

Tradicija. Znanje. Odgovornost.



**Konsolidirano  
godišnje izvješće  
grupe Končar D&ST  
2020.**





**Konsolidirano  
godišnje izvješće  
grupe Končar D&ST  
2020.**



Grupa Končar D&ST



Končar D&ST, Zagreb, Hrvatska

## Sadržaj

<b>→ I. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU GRUPE ZA 2020. GODINU</b>	
1. Uvodna riječ Uprave	5
2. Najvažniji podaci za 2020. te usporedba s 2019., 2018. i 2017. godinom	6
3. Opće stanje Grupe	7
4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2020. godini	8
5. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja	9
6. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	10
7. Financijsko stanje (bilanca)	12
8. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica	13
9. Glavni rizici u poslovanju Grupe	14
10. Investicije i modernizacija tehnologije	16
11. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	17
12. Zaposleni u grupi Končar D&ST	18
13. Upravljanje kvalitetom i okolišem te zdravljem i sigurnošću na radu	18
14. Društvena odgovornost	18
15. Strategija daljnjeg razvoja Grupe	19
<b>→ II. ZAKONOM PROPISANE ODLUKE</b>	
Odluka o utvrđivanju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2020. godinu	21
<b>→ III. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINACIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA</b>	
1. Odgovornost za konsolidirane godišnje izvještaje	23
2. Izvještaj neovisnog revizora	24
3. Konsolidirani financijski izvještaji	30
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	30
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	31
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	32
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	33
4. Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	34







IZVJEŠĆE UPRAVE  
O STANJU GRUPE  
ZA 2020. GODINU



## 1. Uvodna riječ Uprave



### 2020. - GODINA COVID-19, ZAVRŠETKA STRATEŠKE INVESTICIJE PKPDT I ZNAČAJNOG RASTA POSLOVANJA

Grupu Končar D&ST čini Končar D&ST d.d., Josipa Mirovića 8, Zagreb, Hrvatska i Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET), Gdynska 83, Czerwonak, Poznan, Poljska.

Usprkos pandemiji COVID-19 u 2020. godini koja je uzrokovala značajne poteškoće, ukupna prodaja roba i usluga grupe Končar D&ST u 2020. godini iznosila je rekordnih 1.165 mil. kn (u 2019. godini 1.069 mil. kn), što je povećanje na godišnjoj razini od 8,9%. Izvozni poslovi sa 1.011 mil. kn (u 2019. godini 941 mil. kn) iznosili su 87% prodaje za 2020. godinu i 88% za 2019. godinu i veći su za 7,4% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Ostvarena dobit Grupe prije oporezivanja u 2020. godini od 85,3 mil. kn (neto 102 mil. kn) je za 43% veća od dobiti prije oporezivanja u 2019. godini u kojoj je iznosila 59,6 mil. kn (neto dobit 58 mil. kn).

Realni rast poslovnih prihoda i dobiti u 2020. godini prema prethodnoj godini stvarno je manji jer je u financijskim izvještajima primijenjen drugačiji pristup na knjiženje odgođene porezne imovine, rezerviranja za otpremnine te rezerviranja za troškove u garantnom periodu. Učinak ovih jednokratnih promjena donio je u 2020. godini jednokratno računovodstveno povećanje ukupnih prihoda za 17 mil. kn te povećanje dobiti prije oporezivanja za 17 mil. kn. Time bi realno dobit prije oporezivanja u 2020. godini bez navedenih jednokratnih stavki iznosila 68,3 mil. kn (u 2019. godini 49,4 mil. kn), odnosno 38,3% više nego 2019. godine.

Za investicijske aktivnosti, uglavnom za nabavu nove proizvodne, ispitne i informatičke opreme te poboljšanje radnih uvjeta u proizvodnji u 2020. godini uloženo je 39,7 mil. kn na lokaciji u Zagrebu te 3,3 mil. kn u PET, Poljska (u 2019. godini investirano je 92,1 mil. kn u Zagrebu, te 2,7 mil. kn u društvu PET, Poljska). Strateški investicijski projekt na području proizvodnje distributivnih transformatora u Zagrebu u potpunosti je završen u listopadu 2020. godine uredjenjem namatara, montažnih linija te ispitne stanice PC DT u glavnoj proizvodnoj hali.

Končar D&ST d.d. je u svibnju 2020. godine preuzelo 100% vlasništva nad društvom PET, Poljska te mu je nastavilo davati podršku kako bi se čim prije osposobilo za tržišne uvjete poslovanja.

U Grupi Končar D&ST na 31. prosinac 2020. godine broj zaposlenih iznosio je 718, sa 651 na lokaciji u Zagrebu te 67 u PET Poljska.

Nastavljen je projekt jačanja tehničkog i prodajnog sektora kroz uključanje novih visokoobrazovanih zaposlenika. Paralelno sa zapošljavanjem uložena su značajna sredstva u napredni software i opremu za sustav upravljanja poslovanjem, business intelligence, rad od kuće te razvoj i dizajn proizvoda.

U svom poslovanju Grupa posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja.

Obzirom na pandemiju COVID-19 i zahtjevne uvjete na tržištu transformatora ukupne rezultate poslovanja grupe Končar D&ST u 2020. godini smatramo uspješnim i Grupu dobro pripremljenom za buduće poslovne izazove. usklađenost interesa dioničara, zaposlenika, poslovnih partnera i banaka te međusobno povjerenje bili su vrlo važni za ostvarenje dobrih rezultata poslovanja. Uprava Končar D&ST-a zahvaljuje se na podršci i povjerenju te sa zadovoljstvom predstavlja ovo Izvješće o stanju Grupe za 2020. godinu.

Za Upravu Končar D&ST d.d.

Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave





## 2. Najvažniji podaci za 2020. te usporedba s 2019., 2018. i 2017. godinom

	2020.	2019.	2018.	2017.	2020.	2019.	20/19
	HRK ('000)				EUR ('000)		index
<b>Prodaja roba i usluga</b>							
Hrvatska	153.149	128.210	154.879	146.363	20.330	17.294	119,5
Izvoz	1.011.453	941.051	786.703	760.518	134.268	126.936	107,5
Ukupno*	1.164.602	1.069.261	941.582	906.881	154.598	144.230	108,9
<b>Neto dobit**</b>	102.052	57.998	48.623	44.384	13.402	6.449	176,0
<b>Broj zaposlenih</b>							
na 31.12.	718	683	644	601			105,1

Napomena: Prosječan tečaj

2017. 1EUR = 7,4601 KN

2018. 1EUR = 7,4141 KN

2019. 1EUR = 7,4136 KN

2020. 1EUR = 7,5331 KN

\* Ukupna prodaja roba i usluga u 2018.g. uključuje efekt MSFI 15 od 16,9 mil. kn

\*\* Neto dobit u 2020.g. obuhvaća jednokratno ukidanje rezerviranja (17 mil. kn) te priznavanje odgođenog poreznog prihoda (18,5 mil. kn)

Neto dobit u 2019.g. obuhvaća ukidanje rezerviranja od 10,2 mil. kn

Neto dobit u 2018.g. uključuje efekt MSFI 15 od 5,1 mil. kn



### 3. Opće stanje Grupe

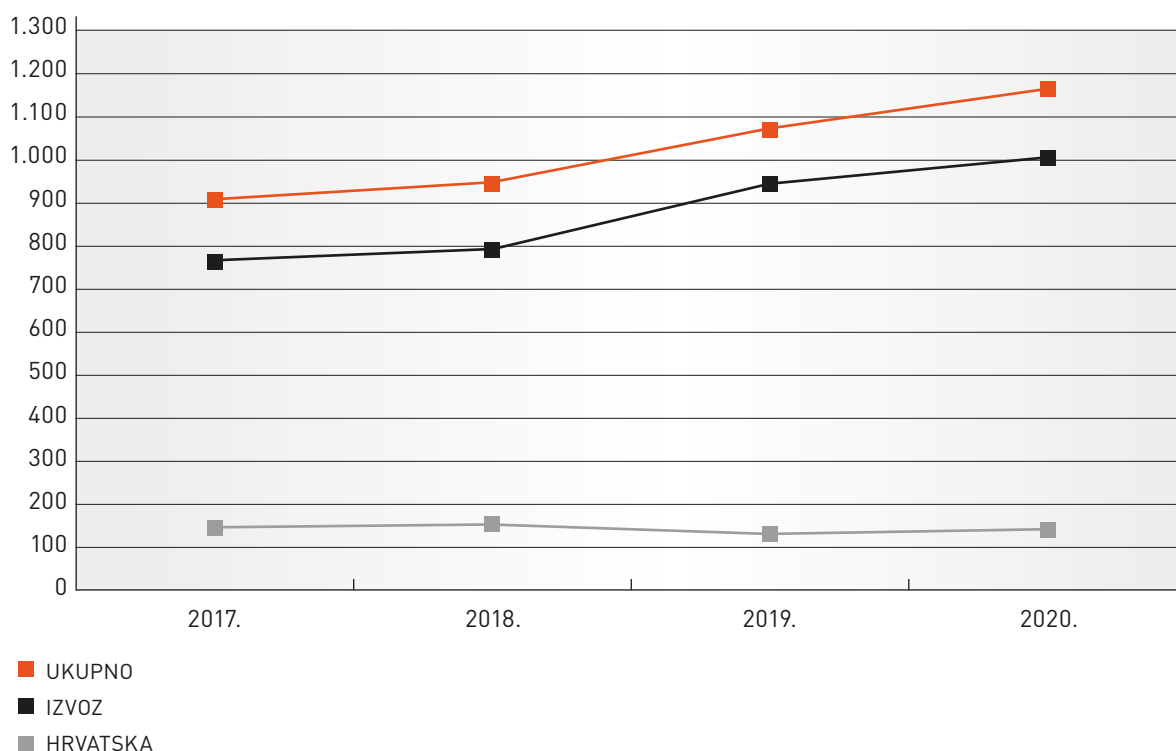
- Dobri poslovni rezultati u 2020. godini financijski su ojačali Grupu koja ima primjerenu financijsku stabilnost i dobru osnovu za daljnji razvoj poslovanja.

Uspješnom prilagodbom organizacije visokoj razini prodaje i proizvodnje - kako na asortimanu distributivnih transformatora tako i na asortimanu srednjih energetske transformatora - Grupa je pokazala sposobnost ostvarenja ciljeva poslovanja u zahtjevnim uvjetima.

Stavljanjem u prioritete prodajnih i razvojnih aktivnosti, zapošljavanjem i sustavnim uvođenjem u posao mladih stručnjaka, motiviranjem zaposlenih, ulaganjima u razvoj proizvoda i modernizaciju proizvodnje, Grupa je pripremljena za zahtjeve složenih tržišnih uvjeta koji se mogu očekivati i u budućnosti.

Završetkom strateške investicije na području distributivnih transformatora u Zagrebu, dodatno je ojačana tržišna pozicija na tom asortimanu, a ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) Poljska otvorena je još jedna mogućnost pristupa novim tržištima.

#### KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil kn)





## 4. Organizacija i upravljanje Grupom u 2020. godini



Tijekom 2020. godine društvom Končar D&ST d.d rukovodila je Uprava u sastavu:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Uprave
<b>Petar Bobek</b>	član Uprave, direktor razvoja poslovanja
<b>Vanja Burul</b>	član Uprave, direktor profitnog centra SET
<b>Martina Mikulić</b>	članica Uprave, direktorica profitnog centra DT
<b>Petar Vlaić</b>	član Uprave, financijski direktor i direktor nabave

Tijekom 2020. godine Nadzorni odbor društva Končar D&ST d.d činili su:

<b>Darinko Bago</b>	predsjednik Nadzornog odbora (do 20.01.2020.)
<b>Gordan Kolak</b>	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (do 30.06.2020.), predsjednik Nadzornog odbora (od 01.07.2020.)
<b>Miroslav Poljak</b>	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (do 30.06.2020.),
<b>Davor Mladina</b>	član Nadzornog odbora (do 30.06.2020.)
<b>Ivan Bahun</b>	član Nadzornog odbora (od 01.07.2020.)
<b>Josip Ljulj</b>	član Nadzornog odbora (od 01.07.2020.)
<b>Miki Huljić</b>	član Nadzornog odbora (od 01.07.2020.)
<b>Ana Marija Markoč</b>	član Nadzornog odbora

Upravljanje društvom PET Sp. z o.o. obavljao je:

<b>Marinko Kolega</b>	predsjednik Uprave (do 31.03.2020.)
<b>Ivor Grubišić</b>	član Uprave (do 31.3.2020.), predsjednik Uprave (od 01.04.2020.)
<b>Maciej Malolepszy</b>	član Uprave
<b>Boleslaw Brodka</b>	član Uprave (od 01.04.2020.)

Nadzorni odbor društva PET Sp. z o.o.:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Nadzornog odbora
<b>Petar Vlaić</b>	član Nadzornog odbora
<b>Vanja Burul</b>	član Nadzornog odbora (od 05.06.2020.)
<b>Miroslav Poljak</b>	zamjenik predsjednika Nadzornog odbora (do 04.06.2020.)
<b>Waldemar Organista</b>	član Nadzornog odbora (do 04.06.2020.)
<b>Natalia Mierzejewska</b>	član Nadzornog odbora (do 04.06.2020.)



Grupa Končar D&ST je djelatnost u 2020. godini obavljala na dvije lokacije. U Republici Hrvatskoj na lokaciji Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb, a u Poljskoj na lokaciji Czerwonak, Gdinjska 83.

Zbog praćenja poslova transporta i montaže srednjih energetske transformatora u Maroku je djelovala podružnica u Casablanci, pod nazivom Koncar D&ST Succursale Maroc.

## 5. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja

→ Matično društvo Grupe kotira na Zagrebačkoj burzi i u skladu s pravilima Zagrebačke burze primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja.

Končar D&ST d.d. primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizijski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar grupe Končar.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik o usklađenosti sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje, a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)).

U okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi Končar D&ST d.d. ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2020. i 2019. godine objavljeni su u revizijskom izvješću. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na Glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Končar D&ST d.d. ne daju pravo glasa.





## 6. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda

→ Početak 2020.g. nagoviještao je još jednu godinu stabilnih tržišnih uvjeta, no pojava pandemije COVID-19 početkom ožujka potaknula je kao negativne posljedice poremećaje u dobavnim lancima i izazvala neizvjesnosti realizacije projekata. Istovremeno neizvjesnost oko pandemije odrazila se i na pad potražnje za distributivnim transformatorima koji imaju kraći investicijski ciklus, dok su za srednje energetske transformatore investicijski ciklusi duži pa je potražnja ostala na stabilnim razinama. Također, aktualna situacija potaknula je političke elite na promišljanja o održivosti dosadanjeg načina ovisnosti o „ugljičnoj ekonomiji” i usmjerila fokus na stvaranje okvira koji omogućuje pojačano investiranje u projekte obnovljivih izvora.

Obzirom da su početne nestabilnosti uspješno prevladane u relativno kratkom roku, dobra tržišna pozicija na ciljanim tržištima polučila je stabilan rast prihoda i povećane stope rasta novougovorenih poslova unatoč uobičajenim konkurentskim pritiscima.

U 2020. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 8,9% u odnosu na 2019. godinu te je iznosila 1.165 mil. kn.

### **Promjene po grupama proizvoda u 2020.g. u odnosu na 2019.g. su:**

- distributivni transformatori: smanjenje od 2,9%
- srednji energetske transformatori: rast od 20,1%
- suhi i specijalni transformatori: smanjenje od 21,3%
- ostale robe i usluge: rast od 16,1%

### **Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:**

**Hrvatska:** u 2020. godini isporučeno je 153,2mil. kn što je prema 128,2 mil. kn u 2019. godini rast od 19,5%.

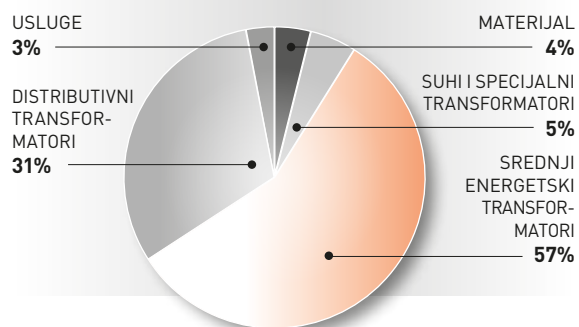
**Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Italija, Češka, Slovačka, Mađarska, Kosovo, Srbija, Bugarska, Rumunjska, Albanija - u 2020. godini isporučeno je 271,3 mil. kn što je prema 270,6 mil. kn u 2019. godini ista razina.

**Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Island, Francuska, Velika Britanija, Irska, Poljska, Estonija, Latvija, Litva, Cipar, Španjolska, Danska, Norveška, Malta, Nizozemska, Belgija, Grčka - u 2020. godini isporučeno je 638,8 mil. kn što je prema 529,6 mil. kn u 2019. godini rast od 20,6%.

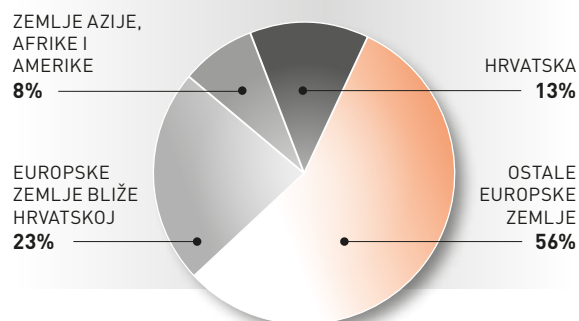
**Ostale zemlje Azije, Afrike i Amerike:** u 2020. godini isporučeno je 94,1 mil. kn što je prema 140,9 mil. kn u 2019. godini, smanjenje za 33,2%.

Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 888 mil. kn, što je 17,6% više nego na kraju 2019. godine.

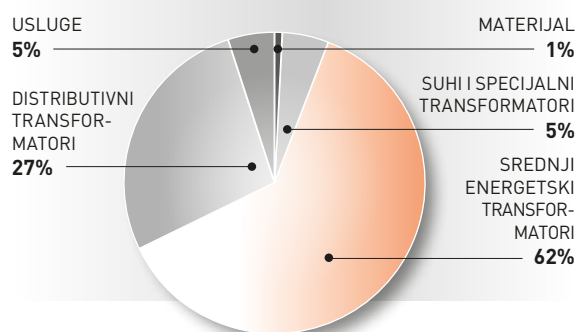
→ STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU 2020.



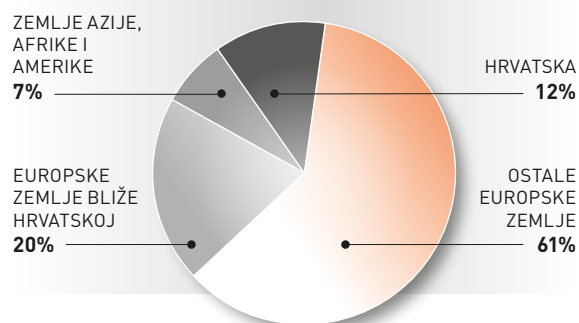
→ STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA 2020.



→ STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU 2020.



→ STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA 2020.







## 7. Financijsko stanje (bilanca)

→ Ukupna imovina Grupe Končar D&ST na 31.12.2020. iznosi 911 mil. kn te je u odnosu na godinu ranije kada je iznosila 829 mil. kn veća za 82 mil. kn ili 10%.

Dugotrajna imovina iznosi 293 mil. kn i čini 32% ukupne imovine. U odnosu na godinu prije veća je za 28,9 mil. kn ili 11%. Najveća stavka dugotrajne imovine je materijalna imovina koja iznosi 262,4 mil. kn i čiji rast u odnosu na prošlu godinu iznosi 10,1 mil. kn. Značajan porast ima stavka odgođena porezna imovina koja je u odnosu na stanje godinu prije veća za 20 mil. kn te iznosi 20,2 mil. kn. Ovakvo značajno povećanje posljedica je evidentiranja ukupnih poreznih poticaja temeljem dobivenog statusa nositelja potpore prema Zakonu o poticanju ulaganja za investicijski projekt u povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora.

