi ugovori:
 - Oprema za 4xBEMV i 4xBMV te 2xPunionice
 - Pretvarači i oprema za 10 tramvaja za OS nastavak
 - Održavanje i servis opreme za NT2200 i NT2300
 - Održavanje sustava uzbuda i besprekidnih napajanja
 - Ispravljačka stanica Sarajevska
 - Sustav uzbude G1&G2 na HPP Kihansi

- Značajniji realizirani ugovori:
 - Pretvarači i oprema za 20 tramvaja za Zagreb
 - Pretvarači i oprema za 10 tramvaja za Osijek
 - Pretvarači i oprema za 20 tramvaja za ZG nastavak
 - Održavanje i servis opreme za NT2200 i NT2300
 - Održavanje sustava uzbuda i besprekidnih napajanja
 - Sustavi napajanja za RHE Velebit
 - ZET_IS Sarajevska

- Sudjelovanja na stručnim skupovima

Društvo je tijekom 2025. godine sudjelovalo na stručnim skupovima, sajmovima te konferencijama vezanim za svoje poslovanje, te njegovo unapređenje [NL2.1] : Savjetovanje CIGRE + CIRED – Slovenija, UITP – Njemačka, EDPE – Hrvatska, ICPGEEC – Hrvatska, MAKRO CIGRE – Makedonija, HYDRO - Grčka, HRO CIGRE – Hrvatska; Sajmovi: Hannover MESSE – Njemačka, PCIM – Njemačka, TRAIN & REAL FAIR – Švedska, EMPOWER Europe – Njemačka, Green energy EXPO – Zagreb, EXPO Ferroviaria – Italija te konferencija Dani OIE – Hrvatska.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

3.1. Investicijski projekti

Investicije u razvoj i inovacije proizvoda, unapređenje proizvodnih procesa i ostalih poslovnih aktivnosti, kao i ulaganja u nove tehnologije, predstavljaju kontinuiranu poslovnu strategiju društva.

Tijekom 2025. nastavili smo s radovima na uređenju proizvodnih i uredskih prostorija, pri čemu je u te namjene investirano više od 72 tisuće eura. U sklopu održavanja proizvodnih prostora izvedena je sanacija i hidroizolacija krovišta objekta H, uređen je prostor "barake" te dio mehaničke radione, koji je preuređen u skladište. Nabavljen je rabljeni paletni viličar, a na mjestima gdje je bilo potrebno zamijenjeni su klima uređaji i obavljeni drugi nužni zahvati.

Za potrebe punjenja električnih automobila nabavljen je i ugrađen brzi DC punjač, vrijednosti oko 19 tisuća eura.

Ulaganja su uključivala redovnu obnovu klijentske informatičke opreme zaposlenika, što je zahtijevalo oko 66 tisuća eura, kao i obnovu softverskih licenci u iznosu od 45 tisuća eura.

Dodatno, investirali smo u kontinuirano obnavljanje alata, pogonskog inventara, razvojne i ispitne opreme te napredne alate za projektiranje. Za razvojnu i ispitnu opremu izdvojeno je oko 25 tisuća eura.

3.2. Razvojni projekti

Kao i prethodnih godina, najveći dio ulaganja odnosio se na razvojne aktivnosti. Tijekom 2025. godine završene su razvojne aktivnosti te je aktivirana nematerijalna imovina s tog naslova u iznosu od oko 2,6 milijuna eura. Istodobno je tijekom godine u nematerijalnu imovinu s naslova razvoja uloženo dodatnih 0,44 milijuna eura.

Ulaganja u razvoj čine najznačajniji dio nematerijalne imovine te je tijekom godina uloženo 3,9 milijuna eura, od čega se od jednog razvojnog projekta odustalo 0,1 mil eura, jedan razvojni projekt je vrijednosno usklađen 0,4 mil eura, dok je ukupno do 31. prosinca amortizirano 0,2 mil eura.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

 3.3. Ključna obilježja rezultata poslovanja u 2025. godini
KLJUČNI POKAZATELJI

U 000 eura	KONČAR - ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.		
	2024.	2025.	2025./2024.
	1	2	2/1
Poslovni prihodi	27.196	19.219	-29,3%
Prihodi od prodaje - ukupno	26.825	19.040	-29,0%
Prihodi od prodaje - izvoz	3.544	1.622	-54,2%
Poslovni rashodi	25.184	23.669	-6,0%
Operativna dobit	2.012	-4.449	-321,1%
Operativna marža	7,5%	-23,4%	-30,9 pp
Neto dobit	1.693	-4.365	-357,9%
Neto marža	6,3%	-22,9%	-29,2 pp
Normalizirana neto dobit	1.575	-3.039	-293,0%
Normalizirana neto marža	5,9%	-16,0%	-21,8 pp
Amortizacija	335	469	39,9%
EBITDA	2.347	-3.980	-269,6%
EBITDA marža	8,7%	-20,9%	-29,6 pp
EBITDA normalizirana ¹	2.229	-2.654	-219,1%
EBITDA marža normalizirana ¹	8,3%	-13,9%	-22,3 pp
Ugovoreni poslovi	20.027	20.957	4,6%
Backlog²	20.202	22.035	9,1%
Book-to-bill ratio	0,7	1,1	0,4

EBITDA normalizirana¹: Poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija, umanjeni za ostale poslovne prihode i uvećani za ostale poslovne rashode, vrijednosna usklađenja i rezerviranja
 Backlog²: stanje na dan 31.12.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

4. Rezultati poslovanja u 2025. godini

4.1. Poslovni prihodi

Društvo je u 2025. godini ostvarilo poslovne prihode u iznosu od 19,2 milijuna eura, što je 8,0 milijuna eura ili 29,3% manje od ostvarenog u 2024. godini. U poslovnim prihodima:

- Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 19,0 milijuna eura, što je 7,8 milijuna eura ili 29% manje u odnosu na ostvarenje 2024. godine.
- Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 0,2 milijuna eura i manji su za 0,2 milijuna eura od ostvarenja 2024. godine. U ostalim prihodima u 2025. godini najznačajniji iznos odnosi se na bespovratna sredstva za projekt Greensheps i naplate štete od osiguranja.
- Financijski prihodi iznose 14 tisuća eura i manji su za 22 tisuće eura u odnosu na ostvarenje 2024. godine.

4.2. Poslovni rashodi

Poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 23,7 milijuna eura i 5,9% su manji od ostvarenja za 2024. godinu. U poslovnim rashodima :

- Materijalni troškovi (troškovi sirovina i materijala, troškovi prodane robe i ostali vanjski troškovi) iznose 12,2 milijuna eura i manji su za 4,5 milijuna eura ili 26,8% u odnosu na ostvareno 2024. godine. Učešće ukupnih materijalnih troškova u prihodima od prodaje, korigirano za promjenu vrijednosti zaliha, iznosi 64% i u odnosu na prethodnu godinu veće je za 2 postotna poena.
- Troškovi osoblja iznose 6,4 milijuna eura i veći su za 0,3 milijuna eura ili 4,1% u odnosu na prošlu godinu. Udio troškova osoblja u prihodima od prodaje iznosi 34%, što je za 11 postotna poena više u odnosu na ostvarenje u 2024. godini.
- Ostali troškovi poslovanja iznose 1,8 milijuna eura i niži su za 0,2 milijuna eura od ostvarenog za 2024. godinu. Ostali troškovi poslovanja odnose se na: amortizaciju, naknade troškova djelatnika, vrijednosno usklađenje zaliha, rezerviranja te ostale troškove i poslovne rashode.

4.3. Operativna dobit, EBITDA, Neto dobit:

- Operativna dobit (EBIT) za 2025. godinu ostvarena je u iznosu od -4,4 milijuna eura što je 321,1% manje u odnosu na ostvareno u 2024. godini. Operativna marža manja je za 31 postotna poena i iznosi -23,4%.
- Izvještajna neto dobit ostvarena je u iznosu od -4,4 milijuna eura, što je -357,9% manje od ostvarenja u 2024. godini. Normalizirana neto dobit iznosi -3,0 milijuna eura i manja je za 4,6 milijuna eura u odnosu na ostvareno u 2024. godini.
- EBITDA iznosi -4,0 milijuna eura i manja je za 6,3 milijuna eura u odnosu na ostvareno EBITDA u 2024. godine. EBITDA marža iznosi -20,9% (u prošloj godini iznosila je 8,7%). Normalizirana EBITDA iznosi -2,7 milijuna eura i manja je za 4,9 milijuna eura ili -219,1% od normalizirane EBITDA-e ostvarene za 2024. godinu. Normalizirana EBITDA marža iznosi -13,9% (u istom razdoblju prošle godine iznosila je 8,3%).

**Normalizirani pokazatelji izračunati su na način da su izvještajni pokazatelji (EBITDA= Poslovni prihodi - poslovni rashodi + amortizacija) umanjeni za ostale poslovne prihode i uvećani za ostale poslovne rashode, vrijednosna usklađenja i rezerviranja.*

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA**4.4. Imovina i obveze**

Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupna vrijednost imovine Društva iznosi 18,6 milijuna eura što je manje za 9,6 milijuna eura ili -34,1% u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

Najznačajniji dio dugotrajne imovine predstavlja nematerijalna imovina, odnosno izdaci za razvoj 2,3 mil eura. Najznačajniji dio dugotrajne materijalne imovine odnosi se na zemljište i zgradu. Značajnih promjena u odnosu na 2024. godinu nema te ona čini 1,8 mil eura.

U odnosu na 31. prosinca 2024. godine došlo je do smanjenja zaliha sa 8,0 mil eura na 5,5 mil eura te do smanjenja kratkotrajnih potraživanja 13,8 na 5,5 mil eura. Na kraju 2024. godine društvo je imalo značajniju poslovnu aktivnost nego što je to bilo 2025. godine od kuda i smanjenje navedenog potraživanja i zaliha.

Na dan 31. prosinca 2025. godine stanje novca iznosi 2,6 milijuna eura što predstavlja rast od 1,4 milijuna eura ili 111,4% u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

Većina novčanih primitaka je u eurima, čime se uvelike eliminira valutni rizik.

