



Tradicija. Znanje. Odgovornost.

**Godišnje izvješće**  
**2017.**

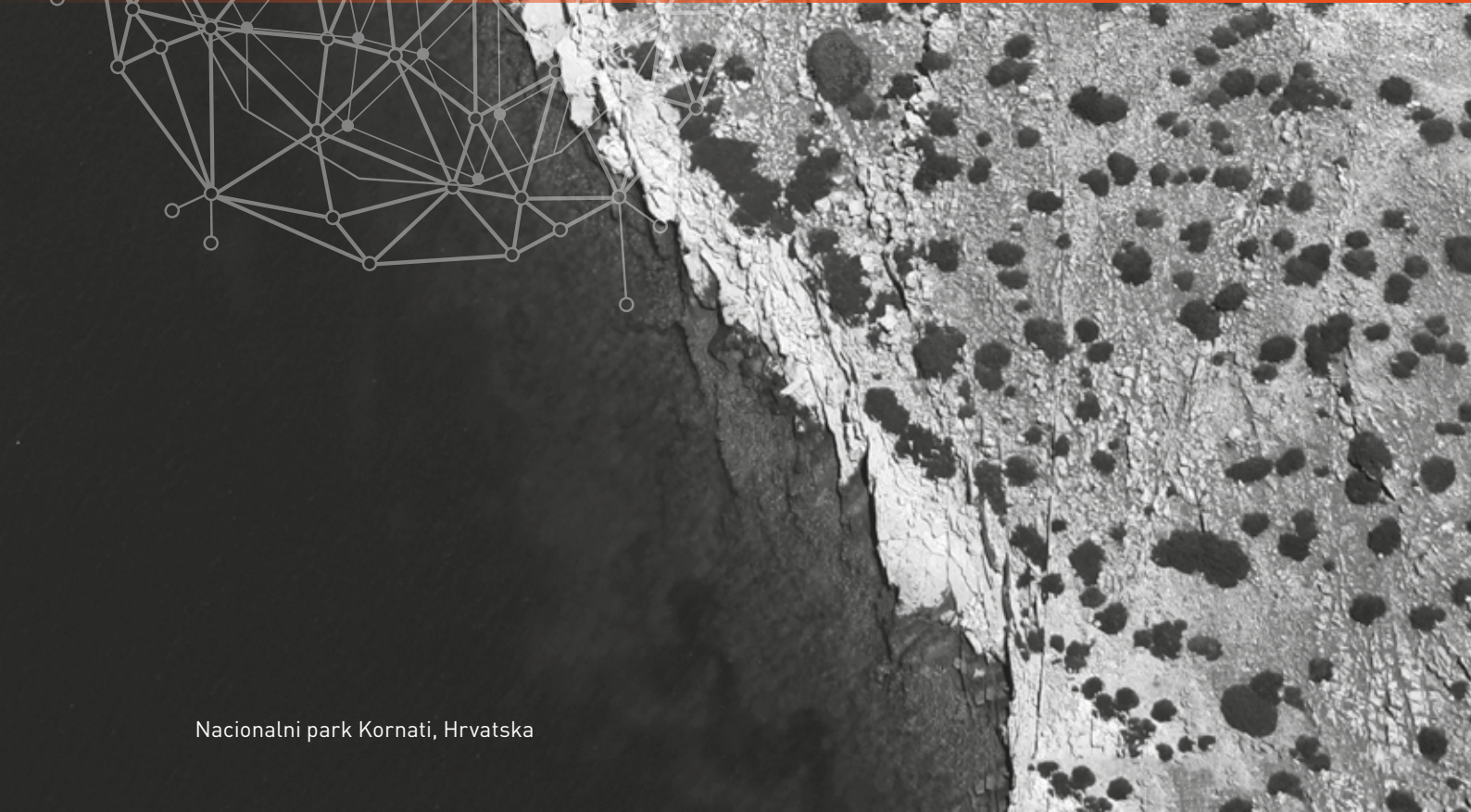








**Godišnje izvješće**  
**2017.**

Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d.





## Sadržaj

	<b>I. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2017. GODINU</b>	
	1. Uvodna riječ Uprave	5
	2. Najvažniji podaci za 2017. te usporedba s 2016., 2015. i 2014. godinom	6
	3. Organizacijska shema za 2017.	7
	4. Opće stanje društva	8
	5. Organizacija i upravljanje društvom u 2017. godini	9
	6. Povezano društvo PET, Poljska	9
	7. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja	10
	8. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	11
	9. Financijsko stanje (bilanca)	13
	10. Poslovni rezultati (račun dobiti ili gubitka) i kretanje cijena dionica	14
	11. Glavni rizici u poslovanju	15
	12. Investicije i modernizacija tehnologije	16
	13. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	17
	14. Zaposleni u Končar D&ST-u	18
	15. Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu	19
	16. Strategija daljnjeg razvoja	19
	<b>II. ZAKONOM PROPISANE ODLUKE</b>	
	1. Odluka o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja za 2017. godinu	21
	2. Odluka o raspodjeli dobiti za 2017. godinu	22
	<b>III. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINANIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA</b>	
	1. Odgovornost za financijske izvještaje	24
	2. Izvještaj neovisnog revizora	25
	3. Financijski izvještaji	32
	Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	32
	Izvještaj o financijskom položaju	33
	Izvještaj o novčanim tokovima	34
	Izvještaj o promjenama kapitala	35
	4. Bilješke uz financijske izvještaje	36