Kratkotrajna imovina Grupe na 31.12.2020. iznosi 618 mil. kn te je veća za 53,1 mil. kn ili 9,3% u odnosu na isti datum prethodne godine. Više od pola kratkotrajne imovine (55%) čine zalihe koje iznose 351,2 mil. kn te su veće za 28,4% u odnosu na kraj prethodne godine. Za razliku od njih, potraživanja su manja za 39,3 mil. kn ili 20,2% te iznose 155,2 mil. kn.

Stanje novca na računima iznosi 112 mil. kn što čini 12% ukupne imovine.

Unutar pasive Grupe nešto više od pola (52%) otpada na kapital i rezerve koje iznose 471,3 mil. kn.

Time je stanje kapitala i rezervi veće za 80,2 mil. kn ili 21% u odnosu na godinu prije.

Pored rasta statutarnih rezervi kao posljedica kontinuirane politike zadržavanja dijela dobiti iz prethodne godine za 28,9 mil. kn, na rast kapitala i rezervi značajno utječu povećanje stavki zadržana dobit te dobit poslovne godine Matice. Zadržana dobit raste za 8,4 mil. kn te iznosi 32,2 mil. kn dok dobit Grupe za tekuću godinu raste za 76% ili 44 mil. kn te iznosi 102 mil. kn. Na rast ove dvije stavke u 2019. i u 2020. godini značajan utjecaj ima jednokratno smanjenje rezerviranja za popravke u garantnom roku u visini 36,9 mil. kn te smanjenje rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine u visini 9,9 mil. kn. Jednokratna smanjenja rezerviranja u stvari su dovela do promjene strukture pasive na način da je izvršena realokacija sa pozicija dugoročnih i kratkoročnih rezervacija (potencijalnih obveza) u korist kapitala.

Pored toga, jednokratni utjecaj na povećanje dobiti 2020. godine za 18,6 mil. kn ima računovodstveno iskazivanje dobivenih potpora s osnove poticanja ulaganja Matice koje su spomenute ranije u tekstu.

Od kratkoročnih obveza najznačajnije su obveze za primljene predujmove u iznosu od 102,8 mil. kn i obveze prema dobavljačima u iznosu od 100,7 mil. kn. Zajedno imaju 22,3 postotni udio u pasivi.

Struktura aktive i pasive, a prvenstveno značajan udio kapitala i rezervi u ukupnim izvorima imovine te pokrivenosti dugotrajne imovine i zaliha iz dugoročnih izvora, govori o zadovoljavajućoj financijskoj stabilnosti Grupe.

## 8. Poslovni rezultat (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica



Ukupni prihodi Grupe Končar D&ST u 2020. godini iznosili su 1,167 mld. kn.

Usprkos izazovima prouzrokovanim pandemijom COVID-19, ukupni prihodi su veći za 95 mil. kn ili 8,7 % prema prethodnoj 2019. godini.

Prihodi od prodaje iznose 1,165 mld. kn te čine 99,8% ukupnih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu bilježe rast za 95,3 mil. kn ili 9%.

Rast prihoda od prodaje prije provedenih eliminacija za potrebe konsolidacije ostvarila su oba društva Grupe.

Prihodi od prodaje PET Poljska u 2020. godini iznosili su 74,7 mil. kn što je za 35 mil. kn ili 88% rast u odnosu na prethodno razdoblje. Ovakav značajan rast posljedica je provedenih investicija u tehnologiju proizvodnje, kadrovskog ekipiranja, poboljšanja organizacije i procesa te velikih napora na povećanju udjela na izazovnom poljskom tržištu.

Prihodi od prodaje Končar D&ST d.d. iznose 1,091 mld. kn što je 6% ili 59,9 mil. kn više nego 2019. godine.

Na ukupne prihode Končar D&ST d.d., a pogotovo na dobit 2020. godine značajan utjecaj imaju izvanredne jednokratne stavke priznavanja prihoda od ukidanja rezerviranja. Taj utjecaj je također primijenjen i na usporednu 2019. godinu s obzirom da je, sukladnom međunarodnom računovodstvenom standardu 8 (Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške) izvršeno prepravljavanje prethodnog perioda.

Razlog ovim jednokratnim utjecajima je ukidanje dijela rezerviranja za troškove u jamstvenom periodu kao posljedica promjene metodologije i načina kalkulacije visine obveza na temelju koji se procjenjuju rezerviranja. To je dovelo do priznavanja prihoda od ukidanja rezerviranja u 2020. godini za 17 mil. kn dok je u 2019. godini taj prihod priznat u visini 10,2 mil. kn.

Bruto dobit Grupe iznosi 85,3 mil. kn te je veća za 25,7 mil. kn ili 43% u odnosu na prethodnu godinu.

Neto dobit iznosi 102 mil. kn. Razlog veće neto dobiti u odnosu na bruto dobit leži u priznavanju i evidentiranju ukupno dobivene porezne potpore za ulaganja a koja je, sukladno relevantnim računovodstvenim standardima (MRS 12 i MRS 20), dovela do negativne stavke poreza na dobit u financijskim izvještajima Končar D&ST d.d..





## 9. Glavni rizici u poslovanju grupe

- Matica Grupe Končar D&ST je u 2020. godini usvojila novi Pravilnik o upravljanju rizicima i donijela Politiku upravljanja rizicima, koji su u skladu s normom ISO 31000:2018 (Upravljanje rizicima - Smjernice), te u skladu s principima ERM (Enterprise Risk Management). Prema usvojenoj Politici, upravljanje rizicima u Grupi je:
- integrirano u sve poslovne procese i procese odlučivanja u Grupi. Ono je strukturirano i sveobuhvatno, uzima u obzir vanjski i unutarnji kontekst Grupe, i temelji se na najboljim dostupnim informacijama.
  - inkluzivno, i uključuje širok krug osoba počevši od Uprave i Nadzornog odbora matičnog i ovisnog društva Grupe, preko direktora sektora i područja, rukovoditelja i voditelja odjela i radionica, do svih zaposlenika Grupe, te vanjskih dionika.
  - dinamično, jer se novi rizici mogu pojaviti, promijeniti ili nestati u skladu s promjenama vanjskog i unutarnjeg konteksta.
  - temeljeno na kontinuiranom poboljšanju ovog upravljanja i baziranog na učenju i stjecanju iskustva.

U skladu s definiranim metodologijom upravljanja rizicima izrađen je Katalog rizika u matičnom društvu u kojem su identificirani, analizirani i evaluirani glavni strateški, operativni i financijski rizici, te određene mjere za smanjenje rizika, kao i odgovorne osobe za upravljanje rizicima (vlasnici rizika).

Poslovna 2020. godina bila je obilježena pandemijom COVID-19, koja je generirala brojne rizike, među kojima su najizraženiji bili rizici povezani sa zdravljem zaposlenika, organizacijom radnih, proizvodnih i poslovnih procesa, logistički rizici kod nabave sirovina i materijala, te kod isporuke gotovih proizvoda, rizici povezani s promjenom ponašanja kupaca kod naručivanja proizvoda, i slični rizici. Promjena ponašanja kupaca u vezi sa značajnim reduciranjem nabavki transformatora naročito je bila izražena na tržištu Poljske. Grupa je primjereno odgovarala na navedene rizike, ublažavalo ih dostupnim mjerama i akcijama.

Pandemija COVID-19 dovela je do svjetske gospodarske krize i recesije, sa za sada još neizvjesnim posljedicama na svjetsko i europsko gospodarstvo.

**Potražnja za transformatorima** na ciljanim tržištima jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje Grupe. Osim spomenute pandemije COVID-19, stupanje na snagu od 01.07.2021. godine drugog stupnja (Tier 2) regulative EU za veću energetska učinkovitost, smanjenje gubitaka i buke transformatora, unosi dodatni stupanj neizvjesnosti kod ponašanja kupaca i potražnje za transformatorima.

**Ponuda transformatora** od strane ostalih proizvođača - **konkurentski pritisak** - slijedeći je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Grupe. Ponašanje postojećih konkurenata, te ulasci novih konkurenata na ciljano tržište Grupe kreiraju vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljnih tržišta. Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjim godinama, s brojnim restrukturiranjima, izdvajanjima i/ili prodajama energetske dijela businessa kod velikih korporacija, zatvaranjima ili stečajevima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave također** su bili izraženi u poslovnoj 2020. godini, a takvi trendovi se nastavljaju i u 2021. godini. Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) su volatilne, s ponekad značajnim rastom ili padom u relativno kratkim razdobljima. Rizici povezani s dostupnošću odgovarajućih količina, te s troškovima i mogućnostima transporta sirovina i materijala također su dodatno izraženi u uvjetima pandemije COVID-19.

S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Grupa se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških

sirovina na nekoliko načina. Kod bakra je politika ublažavanja rizika takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), s dobavljačima bakra ugovaraju se količine i cijene forward ugovorima za razdoblja u budućnosti prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod transformatorskog lima i nekih drugih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik, te osigurati potrebne količine. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula bazirana na promjeni cijena materijala. Promjena cijena materijala uključuje se u kalkulacije prilikom izrade novih ponuda za proizvode.

**Tehnološko-razvojni rizici.** Grupa u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Rizici strateških investicija i akvizicija.** U 2020. godini uspješno je dovršena i stavljena u funkciju strateška investicija PKPDT (povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora) na lokaciji Jankomir, te se nastavila intenzivna potpora matice razvoju društva PET, Poljska. Končar D&ST d.d. je u 2020. godini stekao 100% vlasništva u PET, Poljska. Ova grupa rizika ublažava se primjerenim analiziranjem i evaluacijom potencijalnih rizika, poduzimanjem odgovarajućih mjera za ublažavanje rizika, te aktivnom uključenošću Nadzornog odbora, Uprave i odgovarajućih ključnih menadžera i zaposlenika Grupe u vođenje procesa.

Od **financijskih rizika** najizraženiji su valutni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti.

**Valutni (tečajni) rizik** prilično je izražen u poslovanju Grupe s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je dio monetarnih stavki aktive i pasive izražen u stranim valutama.

Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva, kao i usklađivanjem stanja monetarnih stavki u stranim valutama u bilanci.

**Kreditni rizik** manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Grupe (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Grupi u skladu s onim što je ugovoreno te da će Grupa zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Od kreditnog rizika Grupa se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije, zadužnice i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

**Rizik likvidnosti** manifestira se kao opasnost da Grupa neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima.

Grupa ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji joj omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja s relativno dugačkim periodima dospjeća ponekad naplaćuje prodajući ih financijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovski rizici.** Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu, vodećim stručnjacima, i zaposlenicima ne utječu značajno na poslovanje Grupe, dok bi nagle i veće fluktuacije menadžmenta, ključnih i ostalih zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate. Grupa aktivno upravlja ovim rizicima.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i informatički rizici, projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika.





## 10. Investicije i modernizacija tehnologije

→ U 2020. godini završene su aktivnosti na provođenju strateškog projekta Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora (PKPDT). Instalirana je sva planirana proizvodna oprema te su uspostavljeni novi tokovi proizvodnje. Zajedno sa, prošle godine uspostavljenim, Reznim centrom stvorena je zaokružena proizvodna cjelina čime su povećane tehnološke i proizvodne mogućnosti Grupe. Modernizirana je proizvodna oprema u montažnim halama, a kao najveće cjeline izdvajaju se novo postrojenje za sušenje transformatora strujama niske frekvencije (LFH), te novi Ispitni laboratorij.

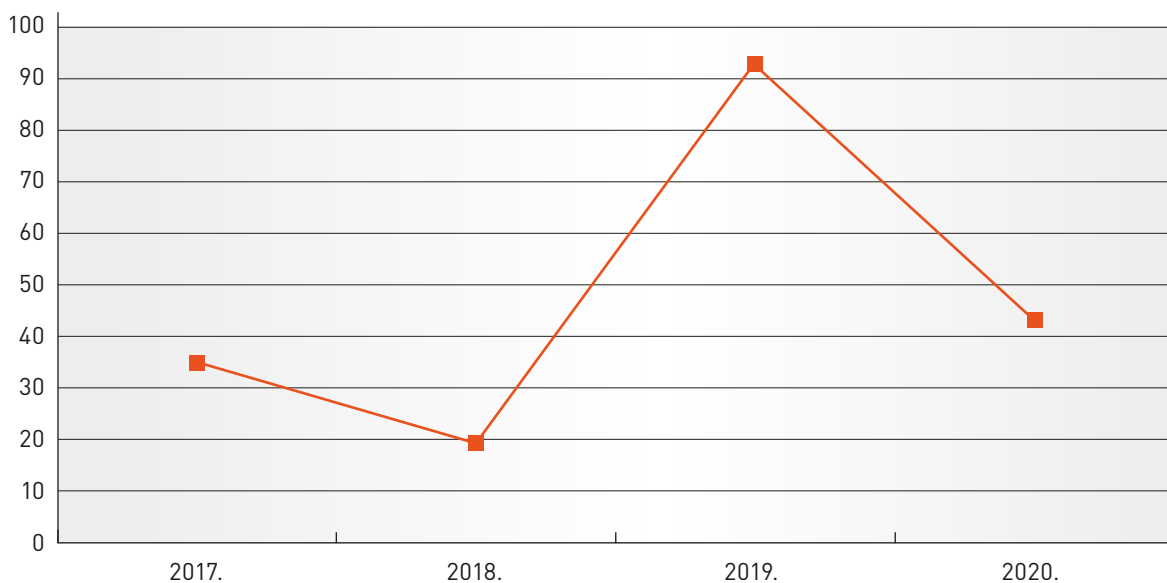
U društvu PET, Poljska ugovorena je nabava nove kranske dizalice nosivosti 8t u namataonici, te je ugovorena rekonstrukcija sistema grijanja s ciljem prelaska na ekološki prihvatljiviji energent plin umjesto ugljena.

Društvo kontinuirano i usmjereno investira u poboljšanje i modernizaciju procesa kod kojih se pokazuje potreba za podizanjem na višu tehnološku razinu.

Usporedno s ulaganjem u proizvodnu opremu uloženo je u razvoj informatičke i komunikacijske opreme.

Ukupne investicije u 2020. godini iznosile su 43 mil. kn (u Končar D&ST investirano je 39,7 mil. kn, a u PET, Poljska 3,3 mil. kn).

### INVESTICIJE (mil. kn)





## 11. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda

→ Za Končar D&ST tehnički razvoj predstavlja ključan preduvjet uspjeha u kontekstu pozitivnog odgovora na buduće tehničko - tehnološke promjene i rastuće izazove tržišta. Tehnički razvoj sastoji se od multidisciplinarnog tima stručnjaka. U odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje zaposleno je više od 20 visokoobrazovanih stručnjaka iz područja elektrotehnike, strojarstva i programske podrške (izrada softwera). Od toga dva djelatnika imaju završen poslijediplomski doktorski studij, a više mladih stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog sveučilišta.

U PET, Poljska nastavljen je proces transfera know how-a i njegove implementacije u poslovnim procesima.

S obzirom na nadolazeću Uredbu Komisije (EU) br. 548/2014 - Razina 2., koja predviđa značajno smanjivanje gubitaka, na području distributivnih transformatora naglasak je bio na evaluaciji i tehnološkom usvajanju novih poboljšanih transformatorskih limova. Nadalje, za distributivne transformatore unaprijeđeni su kriteriji dimenzioniranja transformatora za kratki spoj, te su nadograđeni i unaprijeđeni programi za projektiranje, posebno na asortimanu specijalnih distributivnih transformatora.

U proizvodnji distributivnih transformatora pušteno je u rad postrojenje za sušenje transformatora strujama niske frekvencije (LFH), novi Ispitni laboratorij, nova folijska namatalica, te razni specijalni uređaji i logistička oprema.

Na području srednjih energetske transformatora u suradnji s Tehničkim fakultetom iz Rijeke, Fakultetom strojarstva i brodogradnje iz Zagreba te Institutom za elektrotehniku napravljena su opsežna istraživanja usmjerena na smanjivanje razine buke transformatora. Zajedno sa Institutom za elektrotehniku unaprijeđene su podloge za dimenzioniranje unutrašnje izolacije namota.

Na području razvoja proizvodnje srednjih energetske transformatora instalirana je naprava za radijalno - aksijalno tlačenje namota, čime je povećana protočnost i efikasnost namatavice.

Nastavljena je suradnja sa institutima i fakultetima (Končar Institut za elektrotehniku, Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu, Tehnički fakultet u Rijeci, tehnički fakultet Poznan University of Technology u Poznaniu, Poljska), a stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali u radu studijskog odbora SO2 za transformatore (CIGRE), radu tehničkih odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori i HZN/TO E10 Fluidi za primjenu u elektrotehnici. Zbog pandemije uzrokovane virusom SARS-CoV-2 stručni simpoziji, seminari i sajmovi uglavnom su bili odgođeni ili su se održavali u izmijenjenom formatu (online).





## 12. Zaposleni u Grupi Končar D&ST

- Broj zaposlenih u Grupi Končar D&ST na 31. prosinac 2020. godine iznosio je 718 zaposlenika (651 zaposlenik Končar D&ST d.d. i 67 zaposlenika PET Sp. z o.o.).

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Grupa podupire pohađanje poslijediplomskih studija i rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Promoviranje stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje Grupe kao i kontakte s relevantnim sveučilišnim ustanovama.

## 13. Upravljanje kvalitetom, okolišem te zdravljem i sigurnošću na radu

- U Grupi Končar D&ST briga o kvaliteti, zaštiti okoliša te zdravlju i sigurnosti na radu i dalje predstavlja važan čimbenik u poslovanju kako bi ostvarila zadane ciljeve.

Društvo Končar D&ST u Zagrebu tijekom 2020. godine uspješno je provelo dva recertifikacijska audita (prema ISO 14001:2015 i ISO 45001:2018), te redovni nadzorni audit prema ISO 9001:2015.

U Društvu PET Poljska također je proveden audit sustava upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2015. te je sredinom 2020. godine certificiran i sustav upravljanja zaštitom okoliša prema normi ISO 14001:2015.

## 14. Društvena odgovornost

- Društveno odgovorno poslovanje grupe Končar D&ST-a temelji se na skupu mjera i politika te Kodeksu poslovnog ponašanja, koje imaju za cilj ostvarivanje misije i vizije grupe Končar D&ST-a uz poštivanje i primjenu deklariranih vrijednosti. U okviru svoje sfere utjecaja, grupa Končar D&ST podržava i provodi obaveze i mjere propisane važećim zakonima i međunarodno priznatim standardima u područjima poslovne etike, pravima zaposlenika, zaštiti zdravlja i sigurnosti te zaštiti okoliša.

Kao posebne vrijednosti kojima se grupa Končar-D&ST-a vodi u svojem radu ističemo:

- kvalitetu
- minimiziranje utjecaja na okoliš
- zaštitu na radu
- poštenje i odgovornost za preuzete obveze
- poštivanje zakona, standarda i najbolje prakse u poslovanju
- stvaranje natprosječnih poslovnih rezultata
- brigu o zaposlenicima i stalno ulaganje u njihov profesionalni razvoj
- poštivanje različitosti među zaposlenicima kroz otvorenost, povjerenje i uključivanje u timski rad i
- dobre poslovne odnose s kupcima i dobavljačima.

Grupa Končar D&ST kontinuirano poduzima inicijative s ciljem pozitivnih promjena te ulaže u razvoj, stručno usavršavanje zaposlenika, minimiziranje utjecaja na okoliš te briga o društvenoj zajednici. Grupa Končar D&ST provodi brojne aktivnosti kojima pokazuje svoju sklonost društveno odgovornom poslovanju i aktivno se uključuje u život zajednice u kojoj djeluje.

Kao primjer društveno odgovornog poslovanja posebno bismo istaknuli akciju pošumljavanja Medvednice u kojoj su u 2020. godini sudjelovali zaposlenici Končar D&ST-a, za što je Končar D&ST osigurao potrebne sadnice.

Donacijama za borbu protiv pandemije COVID 19 i za žrtve potresa u Zagrebu tijekom 2020. godine, Končar D&ST je nastojao iskazati svoju društvenu odgovornost prema zajednici.