Omjer kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza pokazatelj je da je Društvo likvidno i da ima financijsku sposobnost da pokrije svoj kratkoročni dug kratkotrajnom imovinom.

Povećanje novčanog toka u odnosu na kraj 2024. godine u iznosu od 1,4 milijuna eura rezultat je povećanja novčanog toka iz poslovnih aktivnosti.

Ukupni dionički kapital i rezerve iznose 9,8 milijuna eura i manji je za 4,5 milijuna eura u odnosu na kraj prošle godine. Navedeno smanjenje je rezultat ostvarenog gubitka tekućeg razdoblja.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 7,2 milijuna eura i manje su za 5,3 milijuna eura u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

Dugoročne obveze te rezerviranja ne predstavljaju značajnu stavku pasive, te se nisu značajnije mijenjale u odnosu na 31. prosinca 2024. godine.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

4.5. Istraživanje i razvoj

Razvoj novih i inoviranih proizvoda

Kao proizvodno poduzeće koje većinu svojih prihoda bazira na vlastitim proizvodima, Društvo veliku pažnju posvećuje konkurentnosti svojih proizvoda te je usmjereno na razvoj i inovaciju proizvodnog programa kao kontinuirani proces.

U području razvoja energetske elektronike, tijekom 2025. godine radilo se na unapređenju postojećih rješenja/proizvoda, razvoju novih proizvoda te kao kontinuirani proces na prikupljanju i unapređivanju znanja iz najnovijih tehnologija i tehnika energetskih pretvarača za poslovna područja transporta i energetike.

U segmentu transporta tijekom 2025. godine nastavljeno je sa razvojnim aktivnostima na projektima koji su tijekom 2025. godine uspješno završeni :

- Oprema za baterijski elektromotorni vlak i baterijski vlak (razvoj novog proizvoda)
- Pretvarač glavnih i pomoćnih pogona tramvaja (inoviranje proizvoda)
- Modeli poluvodičkih sklopki s pobudnim sklopom (istraživanje/osnovni razvoj)

U segmentu energetike tijekom 2025. godine nastavljeno je sa razvojnim aktivnostima na projektima:

- Pretvarač za „potopljeni generator“ (razvoj novog proizvoda) te je njegov razvoj i završen
- Sustavi punjenja u „zelenom transportu“ (razvoj novog proizvoda)
- Baterijski spremnici električne energije (razvoj novog proizvoda)
- DC Mikromreže (razvoj novog proizvoda)

U području razvoja elektroničkih uređaja također smo angažirani radom na razvoju novih ili unapređenju postojećih proizvoda baziranih na primjeni najmodernijih komponenata, tehnoloških rješenja i primijenjenih algoritama, a tijekom 2025. radilo se na projektima od kojih su neki završeni:

- Konex – digitalni regulator napona (razvoj novog proizvoda)
- Konlog 2 – upravljačka elektronika u sustavima napajanja (inoviranje proizvoda)_završen
- Konpro 2 – napredni algoritmi zaštitnih funkcija (inoviranje proizvoda)
- DFS ispravljači u sustavima napajanja (inoviranje proizvoda)_završen

Najveći broj djelatnika bio je angažiran na završetku projekti Opreme za baterijski elektromotorni vlak i baterijski vlak te Sustavi punjenja u „zelenom transportu“.

4.6. Tržišna pozicija

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostvareni su u iznosu od 19,0 milijuna eura, što je 7,8 milijuna eura ili 29,0% manje u odnosu na ostvarenje 2024. godine.

Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi u iznosu od 17,4 milijuna eura, što je 5,9 milijuna eura ili 25,2% manje u odnosu na ostvarenje 2024. godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga i dalje je trend porasta udjela domaćeg tržišta, a za promatrano razdoblje iznosi 91,5%.

Izvoz je ostvaren u iznosu od 1,6 milijuna eura, što je za 1,9 milijuna eura ili 54,2% manje od prošle godine. U ukupnim prihodima od prodaje proizvoda i usluga u odnosu na prethodnu godinu smanjen je udio izvoza za 5 postotnih poena i za 2025. godinu iznosi 8,5%.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

4.7. Ugovoreni poslovi i backlog

Ukupno je u 2025. godini ugovoreno novih poslova u iznosu od 20,9 milijuna eura. U odnosu na prošlu godinu ugovoreno je 0,9 milijuna eura više (u 2024. godini ugovoren je iznos od 20,0 milijuna eura). Na tržištu HR ugovoreno je 19,9 milijuna eura. Na tržištu izvoza ugovoreno je 1,0 milijuna eura.

Omjer ugovorenih i realiziranih poslova za 1.-12.2025. godinu, book-to bill ratio, iznosi 1,1.

Stanje ugovorenih poslova, backlog, na kraju 2025. godine iznosi 22,0 milijuna eura, što je 9,1% više u odnosu na stanje na početku godine. Backlog na kraju godine veći je za 1,8 milijuna eura u odnosu na stanje 31.12.2024. godine (20,2 milijuna eura na 31.12.2024.).

U stanju otvorenih obveza, ugovori za realizaciju u 2026. godini iznose 9,1 milijuna eura, čime je plan prihoda od prodaje 39% pokriven ugovorima.

5. Očekivani razvoj Društva

U 2026. očekuje se daljnja transformacija Društva i usklađivanje sa strategijom Grupe KONČAR.

Prema novom operativnom modelu Grupe KONČAR, plan je osnažiti prodaju i plasman proizvoda Uzbuda i Napajanja, kako kroz složene projekte elektrana i transformatorskih stanica, tako i kroz izravnu prodaju navedenih proizvoda. Tijekom 2026. planira se snažnije tržišno pozicioniranje, od pojačanog tržišnog nastupa kroz partnerstva i zapošljavanje prodajnih resursa do optimizacije proizvoda i povećanja konkurentnosti.

U programu Pretvarača za tračnička vozila cilj je pronaći strateškog partnera koji će omogućiti povećanje obujma proizvodnje te izlazak s tim proizvodima na inozemna tržišta.

U programu Punionica za vlakove cilj je ponuditi složena rješenja baterijskih vlakova kroz razvoj cjelovitih projekata i jačanje tržišne prisutnosti.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

6. Rizici

Društvo je u svom poslovanju izloženo djelovanju različitih rizika koji mogu biti prijetnja ostvarivanju planiranih ciljeva. Uprava Društva prepoznaje ključne rizike i kontinuirano procjenjuje njihov utjecaj na poslovanje.

6.1. Tržišni rizici i cjenovni rizik

Društvo posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Cijene proizvoda kalkuliraju se temeljem egzaktnih i iskustvenih kalkulativnih elemenata u strukturi pojedinih proizvoda, a određuju se na temelju tržišnih cijena. Ipak, poremećaj u dobavnim lancima utječe negativno, ali i nedeterministički na naše kalkulativne elemente te kao takav pridonosi povećanju rizika, koji pri tome nije moguće prenositi dalje na naše kupce.

6.2. Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od gotovine i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca usklađena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja.

Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije banaka, zadužnice i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji s vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti.

Društvo nema značajniju koncentraciju kreditnog rizika.

6.3. Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti predstavlja rizik da Društvo neće biti u mogućnosti pravodobno podmiriti svoje dospjele obveze koje proizlaze iz financijskih instrumenata. Rizik likvidnosti može proisteci iz nemogućnosti brze prodaje financijskog sredstva po cijeni koja je blizu fer vrijednosti.

Rizik likvidnosti zastupljen je kao posljedica nepravovremene naplate potraživanja. Planiranjem priljeva i odljeva na mjesečnoj razini osigurava se dostatna količina novca za pravovremeno pokrivanje obveza.

Društvo ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima koji mu omogućuje da brzo i uz poznate uvjete prebrodi eventualnu trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima.

6.4. Valutni (tečajni) rizik

Ovaj rizik nije znatno izražen u poslovanju Društva s obzirom na udio izvoza u ukupnoj prodaji. Jednako tako, premda je udio uvoznog materijala u ukupnoj nabavi gotovo 31%, istovremeno udio nabave materijala u valuti koja nije EUR čini 0,8% ukupne ino nabave. Prema tome, neznatan dio ukupne nabave je podložan utjecaju promjena tečaja valuta. Društvo nije devizno zaduženo kod banaka.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

6.5. Tehnološko-razvojni rizici

U razvoj proizvoda i proizvodnje kontinuirano se ulažu znatna sredstva, kako bi se održao korak s novim potrebama. Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade vlastitih proizvoda i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj. Zbog izuzetnog značaja energetske elektronike u velikom broju planiranih projekta i proizvoda, u Društvu djeluje i samostalni Odjel za razvoj energetske elektronike kako za pretvarače za tračnička vozila i infrastrukturu, tako i za obnovljive izvore energije.

6.6. Upravljački i kadrovski rizici

Unatoč smanjenju ponude radne snage u Hrvatskoj posljednjih godinu-dvije, fluktuacija među vodećim stručnjacima i managementom još uvijek ne utječe značajno na poslovanje Društva. Međutim, primjetan je trend porasta odlazaka, pogotovo u inozemstvo (EU zemlje), ali i u nama srodne tvrtke. Postoji i rizik presporog razvoja mlađeg managementa i vodećih stručnjaka za sljedeće srednjoročno razdoblje. To se prevenira provođenjem kontinuiranog managerskog obrazovanja i mentorstva iskusnijih zaposlenika.

7. ESG

Društvo prema Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 145/25, 151/25) i zakonskom okviru koji se temelji na CSRD direktivama nije obveznik sastavljanja Izvještaja o održivosti.

Matica Grupe KONČAR za proizvodnju i usluge obveznik je izvještavanja o održivosti te su podaci Društva uključeni u konsolidirani Izvještaj o održivosti Grupe KONČAR. U nastavku se daju osnovni podaci vezani za ESG a odnose se na Društvo.

7.1. Kvaliteta, okoliš, sigurnost ljudi i informacija

Sastavni dio poslovne politike svih društava Grupe KONČAR je postizanje zadovoljstva kupaca isporukom kvalitetnih i pouzdanih proizvoda, zaštite okoliša te zaštite zdravlja i sigurnosti zaposlenih na radnom mjestu, sigurnosti informacija i racionalnog upravljanja energijom. Navedeni sastavni dijelovi poslovne politike u Društvima ostvaruju se primjenom i certifikacijom sustava ISO 9001 za upravljanje kvalitetom, ISO 14001 za upravljanje okolišem i ISO 45001 za upravljanje zaštitom zdravlja i sigurnošću na radu.

7.2. Kupci i dobavljači

Uz navedene certificirane sustave upravljanja, za pojedine proizvode poštuje se i niz drugih normi i standarda u skladu sa zahtjevima kupaca i korisnika. Oprema i proizvodi koji su sastavni dio proizvodnog programa Društva zahtijevaju visok stupanj odgovornosti s dva aspekta – prije svega sigurnost i pouzdanost u radu te očuvanje prirodnog okoliša u kojem se ta oprema ugrađuje.

Društvo ima veliku odgovornost za proizvode koje nudi na tržištu i zbog toga nastoji upravljati cjelokupnim proizvodnim lancem nadzirući kvalitetu svakog pojedinog proizvodnog procesa. Društvo nastoji odabirati, kad god je to moguće, one dobavljače čiji su materijali i komponente neškodljivi za ljude i okoliš te se mogu reciklirati nakon vijeka trajanja proizvoda za koji su namijenjeni ili se mogu bezopasno odlagati. Kod odabira dobavljača za pojedine grupe materijala i usluga uvjet je da zadovoljavaju definirane

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

zahtjeve za kvalitetu, rokove isporuke, uvjete plaćanja, ali i vode računa o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša. Od dobavljača se traže dokazi (certifikati) o zadovoljavanju zahtjeva. Društvo o postojećim i mogućim dobavljačima vodi bazu podataka. Osim temeljnih podataka o dobavljačima (naziv, adresa, telefon, e-pošta, kontakt osoba), baza podataka sadrži i ostale podatke koji mogu utjecati na izbor dobavljača, kao npr. reference dobavljača, podaci o reklamacijama, podaci o sustavu kvalitete, podaci o zaštiti zdravlja i sigurnosti na radu, kao i zaštiti okoliša.

Od ključnih dobavljača očekuje se da poštuju načela poslovnog ponašanja propisana Kodeksom ponašanja za dobavljače Grupe KONČAR kojim se definiraju temeljna načela zakonitosti i usklađenosti, poštivanje ljudskih i radničkih prava, zaštita okoliša i održivost, etičko poslovanje i integritet te transparentnost i suradnja.

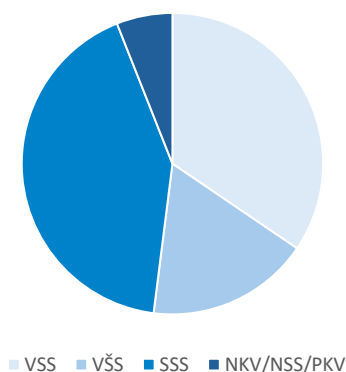
7.3. Zaposlenici

Na kraju 2025. u Društvu je bilo 200 zaposlenika. Tijekom 2025. godine zaposleno je 14 novih zaposlenika, a otišla su 32. Dobna struktura novozaposlenih je različita, pri čemu je najmlađi novozaposleni u 2025. imao 23 godine, a najstariji 64. Prosječna dob svih zaposlenika na 31. Prosinca 2025. je 44 godine. Društvo sustavno, planski i kontinuirano provodi aktivnosti usavršavanja i obrazovanja zaposlenika u cilju stjecanja stručnih i tehničkih znanja. Redovito se provode osposobljavanja iz područja zdravlja i sigurnosti na radu, održivosti, zaštite okoliša te sustava kvalitete. Između ostalog, potiču se i financiraju diplomski i poslijediplomski studiji, sudjelovanje na seminarima i kongresima u tuzemstvu i inozemstvu, pohađanje tečajeva stranih jezika i računalnih vještina, sudjelovanje na radionicama voditeljskih vještina i programima razvoja menadžera, sudjelovanje na radionicama mekih vještina i osobnog razvoja, obrazovanje auditora za upravljanje sustavima kvalitete i drugi programi osposobljavanja.

Od ukupnog broja zaposlenih 200 je: VSS 69, VŠS 35, SSS 84 te NKV/NSS/PKV 12 zaposlenih.

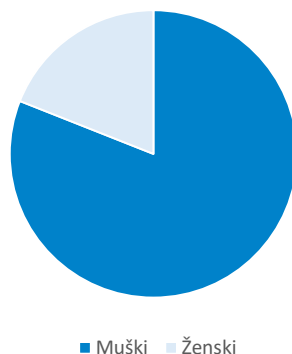
Od ukupnog broja zaposlenih na 31 prosinca 2025: muški 162, žene 38.

Struktura zaposlenika prema osposobljenosti



IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Struktura zaposlenika prema spolu



7.4. Radni odnosi

Svi zaposlenici, neovisno o vrsti ugovora, rasi, spolu ili dobi, imaju iste pogodnosti u skladu s vremenom provedenim na radu. Prema Kolektivnom ugovoru sva društva KONČAR isplaćuju jubilarne nagrade za vjernost rada u KONČARU, tri periodične nagrade/naknade tijekom godine, prigodni dar djeci do 15 godina, različite pomoći definirane Kolektivnim ugovorom, dodatke za obiteljske potrebe, policu osiguranja radnika od nezgode i sl.

Zaposlenici imaju i pravo na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla, a pri odlasku u mirovinu imaju pravo na isplatu neoporezive otpremnine u tu svrhu.

U izvještajnom razdoblju zaposlenici su prošli različite oblike edukacija u vrijednosti 26,3 tisuća eura: radionice mekih vještina 17,9 tisuća eura, konferencije, seminari i certifikati 4,2 tisuće eura, osposobljavanje 1,5 tisuća eura i ostale edukacije u iznosu 2,7 tisuća eura.

7.5. Ravnopravnost spolova

Jedno od temeljnih načela poslovne etike u KONČARU je načelo jednakosti, poštivanja ljudskih prava i dostojanstva osoba. Vodeći se načelom profesionalnosti, stručnosti i nepristranosti, prijave za posao nisu rodno definirane te se i žene i muškarci zapošljavaju podjednako, ovisno o kvalifikacijama te imaju jednake mogućnosti za razvoj i napredovanje.

Sve radnice ostvaruju pravo na roditeljski i roditeljski dopust, a svaki radnik muškarac na očinski i roditeljski dopust.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

7.6. Zaštita zaposlenika

Sukladno odredbama Zakona o zaštiti prijavitelja nepravilnosti i internog Pravilnika o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti, Uprava Društva je na prijedlog radničkog vijeća ili radnika (ukoliko unutar Društva nije oformljeno radničko vijeće), donijela odluku o imenovanju povjerljive osobe i zamjenika povjerljive osobe za prijavu nepravilnosti.

Povjerljiva osoba prati primjenu zakona kojim se uređuje zaštita prijavitelja nepravilnosti te promiče poštivanje zakonskih rješenja i zaštitu prijavitelja nepravilnosti, zaprima prijave nepravilnosti, provodi postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti, štiti identitet i zaprimljene podatke prijavitelja nepravilnosti, pruža prijavitelju nepravilnosti opće informacije o njegovim pravima i postupku, omogućuje uvid u spis predmeta te vodi evidenciju o zaprimljenim prijavama.

U 2025. godini nije zabilježena ni jedna prijava nepravilnosti.

7.5. Suradnja sa zajednicom

Društvo je senzibilizirano prema potrebama pojedinaca i društva izvan poslovnih okvira. Podržava humanitarne, odgojne, obrazovne, kulturne i ekološke inicijative te sportske aktivnosti i projekte.