U svojem poslovanju i svakodnevnim aktivnostima grupa Končar D&ST i njezini zaposlenici poštuju načela Kodeksa poslovnog ponašanja te prakticiraju nultu toleranciju prema korupciji i drugim nedopuštenim poslovnim praksama. Članovi uprave, zaposlenici i poslovni partneri su upoznati s nultom tolerancijom prema korupciji te poštuju navedeno načelo u svojem poslovanju i aktivnostima.

## 15. Strategija daljnjeg razvoja Grupe

Glavne poslovne aktivnosti grupe Končar D&ST i nadalje će biti razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora, te srednjih energetske transformatora do 160 MVA i 170 kV.

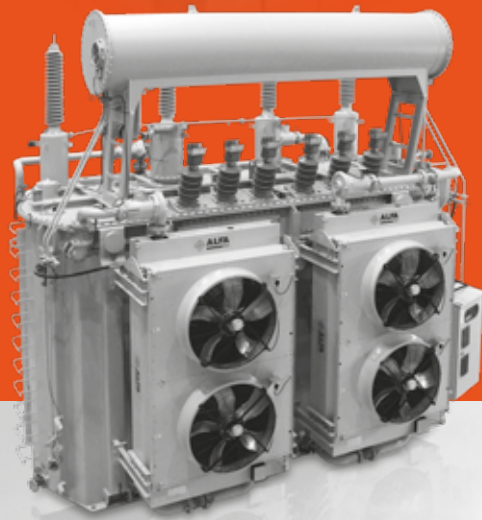
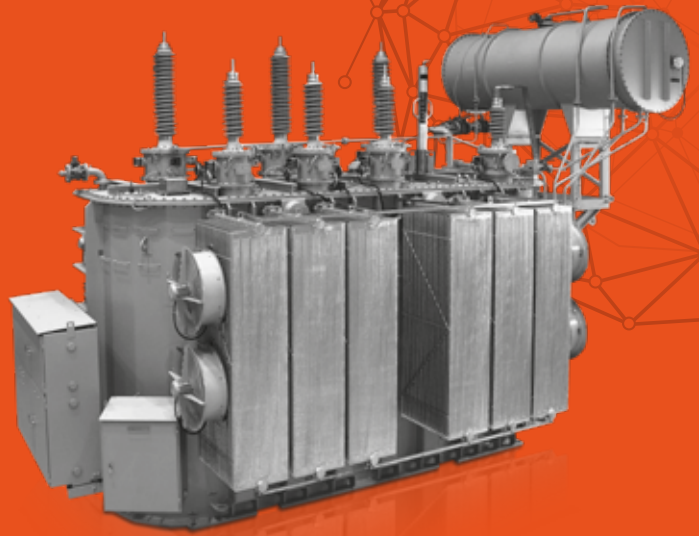
Visoko mjesto među vrhunskim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora Grupa Končar D&ST će osiguravati prepoznavanjem i najboljim zadovoljavanjem potreba ciljnih kupaca, privrženosti kvaliteti i održivom razvoju, tehničkim i organizacijskim razvojem, osposobljavanjem i motiviranjem zaposlenih da timskim radom ostvaruju poslovnu izvrsnost.

**Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2020. godine, a do izrade ovog izvještaja pandemija COVID-19 još uvijek nije u potpunosti pod kontrolom te postoji vjerojatnost da bi u slučaju nepovoljnih kretanja isto moglo imati nepovoljne implikacije na buduće poslovanje. Osim toga nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja Grupe prikazanu u ovom izvještaju.**





ZAKONOM  
PROPISANE  
ODLUKE



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)

U skladu sa člankom 220. i 300.d. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 29.03.2021. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

**ODLUKU O UTVRĐIVANJU  
KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA  
ZA 2020. GODINU**

Nadzorni odbor i Uprava društva Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2020. godinu.

Obrazloženje

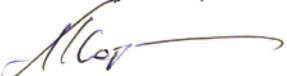
Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru na suglasnost Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2020. godinu. Nadzorni odbor dao je suglasnost na Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2020. godinu, čime su Nadzorni odbor i Uprava Društva zajednički utvrdili Konsolidirane godišnje financijske izvještaje za 2020. godinu kako slijedi:

	<u>000 HRK</u>
Ukupni prihodi	1.168.151
Ukupni rashodi	1.082.850
Bruto dobit	85.301
Porez na dobit	-16.751
Neto dobit	102.052
Ukupna aktiva / pasiva	910.966

Predsjednik Nadzornog odbora:

  
\_\_\_\_\_  
mr.sc. Gordan Kolak, dipl.ing.

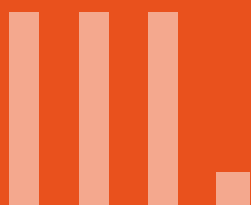
Predsjednik Uprave:

  
\_\_\_\_\_  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

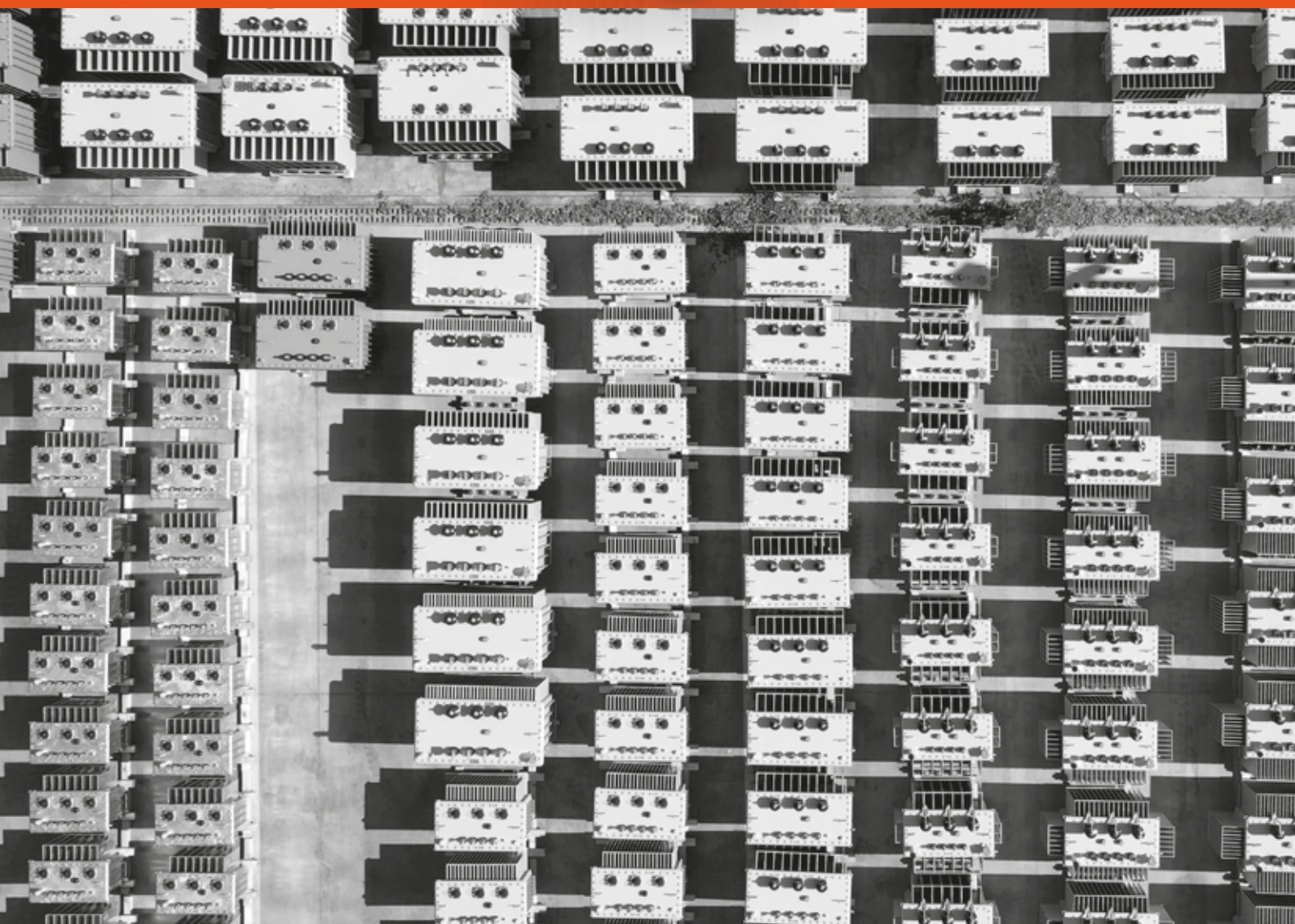
U Zagrebu, 29.03.2021.g.







IZVJEŠTAJ NEOVISNOG  
REVIZORA I  
FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI S  
BILJEŠKAMA



## Odgovornost za konsolidirano godišnje izvješće

→ Uprava društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo“) odgovorna je za svaku poslovnu godinu pripremiti financijske izvještaje koji daju istinit i vjeran prikaz financijskog položaja Društva i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), njihovih rezultata poslovanja i novčanih tokova, u skladu sa važećim računovodstvenim standardima te je odgovorna za ispravno vođenje računovodstvene evidencije potrebne za pripremu financijskih izvještaja u bilo koje vrijeme. Uprava ima opću odgovornost za poduzimanje raspoloživih mjera u cilju očuvanja imovine Grupe te u sprečavanju i otkrivanju prijevara i ostalih nepravilnosti.

Uprava je odgovorna za:

- odabir prikladnih računovodstvenih politika u skladu sa važećim računovodstvenim standardima i za dosljednu primjenu istih;
- donošenje odluka i procjena koje su razumne i razborite; te
- pripremu nekonsolidiranih financijskih izvještaja temeljem principa neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka da će Grupa nastaviti s poslovanjem neprimjerena.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Izvješće posloводства te Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja kao i priloženi financijski izvještaji zajedno čine Godišnje izvješće Grupe te su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 26. ožujka 2021. godine za podnošenje Nadzornom odboru.



Ivan Klapan, predsjednik Uprave



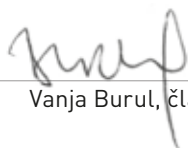
Petar Vlaić, član



Petar Bobek, član



Martina Mikulić, član



Vanja Burul, član



Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.  
Josipa Mokrovića 8  
10 090 Zagreb





## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja

#### *Mišljenje*

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI D.D. („Društvo“) i njegovih ovisnih društava (zajedno „Grupa“), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2020. godine te konsolidirane izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama glavnice i novčanom toku za tada završenu godinu, kao i bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2020. godine, njenu konsolidiranu financijsku uspješnost i njene konsolidirane novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

#### *Osnova za izražavanje mišljenja*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, detaljnije su opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*. Neovisni smo od Grupe u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

#### *Isticanje pitanja – usporedni podaci*

Skrećemo pažnju na Dodatak 1 uz financijske izvještaje koja ukazuje na to da su prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. prepravljani. Naše mišljenje nije s rezervom po toj osnovi.

#### *Ostala pitanja vezano uz usporedne podatke*

Financijski izvještaji Grupe na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. te 31. prosinca 2018. iz kojih je izveden izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2019. godine, isključujući usklade opisane u Dodatku 1 uz financijske izvještaje, revidirao je drugi revizor koji je na dan 19. ožujka 2020., odnosno, 21. ožujka 2019. godine izrazio pozitivno mišljenje na te financijske izvještaje.

Kao dio naše revizije financijskih izvještaja na dan i za godinu koje je završila 31. prosinca 2020., izvršili smo reviziju usklada opisanih u Dodatku 1 koje su provedene kako bi se prepravili prikazani usporedni podaci za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. te izvještaj o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2019. godine. Nismo bili angažirani za reviziju, uvid ili provođenje bilo kojih procedura nad financijskim izvještajima na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2019. ili 31. prosinca 2018. (koji ovdje nisu prikazani) ili izvještaja o financijskom položaju na dan 1. siječnja 2019. godine, osim vezano uz usklade opisane u Dodatku 1 uz financijske izvještaje. Sukladno tome, ne izražavamo mišljenje niti bilo koji drugi oblik uvjerenja na te financijske izvještaje u cjelini. Međutim, prema našem mišljenju, usklade opisane u Dodatku 1 prikladne su i ispravno su provedene.





## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Priznavanje prihoda	
<p>Prihodi od ugovora s kupcima vezano uz prodaju transformatora priznati unutar dobiti i gubitka za 2020. godinu iznose 1.082.359 tisuća kuna (2019.: 1.042.301 tisuću kuna). Vidjeti bilješke 2e), 3a) te bilješku 4 uz financijske izvještaje.</p>	
Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
<p>Osnovne djelatnosti Grupe uključuju proizvodnju i prodaju distributivnih i specijalnih transformatora.</p> <p>Primjenjivi standard financijskog izvještavanja koji propisuje računovodstveni tretman prihoda, MSFI 15 <i>Prihodi po ugovorima s kupcima</i>, zahtijeva od posloводства da identificira sve proizvode ili usluge koje se pružaju kupcima i utvrdi ukoliko je potrebno svaki proizvod ili uslugu tretirati kao zasebnu obvezu za činidbu.</p> <p>Uzimajući u obzir prirodu ugovora s kupcima, navedeno također podrazumijeva razmatranje ukoliko navedeni ugovori sadrže značajnu komponentu financiranja ili zasebnu obvezu za činidbu kao što je produženo jamstvo.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 2e), prihodi se priznaju u trenutku kada je izvršena obveza za činidbu propisana ugovorom i kada se kontrola nad proizvodima prenese na kupca, a što je uglavnom po isporuci kupcu. Nadalje, vezano uz ugovore s kupcima, Grupa u pravilu prima avansna plaćanja koja priznaje kao ugovorne obveze.</p> <p>Zbog gore navedenih faktora, računovodstveni tretman prihoda zahtijeva od posloводства značajne prosudbe i procjene. Ovo područje bilo je predmet našeg povećanog fokusa u reviziji te smo ga smatrali ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitivanje dizajna i implementacije unutarnjih kontrola vezano uz ciklus priznavanja prihoda te ocjena kontrola u IT sustavima koji podržavaju knjiženje prihoda;</li> <li>• Procjenu politike Grupe za priznavanje prihoda, uključujući i razmatranje je li politika u skladu s pristupom od pet koraka koji se zahtijeva novim standardom za prihode;</li> <li>• Za uzorak ugovora ili ekvivalenta ugovora s ključnim kupcima: <ul style="list-style-type: none"> <li>- preispitali smo način na koji Grupa identificira obveze za činidbu sadržane u ugovorima;</li> <li>- kritički smo ocijenili način na koji Grupa utvrđuje obrazac za priznavanje prihoda (u određenom trenutku ili tijekom vremena) vezano uz identificirane obveze za činidbu referirajući se na ugovorne odredbe i naše razumijevanje obrazaca i načina na koji se izvršavaju navedene obveze za činidbu;</li> <li>- na temelju rezultata gore navedenih procedura, kritički smo ocijenili iznose prihoda koje je Grupa priznala, između ostalog, pregledom ugovora i popratne dokumentacije, uz posebnu pažnju predanu procedurama vezano uz iznose priznate neposredno prije i nakon datuma izvještavanja;</li> </ul> </li> <li>• Na uzorku kupaca, dobivanje eksterne potvrde iznosa otvorenih potraživanja od kupaca na datum izvještavanja i preispitivanje značajnih razlika između primljenih potvrda i evidencija Grupe te pregledavanje popratne dokumentacije;</li> <li>• Testiranje knjiženja na kontima prihoda s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka.</li> <li>• Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje prihoda od ugovora s kupcima.</li> </ul>





**Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR –  
DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d. (nastavak)**

**Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

*Ključna revizijska pitanja (nastavak)*

<b>Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku</b>	
Rezerviranja za popravke u jamstvenom roku vezano uz ugovore s kupcima priznata u izvještaju o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2020. godine iznose 112.730 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 129.719 tisuća kuna). Vidi bilješke 2s), 3b) te bilješku 23 uz financijske izvještaje.	
<b>Ključno revizijsko pitanje</b>	<b>Kako smo pristupili tom pitanju</b>
<p>Ugovori Grupe s kupcima uključuju jamstva za proizvode koja kupcima se daju u pravilu na rok od 3 do 5 godina od isporuke transformatora.</p> <p>Jamstva za proizvode u pravilu pokrivaju očekivane troškove popravka ili zamjene komponenata s oštećenjima ili funkcionalnim i / ili serijskim pogreškama, kao i financijske gubitke koje su pretrpjeli kupci u vezi s neplaniranom obustavom poslovanja.</p> <p>Kao što je navedeno u bilješci 3b), Grupa procjenjuje opće rezervacije za jamstva na proizvode uzimajući u obzir: povijesne troškove povezane s jamstvima za proizvode; industrijsku statistiku vezano uz učestalost kvarova na transformatorima; i tržišno iskustvo drugih proizvođača transformatora.</p> <p>Osim toga, tamo gdje je to primjenjivo, posebni rizici koji se mogu pripisati pojedinačnim ugovorima s kupcima i povezanim proizvodima (kao što je objašnjeno u bilješci 3b)) uzimaju se u obzir prilikom procjene potrebe za dodatnim specifičnim rezervacijama za jamstva kod takvih pojedinačnih slučajeva.</p> <p>Ocjena potpunosti i procjena očekivanog ishoda rezerviranja za popravke u jamstvenom roku zahtijeva visok stupanj prosudbe posloводства te korištenje procjena koje imaju za posljedicu inherentnu nesigurnost u iznosima priznatim u financijskim izvještajima. Kao rezultat toga, ovo je područje zahtijevalo našu povećanu pažnju u reviziji i smatrali smo ga ključnim revizijskim pitanjem.</p>	<p>Naše procedure, između ostalog, su uključivale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Testiranje relevantnih kontrola u vezi s potpunosti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku te načina na koji posloводство procjenjuje iznose rezerviranja.</li> <li>• Preispitivanje pretpostavki na kojima se temelji mjerenje rezerviranja u odnosu na relevantne informacije iz ugovora s kupcima (poput trajanja i isteka jamstva), dostupne industrijske podatke i povijesne podatke o troškovima vezanim uz jamstva za proizvode.</li> <li>• Tamo gdje su priznata specifična rezerviranja za individualne ugovore s kupcima i povezane proizvode, procjenjivanje razumnosti rezerviranja za popravke u jamstvenom roku na izvještajni datum kroz: <ul style="list-style-type: none"> <li>- stjecanje razumijevanja o prirodni određenog rezerviranja putem razgovora s poslođstvom i voditeljima projekata;</li> <li>- pregled relevantnih ugovora s kupcima i uvjeta jamstva kao i izvorne dokumentacije kao što su relevantni jamstveni zahtjevi;</li> <li>- pregled korespondencije s kupcima, gdje je to primjenjivo;</li> </ul> </li> <li>• Ocjena adekvatnosti i cjelovitosti objava u financijskim izvještajima vezano uz priznavanje rezerviranja za popravke u jamstvenom roku koja proizlaze iz ugovora s kupcima.</li> </ul>



## Izvješće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d. (nastavak)

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja koji su sastavni dio Godišnjeg izvješća Grupe, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naše izvješće o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije te ne izražavamo uvjerenje bilo koje vrste na ostale informacije, osim ako to nije izričito navedeno u našem izvješću.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvješće posloводства te za Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, također smo proveli procedure koje su zahtijevane hrvatskim Zakonom o računovodstvu („Zakon o računovodstvu“). Ove procedure uključuju razmatranje:

- je li Izvješće posloводства pripravljeno u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu
- uključuje li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije koje su zahtijevane sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na osnovi procedura čije je provođenje zahtijevano kao dio naše revizije financijskih izvještaja te gore navedenih procedura, prema našem mišljenju:

- Informacije sadržane u Izvješću posloводства te Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koji su pripravljene financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства pripravljeno je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije koje su zahtijevane člankom 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, uzevši u obzir poznavanje i razumijevanje Grupe te okruženja u kojem ona posluje, a koje smo stekli tijekom naše revizije, dužnost nam je izvijestiti jesmo li identificirali značajno pogrešne iskaze u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

#### Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Grupu, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, uspostavljenog od strane Grupe.







## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.
- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.
- pribavljamo dovoljno prikladnih revizijskih dokaza u vezi financijskih informacija subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe, kako bismo mogli izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadzor i provedbu grupne revizije. Jedini smo odgovorni za izražavanje našeg mišljenja.



## Izvešće neovisnog revizora dioničarima društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d. (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvješću neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvješću neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobiti javnog interesa.


#### Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na 29. lipnja 2020. godine da obavimo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja društva KONČAR – DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI D.D. za godinu koja je završila 31. prosinca 2020. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi jednu godinu te se odnosi na godinu koja završava 31. prosinca 2020.

Potvrđujemo sljedeće:

- naše revizorsko mišljenje konzistentno je s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju Društva na dan 26. ožujka 2021. godine;
- tijekom razdoblja na koje se odnosi naša revizija zakonskih financijskih izvještaja nismo pružali nerevizijske usluge pa samim tim niti nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 44. Zakona o reviziji. Također, zadržali smo neovisnost od subjekta revizije tijekom provedbe revizije.

Angažirani partner u reviziji koja je rezultirala ovim izvješćem neovisnog revizora je Igor Gošek.

  
**KPMG Croatia d.o.o. za reviziju**  
 Hrvatski ovlaštenu revizor  
 Eurotower, 17. kat  
 Ivana Lučića 2a, 10000 Zagreb  
 Hrvatska

26. ožujka 2021.

  
 Igor Gošek  
 Član Uprave, Hrvatski ovlaštenu revizor





## Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

	Bilješka	Prepravljeno*	
		2020.	2019.
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od prodaje	4	1.164.602	1.069.261
Ostali poslovni prihodi	5	1.973	2.406
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>1.166.575</b>	<b>1.071.667</b>
Promjena zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		59.902	[2.081]
Troškovi materijala, energije, robe i usluga	6	[923.800]	[812.356]
Troškovi osoblja	7	[160.250]	[147.509]
Amortizacija		[28.125]	[21.711]
Ostali troškovi poslovanja	8	[25.642]	[28.984]
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>[1.077.915]</b>	<b>[1.012.641]</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>88.660</b>	<b>59.026</b>
Financijski prihodi	9	628	1.598
Financijski rashodi	9	[4.935]	[1.704]
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>[4.307]</b>	<b>[106]</b>
<b>Udio u rezultatu pridruženog društva</b>		<b>948</b>	<b>675</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>85.301</b>	<b>59.595</b>
Porez na dobit	10	16.751	[1.597]
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>102.052</b>	<b>57.998</b>
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja		[2.585]	2.546
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>		<b>[2.585]</b>	<b>2.546</b>
<b>SVEOBUHVATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>99.467</b>	<b>60.544</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	11	<b>199,62</b>	<b>113,45</b>

\*za prepravljanja vidjeti Dodatak 1

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

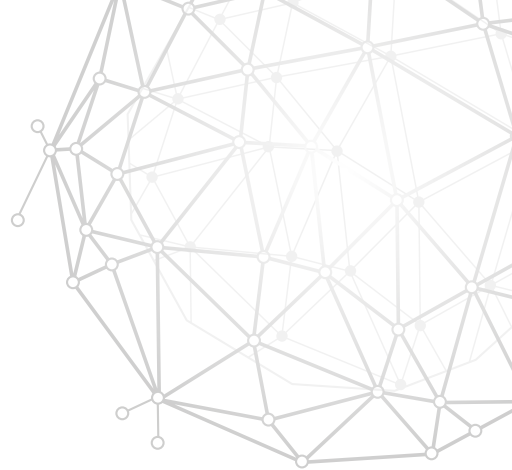
na dan 31. prosinca 2020.

	Bilješka	Prepravljeno*		Prepravljeno*
		31.12.2020.	31.12.2019.	1.1.2019.
		HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>IMOVINA</b>				
<b>Dugotrajna imovina</b>				
Nematerijalna imovina	12	1.657	3.223	2.652
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	253.445	245.618	168.538
Imovina s pravom uporabe	14	5.898	3.480	-
Ulaganje u nekretnine	15	2.990	3.165	3.340
Ulaganja obračunata po metodi udjela	16	5.956	5.222	4.822
Potraživanja		25	311	660
Financijska imovina po FVOSD	17	2.804	2.804	2.839
Odgođena porezna imovina	10	20.151	216	231
		<b>292.926</b>	<b>264.039</b>	<b>183.082</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>				
Zalihe	18	351.216	273.447	272.227
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	19	155.240	194.559	206.356
Financijska imovina po FVRDG	25	-	57	293
Novac i novčani ekvivalenti	21	111.584	96.877	103.778
		<b>618.040</b>	<b>564.940</b>	<b>582.654</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>910.966</b>	<b>828.979</b>	<b>765.736</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>				
Temeljni kapital	22	153.370	153.370	153.370
Zakonske rezerve		7.668	6.299	3.840
Statutarne rezerve		130.515	101.643	76.685
Ostale rezerve		45.983	45.983	45.983
Rezerve iz preračuna tečaja		[462]	2.123	[424]
Zadržana dobit		134.282	81.725	68.402
- od čega dobit za godinu		102.052	57.998	48.623
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>471.356</b>	<b>391.143</b>	<b>347.856</b>
Posudbe	24	55.205	48.631	26.228
Financijske obveze po FVRDG	25	741	67	-
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	23	92.596	95.352	96.668
Rezerviranja za primanja zaposlenih	23	5.901	5.968	5.695
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>154.443</b>	<b>150.018</b>	<b>128.591</b>
Posudbe	24	9.603	12.595	19.428
Financijske obveze po FVRDG	25	3.420	-	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	26	149.257	159.541	155.591
Ugovorne obveze	20	102.753	81.141	73.196
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	23	20.134	34.541	41.074
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>285.167</b>	<b>287.818</b>	<b>289.289</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>439.610</b>	<b>437.836</b>	<b>417.880</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>910.966</b>	<b>828.979</b>	<b>765.736</b>

\*za prepravljavanja vidjeti Dodatak 1

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.





## Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

	Bilješka	2020.	2019.
		HRK'000	HRK'000
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		1.220.991	1.110.213
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		564	677
Novčani primici s osnove povrata poreza		55.111	53.376
Novčani izdaci dobavljačima		(998.413)	(886.579)
Novčani izdaci za zaposlene		(153.561)	(140.283)
Novčani izdaci za poreze		(24.862)	(39.780)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.941)	(1.932)
Ostali novčani primici i izdaci		(12.344)	(15.736)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>85.545</b>	<b>79.956</b>
Novčani izdaci za kamate		(1.391)	(732)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>84.154</b>	<b>79.224</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje materijalne i nematerijalne imovine		12	98
Novčani primici od dividendi		795	1.060
Novčani primici od kamata		1	-
Novčani izdaci za kupnju materijalne i nematerijalne imovine		(42.424)	(83.202)
Novčani izdaci za stjecanje financijskih instrumenata		(9.509)	-
<b>Neto novčani tokovi od investicijske aktivnosti</b>		<b>(51.125)</b>	<b>(82.044)</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica	27	30.268	29.579
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i pozajmica	27	(27.472)	(16.294)
Plaćanja obveza po najmu za glavicu	15	(1.401)	(218)
Novčani izdaci za isplatu dividendi	25	(19.263)	(16.664)
Ostali novčani primici i izdaci		(454)	(484)
<b>Neto novčani tokovi od financijske aktivnosti</b>		<b>(18.322)</b>	<b>(4.081)</b>
<b>Neto povećanje/(smanjenje) novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>14.707</b>	<b>(6.901)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		96.877	103.778
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	24	<b>111.584</b>	<b>96.877</b>

\*za prepravljanja vidjeti Dodatak 1

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

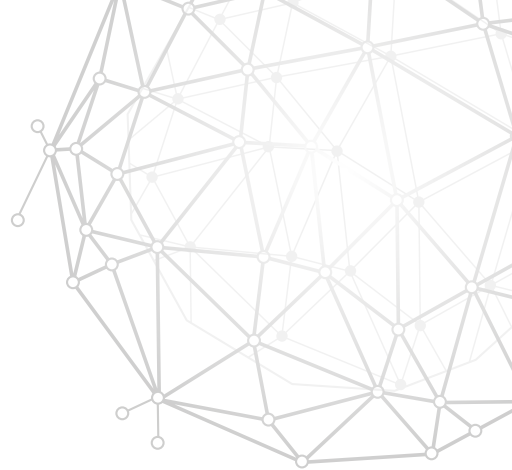
	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Razerve iz preračuna	Zadržana dobit	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Na dan 1. siječnja 2019. (objavljeno)</b>	<b>153.370</b>	<b>3.840</b>	<b>76.685</b>	<b>45.983</b>	<b>(423)</b>	<b>48.710</b>	<b>328.165</b>
Prepravljnja *						19.692	19.692
<b>Na dan 1. siječnja 2019. (prepravljeno)</b>	<b>153.370</b>	<b>3.840</b>	<b>76.685</b>	<b>45.983</b>	<b>(423)</b>	<b>68.402</b>	<b>347.857</b>
Dobit za godinu (prepravljeno)	-	-	-	-	-	57.998	57.998
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	-
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	2.546	-	2.546
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.546</b>	<b>57.998</b>	<b>60.544</b>
Prijenosi	-	2.459	24.958	-	-	(27.417)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(17.258)	(17.258)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>2.459</b>	<b>24.958</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(44.675)</b>	<b>(17.258)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2019. (prepravljeno)</b>	<b>153.370</b>	<b>6.299</b>	<b>101.643</b>	<b>45.983</b>	<b>2.123</b>	<b>81.725</b>	<b>391.143</b>
Dobit za godinu	-	-	-	-	-	102.052	102.052
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	-	-	-	-
Tečajne razlike iz preračuna	-	-	-	-	(2.585)	-	(2.585)
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.585)</b>	<b>102.052</b>	<b>99.467</b>
Prijenosi	-	1.369	28.872	-	-	(30.241)	-
Dividende	-	-	-	-	-	(19.254)	(19.254)
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima</b>	<b>-</b>	<b>1.369</b>	<b>28.872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(49.495)</b>	<b>(19.254)</b>
<b>Na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>153.370</b>	<b>7.668</b>	<b>130.515</b>	<b>45.983</b>	<b>(462)</b>	<b>134.282</b>	<b>471.356</b>

\*za prepravljnja vidjeti Dodatak 1

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 1. Opće informacije o Društvu

Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb, Josipa Mokrivića 8, ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija („Grupa“) u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora snage do 160 MVA i napona do 170 kV.

Grupa se sastoji od Društva te njegovog ovisnog društva u 100%-tnom vlasništvu, Power Engineering Transformers Sp. z.o.o. Osnovna djelatnost navedenog poduzeća je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetske transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV.

Društvo također ima pridruženo društvo Elkakon d.o.o. u kojem posjeduje 50%-tni udio.

Na dan 31. prosinca 2020. godine Grupa je imala 719 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2019. godine imalo 683 zaposlenika.

#### Članovi Nadzornog odbora

- Gordan Kolak, predsjednik od 1. srpnja 2020. godine, zamjenik predsjednika do 30. lipnja 2020. godine
- Ivan Bahun, član od 1. srpnja 2020. godine
- Miki Huljić, član od 1. srpnja 2020. godine
- Josip Ljulj, član od 1. srpnja 2020. godine
- Darinko Bago, predsjednik do 20. siječnja 2020. godine
- Miroslav Poljak, član do 30. lipnja 2020. godine, zamjenik predsjednika do 21. svibnja 2019. godine
- Davor Mladina, član do 30. lipnja 2020. godine
- Ana Marija Markoč, član - predstavnik radnika

#### Članovi Uprave

- Ivan Klapan, predsjednik
- Petar Vlaić, član
- Martina Mikulić, član
- Vanja Burul, član
- Petar Bobek, član

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 28. uz financijske izvještaje.

### → 2. Značajne računovodstvene politike

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja su one koje primjenjuje Društvo te koje su obrazložene u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje od strane svih članica Grupe, osim ako nije drugačije navedeno.

#### Osnova pripreme

Financijski izvještaji Grupe su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji (MSFI EU).

Financijski izvještaji pripremljeni su po načelu povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastanka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješci 3.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Grupa je sastavila ove konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI EU, koji su odobreni od strane Uprave zajedno i istovremeno s ovim konsolidiranim financijskim izvještajima.

### Novi standardi i tumačenja koji još nisu usvojeni

Objavljeni su određeni standardi, dopune i tumačenja postojećih standarda koji se mogu primjenjivati, ali nisu obvezni za razdoblje koje je završilo 31. prosinca 2020. godine, a koji nisu usvojeni prilikom pripreme ovih financijskih izvještaja. Ne očekuje se da ti standardi imaju značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

### a) Osnova konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastoje se od financijskih izvještaja Društva i financijskih izvještaja društava koje Društvo kontrolira (ovisna društva). Grupa ima kontrolu nad društvom kada je izložena ili ima prava na različite povrate iz povezanosti s društvom, te kada svojom kontrolom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu, te isključena iz konsolidacije od dana kada ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike ovisnih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa.

#### **Promjene u vlasničkim udjelima u ovisnim društvima bez promjene kontrole**

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj se transakcije s nekontrolirajućim interesima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju kao glavničke transakcije - odnosno kao transakcije s vlasnicima u njihovom svojstvu vlasnika. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

#### **Prodaja/gubitak kontrole nad ovisnim društvima**

Kad Grupa izgubi kontrolu, svi zadržani udjeli u društvu ponovno se procjenjuju na svoju fer vrijednost na dan gubitka kontrole, uz priznavanje promjene knjigovodstvene vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Fer vrijednost je početna knjigovodstvena vrijednost u svrhu naknadnog računovodstvenog tretmana zadržanih udjela kao pridruženog društva, zajedničkog pothvata ili financijske imovine. Nadalje, svi iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti vezani za to društvo računovodstveno se tretiraju kao da je Grupa izravno prodala povezanu imovinu ili obveze. To može značiti da se iznosi prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju u račun dobiti i gubitka.

### b) Ulaganja u pridružena društva

Pridružena društva su društva u kojima Grupa posjeduje između 20% i 50% glasačkih prava i u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu. U konsolidiranim financijskim izvještajima ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela. Prema metodi udjela, ulaganja se početno priznaju po trošku, a knjigovodstvena vrijednost se povećava ili smanjuje kako bi se priznao udio ulagača u dobiti ili gubitku društva u koje se ulaže nakon datuma stjecanja. Ulaganje Grupe u pridružena društva uključuje goodwill ukoliko je on utvrđen kod stjecanja. Primljene dividende ili pravo na primitak dividende od pridruženih društava iskazuje se kao smanjenje knjigovodstvene vrijednosti ulaganja.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Ako se smanji vlasnički udio u pridruženom društvu, ali je zadržan značajan utjecaj, u računu dobiti i gubitka se po potrebi reklasificira samo proporcionalni dio iznosa prethodno priznatih u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

Udio Grupe u dobiti ili gubitku nakon stjecanja priznaje se u računu dobiti i gubitka, a njezin udio u kretanjima nakon stjecanja u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se priznaje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti s odgovarajućim usklađenjem knjigovodstvene vrijednosti ulaganja. Kad je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući i bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa ne priznaje daljnje gubitke, osim ako ima zakonske ili izvedene obveze ili ako je vršila isplate plaćanja u ime pridruženog društva.

Grupa procjenjuje na svaki datum bilance postoje li objektivni dokazi o tome je li vrijednost ulaganja u pridruženo društvo umanjena. Ako je, Grupa izračunava iznos umanjenja vrijednosti kao razliku između iznosa nadoknadive vrijednosti pridruženog društva i svoje knjigovodstvene vrijednosti, te u računu dobiti i gubitka priznaje iznos najbliži iznosu 'udjela u dobiti/(gubitku) pridruženog društva'.

Dobici i gubici koji proizlaze iz transakcija između Grupe i njenog pridruženog društva priznaju se u financijskim izvještajima Grupe samo u iznosu udjela u pridruženom društvu od strane nepovezanog ulagača. Nerealizirani gubici se prestaju priznavati, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine. Prema potrebi, računovodstvene politike pridruženih društava izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa. Dobici i gubici nastali temeljem razrjeđivanja u ulaganjima u pridružena društva iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

### c) Poslovne kombinacije (spajanja)

Grupa koristi računovodstvenu metodu kupnje za računovodstveni tretman poslovnih spajanja. Naknada prenesena za stjecanje podružnice je fer vrijednost prenesene imovine, nastalih obveza prema bivšim vlasnicima stečenog društva i glavničkih udjela izdanih od strane Grupe. Prenesena naknada uključuje fer vrijednost svake stavke imovine ili obveza koja je rezultat ugovora o potencijalnoj naknadi. Stečena prepoznatljiva imovina, obveze i potencijalne obveze u poslovnom spajanju početno se mjere po fer vrijednosti na dan stjecanja. Grupa priznaje nekontrolirajuće interese u stečenom društvu po proporcionalnom udjelu priznatih iznosa prepoznatljive neto imovine stečenog društva. Troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja.

### d) Goodwill

Goodwill nastaje stjecanjem ovisnih društava i predstavlja višak prenesene naknade, iznos bilo kojeg nekontrolirajućeg interesa u stečenom društvu i fer vrijednosti na datum stjecanja bilo kojeg prijašnjeg vlasničkog udjela u stečenom društvu iznad fer vrijednosti prepoznatljive neto imovine stečenog društva.

Ako je ukupni iznos prenesene naknade, priznatog nekontrolirajućeg interesa i ranijeg udjela manji od fer vrijednosti neto imovine stečenog ovisnog društva u slučaju kupnje po cijeni nižoj od prodajne, razlika se iskazuje izravno u računu dobiti i gubitka.

Za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti, goodwill stečen poslovnim spajanjem raspoređuje se na jedinice koje stvaraju novac Grupe, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, a za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija spajanja. Svaka jedinica ili grupa jedinica na koju je goodwill raspoređen predstavlja najnižu razinu unutar Grupe na kojoj se goodwill prati za potrebe internog upravljanja. Goodwill se prati na razini poslovnog segmenta.

Umanjenje vrijednosti goodwilla pregledava se jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju na potencijalno umanjenje vrijednosti. Knjigovodstvena vrijednost goodwilla uspoređuje se s nadoknadivom vrijednošću, a predstavlja vrijednost u uporabi ili fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje, ovisno o tome što je više.

Svako umanjenje vrijednosti priznaje se odmah kao rashod, a naknadno se ne ukida.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### e) Priznavanje prihoda

Grupa priznaje prihode s osnove:

- Prihod od prodaje distributivnih transformatora
- Prihod od prodaje srednjih energetske transformatora
- Prihod od usluga

Grupa priznaje prihode kad je kontrola nad određenom robom ili uslugom prenesena na kupca, odnosno kad kupac stekne pravo upravljanja nad prenesenom robom ili uslugama pod uvjetom da postoji sporazum kojim nastaju ostvariva prava i izvršive obveze, te je između ostalog vjerojatna naplata naknade uzimajući u obzir kreditnu sposobnost kupaca Grupe. Prihod se priznaje u iznosu transakcijske cijene koju Grupa očekuje u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcima.

Obećana naknada uključuje fiksne iznose.

**Prihodi od usluga:** Prihodi se priznaju tijekom vremena na pravocrtnoj osnovi ili kako su usluge pružene, odnosno prema mjerenju nastalih troškova do određenog datuma u odnosu na ukupno očekivane troškove potrebne za izvršenje obveza iz ugovora, kako je opisano u prethodnom odlomku.

**Prodaja robe:** Prihodi se priznaju u trenutku kada kontrola robe prelazi na kupca, obično nakon isporuke robe. Fature se izdaju u tom trenutku i obično se plaća u rokovima definiranim ugovornim odredbama.

Kada neka od strana u ugovoru s kupcima ispuni svoju obvezu, ugovori s kupcima se u izvještaju o financijskom položaju prezentiraju kao ugovorna obveza, ugovorna imovina ili kao potraživanje, ovisno o odnosu izvršenja Grupe i plaćanja kupca. Ugovorna imovina i obveze se iskazuju kao kratkoročne, jer su nastale u sklopu normalnog operativnog perioda.