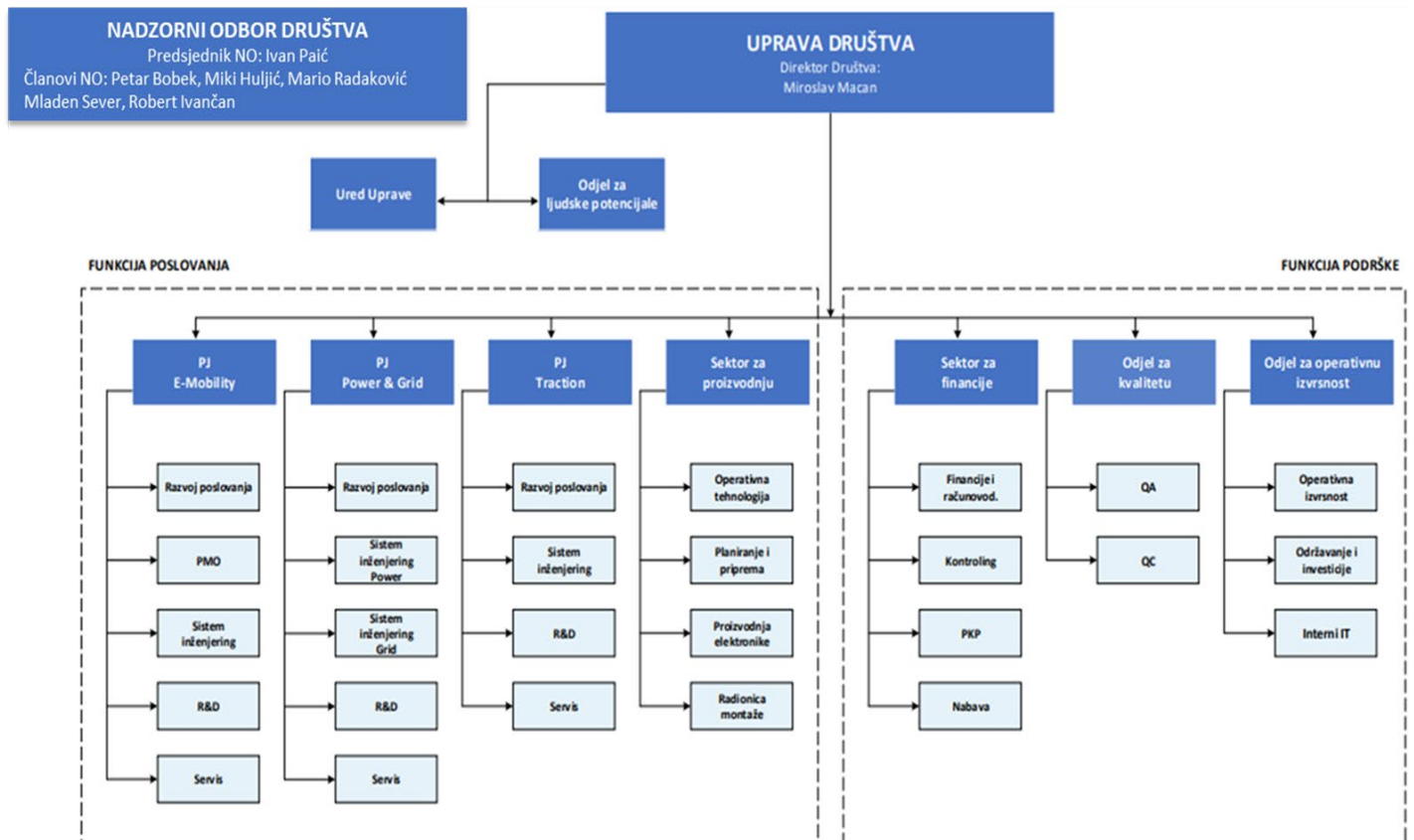
7.6. Korporativno upravljanje

Društvo sukladno članku 21. Zakonu o računovodstvu (NN 85/24, 151/25) nije obveznik sastavljanja Izvještaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U svom poslovanju primjenjuje sve odredbe Pravila korporativnog upravljanja i Kodeksa ponašanja usvojene od strane matičnog društva KONČAR d.d., a primjenjive su na poslovanje Društva.

U nastavku je prikazana organizacijska shema na dan 31. prosinca 2025:

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA



Izjava o odgovornosti Uprave

Temeljem važećeg Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja tako da daju istinit i fer prikaz financijskog položaja i rezultate poslovanja društva KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;

za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;

za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te

izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnji izvještaj koje obuhvaća financijske izvještaje i izvještaj posloводства. Izvještaj posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21 Zakona o računovodstvu.

Godišnji izvještaj odobren je za izdavanje od strane Uprave 27. ožujka 2026. godine.

Miroslav Macan,

Direktor

Končar- Elektronika i informatika d.o.o.

Fa Ilterovo šetalište 22 10 000 Zagreb


KONČAR
ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
za proizvodnju i usluge
Zagreb

Izvještaj neovisnog revizora

Vlasnicima društva KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o.

Mišljenje

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- nekonsolidiranu bilancu na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- nekonsolidirani račun dobiti i gubitka;
- nekonsolidirani izvještaj o novčanim tokovima;
- nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja.

(„financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju nekonsolidirani financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu nekonsolidiranu financijsku uspješnost i njegove nekonsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja („HSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS). Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj posloводства koji je sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj posloводства, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju posloводства za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;



Izveštaj posloводства pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s HSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.



- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju

Hrvatski ovlašteni revizori
Eurotower
Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb
Hrvatska

27. ožujka 2026.

Katarina Šimunović
Član Uprave, Hrvatski ovlašteni revizor

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
 NEKONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA
 ZA GODINU OD 1. SIJEČNJA 2025. DO 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR	2024. EUR
Prihodi od prodaje	3	19.039.627	26.824.742
Ostali poslovni prihodi	4	179.755	371.678
POSLOVNI PRIHODI		19.219.382	27.196.420
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda		(1.148.442)	240.339
Troškovi sirovina i materijala	5	(8.991.308)	(12.989.138)
Ostali vanjski troškovi	6	(3.186.670)	(3.651.833)
Materijalni troškovi		(12.177.978)	(16.640.971)
Neto plaće i nadnice		(3.903.947)	(3.759.230)
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća		(1.692.174)	(1.656.396)
Doprinosi na plaće		(809.500)	(736.697)
Troškovi osoblja	7	(6.405.621)	(6.152.323)
Amortizacija	8	(468.757)	(335.152)
Ostali troškovi	9	(1.763.100)	(1.956.832)
Vrijednosno usklađivanje	10	(1.179.371)	-
Rezerviranja	24	(198.835)	(293.219)
Ostali poslovni rashodi	11	(326.428)	(46.294)
POSLOVNI RASHODI		(23.668.532)	(25.184.452)
FINANCIJSKI PRIHODI	12	13.785	35.917
FINANCIJSKI RASHODI	13	(69.542)	(32.613)
UKUPNI PRIHODI		19.233.167	27.232.337
UKUPNI RASHODI		(23.738.074)	(25.217.065)
DOBIT/(GUBITAK) PRIJE OPOREZIVANJA		(4.504.907)	2.015.272
Porez na dobit	14	139.547	(322.446)
DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA		(4.365.360)	1.692.826

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.

NEKONSOLIDRANA BILANCA

NA DAN 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
AKTIVA			
Izdaci za razvoj		2.387.397	317.371
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		43.972	11.449
Nematerijalna imovina u pripremi		357.912	2.707.128
Nematerijalna imovina	15	2.789.281	3.035.948
Zemljište		435.840	435.840
Građevinski objekti		900.425	976.621
Postrojenja i oprema		112.551	164.502
Alati, pogonski inventar i transportna imovina		286.007	245.516
Materijalna imovina u pripremi		83.518	53.039
Ostala materijalna imovina		3.404	3.404
Materijalna imovina	16	1.821.745	1.878.922
Financijska imovina	17	4.000	4.000
Odgođena porezna imovina	18	139.547	-
DUGOTRAJNA IMOVINA		4.754.573	4.918.871
Zalihe	19	5.525.843	8.069.190
Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	31	3.848.346	10.564.045
Potraživanja od kupaca	20	1.358.833	3.191.274
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	21	2.538	5.374
Potraživanja od države i drugih institucija	21	333.883	56.093
Ostala potraživanja	21	20.228	52.086
Kratkotrajna potraživanja		5.563.828	13.868.872
Novac u banci i blagajni	22	2.639.782	1.248.684
KRATKOTRAJNA IMOVINA		13.729.453	23.186.746
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		96.933	77.144
UKUPNO AKTIVA		18.580.959	28.182.760
Izvanbilančni zapisi	33	572.072	1.166.310

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.

NEKONSOLIDRANA BILANCA

NA DAN 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
PASIVA			
Temeljni (upisani) kapital		6.241.000	6.241.000
Kapitalne rezerve		582	582
Zakonske rezerve		312.080	312.080
Statutarne rezerve		2.543.901	2.543.901
Ostale rezerve		2.745.308	1.471.001
Rezerve iz dobiti		5.601.289	4.326.982
Zadržana dobit		2.367.397	2.092.089
Dobit/(gubitak) poslovne godine		(4.365.360)	1.692.826
KAPITAL I REZERVE	23	9.844.908	14.353.479
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		176.873	189.929
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		353.982	340.802
Rezerviranja	24	530.855	530.731
Depoziti preko godine dana i slično	25	147.666	120.410
Dugoročne obveze		147.666	120.410
Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	31	311.826	842.965
Obveze za predujmove	26	4.718.041	2.875.129
Obveze za posudbe	27	-	3.000.000
Obveze prema dobavljačima	28	1.255.789	4.055.057
Obveze prema zaposlenicima	29	325.516	346.231
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	29	562.146	1.316.827
Ostale kratkoročne obveze	29	14.087	14.422
Kratkoročne obveze		7.187.405	12.450.631
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	30	870.125	727.509
UKUPNO PASIVA		18.580.959	28.182.760
Izvanbilančni zapisi	33	572.072	1.166.310

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
ZA GODINU OD 1. SIJEČNJA 2025. DO 31. PROSINCA 2025.

	Bilješka	2025. EUR	2024. EUR
Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti			
Novčani primici od kupaca		31.883.008	21.363.894
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		11.821	9.879
Novčani izdaci dobavljačima		(15.639.039)	(16.690.967)
Novčani izdaci za zaposlene		(7.507.937)	(6.913.826)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(146.280)	(115.258)
Novčani izdaci za poreze		(3.176.993)	(2.163.043)
Ostali novčani primici i izdaci		(482.755)	(757.593)
Novac iz poslovanja		4.941.825	(5.266.914)
Plaćeni porez na dobit		(296.216)	(431.566)
Neto povećanje novčanih tokova od poslovnih aktivnosti		4.645.609	(5.698.480)
Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti			
Novčani primici od kamata		(9.581)	23.244
Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti		(9.581)	23.244
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine		(243.573)	(299.534)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata		-	(4.000)
Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti		(243.573)	(303.534)
Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti		(253.154)	(280.290)
Novčani tokovi od financijskih aktivnosti			
Novčani izdaci za isplatu dividendi		-	(745.433)
Novčani primitci od posudbi		-	3.000.000
Novčani izdaci od posudbi		(3.000.000)	-
Neto novčani tokovi od financijskih aktivnosti		(3.000.000)	2.254.567
Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekv.		(1.357)	299
Neto smanjenje novčanih tokova		1.391.098	(3.723.904)
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		1.248.684	4.972.588
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	22	2.639.782	1.248.684

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
ZA GODINU OD 1. SIJEČNJA 2025. DO 31. PROSINCA 2025.

	Temeljni (upisani) kapital	Kapitalne Rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Zadržana dobit	Dobit/gubitak za godinu	Kapital i rezerve
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Na dan 1. siječnja 2024.	6.241.582		312.080	2.543.901	685.654	2.132.003	1.490.866	13.406.086
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	-	1.692.826	1.692.826
Raspored rezultata u rezerve	-	-	-	-	785.347	-	(785.347)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(39.914)	(705.519)	(745.433)
Usklađenje temeljnog kapitala	(582)	582	-	-	-	-	-	-
Na dan 31. prosinca 2024.	6.241.000	582	312.080	2.543.901	1.471.001	2.092.089	1.692.826	14.353.479
								-
Na dan 1. siječnja 2025.	6.241.000	582	312.080	2.543.901	1.471.001	2.092.089	1.692.826	14.353.479
Gubitak razdoblja	-	-	-	-	-	-	(4.365.360)	(4.365.360)
Raspored rezultata u rezerve	-	-	-	-	1.549.615	-	(1.549.615)	-
Dividende	-	-	-	-	-	-	(143.211)	(143.211)
Realizacija razvoja	-	-	-	-	(275.308)	275.308	-	-
Na dan 31. prosinca 2025.	6.241.000	582	312.080	2.543.901	2.745.308	2.367.397	(4.365.360)	9.844.908

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

1. Opće informacije o Društvu

KONČAR - Elektronika i informatika d.o.o., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, OIB 18545665005, MBS 080072788, ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi KONČAR u kojoj je krajnja matica društvo KONČAR d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi projektiranjem i proizvodnjom uređaja i opreme električne vuče, napajanja, uzbude, zaštite i informatike, mjerenja te ostalih uređaja, postrojenja i komponenti elektronike i informatike.

Odlukom Skupštine društva od 22. travnja 1997.godine društvo s ograničenom odgovornošću preoblikovano u dioničko društvo.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od dana 16. kolovoza 2023. godine Tt-23/23463 u sudskom registru je upisana promjena tvrtke i usklađenje s odredbama ZTD-a u pogledu temeljnog kapitala.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je imalo 200 zaposlenih, dok je na dan 31. prosinca 2024. godine imalo 223 zaposlenih.

Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
VSS, /magistri struke/specijalisti + magistri znanosti + doktori	69	80
VŠS /prvostupnici	35	35
SSS	84	96
KV	10	9
NKV	2	3
	200	223

Članovi Nadzornog odbora

- Ivan Paić, predsjednik nadzornog odbora od 21. siječnja 2024. godine, član nadzornog odbora od 18. siječnja 2024. godine.
- Petar Bobek, zamjenik predsjednika od 02. siječnja 2025., član nadzornog odbora od 21. siječnja 2024. godine
- Miki Huljić, član nadzornog odbora od 21. siječnja 2024. godine
- Mario Radaković, član nadzornog odbora od 01. siječnja 2025. godine
- Robert Ivančan, član nadzornog odbora od 01. lipnja 2025. godine

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

Direktor društva

Miroslav Macan, direktor od 01. travnja 2024. godine.

Iznos naknade članova Nadzornog odbora i Uprave Društva je prikazan u bilješci 7. i 9. uz financijske izvještaje.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnova pripreme

Računovodstvene politike Društva utvrđene su u skladu s hrvatskim računovodstvenim propisima koji se temelje na Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja. Financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnih troškova. Računovodstvene politike su primjenjivane konzistentno, osim ako nije navedeno drugačije. Financijski izvještaji su pripremljeni na temelju pretpostavke neograničenosti trajanja poslovanja.

Konsolidirane financijske izvještaje sastavlja društvo KONČAR d.d. kao matica Grupe u kojoj je Društvo ovisno društvo.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u euru kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2025. godine srednji tečaj Hrvatske narodne banke za 1 USD iznosio je 1,1757 EUR (Na dan 31. prosinca 2024. godine srednji tečaj Hrvatske narodne banke za 1 USD iznosio je 1,044400).

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku.

Usporedne informacije i reklasifikacije

Tamo gdje je bilo potrebno, usporedni podaci su reklasificirani kako bi se postigla dosljednost u prikazivanju podataka s podacima tekuće financijske godine i ostalim podacima.

a) Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se u trenutku isporuke robe i usluga i prijenosa vlasništva i mjeri se po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja.

Prodaja robe i proizvoda

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- društvo je prenijelo na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad proizvodima uključivo i robu;
- društvo ne zadržava stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom ni učinkovitu kontrolu nad prodanim proizvodima i robom;
- iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom u svezi prodaje proizvoda pritijecati u Društvo; i
- troškovi, koji su nastali ili će nastati transakcijom u svezi prodaje proizvoda mogu se pouzdano izmjeriti.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

a) Priznavanje prihoda (nastavak)

Ugovori o izgradnji

Kad je moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi i troškovi priznaju se prema stupnju dovršenosti ugovorenih poslova na datum bilance, a na temelju udjela troškova ugovora nastalih za poslove obavljene do tog datuma u odnosu na ukupne procijenjene troškove ugovora. Odstupanja u ugovorenim radovima, reklamacije i bonusi uključuju se u onoj mjeri u kojoj su dogovoreni s kupcem.

Ako nije moguće pouzdano procijeniti ishod ugovora o izgradnji, prihodi po osnovi ugovora priznaju se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će nastali troškovi ugovora moći nadoknaditi. Troškovi ugovora priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Ako je vjerojatno da će ukupni troškovi ugovora premašiti ukupne prihode ugovora, očekivani gubici se odmah priznaju kao trošak.

b) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, dobitke i gubitke od tečajnih razlika.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode efektivne kamatne stope. Prihod od dividendi priznaje se u računu dobiti i gubitka u trenutku kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Kamate i drugi troškovi posudbe koji se izravno mogu pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificirane imovine (za koju je potrebno znatno vremensko razdoblje, više od jedne godine, da bi bila spremna za namjeravanu upotrebu ili prodaju), kapitaliziraju se kao dio troška nabave te imovine. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka primjenom metode efektivne kamatne stope.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

c) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance. Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza u bilanci i njihove porezne osnovice. Odgođena porezna imovina priznaje se za prenesene neiskorištene porezne gubitke, neiskorištene porezne olakšice i odbitne privremene razlike u visini za koju je vjerojatno da će oporeziva dobit biti raspoloživa i za koju se preneseni porezni gubitak, neiskorištene porezne olakšice i odbitne privremene razlike mogu iskoristiti a odgođena porezna obveza se priznaje za sve oporezive privremene razlike. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati primjenom poreznih zakona na snazi.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

d) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u euro primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (*nastavak*)

e) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina

Dugotrajna materijalna imovina je imovina namijenjena za korištenje u proizvodnji proizvoda ili isporuci roba ili usluga ili u administrativne svrhe, koja se očekuje koristiti duže od jednog razdoblja i koja je namijenjena za korištenje na neprekidnoj osnovi u svrhu aktivnosti poduzetnika. Obuhvaća sljedeće vrste imovine: zemljište, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar, namještaj i transportna sredstva, predujmove i ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu.

Dugotrajna nematerijalna imovina je nemonetarna imovina bez fizičkih obilježja koja se može identificirati i obuhvaća sljedeće vrste imovine: izdaci za razvoj, licencije, software, predujmove za nematerijalnu imovinu i ostalu nematerijalnu imovinu.

Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane s imovinom pritijecati u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano izmjeriti.

Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Troškovi vezani za razvoj proizvoda i sustava, kao i za razvoj programskih paketa priznaju se kao trošak kad nastanu. Troškovi koji su izravno povezani s ovim razvojem, kontroliranim od strane Društva i na temelju kojih će vjerojatno nastati ekonomske koristi koje premašuju troškove iznad godinu dana, priznaju se kao nematerijalna imovina. Osim direktnih troškova, ovi troškovi proporcionalno uključuju trošak indirektnog materijala i radne snage, kao i administrativne troškove vezane uz proizvodnju ili pružanje usluge.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti (metoda troška).

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (*nastavak*)

e) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (*nastavak*)

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje koje je namijenila uprava. Amortizacija imovine prestaje prije datuma kad je imovina razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju (ili je svrstana u skupinu raspoloživa za trgovanje koja je klasificirana kao ona koja se drži za prodaju u skladu s uvjetima koji se odnose na tu imovinu) i datuma prestanka priznavanja kao imovine ovisno o tome koji je raniji.

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje sustavno tijekom procijenjenog korisnog vijeka uporabe primjenom linearne metode, kako slijedi:

	<u>Stopa amortizacije (od – do %)</u>
Izdaci za razvoj	20
Koncesije, patenti, licence, softver i ostala prava	20
Građevinski objekti	2,4 – 5
Postrojenja i oprema	5,7 - 25
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	20 - 100

Umanjenje vrijednosti nematerijalne i materijalne imovine

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da neka dugotrajna materijalna imovina može biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos imovine.

Nadoknadivi iznos utvrđuje se kao viši iznos usporedbom fer neto prodajne vrijednosti jedinice koja stvara novac i vrijednosti u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedinu imovinu.

Ako je nadoknadivi iznos imovine manji od njezinog knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos imovine umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (*nastavak*)

f) Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža.

U trošak zaliha uključuju se svi troškovi nabave, troškovi konverzije i ostali troškovi nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak nabave zaliha obuhvaća kupovnu cijenu, uvozne carine, poreze (osim onih koje poduzetnik kasnije može povratiti od poreznih vlasti), troškove prijevoza, rukovanje zalihama i druge troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju zaliha. Trgovački i količinski popusti, te druge slične stavke oduzimaju se kod određivanja troškova nabave.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući

u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Trošak sirovina i rezervnih dijelova se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje. Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (*nastavak*)

f) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki sljedeći datum bilance Društvo potraživanja čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Sva ostala potraživanja mjere se po početno priznatom iznosu umanjeno za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivni dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

g) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća novac u banci i blagajni i depozite po viđenju. Novčani ekvivalenti su kratkotrajna visoko likvidna ulaganja koja se mogu brzo, u roku ne dužem od tri mjeseca, konvertirati u poznate iznose novca i podložna su beznačajnom riziku promjene vrijednosti. Novčani ekvivalenti uključuju depozite oročene na razdoblje do 3 mjeseca i udjele u novčanim fondovima.

h) Primljeni krediti

Kamatonosni bankarski krediti i prekoračenja početno se priznaju po fer vrijednosti, umanjene za direktne transakcijske troškove. Naknadno se obveze za primljene kredite mjere po amortiziranom trošku. Obveze za primljene kredite iskazuju se kao kratkoročne osim ukoliko Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirivanje obveza za najmanje dvanaest mjeseci poslije datuma bilance.

i) Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima i zaposlenima te obveze za predujmove mjere se po iznosu kojim će se obveza podmiriti. Iznimno, ove obveze se mjere po sadašnjoj vrijednosti očekivanih plaćanja u svrhu podmirenja ukoliko je odstupanje iznosa podmirenja od sadašnje vrijednosti značajno.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (*nastavak*)

j) Državne potpore

Državne potpore jesu pomoći države u obliku transfera resursa poduzetniku u zamjenu za prošlo ili buduće zadovoljavanje određenih uvjeta koji se tiču poslovanja poduzetnika.