#### **Ugovorna imovina i ugovorne obveze**

Ugovorna obveza se iskazuje kada je kupac platio naknadu, a društvo nije ispunilo ugovornu obvezu prijenosom roba ili usluga.

Ako je društvo izvršilo prijenos robe ili usluga kupcu, a kupac još nije platio naknadu i pravo na naknadu nije ničim uvjetovano osim protokom vremena do dospelja, priznaje se potraživanje od kupca.

Ugovorna imovina se priznaje ako je pravo na naknadu nečim uvjetovano (npr. izvršenjem neke druge obveze).

### f) Financijski prihodi i troškovi

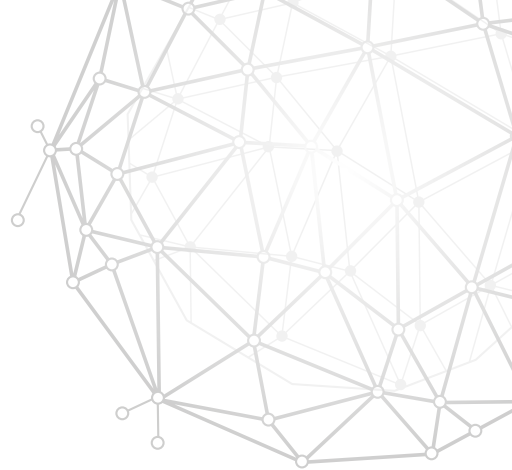
Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi ili udjela u dobiti priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Grupe na isplatu dividende/udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### g) Porezi

Grupa iskazuje poreznu obvezu u skladu sa primjenjivim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno na kapitalu, kada se i porez također priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odnosno direktno na kapitalu.

### h) Informacije o segmentima

Segment je dio Grupe koji se može izdvojiti ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga (poslovni segment) ili kao dio angažiran u proizvodnji proizvoda ili pružanju usluga unutar određenog ekonomskog okruženja (zemljopisni segment), koji je podložan rizicima i koristima koje se razlikuju od onih drugog segmenta. Grupa ne izvještava informacije po segmentima u smislu odredbi MSFI-a 8 Poslovni segmenti budući da interno ne izvještava informacije po segmentima izuzev prihoda po vrsti proizvoda i geografiji kao što je objavljeno u bilješci 4 uz financijske izvještaje.

### i) Zarada po dionici

Grupa prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

### j) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Grupe.

### k) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješci 9 u neto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### l) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritjecati u Grupu i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% - 25%
Alati	5% - 25%

### Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Na svaki datum bilance Grupa analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenila da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdila iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### m) Financijska imovina i obveze

Financijski instrument je svaki ugovor po kojem nastaje financijska imovina jednog subjekta i financijska obveza ili vlasnički instrument drugog subjekta.

#### Klasifikacija i mjerenje financijske imovine

Financijska imovina klasificira se u tri kategorije ovisno o odabranom poslovnom modelu upravljanja financijskom imovinom i karakteristikama ugovorenih novčanih tokova na:

- financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku,
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i
- financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

Poslovni model za upravljanje financijskom imovinom ovisi o tome kako se upravlja financijskom imovinom u svrhu generiranja novčanih tokova. Reklasifikacija dužničkih instrumenata je moguća samo u slučaju promjene poslovnog modela. Poslovni modeli upravljanja financijskom imovinom su:

- model amortiziranog troška - poslovni model čiji se cilj postiže držanjem financijske imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova (glavnice i kamata),
- model fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - poslovni model čiji se cilj postiže i naplatom ugovorenih novčanih tokova i prodajom financijske imovine i
- model fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka - poslovni model kod kojeg se financijska imovina drži radi trgovanja ili se financijskom imovinom upravlja na temelju fer vrijednosti.

#### Prestanak priznavanja financijske imovine

Financijska imovina se prestaje priznavati samo kada je isteklo ugovorno pravo na novčane tokove po predmetnoj imovini, kad su financijska imovina i gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom nad tom imovinom većim dijelom preneseni na drugi subjekt. Ukoliko se ne prenose niti zadržavaju gotovo svi rizici i nagrade povezane s vlasništvom i ako se i dalje ima kontrolu nad prenesenom imovinom, priznaje se zadržani udio u imovini i povezana obveza u iznosima koji se eventualno moraju platiti. Ako se zadrže svi značajniji rizici i povrati povezani sa vlasništvom nad prenesenom financijskom imovinom, nastavlja se priznavati financijska imovina i financijska obveza za primljenu naknadu.

Kod prestanka priznavanja financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka svi dobiti ili gubici koji proizlaze iz prestanka priznavanja te imovine priznaju se u račun dobiti i gubitka. Kod prestanka priznavanja financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (osim vlasničkih instrumenata svrstanih u tu kategoriju), kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit reklasificiraju se i prenose iz kapitala u račun dobiti i gubitka.

Kod prestanka priznavanja vlasničkih instrumenata koji su klasificirani u kategoriju financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, iznosi prethodno priznati u ostalu sveobuhvatnu dobit ne reklasificiraju se u račun dobiti i gubitka.

Prilikom prestanka priznavanja financijske imovine po amortiziranom trošku svi dobiti ili gubici od prestanka priznavanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Na svaki izvještajni datum, za financijsku imovinu (osim po fer vrijednosti kroz RDG) Grupa priznaje rezervacije za umanjene vrijednosti primjenom modela očekivanih kreditnih gubitaka.

Očekivani kreditni gubici procjenjuju se na pojedinačnoj osnovi ili na razini portfelja na način koji odražava:

- nepristran i na osnovi vjerojatnosti određen iznos na temelju procjene raspona mogućih ishoda,
- vremensku vrijednost novca i
- razumne i utemeljene informacije (bez prevelikih troškova i napora) o prošlim događajima, trenutnim okolnostima, te predviđenim budućim uvjetima i okolnostima.

Rezervacije za umanjene vrijednosti potraživanja od kupaca i ugovorne imovine mjere se u iznosu jednakom očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja, odnosno primjenom pojednostavljenog pristupa očekivanih kreditnih gubitaka.

U mjeranju očekivanih kreditnih gubitaka Grupa se koristi povijesnim zapažanjima (kroz minimalno 3 godine) o danima kašnjenja naplate potraživanja korigiranim za procijenjena buduća očekivanja u naplati potraživanja. Potraživanja od kupaca su podijeljena na portfelje ovisno o rejtingu države sjedišta kupca i prema starosnoj strukturi.

Osim gore navedene imovine na koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup, kod naknadnog mjerenja financijske imovine u procjeni kreditnog gubitka primjenjuje se opći pristup umanjena koji se sastoji od tri stupnja: stupanj 1, stupanj 2 i stupanj 3.

- U stupnju 1 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model 12-mjesečnih očekivanih kreditnih gubitaka. Ovaj se model primjenjuje ukoliko nema značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 2 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika.
- U stupnju 3 za umanjene vrijednosti financijske imovine primjenjuje se model očekivanih kreditnih gubitaka za cijelo vrijeme trajanja instrumenta. Ovaj se model primjenjuje ako je došlo do značajnog povećanja kreditnog rizika i postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti na datum izvještavanja.

Za iznos očekivanih kreditnih gubitaka umanjuje se vrijednost financijske imovine i priznaje dobit ili gubitak od umanjena vrijednosti u računu dobiti ili gubitka, osim za dužničke instrumente kod kojih se kreditni gubici priznaju u račun dobiti i gubitka, ali se ne umanjuje knjigovodstvena vrijednost već se priznaju revalorizacijske rezerve.

Objektivni dokazi umanjena financijske imovine za očekivane kreditne gubitke uključuju:

- značajne financijske poteškoće kod izdavatelja ili dužnika i/ili
- kršenje ugovora, npr. kašnjenje u plaćanju ili neplaćanje kamata ili glavnice i/ili
- izgledno pokretanje stečaja ili financijskog restrukturiranja kod dužnika.

Samo prekoračenje roka dospjeća nije apsolutni pokazatelj da je došlo do povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja. Pretpostavku da je došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika nakon početnog priznavanja zbog prekoračenja roka dospjeća, Grupa može oboriti ako raspolaze razumnim i utemeljenim podacima kojima se dokazuje da nije došlo do znatnog povećanja kreditnog rizika, ali to može biti indikator povećanja kreditnog rizika ukoliko ne postoje druge dostupne informacije.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovorenog sporazuma.

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Grupe priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

### **Dionički kapital**

#### **Redovne dionice**

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

Rezerve se iskazuju po nominalnim vrijednostima prilikom izdvajanja iz neto dobiti i to posebno zakonske rezerve, statutarne rezerve i ostale rezerve.

#### **Otkup dioničkog kapitala**

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi. Stjecanje vlastitih dionica se evidentira po trošku stjecanja, a prodaja po postignutim cijenama. Dobit ili gubitak od prodaje vlastitih dionica iskazuje se u kapitalu i rezervama.

### **Financijske obveze, klasifikacija i mjerenje**

Financijske obveze, uključujući i zajmove, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za transakcijske troškove, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je to prikladnije, kroz kraće razdoblje na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine ili na amortizirani trošak financijske obveze, uz iznimku financijske imovine umanjene za kreditne gubitke.

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su namijenjene trgovanju ili su kao takve definirane od Grupe.

Mjere se po fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaje se u račun dobiti i gubitka, osim promjena fer vrijednosti obveza koje su posljedica promjena u vlastitom kreditnom riziku Grupe koje se priznaju kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

### **Prestanak priznavanja financijske obveze**

Financijska obveza se prestaje priznavati samo isključivo ako je podmirena, poništena ili je istekla.

### **n) Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem nastaju.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje. Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

### o) Potraživanja

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjeno za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za očekivane kreditne gubitke i umanjenja vrijednosti.

### p) Novac i novčani ekvivalenti

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### q) Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### r) Najmovi

Smatra se da se radi o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadrži najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad upotrebom utvrđene određene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Najmovi se priznaju kao imovina s pravom uporabe i pripadajuće obveze na datum od kojega Grupa može početi koristiti imovinu u najmu. Imovina s pravom uporabe iskazuje se odvojeno u izvještaju o financijskom položaju.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Na datum početka najma, obveze po najmu mjere se u iznosu koji je jednak sadašnjoj vrijednosti sljedećih plaćanja najma za odnosnu imovinu s pravom uporabe tijekom razdoblja najma:

- fiksna plaćanja (uključujući plaćanja koja su u biti fiksna) umanjena za primljene poticaje za najam;
- varijabilna plaćanja najma koja ovise o indeksu ili stopi;
- iznosi za koje se očekuje da će ih Grupa platiti na temelju jamstava za ostatak vrijednosti;
- cijena izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će Grupa iskoristiti tu mogućnost;
- plaćanje kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će Grupa iskoristiti tu mogućnost.

Plaćanja najma diskontiraju se primjenom kamatne stope koja je sadržana u najmu, ako se ta stopa može lako utvrditi, ili primjenom granične kamatne stope zaduživanja Grupe.

Svako plaćanje najma raspoređuje se na obveze i financijske rashode. Obveze po najmu naknadno se mjere primjenom metode efektivne kamate. Knjigovodstvena vrijednost obveze ponovno se mjeri kako bi odražavala ponovnu ocjenu, izmjenu najma ili revidirana plaćanja koja su u biti fiksna.

Razdoblje najma je neopozivo razdoblje najma; razdoblja obuhvaćena mogućnostima produženja i raskida najma uključuju se u razdoblje najma samo ako je izvjesno da se najam neće produžiti ili da se neće ukinuti.

Imovina s pravom uporabe početno se mjeri po trošku nabave koji sadrži sljedeće:

- iznos početnog mjerenja obveze po najmu;
- plaćanja najma provedena na datum ili prije datuma početka najma, umanjena za primljene poticaje za najam;
- početne izravne troškove;
- troškove obnove.

Imovina s pravom uporabe naknadno se mjeri po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i sve akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađuje se za ponovno mjerenje obveze po najmu zbog ponovne ocjene ili izmjena najma.

Imovina s pravom uporabe amortizira se tijekom vijeka trajanja imovine i razdoblja najma na linearnoj osnovi, ovisno o tome koje razdoblje je kraće. Razdoblja amortizacije za imovinu s pravom uporabe su sljedeća:

- |                                  |          |
|----------------------------------|----------|
| - pravo uporabe poslovnih zgrada | 5 godina |
| - pravo uporabe vozila           | 5 godina |

Ako ugovor o najmu sadržava komponentu koja se odnosi na najam te jednu ili više komponenti koje se ne odnose na najam, naknada iz ugovora raspodjeljuje se na sve komponente najma na osnovu relativne samostalne cijene pojedine komponente najma i ukupnu samostalnu cijenu komponenti koje nisu najam. Samostalna cijena utvrđuje se na osnovu cijene koju bi najmodavac ili sličan dobavljač odvojeno zaračunao za predmetnu ili sličnu komponentu. Komponente koje nisu najam iskazuju se u skladu s drugim primjenjivim računovodstvenim politikama.

Plaćanja povezana sa svim kratkoročnim najmovima i određenim najmovima cjelokupne imovine niske vrijednosti priznaju se na linearnoj osnovi kao trošak u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje izuzeće za imovinu niske vrijednosti na osnovi pojedinačnog najma, odnosno za najmove kod kojih je imovina predmet podnajma, priznaje se imovina s pravom uporabe s odgovarajućom obvezom po najmu; za sve ostale najmove imovine niske vrijednosti, plaćanja najma povezana s tim najmovima priznavat će se na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Kratkoročni najmovi su najmovi s razdobljem najma od 12 mjeseci ili kraćim.

Imovina niske vrijednosti obuhvaća printere.

Ponderirana prosječna granična kamatna stopa zaduživanja koja se primjenjuje za mjerenje obveza po najmu iznosi 2% i za nekretnine i za vozila.

### **Aktivnosti u okviru najma**

Grupa unajmljuje razne nekretnine (građevinski objekt (energanu), skladište), transportna sredstva, ostali sitni inventar (npr. printere). Najmovi se ugovaraju na pojedinačnoj osnovi i sadrže širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i produženje). Glavna obilježja najma sažeta su u nastavku:

- Građevinski objekt se unajmljuje na određeno razdoblje od 5 godina s mogućnošću obnavljanja ugovora. Plaćanja najma su fiksna.
- Transportna sredstva su unajmljena na određeno razdoblje od pet godina

Ugovorima o najmu ne nameću se nikakve specifične odredbe, ali imovina koja je predmet najma ne može se koristiti kao sredstvo osiguranja posudbe.

Grupa nije značajno izložena budućim novčanim odljevima koji se ne odražavaju u mjerenju obveze po najmu. Grupa ne daje nikakva jamstva za ostatak vrijednosti.

### **s) Rezerviranja**

Rezerviranje je priznato kad Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) koja je nastala kao rezultat prošlih događaja te je vjerojatno (više da nego ne), da će odljev sredstava biti potreban da se podmiri ta obveza, a pouzdano se može procijeniti iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na izvještajni dan, te se usklađuju s procjenom temeljenom na trenutno najboljim saznanjima. Kad je iznos smanjenja vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja je sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će nastati kako bi se podmirila obveza, utvrđenih korištenjem procijenjene bezrizične kamatne stope kao diskontne stope. Kad se koristi diskontiranje, svake se godine utjecaj diskontiranja knjiži kao financijski trošak te je iskazana vrijednost rezerviranja povećana svake godine za proteklo vrijeme.

### **t) Primanja zaposlenih**

#### ***i. Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja***

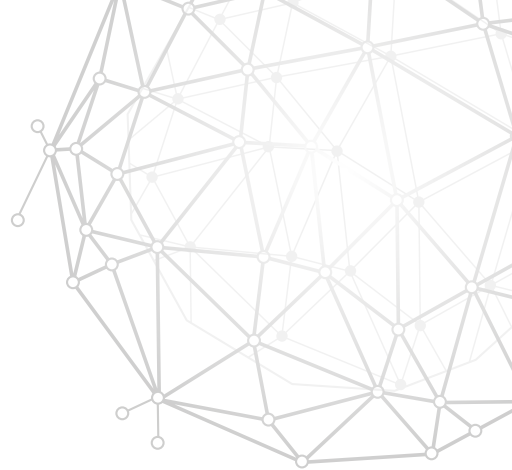
U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa u ime svojih radnika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa nema obvezu osigurati bilo koja druga primanja radnika nakon njihova umirovljenja vezano uz mirovine iz obveznih mirovinskih fondova.

#### ***ii. Otpremnine kod prestanka radnog odnosa***

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa prekine radni odnos radnika prije redovnog datuma umirovljenja ili odlukom radnika da dragovoljno prihvati prekid radnog odnosa u zamjenu za naknadu. Grupa priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzela obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim radnicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane ili osigurava otpremnine kao rezultat ponude da potakne dragovoljno raskidanje radnog odnosa.







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### *iii. Redovne otpremnine kod odlaska u mirovinu*

Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, diskontiraju se na njihovu sadašnju vrijednost temeljem aktuarskog izračuna koji se izrađuje na kraju svakog izvještajnog razdoblja te koji koristi pretpostavke o broju radnika za koje se procjenjuje da će ostvariti pravo na otpremninu pri redovnoj mirovini, procijenjeni trošak navedenih otpremnina te diskontnu stopu koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koje proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

### *iv. Dugoročna primanja radnika*

Grupa priznaje obvezu za dugoročna primanja radnika (jubilarne nagrade) ravnomjerno u razdoblju u kojem je nagrada ostvarena na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obvezu za dugoročna primanja radnika mjeri nezavisni aktuar na kraju svakog izvještajnog razdoblja koristeći pretpostavke o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjeni trošak navedenih primanja te diskontne stope koja je određena kao prosječna očekivana stopa prinosa na ulaganju u državne obveznice. Aktuarski dobiti i gubici koji proizlaze iz usklada i promjena temeljenih na iskustvu u aktuarskim pretpostavkama knjiže se odmah unutar dobiti ili gubitka.

### *v. Kratkoročna primanja radnika*

Grupa priznaje rezerviranje za bonuse zaposlenicima kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

### **u) Nepredviđena imovina i obveze**

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost da će doći do odljeva neznačajna. Nepredviđena imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

### **v) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Grupe na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.



## **3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Grupa izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### **a) Priznavanje prihoda**

Grupa priznaje prihode u određenom trenutku za isporuku robe obzirom da stvorena imovina ima alternativno korištenje jer se može prodati na području iste ili slične energetske mreže. Prihod se priznaje kad kupac stekne kontrolu na određenom robom, a to je obično nakon isporuke robe kad kupac ima puno diskrecijsko pravo nad robom i kad ne postoje neispunjene obveze koje bi mogle utjecati na prihvat robe od strane kupca. Isporuka obično nastaje kad je roba dopremljena na dogovorenu lokaciju, a rizik gubitka je prenesen na kupca te je kupac prihvatio

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

robu u skladu s ugovornim odredbama, ili su odredbe o prihvaćanju robe istekle ili ako Grupa ima objektivne dokaze da su svi kriteriji za prihvaćanje ispunjeni.

### - *Produžena jamstva*

U sklopu ugovora s kupcima, Grupa za svoje proizvode/odrađene projekte u pravilu daje garancije u trajanju od 3 - 5 godina. Međutim, određeni ugovori s kupcima mogu uključivati garantne periode koji premašuju tipične garantne rokove koje Grupa daje, a što se u pravilu odnosi na ugovore s kupcima na tržištima gdje su takvi dulji garantni rokovi standardna tržišna praksa. Bez obzira na to, Grupa analizira ugovore kod kojih garantni rokovi značajno premašuju tipične garantne rokove te procjenjuje ukoliko takva jamstva predstavljaju zasebnu obvezu za izvršenje po ugovoru. Kao rezultata provedene analize, Grupa nije identificirala značajne ugovore s produženim jamstvima.