Državne potpore se priznaju kao prihodi tijekom više razdoblja kako bi se sučelili s odgovarajućim rashodima.

Državne potpore povezane s imovinom prezentiraju se u bilanci iskazivanjem odgođenog prihoda u bilanci te se prihod priznaje na sustavnoj i racionalnoj osnovi tijekom vijeka upotrebe imovine u računu dobiti i gubitka.

Potraživanja za državne potpore za nadoknadu nastalih rashoda ili nastalog gubitka ili kao potraživanje u svrhu pružanja trenutne financijske podrške poduzetnika ali bez budućih povezanih troškova priznaju se kao prihod razdoblju u kojem je potraživanje nastalo. Državne potpore se ne priznaju sve dok ne postoji razumno uvjerenje da će Društvo zadovoljiti sve uvjete koji su definirani ugovorom o potpori i da će potpora biti primljena.

k) Rezerviranja i nepredviđene obveze

Rezerviranje se priznaje kada Društvo ima sadašnju obvezu (pravnu ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja, vjerojatno je da će podmirivanje obveze zahtijevati odljev resursa i iznos obveze se može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

l) Rezerviranja i nepredviđene obveze

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara prinosu na državne obveznice.

Nepredviđena obveza ne priznaje se u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuje u bilješkama uz financijske izvještaje. Nepredviđena imovina je moguća obveza proizašla iz prošlih događaja čije će ostvarenje biti potvrđeno nastankom ili ne nastankom budućih poslovnih događaja koji nisu pod kontrolom Društva ili sadašnja obveza koja proizlazi iz prošlih događaja koja nije priznata jer nije vjerojatno da će podmirivanje ove obveze zahtijevati odljev resursa.

2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika (nastavak)

m) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance su oni događaji koji imaju povoljne ili nepovoljne posljedice, a koji su nastali između datuma bilance i datuma na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja.

Događaji koji potvrđuju okolnosti koje su postojale na datum bilance (događaji nakon datuma bilance koji zahtijevaju usklađivanje) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji ne zahtijevaju usklađivanje jer potvrđuju okolnosti koje su nastale nakon datuma bilance objavljuju se u bilješkama uz financijske izvještaje ako su značajni.

n) Korištenje procjena i prosudbi

Priprema financijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom primjenjivim u Republici Hrvatskoj zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove.

Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni se rezultati mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije procjene se priznaje u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i buduća razdoblja.

a) Vremenska neograničenost poslovanja

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su pod pretpostavkom da će Društvo biti sposobno podmirivati dospelje obaveze i vremenski neograničeno poslovati te realizirati potraživanja i podmirivati obaveze u normalnom toku poslovanja.

Društvo je tijekom 2025. godine ostvarilo gubitak iz poslovanja od 4.364 tisuća eura. Društvo je ovisno o financijskoj potpori povezanih poduzeća. Uprava društva Končar d.d. (vlasnik Društva) poslala je Društvu pismo datirano 10. ožujka 2026. godine, u kojem navode kako planiraju nastaviti pružati financijsku potporu Društvu, ukoliko Društvo ne bude u mogućnosti podmiriti svoje obveze kako dospijevaju te nastaviti podupirati poslovne aktivnosti Društva u doglednoj budućnosti. Nadalje, Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine ima neiskorišteni okvirni kredit od banke od 1,5 milijuna eura. Sukladno primljenom pismu potpore od strane vlasnika, Uprava smatra da je jasno iskazana namjera nastavka financijske potpore vlasnika u svrhu osiguranja poslovnih aktivnosti Društva te da navedene okolnosti opravdavaju načelo vremenske neograničenosti poslovanja Društva.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

3. Prihodi od prodaje

	2025. EUR	2024. EUR
<i>Prihod od prodaje s poduzetnicima unutar grupe (bilješka 31)</i>	14.561.003	17.867.428
Prihodi od prodaje u zemlji	3.695.154	7.886.949
Prihodi od prodaje u inozemstvu	783.470	1.070.365
<i>Prihodi od prodaje izvan grupe</i>	4.478.624	8.957.314
	19.039.627	26.824.742

4. Ostali poslovni prihodi

	2025. EUR	2024. EUR
Prihod od naknada šteta	41.397	9.878
Prihod za projekt IRI za Greenchips	36.113	-
Prihodi od raz.projekta DC Grid	19.139	-
Prihodi od prodaje imovine	17.174	3.542
Prihodi od najma	14.400	2.865
Prihod od privat.korišt sl.auta	10.181	10.306
Prihodi od odobrenih popusta, rabata	9.679	11.644
Prihod od upotrebe nekurentne zalihe	-	266.937
Ostali prihodi	31.672	66.506
	179.755	371.678

5. Troškovi sirovina i materijala

	2025. EUR	2024. EUR
Troškovi sirovina i materijala	8.748.124	12.795.983
Trošak energije	189.906	146.937
Trošak sitnog inventara	53.278	46.218
	8.991.308	12.989.138

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

6. Ostali vanjski troškovi

	2025.	2024.
	EUR	EUR
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	2.547.972	2.924.079
Usluge održavanja	242.756	214.059
Usluge telefona, pošte i prijevoza	168.093	182.231
Usluge promidžbe i troškovi sajmovi	58.352	58.244
Usluge čuvanja i zaštite	57.443	53.831
Usluge najma i zakupnina	51.720	45.845
Usluge distribucije energenata	25.066	24.842
Komunalne usluge	20.107	25.589
Naknade troškova tvrtke i žiga Končar d.d.	8.813	116.092
Ostali vanjski troškovi	6.348	7.021
	3.186.670	3.651.833

Vanjske usluge se sastoje od građevinskih i elektromonterskih radova, radova na sustavima uzbuda, popravaka, izrade projektne dokumentacije za projekte koji su u tijeku.

Usluge održavanja se sastoje od tekućeg održavanja oprema, automobila, zgrada npr. vodoinstalaterski radovi, servis klima, montaža guma, pranje vozila.

7. Troškovi osoblja

Ukupne neto plaće iznose 3.904 tisuće eura (2024.: 3.759 tisuća eura) od kojih primanja Uprave iznose 53 tisuće eura (2024.: 67 tisuća eura). Ukupno porezi i doprinosi iz i na plaću u troškovima osoblja iznose 2.502 tisuće eura (2024.: 2.393 tisuće eura).

Na 31. prosinca 2025. godine nisu rezervirani bonusi ključnom managementu (2024.: 92 tisuće eura) zbog neostvarivanja zadanih ciljeva poslovanja..

Troškovi osoblja sadrže i rezervacije za neiskorištene godišnje odmore u iznosu od 224 tisuće eura (2024.: 215 tisuća eura).

Prosječni broj zaposlenika u 2025. godini bio je 210 zaposlenika (2024.: 227).

U 2025. godini kapitalizirani su troškovi osoblja u iznosu od 248 tisuća eura (2024.: 745 tisuća eura).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

8. Amortizacija

	2025.	2024.
	EUR	EUR
Materijalna imovina	407.819	279.285
Nematerijalna imovina	60.938	55.867
	468.757	335.152

Amortizacijske stope su navedene u računovodstvenim politikama Bilješka 2, Sažetak značajnijih računovodstvenih politika, Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina.

Stope amortizacije nisu se mijenjale u 2025. godini.

9. Ostali troškovi

	2025.	2024.
	EUR	EUR
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	594.347	627.595
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	545.640	732.398
Premije osiguranja	130.941	110.101
Intelektualne i osobne usluge i naknade	124.832	31.444
Autorski honorari	96.975	163.210
Ostale neproizvodne usluge	85.604	75.100
Usluge reprezentacije	65.497	99.744
Porezi i doprinosi koji ne ovise o rezultatu i slični troškovi	40.497	38.445
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	28.551	36.701
Troškovi stručnog obrazovanja	26.390	14.035
Troškovi zaštite okoliša	6.614	7.435
Nadoknade članovima Nadzornog odbora	6.276	6.849
Ostalo	10.936	13.775
	1.763.100	1.956.832

Najveći dio troškova intelektualnih usluga odnosi se na ICT usluge i implementaciju sustava HRNET. Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore se sastoje od neoporezivih nagrada radnicima, troška prehrane, prigodnih poklona djeci i jubilarnih nagrada.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

10. Vrijednosno usklađivanje

	2025. EUR	2024. EUR
Vrijednosno usklađenje dugotrajne nematerijalne imovine	(404.108)	-
Vrijednosno usklađenje zaliha	(524.004)	-
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	(251.258)	-
	(1.179.370)	-

Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine se odnosi 404 tisuća eura vezano za razvojni projekt Napredni algoritmi zaštitnih funkcija.

Iznos od 524 tisuće eura se odnosi na vrijednosno usklađenje materijala i poluproizvoda odnosno na vrijednosno usklađenje nekurentnih zaliha.

Iznos od 251 tisuću eura se odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupca OFFICE NATIONAL DE L'ÉLECTRICITÉ ET L'EAU POTABLE za kojeg smatramo da postoji veliki rizik od naplate potraživanja.

11. Ostali poslovni rashodi

	2025. EUR	2024. EUR
Otpis razvojnog projekta	157.990	-
Ukalkulirani troškovi	102.377	-
Trajni otpis predujmova	46.905	-
Ostali poslovni rashodi	19.156	25.518
Naknadno utvrđeni rashodi prošle godine	-	20.776
	326.428	46.294

Razvojni projekt BESS analiza sistem integracije je u potpunosti otpisan u iznosu od 157 tisuća eura sukladno Odluci o otpisu zbog odustajanja od daljnjeg razvoja i nepostojanja budućih ekonomskih koristi, a koja je donesena tijekom 2025. godine.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

12. Financijski prihodi

	2025. EUR	2024. EUR
Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima		
Prihod od kamata	9.487	29.884
Ostali financijski prihodi	4.298	5.190
Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	-	843
	13.785	35.917

Prihodi od kamata odnose se na prihode koji su nastali temeljem oročenja novčanih sredstava.

13. Financijski rashodi

	2025. EUR	2024. EUR
Iz odnosa s povezanim poduzetnicima		
Rashod od kamata	64.866	31.691
	64.866	31.691
Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima		
Rashod od tečajnih razlika	1.561	-
Rashod s osnova kamata	3.115	922
	4.676	922
	69.542	32.613

Rashodi od kamata s povezanim društvima odnose se na kamate nastale po zajmovima danim od porezanog društva Končar DIST (Bilješka 31).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

14. Porez na dobit

Trošak poreza na dobit

	2025. EUR	2024. EUR
Tekući porez	-	322.447
Odgođeni porez	(139.547)	-
Trošak poreza na dobit	(139.547)	322.447

Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit obavljeno je, kako slijedi:

	2025. EUR	2024. EUR
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	(4.504.907)	2.015.273
Porez po stopi od 18%	(810.883)	362.749
<i>Porezni efekti od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	257.122	12.039
Porezna umanjjenja i olakšice	(32.027)	(52.342)
Porezni gubitak za koji nije priznata odg. porezna imovina	585.788	-
Promjena u priznatim privremenim vremenskim razlikama	(139.547)	-
Porez na dobit	(139.547)	322.446

Iznos od 140 tisuća eura poreznog prihoda se odnosi na priznatu odgođenu poreznu imovinu (Bilješka 18) na privremene razlike nastale tijekom 2025. godine.

Bruto porezni gubitak

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Unutar 1 godine	-	-
Unutar 2 godine	-	-
Unutar 3 godine	-	-
Unutar 4 godine	-	-
Unutar 5 godina	3.254.378	-
	3.254.378	-

Društvo nije priznalo odgođenu poreznu imovinu na prenesene porezne gubitke, zbog neizvjesnosti koja je vezana uz njezinu realizaciju u budućim razdobljima. Preneseni porezni gubici nastali su tijekom 2025. godine i iskoristivi su do 2030. godine.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

15. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Izdaci za razvoj	Koncesije, patenti, licencije, softver i ost. prava	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno
	EUR	EUR	EUR	EUR
Nabavna vrijednost				
Stanje 1. siječnja 2024.	560.576	351.590	1.472.872	2.385.038
Povećanja	-	3.213	1.600.261	1.603.474
Prijenos	366.005	-	(366.005)	-
Stanje 31. prosinca 2024.	926.581	354.803	2.707.128	3.988.512
Povećanja	-	41.663	443.703	485.366
Prijenos	2.631.046	3.883	(2.634.929)	-
Otpis	-	-	(157.990)	(157.990)
Stanje 31. prosinca 2025.	3.557.627	400.349	357.912	4.315.888
Akumulirana amortizacija				
Stanje 1. siječnja 2024.	560.575	328.625	-	889.200
Amortizacija	48.635	14.729	-	63.364
Stanje 31. prosinca 2024.	609.210	343.354	-	952.564
Amortizacija	156.912	13.023	-	169.935
Vrijednosno usklađenje	404.108	-	-	404.108
Stanje 31. prosinca 2025.	1.170.230	356.377	-	1.526.607
Sadašnja vrijednost				
31. prosinca 2024.	317.371	11.449	2.707.128	3.035.948
31. prosinca 2025.	2.387.397	43.972	357.912	2.789.281

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane nematerijalne imovine u upotrebi na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 904 tisuće eura. (2024.: 889 tisuće eura).

Nematerijalna imovina u pripremi sastoji se od kapitaliziranih troškova razvoja za jedan razvojni projekt.

Tijekom 2025. godine aktivirano je sedam razvojnih projekata u iznosu od 2.631 tisuća eura (2024: 366 tisuće eura).

Razvojni projekt Napredni algoritmi zaštitnih funkcija je vrijednosno usklađen u iznosu od 404 tisuće eura, a razvojni projekt Prilagodljivi algoritmi je otpisan u iznosu od 157 tisuće eura, obzirom da je odlukom Uprave Društva tijekom 2025. godine odlučeno da se neće ići u realizaciju projekata za koje su prethodno kapitalizirani troškovi. Troškovi razvojnih projekata u 2025. godini za jedanaest razvojnih projekata iznose 443 tisuća eura (2024.: 1.598 tisuća eura), a sastoje se od troškova plaća u iznosu od 248 tisuća eura (2024.: 745 tisuća eura) i ostalih troškova u iznosu od 195 tisuća eura (2024.: 853 tisuća eura).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
 BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
 ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

16. Dugotrajna materijalna imovina

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transp.sredstva	Imovina u pripremi	Ostala imovna	Ukupno
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Nabavna vrijednost							
Stanje 1. siječnja 2024.	435.840	4.330.946	1.029.025	2.311.725	9.349	3.404	8.120.289
Povećanja	-	27.406	13.327	200.537	53.039	-	294.309
Prijenos	-	-	12	9.349	(9.349)	-	12
Rashod	-	-	(12)	(49.167)	-	-	(49.179)
Stanje 31. prosinca 2024.	435.840	4.358.352	1.042.352	2.472.444	53.039	3.404	8.365.431
Povećanja	-	19.177	1.934	161.384	83.518	-	266.013
Prijenos	-	19.442	-	33.597	(53.039)	-	-
Rashod	-	-	(158.197)	(116.617)	-	-	(274.814)
Stanje 31. prosinca 2025.	435.840	4.396.971	886.089	2.550.808	83.518	3.404	8.356.630
Akumulirana amortizacija							
Stanje 1. siječnja 2024.	-	3.257.373	820.808	2.140.208	-	-	6.218.389
Amortizacija	-	124.358	57.125	135.276	-	-	316.759
Prijenos	-	-	(72)	-	-	-	(72)
Rashod	-	-	(12)	(48.555)	-	-	(48.567)
Stanje 31. prosinca 2024.	-	3.381.731	877.849	2.226.929	-	-	6.486.509
Amortizacija	-	114.815	53.886	153.858	-	-	322.559
Rashod	-	-	(158.197)	(115.986)	-	-	(274.183)
Stanje 31. prosinca 2025.	-	3.496.546	773.538	2.264.801	-	-	6.534.885
Sadašnja vrijednost							
31. prosinca 2024.	435.840	976.621	164.502	245.516	53.039	3.404	1.878.922
31. prosinca 2025.	435.840	900.425	112.551	286.007	83.518	3.404	1.821.745

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

16. Dugotrajna materijalna imovina (nastavak)

Nabavna vrijednost potpune amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 3.359 tisuće eura (2024.: 3.459 tisuća eura).

Najznačajnije nabavke tijekom 2025. godine su ulaganja u računala i računalnu opremu u iznosu od 54 tisuće eura, opremu kuhinja u iznosu od 45 tisuće eura, dva automobila u iznosu od 43 tisuće eura te mjernu opremu u iznosu od 25 tisuća eura.

17. Financijska imovina

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Ulaganje u ovisna društva	4.000	4.000
	4.000	4.000

Društvo je tijekom 2024. godine osnovalo Enakon Mobility d.o.o. s posebnom namjenom nastupa na segmentu punionica za električna vozila. Osnovna djelatnost Društva Enakon Mobility d.o.o. je u pronalaženju lokacija i obavljanja CPO (Charge Point Operator) poslovanja dok je INEM tehnološki partner u realizaciji projekta (projektiranje, nabava i instaliranje opreme, servis i održavanje).

18. Odgođena porezna imovina

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
1. siječnja	-	-
Povećanje	139.547	-
Smanjenje	-	-
31. prosinca	139.547	-

Odgođena porezna imovina nastala je na osnovu vrijednosnog usklađenja kupca OFFICE NATIONAL DE L' ELECTRICITE ET L'EAU POTABLE usklađeno 251 tisuće eura (odgođena imovina 45 tisuće eura) i vrijednosnog usklađenja zaliha usklađeno 524 tisuće eura (odgođena porezna imovina 94 tisuće eura).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

19.Zalihe

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
<i>Zalihe</i>		
Sirovine i materijal	4.223.563	5.227.163
Proizvodnja u tijeku	1.077.820	2.242.661
Poluproizvodi na skladištu	1.585.456	1.619.032
Gotovi proizvodi	2.044	3.506
Minus: Ispravak vrijednosti materijala	(1.265.844)	(1.254.367)
Minus: Ispravak vrijednosti poluproizvoda	(473.748)	(342.517)
Minus: Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(2.044)	(3.506)
	5.147.247	7.491.972
<i>Predujmovi za zalihe</i>		
Dani predujmovi povezanim stranama	13.428	26.679
Dani predujmovi u zemlji	161.365	376.889
Dani predujmovi u inozemstvu	203.804	173.650
	378.596	577.218
	5.525.843	8.069.190

Proizvodnju u tijeku u najvećim iznosima čine ugovor sa KEV-om za Pretvarač glavnog pogona GP170DC; Bateriju za autonomnu vožnju; Pretvarač za pomoćna napajanja i Pretvarač glavnog pogona.

Na dan 31. prosinca 2025. godine nekurentne zalihe su vrijednosno usklađene za iznos od 524 tisuće eura (Bilješka 10.).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

20. Potraživanja od kupaca izvan grupe

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Kupci u zemlji	1.260.072	2.742.000
	1.260.072	2.742.000
Kupci u inozemstvu	98.761	449.274
	98.761	449.274
	1.358.833	3.191.274

Najznačajnija potraživanja od kupaca izvan Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine odnose se na ONEE Maroko (INO) i STSI i ZET (TUZ).

Na dan 31. prosinca 2025 godine 251 tisuća eura potraživanja od kupca ONE Maroko je zbog neizvjesnosti naplate vrijednosno usklađena (bilješka 10).