### - *Značajna komponenta financiranja*

U određenim ugovorima Grupe, ugovorena je prodaja opreme čija proizvodnja može trajati duže od godinu dana nakon potpisa ugovora. Uzimajući u obzir da Grupa u pravilu prima avanse od kupaca, razdoblje od plaćanja kupca do obećanih dobara ili usluga na kupca, može biti duže od godinu dana. U takvim slučajevima, koji se smatraju izuzecima, primljeni iznos avansa za takve ugovore smatra se diskontiranom cijenom transakcije. Grupa je provela analizu ugovora s kupcima i utvrdila da se većina obveza za izvršenje po ugovorima Grupe s kupcima izvrši u roku godine dana. Sukladno tome, Grupa nije identificirala ugovore sa značajnom komponentom financiranja.

### *b) rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima*

Grupa daje jamstva za svoje proizvode s jamstvenim periodom u prosjeku od 3-5 godina. U određenim slučajevima kada jamstva prelaze ovaj raspon, Grupa je analizirala i zaključila da takvi ugovori ne uključuju značajna nestandardna jamstva koja bi se mogla smatrati zasebnom obvezom izvršenja. Uprava procjenjuje opću pričuvu za jamstvene popravke na temelju povijesnih podataka i industrijske statistike kvarova transformatora, te učestalosti pojavljivanja značajnog kvara transformatora. Osim toga, ako se utvrde okolnosti koje nose povećan rizik od manjkavosti i kvarova, odredbe o jamstvu za takve ugovore procjenjuju se pojedinačno na temelju tih specifičnih okolnosti. Rezerviranja se zatim temelje na trenutnim i budućim procijenjenim troškovima otklanjanja nedostataka i / ili zamjene transformatora kao rezultat tehničkih analiza i komunikacije s kupcima. Čimbenici koji utječu na ove pojedinačne odredbe uključuju informacije o dosadašnjem uspjehu inicijativa i ispravljanja kvalitete proizvoda, vjerojatnost zamjene proizvoda, kao i troškove rezervnih dijelova i troškove rada. Grupa je identificirala nekoliko ugovora u kojima su utvrđeni nedostaci koji nose specifične značajne rizike (izloženost ekstremnim klimatskim uvjetima, nestandardne tehničke složenosti) od značajnih troškova ispravljanja i / ili zamjene sve do isteka ovih jamstava za proizvod. Daljnji detalji objavljeni su u bilješci 23 uz financijske izvještaje.

### *c) Ključne prosudbe pri određivanju razdoblja najma*

Prilikom određivanja razdoblja najma, uprava uzima u obzir sve činjenice i okolnosti koje čine ekonomski poticaj za korištenje mogućnosti produženja, odnosno za nekorištenje mogućnosti raskida. Mogućnosti produženja (ili razdoblja nakon isteka mogućnosti raskida) uključene su u razdoblje najma samo ako je izvjesno da će se razdoblje najma produžiti (mogućnost produženja), odnosno da neće doći do raskida (mogućnost raskida). Grupa ponovno procjenjuje je li izvjesno da će iskoristiti mogućnost produženja ili da neće iskoristiti mogućnost raskida po nastanku značajnog događaja ili značajne promjene okolnosti koji utječu na ovu procjenu i koji su pod kontrolom Grupe.

Uprava je primijenila sljedeće prosudbe:

- Za poslovni prostor koji se koristi za poslovanje je izvjesno da će Grupa iskoristiti mogućnost produženja pa će ukupno razdoblje najma iznositi 64 mjeseci

Razdoblje najma izdvojenog skladišta klasificirano je kao kratkoročni najam, jer je alternativna imovina lako dostupna.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 4. Prihodi od prodaje

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
<i>Vrsta robe ili usluge</i>		
Prihod od prodaje distributivnih transformatora	417.016	483.603
Prihod od prodaje srednjih energetskih transformatora	665.343	558.698
Prihod od usluga	82.243	26.960
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.164.602</b>	<b>1.069.261</b>
<i>Geografska područja</i>		
Hrvatska	153.149	128.210
Zemlje Europske unije	844.673	734.149
BIH, Makedonija, Srbija i Crna Gora	29.091	15.939
Ostale zemlje Europe	43.471	50.071
Afrika	25.087	54.525
Azija	63.472	80.479
Ostale zemlje svijeta	5.659	5.886
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.164.602</b>	<b>1.069.259</b>
<i>Vrijeme priznavanja prihoda:</i>		
U određenom trenutku	1.082.359	1.042.301
Tijekom vremena	82.243	26.960
<b>Ukupni prihodi iz ugovora s kupcima</b>	<b>1.164.602</b>	<b>1.069.261</b>

### → 5. Ostali poslovni prihodi

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Prihod od najma	194	200
Inventurni viškovi	117	139
Prihod od naknade šteta	488	510
Ostali prihodi	1.174	1.557
	<b>1.973</b>	<b>2.406</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 6. Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Utrošene sirovine i materijal	780.971	679.344
Usluge transporta	32.683	28.511
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	16.509	16.010
Usluge održavanja (servisne usluge)	12.524	11.639
Troškovi prodane robe	43.462	38.461
Ostali vanjski troškovi	37.651	38.391
	<b>923.800</b>	<b>812.356</b>

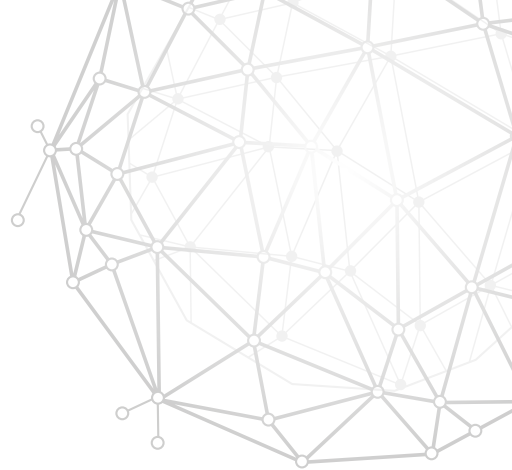
### → 7. Troškovi osoblja

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Neto plaće i nadnice	94.550	86.252
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	43.489	40.725
Doprinosi na plaće	22.211	20.532
	<b>160.250</b>	<b>147.509</b>

Doprinosi u mirovinski fond u 2020. godini iznose 24.122 tisuća kuna (2019. 22.315 tisuća kuna).

Otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i otkaza u 2020. iznose 829 tisuća kuna (2019. 467 tisuća kuna).





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### 8. Ostali troškovi poslovanja

Prepravljeno\*

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Ukalkulirani troškovi	5.379	525
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi	1.996	3.760
Troškovi prijevoza radnika	4.640	4.448
Intelektualne usluge	1.181	1.351
Usluge reprezentacije	1.990	3.341
Premije osiguranja	2.800	2.364
Bankarske naknade i provizije	3.455	3.815
Premije i naknade za DMF	1.974	1.841
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	5.306	2.850
Troškovi stručnog usavršavanja	1.001	1.207
Ostale neproizvodne usluge	5.618	4.369
Efekti rezerviranja za rizike u jamstvenim rokovima	(16.964)	(6.801)
Trošak umanjenja vrijednosti potraživanja i zajmova	24	202
Naknade članovima Nadzornog odbora	92	471
Ostali poslovni rashodi	7.150	5.241
	<b>25.642</b>	<b>28.984</b>



### 9. Neto financijski rezultat

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Prihod od dividende i udjela u dobiti	595	810
Prihod od kamata	2	1
Ostali financijski prihodi	31	-
Pozitivne tečajne razlike	-	787
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>628</b>	<b>1.598</b>
Kamate i slični troškovi	1.697	1.210
Ostali financijski rashodi	499	494
Negativne tečajne razlike	2.739	-
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>4.935</b>	<b>1.704</b>
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>(4.307)</b>	<b>(106)</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### 10. Porez na dobit

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Tekući porez	3.184	1.581
Odgođeni porez	(19.935)	16
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>(16.751)</b>	<b>1.597</b>

Tekući porez na dobit Grupe razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Grupe kako slijedi:

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	85.301	59.595
Porez na dobit po 18%	15.354	10.727
<i>Usklađenja za porezne efekte od:</i>		
Porezno nepriznati rashodi	272	458
Porezno priznata umanjjenja dobiti	(242)	(556)
Privremene razlike za koje nije priznata odgođena porezna imovina	(2.731)	(150)
Promjena u priznatim odgođenim porezima	127	-
Iskorištenje poticaja za ulaganja	(9.551)	(8.956)
Efekt različite porezne stope	126	180
Udio u rezultatu pridruženog društva	(171)	(122)
Priznavanje odgođene porezne imovine na poticaje ulaganja	(19.935)	16
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>(16.751)</b>	<b>1.597</b>
Efektivna porezna stopa	-19,64%	2,68%

#### Porezna olakšica za ulaganja

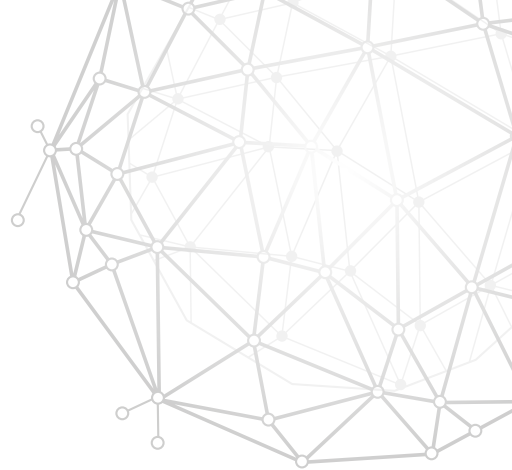
Temeljem Zakona o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja, u prethodnim je godinama Društvo imalo status nositelja poticajnih mjera vezano uz projekt „VN Laboratorij“. Društvu se time odobrilo korištenje poreznih olakšica kao potpore za opravdane troškove otvaranja novih radnih mjesta povezanih s investicijskim projektom te poticajnih mjera za kapitalne troškove investicijskog projekta u dozvoljenom iznosu porezne olakšice za ulaganja od 64.577 tisuća kuna. Za navedeni iznos, Društvo ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 31. prosinca 2019. godine do maksimalnog iznosa smanjenja porezne stope od 85% na godišnjoj razini. Navedeni je poticaj istekao tijekom prethodne godine pri čemu je neiskorišteni iznos poticaja bio 14.734 tisuća kuna.

Nadalje, tijekom listopada 2020. godine, Društvo je postalo nositelj poticajnih mjera vezano uz projekt „Povećanje kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“ i to u iznosu od 28.114 tisuće kuna za koji Društvo ima mogućnost smanjivanja budućih poreznih obveza po osnovi poreza na dobit za godine zaključno s 31. prosinca 2028. godine do maksimalnog iznosa smanjenja porezne stope od 75% na godišnjoj razini. Temeljem procjene iskoristivosti porezne olakšice od strane Uprave, u financijskim izvještajima za 2020. godinu Društvo je priznalo cjelokupni odobreni iznos porezne olakšice kao odgođenu poreznu imovinu i porezni prihod od čega je već iskorišteno 9.551 tisuća kuna za umanjjenje porezne obveze za tekuću godinu.

Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu u približnom iznosu od 2.7 milijuna kuna (31. prosinca 2019.: 3.4 milijuna kuna) na dio privremenih razlika, budući da ne očekuje realizaciju istih u dogledno vrijeme.







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### 11. Zarada po dionici

Osnovna i razrijeđena zarada po dionici:

	2020.	2019.
Neto dobit u HRK '000	102.052	57.998
Ukupan i vagani broj izdanih dionica	511.232	511.232
<b>Zarada po dionici u kunama</b>	<b>199,62</b>	<b>113,45</b>

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Grupa ne drži vlastite dionice. Razrijeđena dobit po dionici za 2020. i 2019. godinu je ista kao i osnovna jer Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.



### 12. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Licencije, softver i ostala prava <i>HRK'000</i>	Imovina u pripremi <i>HRK'000</i>	Ukupno <i>HRK'000</i>
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>12.169</b>	-	<b>12.169</b>
Povećanje	20	1.877	<b>1.897</b>
Prijenos	1.877	(1.877)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>14.066</b>	-	<b>14.066</b>
Povećanje	22	368	<b>390</b>
Prijenos	338	(338)	-
Prodaja ili rashodovanje	(222)	-	<b>(222)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>14.204</b>	<b>30</b>	<b>14.234</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>9.517</b>	-	<b>9.517</b>
Amortizacija za godinu	1.326	-	<b>1.326</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>10.843</b>	-	<b>10.843</b>
Amortizacija za godinu	1.956	-	<b>1.956</b>
Prodaja ili rashodovanje	(222)	-	<b>(222)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>12.577</b>	-	<b>12.577</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>			
31. prosinca 2019.	3.223	-	<b>3.223</b>
<b>31. prosinca 2020.</b>	<b>1.627</b>	<b>30</b>	<b>1.657</b>

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 5.813 tisuća kn (31. prosinca 2019.: 6.044 tisuća kn).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

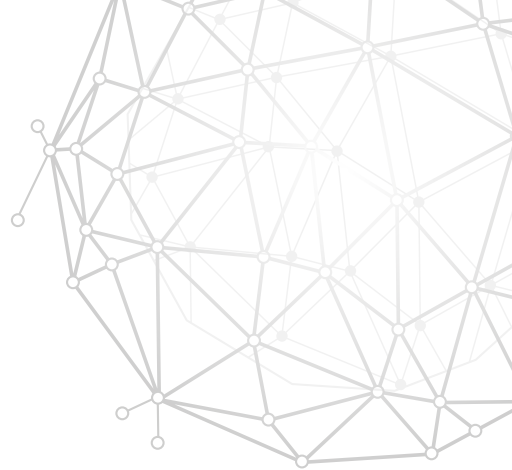
### → 13. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Imovina u pripremi i predujmovi	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>11.031</b>	<b>142.985</b>	<b>208.784</b>	<b>29.214</b>	<b>14.760</b>	<b>406.774</b>
Povećanja	-	-	48	-	99.271	<b>99.319</b>
Prijenos s pripreme	7.907	60.137	28.011	4.689	(100.744)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.371)	(745)	-	<b>(3.116)</b>
Tečajne razlike	9	(122)	366	17	54	<b>324</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>18.947</b>	<b>203.000</b>	<b>234.838</b>	<b>33.175</b>	<b>13.341</b>	<b>503.301</b>
Povećanja	-	-	75	116	34.213	<b>34.404</b>
Prijenos s pripreme	-	10.396	23.172	2.495	(36.063)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(668)	(374)	-	<b>(1.042)</b>
Tečajne razlike	(111)	(421)	(471)	(44)	(150)	<b>(1.197)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>18.836</b>	<b>212.975</b>	<b>256.946</b>	<b>35.368</b>	<b>11.341</b>	<b>535.466</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>						
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	36	<b>79.757</b>	<b>141.047</b>	<b>19.996</b>	-	<b>240.836</b>
Amortizacija za godinu	-	5.913	11.229	2.721	-	<b>19.863</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.272)	(744)	-	<b>(3.016)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	36	<b>85.670</b>	<b>150.004</b>	<b>21.973</b>	-	<b>257.683</b>
Amortizacija za godinu	-	8.360	14.083	2.916	-	<b>25.359</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(649)	(372)	-	<b>(1.021)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	36	<b>94.030</b>	<b>163.438</b>	<b>24.517</b>	-	<b>282.021</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>						
31. prosinca 2019.	18.911	117.330	84.834	11.202	13.341	245.618
<b>31. prosinca 2020.</b>	<b>18.800</b>	<b>118.945</b>	<b>93.508</b>	<b>10.851</b>	<b>11.341</b>	<b>253.445</b>

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 130.711 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 130.711 tisuća kuna). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 45 milijuna EUR-a. Postoji i zalog na pokretninama u iznosu 8 milijuna EUR-a vezano uz pokretnine neto knjigovodstvene vrijednosti od 30 milijuna kuna (bilješka 24).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 98.414 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine: 115.538 tisuća kuna). Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu na dan 31. prosinca 2020. iznosili su 6.857 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 8.577 tisuća kuna).





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 14. Imovina s pravom uporabe

Imovina s pravom uporabe obuhvaća sljedeće:

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Postrojenja i oprema	2.522	53
Građevinski objekti	2.476	2.720
Transportna sredstva	900	707
	<b>5.898</b>	<b>3.480</b>

Kretanje tijekom godine bilo je kako slijedi:

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	3.480	3.448
Povećanja - novi ugovori o najmu	3.203	336
Amortizacija materijalne imovine	(635)	(347)
Tečajne razlike	(150)	43
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>5.898</b>	<b>3.480</b>

### → 15. Ulaganje u nekretnine

	Ukupno
	HRK'000
<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>3.500</b>
Povećanje	-
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>3.500</b>
Povećanje	
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>3.500</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>	
<b>Stanje 1. siječnja 2019.</b>	<b>160</b>
Amortizacija za godinu	175
<b>Stanje 31. prosinca 2019.</b>	<b>335</b>
Amortizacija za godinu	175
<b>Stanje 31. prosinca 2020.</b>	<b>510</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	
31. prosinca 2019.	3.165
<b>31. prosinca 2020.</b>	<b>2.990</b>

Grupa u vlasništvu ima određene poslovne prostore za koje se procjenjuje tržišna vrijednost od oko 4 - 4,5 milijuna kuna.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### 16. Ulaganja u pridruženo društvo (obračunato po metodi udjela)

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
<b>Ulaganje u pridruženo društvo</b>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% udjela)	5.956	5.222
	<b>5.956</b>	<b>5.222</b>

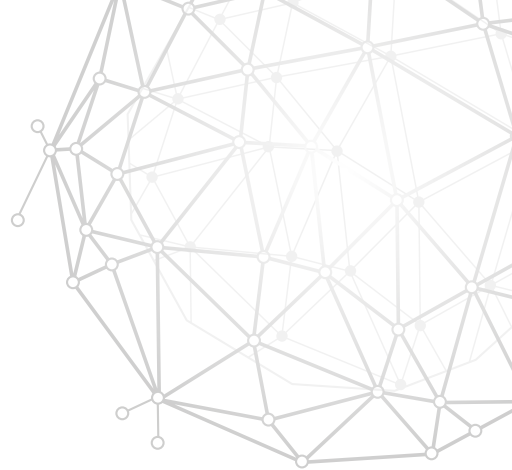
Grupa ima 50% udjela u društvu Elkakon d.o.o. koje se bavi proizvodnjom industrijskih vodiča i strateški je partner Društvu te njegovo pridruženo društvo. Relevantne financijske informacije o pridruženom društvu su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o.	
	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
Prihodi	95.644	89.789
Rashodi	93.333	88.142
Dobit prije oporezivanja	2.311	1.647
Porez na dobit	(427)	(297)
<b>Dobit nakon oporezivanja</b>	<b>1.884</b>	<b>1.350</b>
Dugotrajna imovina	8.587	9.216
Kratkotrajna imovina	15.729	17.550
<b>Ukupna imovina</b>	<b>24.316</b>	<b>26.766</b>
<b>Ukupne obveze</b>	<b>12.414</b>	<b>16.322</b>

Promjene na ulaganjima u pridružena društva tijekom godine su kako slijedi:

	Elkakon d.o.o.
	HRK'000
<b>1. siječnja 2019.</b>	<b>4.822</b>
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	675
Korekcija dobiti	(25)
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(250)
<b>31. prosinca 2019.</b>	<b>5.222</b>
Dobit pridruženog društva (udio od 50%)	948
Korekcija dobiti	(14)
Isplata dividende od strane pridruženog društva	(200)
<b>31. prosinca 2020.</b>	<b>5.956</b>





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 17. Financijska imovina po FVOSD

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Nekotirani vlasnički instrumenti	2.765	2.765
Ostala financijska imovina po FVOSD	39	39
	<b>2.804</b>	<b>2.804</b>

#### Mjerenje fer vrijednosti

Fer vrijednost ulaganja u dionice vlasničkih instrumenata bez kotacije mjeri se po trošku nabave, jer nemaju aktivnu tržišnu cijenu i fer vrijednost ne može se pouzdano izmjeriti. Međutim, Grupa uspoređuje trošak tih ulaganja s modelom vrednovanja na indikativnoj razini koji se temelji na usporedivim višestrukim pokazateljima kako bi procijenio postoje li naznake da bi se fer vrijednost mogla bitno razlikovati od troška. Na datum izvještavanja nije bilo takvih naznaka.