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva (fakturirana) bila je kako slijedi:

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Nedospjelo	1.034.318	3.145.223
< 60 dana	324.515	46.051
60 - 90 dana	-	-
90 - 180 dana	-	-
180 - 365 dana	-	-
Više od 365 dana	-	-
	1.358.833	3.191.274

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

21. Ostala potraživanja

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
<i>Potraživanja od države i drugih institucija</i>		
Potraživanja od državnih institucija za refundacije	333.883	56.093
	333.883	56.093
Potraživanja od zaposlenih	2.538	5.374
Potraživanja za dana jamstva za ozbiljnost ponude i dobro izvršenje posla	299	10.368
Ostala potraživanja	19.929	41.718
	22.766	57.460
	356.649	113.553

Na dan 31. prosinca 2025. godine iznos potraživanja od državnih institucija se u najvećem iznosu sastoji od potraživanja za akontacije poreza na dobit (312 tisuće eura), a ostali dio se odnosi na potraživanja od poreza na dohodak i ostalih potraživanja za doprinose.

22. Novac u banci i blagajni

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Stanje na žiro računima	36.768	1.234.320
Stanje na deviznim računima	3.014	14.364
Depoziti u bankama	2.600.000	-
	2.639.782	1.248.684

Društvo posluje sa Zagrebačkom bankom i OTP bankom. U saldu na deviznom računu na dan 31. prosinca 2025. godine nalaze se novčana sredstva u valuti USD i GBP. Oročenja depozita su unutar tri mjeseca te su isti klasificirani kao novac i novčani ekvivalenti.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

23. Kapital i rezerve

Temeljni (upisani) kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 6.241.000 eura (31. prosinca 2024.: 6.241.000 eura) i sastoji se od jednog poslovnog udjela u vlasništvu KONČAR d.d., Zagreb.

24. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Jubilarne nagrade i otpremne	Ukupno
	EUR	EUR	EUR
1. siječnja 2024.	126.048	197.246	323.294
Iskorištenje	(66.268)	(19.514)	(85.782)
Uvećanje	281.022	12.197	293.219
31. prosinca 2024.	340.802	189.929	530.731
Iskorištenje	(176.489)	(22.222)	(198.711)
Uvećanje	189.669	9.166	198.835
31. prosinca 2025.	353.982	176.873	530.855

Rezerviranja za garancijske popravke iznose 353 tisuće eura (2024.: 341 tisuće eura). Ukupan iznos rezerviranja po jamstvenim rokovima predstavlja 3 puta iznos od desetogodišnji prosjek stvarno nastalih troškova po jamstvenim rokovima zbog prosječnog trajanje garantnog perioda od tri godine.

Tijekom 2025. godine trošak po jamstvenim rokovima iznosio je 176 tisuća eura (2024.: 66 tisuća eura).

Rezerviranja za otpremnine za 2025. godinu iznose 61 tisuću eura (2024.: 63 tisuće eura).

Rezerviranja za jubilarne za 2025. godinu iznose 115 tisuća eura (2024.: 127 tisuća eura).

Iznosi za obje rezervacije izračunati su primjenom diskontne stope od 2,87 % (2024.: 2,94%).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

25. Dugoročne obveze - Depoziti preko godine dana i slično

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Depoziti preko godine dana i slično	147.666	120.410
	147.666	120.410

Na dan 31. prosinca 2025. godine dugoročne obveze se odnose se na depozite po financijskom leasingu i primljeni depozit po razvojnom projektu Green Chips, sufinanciran iz EU fondova.

26. Obveze za predujmove

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Od povezanih društava	4.628.479	2.688.834
Od kupaca u zemlji	33	76.236
Od kupaca u inozemstvu	89.529	110.058
	4.718.041	2.875.129

Najveći iznos na obvezama za predujmove se odnosi na predujam od povezanog društva Končar Električna vozila za Ugovor Pretvarač glavnog i pomoćnog pogona za BMW i BEMV.

27. Obveze za posudbe

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Obveze za posudbe	-	3.000.000
	-	3.000.000

Obveze za posudbe na 31. prosinca 2024. odnose se na dva kratkoročna kredita dobivena od povezanog društva Končar DIST. Oba kratkoročna kredita su vraćena povezanom društvu DIST; 1,5 milijuna eura u sedmom mjesecu 2025. godine i 1,5 milijuna eura u devetom mjesecu 2025. godine. Kamatna stopa na dobivene zajmove se kretala se od 3,6 % do 3,8% godišnje. Ukupna obračunata kamata za 2025. godinu iznosi 64 tisuće eura (bilješka 13.)

Društvo je tijekom 2025. godine sklopilo ugovor s bankom vezano uz korištenje okvirnog kredita od 1,5 milijuna eura, uz rok korištenja do kraja lipnja 2026. godine. Na dan 31. prosinca 2025. godine nije bilo korištenja navedenog okvira.

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

28. Obveze prema dobavljačima izvan grupe

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Dobavljači u zemlji	798.501	2.323.290
Dobavljači u inozemstvu	457.288	1.731.767
	1.255.789	4.055.057

Najznačajnije obveze prema dobavljačima izvan Grupe na dan 31. prosinca 2025. godine su prema ABB 147 tisuća eura, BRKIĆ Izumi 97 tisuća eura.

29. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
<i>Obveze za neto plaće</i>	325.516	346.231
Obveze za doprinose	161.113	172.176
Obveze za porez na dodanu vrijednost	353.587	1.090.811
Obveze za porez i prirez	47.446	53.840
<i>Obveze prema državi</i>	562.146	1.316.827
<i>Ostale kratkoročne obveze</i>	14.088	14.422
	901.750	1.677.480

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

30. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

	31. prosinca 2025. EUR	31. prosinca 2024. EUR
Obaveze za neiskorištene godišnje odmore	224.186	215.072
Obaveze za bonuse	-	91.718
Obračunati troškovi	104.246	21.879
Prihodi budućeg razdoblja	11.693	-
	340.125	328.669
<i>Odgođeni prihod iz ugovorenih projekata – nepovezana društva</i>	-	91.000
<i>Odgođeni prihod iz ugovorenih projekata – povezana društva</i>	530.000	307.840
	530.000	398.840
	870.125	727.509

Kratkoročna rezerviranja sastoje se od rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore i bonuse. Obveze za rezervacije za neiskorištene godišnje odmore se izračunavaju pomoću broja dana neiskorištenog godišnjeg odmora i prosječne bruto II satnice.

Obveze za rezervacije za bonuse odnose se na ukalkuliranu obvezu za bonuse po managerskim ugovorima sa ključnim osobljem unutar Društva.

Obračunati troškovi odnose na ukalkulirane troškove koji se odnose na tekuću godinu.

Kretanje odgođenih prihoda prikazano je u tablici niže:

	Obračunati troškovi EUR	Odgođeni prihod EUR	Ukupno EUR
1. siječnja 2024.	384.794	1.123.500	1.508.294
Povećanja	144.042	826.340	970.382
Smanjenja	(200.166)	(1.551.000)	(1.751.166)
31. prosinca 2024.	328.670	398.840	727.510
Povećanja	125.052	1.054.000	1.179.052
Smanjenja	(113.597)	(922.840)	(1.036.437)
31. prosinca 2025.	340.125	530.000	870.125

Ukupni obračunati troškovi po najznačajnijim ugovorenim nedovršenim projektima na 31. prosinca 2025. godine iznose 17.352 tisuća eura (2024.: 16.265 tisuća eura), priznata dobit po navedenim projektima iznosi 3.228 tisuća eura (2024.: 3.231 tisuća eura) te priznati prihodi iznose 20.580 tisuća eura (2024.: 19.496 tisuća eura).

KONČAR – ELEKTRONIKA I INFORMATIKA d.o.o.
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.

31. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. Društvo je u većinskom vlasništvu društva KONČAR d.d.

Povezane strane uključuju društva članice Grupe KONČAR (sestrinska društva). Sve transakcije s povezanim stranama se temelje na uobičajenim poslovnim uvjetima (nabava robe i prodaja proizvoda te pružanje usluga). Osim poslovnih prihoda u tabličnom prikazu navedeni su i ostali poslovni prihodi koji uključuju prihode od najma, prodaje osnovnih sredstava i slično, ukupnom iznosu od 29 tisuće eura.

Također unutar rashoda prikazani su i financijski rashodi od kamata 65 tisuća eura.

2025.

	Poslovne aktivnosti						
	Potraživanja	Obveze	Zajmovi	Primljeni predujmovi	Dani predujmovi	Prihodi	Rashodi
	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR
KONČAR d.d. (Matica)	2.263.794	22.096	-	170.915	-	3.203.517	420.904
Ostala društva KONČAR Grupe	1.584.552	289.730	-	4.457.564	13.428	11.387.300	1.775.298
	3.848.346	311.826	-	4.628.479	13.428	14.590.817	2.196.202

2024.

	Poslovne aktivnosti						
	Potraživanja	Obveze	Zajmovi	Primljeni predujmovi	Dani predujmovi	Prihodi	Rashodi
	EUR	EUR	EUR	EUR		EUR	EUR
KONČAR d.d. (Matica)	1.293.084	200.091	-	-	-	2.395.278	327.163
Ostala društva KONČAR Grupe	9.270.961	642.874	3.000.000	2.688.834	26.679	15.472.150	1.909.361
	10.564.045	842.965	3.000.000	2.688.834	26.679	17.867.428	2.236.524

32. Upravljanje rizicima

a) Tržišni rizik

Društvo posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Uprava utvrđuje cijene svojih proizvoda zasebno za domaće i strana tržišta, a na temelju tržišnih cijena.

b) Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog instrumenta tijekom vremena.

c) Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od gotovine i potraživanja od kupaca. Društvo svoju gotovinu drži u Zagrebačka banka d.d. i OTP banka d.d. Društvo nema značajnijih koncentracija kreditnog rizika.

d) Valutni rizik

Službena valuta Društva je euro. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u euro primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka, ali ne utječu na tijek novca.

33. Izvanbilančna evidencija

Društvo na dan 31. prosinca 2025. godine ima izvanbilančnu evidenciju u ukupnom iznosu od 572 tisuće eura (2024.: 1.166 tisuće eura) koja se odnosi na izdane garancije.

34. Knjiga narudžbi

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Društva po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 22.035 tisuća eura (31. prosinca 2024.: 20.202 tisuća eura).

35. Događaji nakon datuma bilance

Nakon datuma bilance, osim objavljenih, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2025. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.