### → 18. Zalihe

Prepravljeno\*

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Sirovine i materijal	117.912	100.558
Proizvodnja u tijeku	142.921	93.020
Gotovi proizvodi	79.373	70.371
Dani predujmovi i ostalo	11.010	9.498
	<b>351.216</b>	<b>273.447</b>

### → 19. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Kupci u inozemstvu	101.546	150.697
Kupci u zemlji	47.024	27.513
Ostala potraživanja	963	3.737
Potraživanja za PDV	4.498	12.430
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	1.209	182
	<b>155.240</b>	<b>194.559</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Grupe bila je kako slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Nedospjelo	135.514	166.006
< 60 dana	12.442	11.477
60-90 dana	309	141
90-180 dana	6	116
180-365 dana	292	53
> 365 dana	7	417
	<b>148.570</b>	<b>178.210</b>

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena. Sljedeća tablica objašnjava promjene u očekivanom kreditnom gubitku za potraživanja od kupaca između početka i završetka razdoblja:

	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	735	4.527
Neto promjena OKG-a	52	80
Naplaćena potraživanja	(17)	(18)
Otpisano tijekom godine	(282)	(3.860)
Tečajne razlike	7	6
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>495</b>	<b>735</b>



### 20. Ugovorne obveze

Prepravljeno\*

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Ugovorna obveza - predujmovi primljeni od kupca	102.753	81.141
<b>Ukupno ugovorna obveza</b>	<b>102.753</b>	<b>81.141</b>

Predujmovi primljeni od kupaca odnose se na ugovore s kupcima u ukupnom iznosu od 413.870 tisuća kuna (31. prosinca 2019.: 378.929 tisuća kuna) za obveze na činiđu koje treba ispuniti u sljedećem izvještajnom razdoblju.







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 21. Novac i novčani ekvivalenti

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Novac u banci	111.584	96.866
Novac u blagajni	-	11
	<b>111.584</b>	<b>96.877</b>

Objave vezane uz kreditni rizik prezentirane su u bilješci 29 - Upravljanje rizicima.

### → 22. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 153.370 tisuća kuna (31. prosinca 2019. godine: 153.370 tisuća kuna). Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

	31. prosinca 2020.		31. prosinca 2019.	
Dioničar	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Končar - Elektroindustrija d.d.	269.596	52,73	269.596	52,73
AZ OMF kategorije B	27.100	5,3	27.100	5,3
Floričić Kristijan	19.832	3,88	19.832	3,88
Knežević Nikola (1/1)	16.004	3,13	21.304	4,17
Berkopić Dražen (1/1)	9.337	1,83	7.801	1,53
Levačić Juraj (1/1)	8.255	1,61	7.555	1,48
Radić Antun (1/1)	7.886	1,54	7.886	1,54
AZ OMF kategorije A	6.704	1,31	6.704	1,31
Ostali	146.518	28,66	143.454	28,06
	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>	<b>511.232</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2020. i 31. prosinca 2019. sastoji se od 388.376 redovnih dionica i od 122.856 povlaštenih dionica, odnosno, ukupno 511.232 dionice sa nominalnom vrijednosti od 300 kuna po dionici. Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2020. godini iznosila je 37,66 kune po dionici (2019.: 32,54 kune po dionici) te je ukupno iznosila 19.253 tisuće kuna (2019.: 16.664 tisuća kuna).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### 23. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000
1. siječnja 2019. godine (objavljeno)	147.521	15.609	163.130
Prepravljanje	(9.779)	(9.913)	(19.692)
<b>1. siječnja 2019. godine (prepravljeno)</b>	<b>137.742</b>	<b>5.696</b>	<b>143.438</b>
Povećanje rezerviranja	8.986	84	9.070
Ukidanje rezerviranja (prepravljeno)	(15.787)	-	(15.787)
Tečajne razlike	10	188	198
Iskorišteno u toku godine	(1.232)	-	(1.232)
<b>31. prosinca 2019. godine (prepravljeno)</b>	<b>129.719</b>	<b>5.968</b>	<b>135.687</b>
Dodatna rezerviranja	9.355	200	9.555
Ukidanje rezerviranja	(26.319)	-	(26.319)
Tečajne razlike	(3)	(115)	(118)
Iskorišteno u toku godine	(22)	(152)	(174)
<b>31. prosinca 2020. godine</b>	<b>112.730</b>	<b>5.901</b>	<b>118.631</b>
od toga:			
- dugoročno	92.596	5.901	98.497
- kratkoročno	20.134	-	20.134

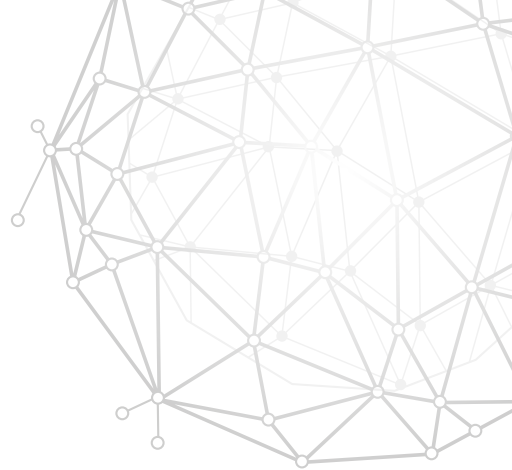
#### Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva Društva i drugih proizvođača transformatora. Grupa u pravilu daje garanciju na razdoblje od 3 do 5 godina za svaki prodani transformator. Na temelju povijesnih podataka vezano uz troškove popravaka u garantnom roku, industrijske statistike o incidenciji kvarova, Uprava procjenjuje i kreira opću rezervaciju za popravke u garantnom roku.

Uz navedeno, Uprava po potrebi kreira individualne rezervacije koje se odnose se specifične ugovore s kupcima i predmetne proizvode ukoliko dođe do saznanja o potencijalnim problemima u pogledu kvalitete prodanih transformatora. Grupa je rezervirala ukupno 58,9 milijuna kuna (2019.: 75,9 milijuna kuna) na ime individualnih rezervacija. Ove rezervacije se odnose na nekoliko ugovora o prodaji proizvoda u zemljopisnim područjima gdje je Grupa identificirala specifične rizike koji proizlaze iz netipičnih nedostataka povezanih s isporukom proizvoda na područja s ekstremnim klimatskim uvjetima te tehnički kompleksnim projektima koji se smatraju nestandardnim. Grupa je kreirala rezervaciju temeljeno na očekivanim troškovima popravaka i/ili zamjene transformatora.

Tijekom godine, otpušten je iznos 26.3 milijuna kuna (2019.: 15.8 milijuna kuna), od kojih se 17 milijuna kuna (2019.: 10.2 milijuna kuna) odnosi na ugovore gdje je Grupa uspješno otklonila nedostatke reklamirane od kupaca te izbjegla troškove zamjene transformatora prije isteka garantnog roka, a koji su inicijalno bili očekivani. Tijekom godine nije bilo značajnijih troškova popravaka zbog restrikcija u putovanju i transportu uzrokovanih pandemijom kako za Grupu tako i za kupce.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Grupa kontinuirano komunicira s kupcima te kroz suradnju s kupcima na uklanjanju nedostataka nastoji minimizirati procijenjene troškove.

Nadalje, Grupa je prepravila iznose rezerviranja kako bi korigirala grešku u obračunu rezerviranja iz prethodnih godina koja su uključivala i rezerviranja za ugovore kod kojih je garantni rok istekao (vidi Dodatak 1 (ii)).

### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 5.901 tisuća kuna (2019.: 5.968 tisuća kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu ili ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, godina radnog staža u Društvu te zakonom regulirane neoporezive vrijednosti otpremnine i diskontne stope od 0,7% (2019.: 1%).

Grupa je također tijekom godine prepravila rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih budući da su ista u prethodnim godinama uključivala naknade za otpremnine pri poslovno uvjetovanom raskidu radnog odnosa, a koje nisu zadovoljavale relevantne kriterije za priznavanje (vidi Dodatak 1 (iii)).



## 24. Posudbe

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
<b>Dugoročne posudbe</b>		
Obveze po najmu	562	719
Bankovni krediti	54.643	47.912
	<b>55.205</b>	<b>48.631</b>
<b>Kratkoročne posudbe</b>		
Obveze po najmu	2.962	1.276
Bankovni krediti	5.653	6.977
Ostale posudbe	988	4.342
	<b>9.603</b>	<b>12.595</b>
<b>Ukupno posudbe</b>	<b>64.808</b>	<b>61.226</b>

Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama odnose se na devizni kredit u Raiffeisenbank Austria d.d., odobren u travnju 2019. g. u iznosu 8.000.000 eura s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim se financira kupnja nekretnine u Jankomiru, kupnja nove opreme i rekonstrukcija predmetne nekretnine u sklopu projekta „Povećanja kapaciteta proizvodnje distributivnih transformatora“. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 8.000.000 eura, založno pravo na nekretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 30.000.000 eura i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 8.000.000 eura.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Promjene u posudbama tijekom godine bile su kako slijedi:

	Bankovni krediti	Najmovi	Ostale posudbe	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>1. siječnja 2019. godine</b>	<b>34.769</b>	<b>2.370</b>	<b>8.517</b>	<b>45.656</b>
Novčani primici	29.579	-	-	<b>29.579</b>
Novčani izdaci (otplate)	(9.730)	(218)	(6.564)	<b>(16.512)</b>
Ostale nenovčane transakcije	-	-	2.639	<b>2.639</b>
Tečajne razlike	271	(157)	(250)	<b>(136)</b>
<b>31. prosinca 2019. godine</b>	<b>54.889</b>	<b>1.995</b>	<b>4.342</b>	<b>61.226</b>
Novčani primici	30.268	-	-	<b>30.268</b>
Ostale nenovčane transakcije	-	2.850	(1.568)	<b>1.282</b>
Novčani izdaci (otplate)	(25.561)	(1.401)	(1.911)	<b>(28.873)</b>
Tečajne razlike	700	80	125	<b>905</b>
<b>31. prosinca 2020. godine</b>	<b>60.296</b>	<b>3.524</b>	<b>988</b>	<b>64.808</b>

Obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
do 1 godine	5.653	6.977
1 - 2 godine	7.537	5.582
2 - 3 godine	7.537	6.512
3 - 4 godine	7.537	6.512
4 - 5 godina	7.537	6.512
preko 5 godina	24.495	22.794
	<b>60.296</b>	<b>54.889</b>





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 25. Financijski instrumenti po FVRDG

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor	-	57
<b>Financijska imovina po FVRDG</b>	<b>-</b>	<b>57</b>
Derivativni instrumenti - terminski valutni ugovor	4.161	67
<b>Financijske obveze po FVRDG</b>	<b>4.161</b>	<b>67</b>
od toga:		
- dugoročno	741	67
- kratkoročno	3.420	-

Grupa je tijekom godine koristila terminske ugovore s komercijalnim bankama s primarnom namjerom upravljanja fluktuacijom tečaja stranih valuta (SEK primarno). Nominalna vrijednost valutnih terminskih ugovora na dan izvještavanja iznosi 120.418 tisuća kuna s dospijecom pojedinih ugovora u razdoblju od 2021. do 2022. Dobici i gubici koji se priznaju kao promjene u tržišnoj vrijednosti valutnih terminskih ugovora evidentiraju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti, u okviru stavke 'Neto financijski rezultat'.

### → 26. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Dobavljači u zemlji	30.040	32.064
Dobavljači u inozemstvu	70.747	79.328
Obveze prema zaposlenima	6.195	7.980
Prihod budućeg razdoblja	1.411	3.609
Obveze s osnove udjela u rezultatu	137	132
Obveze za kamate	353	279
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	7.680	8.104
Neiskorišteni godišnji odmori	4.581	4.958
Ostali ukalkulirani troškovi	21.262	14.610
Ostale obveze	6.851	8.477
	<b>149.257</b>	<b>159.541</b>

Unutar ostalih obveza na dan 31. prosinca 2019 uključeno je odgođeno plaćanje u iznosu od 7,4 milijuna kuna, koje se odnosi na kupovinu udjela u podružnici, a koje je podmireno tijekom 2020. godine.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### → 27. Vanbilančna evidencija

Izvanbilančne stavke na dan 31. prosinca 2020. uključuju sljedeće: zajednička jamstva izdana u ime podružnice PET bankama i klijentima u iznosu od 20.346 tisuća kuna i jamstva izdana u ime povezanih strana u iznosu od 18.335 tisuća kuna.

Stanje zaključenih poslova (knjiga narudžbi) Grupe po osnovi otvorenih projekata na dan 31. prosinca 2020. godine iznose 848,8 milijuna kuna (31. prosinca 2019. godine: 690,7 milijuna kuna).

### → 28. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Grupa obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz Končar grupe te pridruženih društava, povezane strane Grupe su Uprava i Nadzorni odbor Društva. Tijekom 2020. godine Grupa je poslovala s povezanim stranama te ostvarivala prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2020.	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
Povezana strana:	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Sestrinska društva Končar grupe:	9.494	1.193	81	34.100	22.305
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.650	-	-	7.238
Pridružena društva	1.563	-	-	44.116	56.044
	<b>11.057</b>	<b>2.843</b>	<b>81</b>	<b>78.216</b>	<b>85.587</b>







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Tijekom 2019. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi:

2019.	Poslovne aktivnosti				
	Povezana strana:	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Sestrinska društva Končar grupe:	1.342	3.877	1.280	14.611	16.802
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.417	-	-	7.213
Pridružena društva	4.293	4.323	-	36.993	47.375
	<b>5.635</b>	<b>9.617</b>	<b>1.280</b>	<b>56.543</b>	<b>71.390</b>

Končar - Elektroindustrija je krajnji vlasnik Društva te ima kontrolu nad društvom.

### Naknade članovima ključnog menadžmenta

Tijekom 2020. godine ukupna naknada (fiksni i varijabilni dio) isplaćena Upravi Grupe iznosila je 6.465 tisuća kuna (31. prosinca 2019. : 6.062 tisuće kuna) što uključuje 2.968 tisuća kuna varijabilnih naknada za 2019. godinu (tijekom 2019. isplaćeno 2.978 tisuća kuna varijabilnih naknada za 2018. godinu). Na datum izvještavanja, obračunate varijabilne naknade poslovdstvu iznose 3.090 tisuća (31. prosinca 2019.: 3.176 tisuća kuna. Uprava broji sedam članova (2019.: šest članova).



## 29. Upravljanje rizicima

### Upravljanje rizikom kapitala

Omjer financijske poluge

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Dug (dugoročne i kratkoročne posudbe) = D	(64.808)	(61.226)
Novac i novčani ekvivalenti	111.584	96.877
Neto novac / (dug)	46.776	35.651
Glavnica = E	(471.356)	(391.143)
Omjer financijske poluge = D/(D+E)	12,09%	13,53%

### Upravljanja financijskim rizicima

Grupa je izložena međunarodnom tržištu i dijelom se financira putem kredita denominiranih u stranim valutama. Grupa je stoga u poslovanju izložena slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Kategorije financijskih instrumenata i metode mjerenje fer vrijednosti za one koje se vode po fer vrijednosti su kako slijedi:

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

	Mjerenje fer vrijednosti	31.12.2020.	31.12.2019.
		HRK'000	HRK'000
Vlasnički instrumenti po FVOSD	Razina 3	2.765	<b>2.765</b>
Ostala financijska imovina po FVOSD	Razina 3	39	<b>39</b>
<b>Ukupno financijska imovina po FVOSD</b>		<b>2.804</b>	<b>2.804</b>
Derivativni instrumenti	Razina 2	-	<b>57</b>
<b>Ukupno financijska imovina po FVRDG</b>		-	<b>57</b>
Potraživanja od kupaca	n/p	148.570	<b>178.210</b>
Dani zajmovi	n/p	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	n/p	111.584	<b>96.877</b>
<b>Ukupno financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		<b>260.154</b>	<b>275.087</b>
<b>Ukupno financijska imovina</b>		<b>262.958</b>	<b>277.948</b>
Obveze po najmovima	n/p	3.524	<b>1.995</b>
Obveze po kreditima	n/p	60.296	<b>54.889</b>
Obveze prema dobavljačima	n/p	100.787	<b>111.392</b>
<b>Ukupno financijske obveze po amortiziranom trošku</b>		<b>164.607</b>	<b>168.276</b>
Derivativni instrumenti	Razina 2	4.161	<b>67</b>
<b>Ukupno financijske obveze po FVRDG</b>		<b>4.161</b>	<b>67</b>
<b>Ukupno financijske obveze</b>		<b>168.768</b>	<b>168.343</b>





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### A) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Grupa koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Grupe u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Grupe.

#### *Derivativni financijski instrumenti*

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### *Potraživanja i depoziti kod banaka*

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### *Obveze po kreditima*

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### *Ostali financijski instrumenti*

Financijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

### B) Rizici financijskih instrumenata

Grupa je u svom poslovanju izložena sljedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

#### 1. Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Grupu kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Grupa je izložena valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i SEK. Stoga je Grupa izložena riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njene neto prihode i financijski položaj izražene u HRK. Grupa se od tečajnog rizika štiti na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa komercijalnim bankama za sve valute osim za EUR koji se ne smatra značajno rizičnom valutom zbog domaće monetarne politike vezanja tečaja kune uz EUR.

Relevantni tečajevi eura i švedske krune tijekom razdoblja izvještavanja bili su kako slijedi:

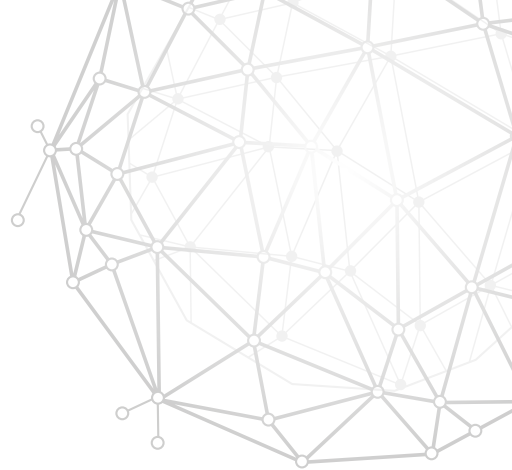
	Spot valutni tečaj		Prosječni valutni tečaj	
	31.12.2020.	31.12.2019.	2020.	2019.
	HRK	HRK	HRK	HRK
EUR	7,53690	7,44258	7,53308	7,41361
SEK	0,75068	0,71169	0,71852	0,70067

Izloženost Grupe valutnom riziku navedenih valuta na datum izvještavanja te analiza učinka promjene relevantnih tečajeva na neto rezultat je kako slijedi te:

	Denominirano u EUR		Denominirano u SEK	
	31.12.2020.	31.12.2019.	2020.	2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca	73.580	124.264	19.063	9.294
Novac i novčani ekvivalenti	73.517	75.492	5.939	7.822
Obveze po najmovima	(4.088)	(1.286)	-	-
Obveze po kreditima	(60.296)	(56.048)	-	-
Obveze prema dobavljačima	(67.046)	(64.516)	(2.647)	(2.101)
Derivativni instrumenti	(4.161)	10	-	-
	<b>11.506</b>	<b>77.916</b>	<b>22.355</b>	<b>15.015</b>
<b>Utjecaj promjene tečaja za 1% na dobit</b>	<b>115</b>	<b>779</b>	<b>224</b>	<b>150</b>

Analiza osjetljivosti uključuje samo otvorene stavke monetarne imovine i monetarnih obveza u stranoj valuti i njihovo preračunavanje na kraju razdoblja temeljem postotne promjene valutnih tečajeva. Negativan broj pokazuje smanjenje dobiti ako se hrvatska kuna u odnosu na predmetnu valutu promijenila za gore navedene postotke. U slučaju obrnuto proporcionalne promjene vrijednosti hrvatske kune u odnosu na predmetnu valutu, utjecaj na dobit bio bi jednak i suprotan.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### **b) Kamatni rizik**

Grupa je izložena kamatnom riziku budući da se zadužuje i po fiksnim, ali i po promjenjivim kamatnim stopama. Varijabilne kamatne stope koje su na datum izvještavanja bile primjenjive na relevantni dio zaduženja Grupe bazirane su na sljedećem:

	31.12.2020.	31.12.2019.
	HRK'000	HRK'000
Bankovni i ostali krediti bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	61.284	59.231
Najmovi bazirani na fiksnoj kamatnoj stopi	962	835
Najmovi bazirani na varijabilnoj kamatnoj stopi	2.562	1.160
	<b>64.808</b>	<b>61.226</b>

Grupa analizira osjetljivost riziku promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir razumno moguće povećanje kamatnih stopa kod zaduženja s varijabilnim kamatnim stopama na očekivane ugovorne novčane tokove takvih zaduženja u odnosu na one koji su izračunati primjenom kamatne stope primjenjive na kraju trenutnog razdoblja izvještavanja. Pri tome se povećanje/smanjenje od 50 baznih poena smatra realno mogućom promjenom kamatnih stopa. Procijenjeni učinak realno moguće promjene kamatnih stopa na rezultat prije poreza za izvještajna razdoblja nije materijalan. Grupa se ne štiti od kamatnog rizika.

### **2) Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Na izloženost Grupe kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca. Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje, ima manji utjecaj na kreditni rizik. Grupa ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca.

Kreditni rizik Grupe proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca te ostalih potraživanja i ulaganja.

Ukupna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja prikazana je u bilješci 24 uz financijske izvještaje. Grupa nema značajnu kreditnu izloženost koja nije obuhvaćena instrumentima osiguranja ili se ne odražava u procjenama indikacija umanjavanja na datum izvještavanja.

### **3) Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Grupa neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Grupa upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2020. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

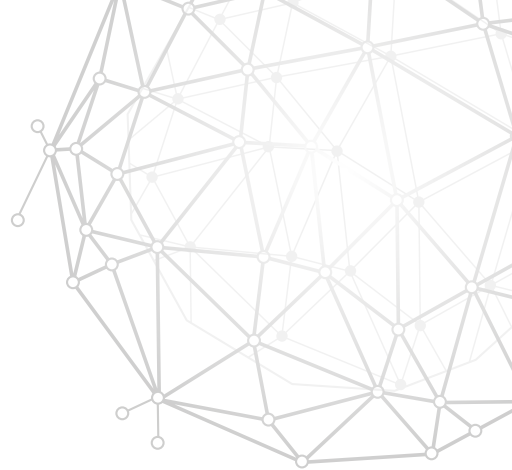
na dan 31. prosinca 2020.	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	preko 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Obveze koje ne nose kamatu:						
Obveze prema dobavljačima	<b>100.787</b>	<b>100.787</b>	100.787	-	-	-
	<b>100.787</b>	<b>100.787</b>	<b>100.787</b>	-	-	-
Obveze koje nose kamatu:						
Obveze po najmovima	<b>3.524</b>	<b>3.579</b>	907	1.078	1.594	-
Ostale posudbe	<b>988</b>	<b>1.019</b>	1.019	-	-	-
Bankovni krediti	<b>60.296</b>	<b>61.410</b>	5.758	7.676	23.028	24.948
	<b>64.808</b>	<b>66.008</b>	<b>7.684</b>	<b>8.754</b>	<b>24.622</b>	<b>24.948</b>
	<b>165.595</b>	<b>166.795</b>	<b>108.471</b>	<b>8.754</b>	<b>24.622</b>	<b>24.948</b>

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Grupe na 31. prosinca 2019. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

na dan 31. prosinca 2019.	Neto knjig. vrijednost	Ugovoreni novčani tokovi	do godinu dana	1 - 2 godine	2 - 5 godina	preko 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Obveze koje ne nose kamatu:						
Obveze prema dobavljačima	<b>111.392</b>	<b>111.392</b>	111.392	-	-	-
	<b>111.392</b>	<b>111.392</b>	<b>111.392</b>	-	-	-
Obveze koje nose kamatu:						
Obveze po najmovima	<b>1.995</b>	<b>2.017</b>	536	601	880	-
Ostale posudbe	<b>4.342</b>	<b>4.478</b>	3.459	1.019	-	-
Bankovni krediti	<b>54.889</b>	<b>55.959</b>	7.113	5.691	19.917	23.238
	<b>61.226</b>	<b>62.454</b>	<b>11.108</b>	<b>7.311</b>	<b>20.797</b>	<b>23.238</b>
	<b>172.618</b>	<b>173.846</b>	<b>122.500</b>	<b>7.311</b>	<b>20.797</b>	<b>23.238</b>







## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.



### DODATAK 1

#### PREPRAVLJANJE USPOREDNIH PODATAKA

U ovim konsolidiranim financijskim izvještajima, Grupa je napravila niz prepravki usporednih informacija koje su prethodno objavljene, a koje proizlaze iz sljedećeg:

- Reklasifikacijske prilagodbe - reklasifikacije kategorija financijskih izvještaja u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i izvještaju o financijskom položaju napravljene u svrhu postizanja bolje dosljednosti i usporedivosti financijskih informacija;
  - Ispravci - ispravljanja knjigovodstvenih pogrešaka koje proizlaze iz prethodnih razdoblja;
- Prepravljanja su detaljnije obrazložena u nastavku.

##### **(i) Reklasifikacijske prilagodbe**

U 2020. godini, Grupa je promijenila klasifikacije određenih kategorija u financijskim izvještajima kako bi se postigao jednostavniji i pregledniji prikaz poslovanja. Navedene reklasifikacije nemaju učinak na neto rezultat usporednog razdoblja.

##### **Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti**

Dio reklasifikacija odnosi se na promjenu prikaza izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti prilikom čega su određene klase troškova spojene u jednu klasu radi pojednostavljenog prikaza:

- Klase „Ostali troškovi“, „Vrijednosno usklađenje“, „Ispravak vrijednosti financijske imovine“, i „Rezerviranja“ spojene su u klasu „Ostali poslovni rashodi“.
- Klase „Troškovi materijala i energije“, „Troškovi prodane robe“ i „Troškovi usluga“ spojene su u klasu „Troškovi materijala, energije, robe i usluga“.

Grupa je također u sklopu neto financijskog rezultata tečajne razlike prikazala po neto principu.

##### **Izvještaj o financijskom položaju**

Dio reklasifikacija odnosi se na promjenu prikaza izvještaja o financijskom položaju prilikom čega su određene klase troškova spojene u jednu klasu radi pojednostavljenog prikaza:

- Klase „Potraživanja od povezanih društava“, „Potraživanja od kupaca“, „Plaćeni troškovi budućeg razdoblja“ i „Ostala potraživanja“ spojene su u klasu „Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja“.
- Klase „Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama“ i „Obveze po najmu“ spojene su u klasu „Posudbe“.
- Klase „Obveze prema povezanim društvima“, „Obveze prema dobavljačima“, „Ostale obveze“, „Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja“ spojene su u klasu „Obveze prema dobavljačima i ostale obveze“.

Nadalje, financijska imovina unutar dugotrajne imovine preimenovana je sukladno klasifikaciji u „Financijsku imovinu po FVOSD“.

Osim toga, Grupa je ispravila klasifikacijske pogreške pri čemu je dio obveza koje su pogrešno klasificirane u ugovorne obveze reklasificiran u „Obveze prema dobavljačima i ostale obveze“, dok je dio imovine koji je pogrešno klasificiran u ugovornu imovinu reklasificiran u „Zalihe“.

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

### **(i) Ispravak - Rezerviranja za popravke u garantnom roku**

— U prethodnim razdobljima, rezerviranja za popravke u garantnom roku greškom su uključivala rezerviranja za ugovore kod kojih je garantni rok istekao te koji sukladno tome nisu zadovoljavali kriterije za priznavanje kao rezerviranja sukladno MRS 37. Grupa je tijekom 2020. godine prepravila navedenu grešku te priznala umanjenje rezerviranja za popravke u garantnom roku na 1. siječnja 2019. u iznosu od 9.779 tisuća kuna te na 31. prosinca 2019. u iznosu od 19.979 tisuća kuna s pripadajućim utjecajima prikazanim u dobiti ili gubitku i zadržanoj dobiti. Nadalje, Grupa je također prepravila grešku vezanu uz klasifikaciju rezerviranja koja su prethodno bila prikazana kao mezanine kategorija te su rezerviranja raspoređena u dugoročne i kratkoročne obveze sukladno ročnosti i preimenovane sukladno prirodi rezerviranja.

### **(ii) Ispravak - Rezerviranja za otpremnine pri redovnom umirovljenju**

— U prethodnim razdobljima prije 1. siječnja 2019. godine, rezerviranja Grupe uključivala su rezervacije za otpremnine za zaposlenike pri poslovno uvjetovanom prekidu radnog odnosa iako iste ne zadovoljavaju kriterije za priznavanje u skladu s MRS-om 19. Grupa je tijekom 2020. godine prepravila navedenu grešku te priznala umanjenje rezerviranja za otpremnine pri redovnom umirovljenju na 1. siječnja 2019. te 31. prosinca 2019. godine u iznosu od 9.913 tisuća kuna uz pripadajući utjecaj na zadržanu dobit.





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Prepravljane usporednih podataka u izvještaju o financijskom položaju na 1.1.2019.

	Objavljeno	Prepravljana			Prepravljeno
	1. siječnja 2019.	(i)	(ii)	(iii)	1. siječnja 2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>IMOVINA</b>					
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	2.652	-	-	-	2.652
Nekretnine, postrojenja i oprema	168.538	-	-	-	168.538
Imovina s pravom uporabe	-	-	-	-	-
Ulaganje u nekretnine	3.340	-	-	-	3.340
Ulaganja obračunata po metodi udjela	4.822	-	-	-	4.822
Potraživanja	660	-	-	-	660
Financijska imovina po FVOSD	-	2.839	-	-	2.839
Financijska imovina	2.839	(2.839)	-	-	-
Odgodena porezna imovina	231	-	-	-	231
	<b>183.082</b>	-	-	-	<b>183.082</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	264.067	8.160	-	-	272.227
Potraživanja od povezanih društava	17.932	(17.932)	-	-	-
Potraživanja od kupaca	183.101	(183.101)	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	-	206.356	-	-	206.356
Ugovorna imovina	8.160	(8.160)	-	-	-
Ostala potraživanja	4.766	(4.766)	-	-	-
Dani zajmovi	-	-	-	-	-
Financijska imovina po FVRDG	-	293	-	-	293
Financijska imovina	293	(293)	-	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	103.778	-	-	-	103.778
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	557	(557)	-	-	-
	<b>582.654</b>	-	-	-	<b>582.654</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>765.736</b>	-	-	-	<b>765.736</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

	Objavljeno	Prepravljnja			Prepravljeno
	1. siječnja 2019.	(i)	(ii)	(iii)	1. siječnja 2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>					
<b>Temeljni kapital</b>	153.370	-	-	-	153.370
Zakonske rezerve	3.840	-	-	-	3.840
Statutarne rezerve	76.685	-	-	-	76.685
Ostale rezerve	45.983	-	-	-	45.983
Zadržana dobit	87	48.623	9.779	9.913	68.402
Rezerve iz preračuna	(424)				(424)
Dobit za godinu	48.623	(48.623)			-
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>328.164</b>	<b>-</b>	<b>9.779</b>	<b>9.913</b>	<b>347.856</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	96.668	(96.668)			-
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	15.608	(15.608)			-
<b>Rezerviranja</b>	<b>112.276</b>	<b>(112.276)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	26.228	(26.228)	-	-	-
Obveze otkupa	8.131	(8.131)			-
Posudbe	-	26.228	-	-	26.228
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	-	96.668	-	-	96.668
Rezerviranja za primanja zaposlenih	-	15.608	-	(9.913)	5.695
Obveze po najmu	-	-	-	-	-
Financijske obveze	-	-	-	-	-
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>34.359</b>	<b>104.145</b>	<b>-</b>	<b>(9.913)</b>	<b>128.591</b>
Obveze prema povezanim društvima	8.234	(8.234)	-	-	-
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	19.428	(19.428)	-	-	-
Obveze po najmu	-	-	-	-	-
Posudbe	-	19.428	-	-	19.428
Obveze prema dobavljačima	102.823	(102.823)	-	-	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	-	155.591	-	-	155.591
Ugovorne obveze	84.970	(11.774)	-	-	73.196
Ostale obveze	18.034	(18.034)	-	-	-
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	2.078	(2.078)	-	-	-
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	-	50.853	(9.779)	-	41.074
Kratkoročna rezerviranja	55.370	(55.370)	-	-	-
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>290.937</b>	<b>8.131</b>	<b>(9.779)</b>	<b>-</b>	<b>289.289</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>437.572</b>	<b>-</b>	<b>(9.779)</b>	<b>(9.913)</b>	<b>417.880</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>765.736</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>765.736</b>





## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Prepravljane usporednih podataka u izvještaju o financijskom položaju na 31.12.2019.

	Objavljeno	Prepravljanja			Prepravljeno
	31. prosinca 2019.	(i)	(ii)	(iii)	31. prosinca 2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>IMOVINA</b>					
<b>Dugotrajna imovina</b>					
Nematerijalna imovina	3.223	-	-	-	3.223
Nekretnine, postrojenja i oprema	245.618	-	-	-	245.618
Imovina s pravom uporabe	3.480	-	-	-	3.480
Ulaganje u nekretnine	3.165	-	-	-	3.165
Ulaganja obračunata po metodi udjela	5.222	-	-	-	5.222
Potraživanja	311	-	-	-	311
Financijska imovina po FVOSD	-	2.804	-	-	2.804
Financijska imovina	2.804	(2.804)	-	-	-
Odgođena porezna imovina	216	-	-	-	216
	<b>264.039</b>	-	-	-	<b>264.039</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>					
Zalihe	264.308	9.139	-	-	273.447
Potraživanja od povezanih društava	5.635	(5.635)	-	-	-
Potraživanja od kupaca	172.560	(172.560)	-	-	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	-	194.559	-	-	194.559
Ugovorna imovina	11.223	(11.223)	-	-	-
Ostala potraživanja	13.725	(13.725)	-	-	-
Dani zajmovi	-	-	-	-	-
Financijska imovina po FVRDG	-	57	-	-	57
Financijska imovina	58	(58)	-	-	-
Novac i novčani ekvivalenti	96.877	-	-	-	96.877
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	561	(561)	-	-	-
	<b>564.947</b>	(7)	-	-	<b>564.940</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>828.986</b>	(7)	-	-	<b>828.979</b>

## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

	Objavljeno 31. prosinca 2019.	Prepravljnja			Prepravljeno 31. prosinca 2019.
		(i)	(ii)	(iii)	
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>					
<b>Temeljni kapital</b>	153.370	-	-	-	153.370
Zakonske rezerve	6.299	-	-	-	6.299
Statutarne rezerve	101.643	-	-	-	101.643
Ostale rezerve	45.983	-	-	-	45.983
Zadržana dobit	4.033	47.800	19.979	9.913	81.725
Rezerve iz preračuna	2.123				2.123
Dobit za godinu	47.800	(47.800)	-	-	-
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	<b>361.251</b>	<b>-</b>	<b>19.979</b>	<b>9.913</b>	<b>391.143</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	95.352	(95.352)	-	-	-
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	15.707	(15.707)	-	-	-
<b>Rezerviranja</b>	<b>111.059</b>	<b>(111.059)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	47.910	(47.910)	-	-	-
Obveze otkupa	8.241	(8.241)			-
Posudbe	-	48.631	-	-	48.631
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	-	95.352	-	-	95.352
Rezerviranja za primanja zaposlenih	-	15.881	-	(9.913)	5.968
Obveze po najmu	1.609	(1.609)	-	-	-
Financijske obveze	67	-	-	-	67
<b>Dugoročne obveze</b>	<b>57.827</b>	<b>102.104</b>	<b>-</b>	<b>(9.913)</b>	<b>150.018</b>
Obveze prema povezanim društvima	9.618	(9.618)	-	-	-
Obveze prema bankama (posudbe) i financijskim institucijama	11.240	(11.240)	-	-	-
Obveze po najmu	565	(565)	-	-	-
Posudbe	-	12.595	-	-	12.595
Obveze prema dobavljačima	101.768	(101.768)	-	-	-
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	-	159.541	-	-	159.541
Ugovorne obveze	95.467	(14.326)	-	-	81.141
Ostale obveze	17.053	(17.053)	-	-	-
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	3.658	(3.658)	-	-	-
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	-	54.520	(19.979)		34.541
Kratkoročna rezerviranja	59.478	(59.478)	-	-	-
<b>Kratkoročne obveze</b>	<b>298.847</b>	<b>8.950</b>	<b>(19.979)</b>	<b>-</b>	<b>287.818</b>
<b>Ukupno obveze</b>	<b>467.733</b>	<b>(5)</b>	<b>(19.979)</b>	<b>(9.913)</b>	<b>437.836</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>	<b>828.984</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>828.979</b>



## Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2020.

Prepravljane usporednih podataka u izvještaju o financijskom položaju na 31.12.2019.

	Objavljeno	Prepravljanja		Prepravljeno
	2019.	(i)	(ii)	2019.
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Prihodi od prodaje	1.069.261	-	-	1.069.261
Ostali poslovni prihodi	2.518	(112)	-	2.406
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>1.071.779</b>	<b>(112)</b>	<b>-</b>	<b>1.071.667</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda	(2.081)	-	-	(2.081)
Troškovi materijala i energije	(686.788)	686.788	-	-
Troškovi prodane robe	(38.461)	38.461	-	-
Troškovi usluga	(87.107)	87.107	-	-
Troškovi materijala, energije, prodane robe i usluga	-	(812.356)	-	(812.356)
Troškovi osoblja	(147.509)	-	-	(147.509)
Amortizacija	(21.711)	-	-	(21.711)
Ostali troškovi	(34.014)	34.014	-	-
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-
Ispravak vrijednosti financijske imovine	(22)	22	-	-
Rezerviranja	(3.924)	3.924	-	-
Ostali poslovni rashodi	(1.336)	(37.848)	10.200	(28.984)
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>(1.022.953)</b>	<b>112</b>	<b>10.200</b>	<b>(1.012.641)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>	<b>48.826</b>	<b>-</b>	<b>10.200</b>	<b>59.026</b>
Financijski prihodi	8.219	(6.621)	-	1.598
Financijski rashodi	(8.325)	6.621	-	(1.704)
<b>Neto financijski rezultat</b>	<b>(106)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(106)</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.079.998</b>	<b>(1.079.998)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>(1.031.278)</b>	<b>1.031.278</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Udio u rezultatu pridruženog društva	675	-	-	675
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>49.395</b>	<b>-</b>	<b>10.200</b>	<b>58.920</b>
Porez na dobit	(1.597)	-	-	(1.597)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>	<b>47.798</b>	<b>-</b>	<b>10.200</b>	<b>57.323</b>
Tečajne razlike od preračuna inozemnog poslovanja	2.546	-	-	2.546
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>	<b>2.546</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.546</b>
<b>SVEOBUHvatNA DOBIT ZA GODINU</b>	<b>50.344</b>	<b>-</b>	<b>10.200</b>	<b>59.869</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	<b>93,50</b>	-	<b>19,95</b>	<b>113,45</b>







Tradicija. Znanje. Odgovornost.

**KONČAR**

**Distributivni i specijalni transformatori d.d.**

Mokrovićeva 8  
P.P. 100  
10090 Zagreb, Hrvatska  
Tel.: + 385 1 378 3713  
Fax: + 385 1 379 4051  
E-mail: [info@koncar-dst.hr](mailto:info@koncar-dst.hr)  
[www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)

**Power Engineering Transformers Sp. z o.o.**

ul. Gdyńska 83, 62-004 Czerwonak, Polska  
Tel.: +48 61 892 88 88  
E-mail: [info@petransformatory.pl](mailto:info@petransformatory.pl)  
[www.petransformatory.pl](http://www.petransformatory.pl)