IZVJEŠĆE UPRAVE  
O STANJU DRUŠTVA  
ZA 2017. GODINU



## 1 Uvodna riječ Uprave

### → 2017. - GODINA NOVIH INVESTICIJA I RASTA DOBITI

Niz uspješnih poslovnih godina Končar D&ST nastavio je i u 2017. godini. Ukupna prodaja roba i usluga u 2017. godini iznosila je 892 mil kn (u 2016. godini 853 mil kn), što je povećanje na godišnjoj razini od 5%. Izvozni poslovi sa 746 mil kn (u 2016. godini 720 mil kn) iznosili su 84% prodaje i veći su za 4% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Ostvarena bruto dobit u 2017. godini od 43,1 mil kn (neto 41,5 mil kn) je za 15% veća od bruto dobiti u 2016. godini u kojoj je iznosila 37,3 mil kn (neto dobit 36 mil kn).

Stanje ukupnih ugovorenih poslova na kraju 2017. godine iznosilo je 558 mil kn što je prema stanju na kraju 2016. godine s iznosom od 622 mil kn smanjenje od 10%, uglavnom zbog manje ugovorenih poslova za domaće tržište.

Za investicijske aktivnosti, uglavnom za nabavu nove proizvodne, ispitne i informatičke opreme te poboljšanje radnih uvjeta u proizvodnji u 2017. godini uloženo je 12,3 mil kn (u 2016. investirano 19,6 mil kn), te je provedena dokapitalizacija društva PET Poljska s 22,3 mil kn što je namijenjeno za njegovu modernizaciju kroz nabavu nove opreme. Tijekom godine usvojeni su dokumenti i odluke o operativnom pokretanju novog investicijskog ciklusa na području proizvodnje distributivnih transformatora.

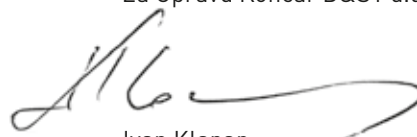
Tijekom 2017. godine povećan je broj zaposlenih za 7 na 539. Nastavljen je projekt jačanja tehničkog i prodajnog sektora kroz uključenje novih visokoobrazovanih zaposlenika. Paralelno sa zapošljavanjem uložena su značajna sredstva u napredni SW za razvoj i dizajn proizvoda te sustav upravljanja dokumentima.

U svom poslovanju društvo posluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja. Sustavi upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2008, upravljanja okolišem prema ISO 14001:2015 i upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema OHSAS 18001:2007 uspješno su, u okviru procesa stalnog poboljšanja, održavani i ovjeravani.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2017. godini trgovano je redovnim i povlaštenim dionicama Končar D&ST-a. Na početku godine cijena redovnih dionica Končar D&ST iznosila je 1.530 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.640 kn.

Obzirom na zahtjevne uvjete na tržištu transformatora ukupne rezultate poslovanja Končar D&ST-a u 2017. godini smatramo uspješnim i društvo dobro pripremljenim za buduće poslovne izazove. Međusobno povjerenje te usklađenost interesa dioničara, zaposlenika, poslovnih partnera i banaka bili su vrlo važni za ostvarenje dobrih rezultata poslovanja. Uprava Končar D&ST-a zahvaljuje se na podršci i povjerenju te sa zadovoljstvom predstavlja ovo Izvješće o stanju društva za 2017. godinu.

Za Upravu Končar D&ST d.d.



Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave



## 2 Najvažniji podaci za 2017. te usporedba s 2016., 2015. i 2014. godinom

	INDEKS 2017./2016.
Neto dobit	115,5
Prihod od prodaje	104,5
Izvoz	103,6
Stanje narudžbi na kraju godine	89,8

	2017.	2016.	2015.	2014.	2017.	2016.	17/16
	HRK ('000)				EUR ('000)		index
<b>Prodaja roba i usluga</b>							
Hrvatska	146.363	133.417	150.969	148.620	19.619	17.719	109,7
Izvoz	745.654	719.950	640.265	563.558	99.952	95.619	103,6
<b>Ukupno</b>	<b>892.017</b>	<b>853.367</b>	<b>791.234</b>	<b>712.178</b>	<b>119.572</b>	<b>113.338</b>	<b>104,5</b>
<b>Stanje narudžbi na kraju godine</b>							
Hrvatska	22.827	51.460	17.971	79.952	3.060	6.835	44,4
Izvoz	535.281	570.309	671.852	512.833	71.752	75.744	93,9
<b>Ukupno</b>	<b>558.108</b>	<b>621.769</b>	<b>689.823</b>	<b>592.785</b>	<b>74.812</b>	<b>82.579</b>	<b>89,8</b>
<b>Godišnja prodaja po zaposlenom</b>	1.670	1.654	1.631	1.506	224	220	101,0
<b>Investicije</b>	34.642	19.554	8.086	11.464	4.644	2.597	177,2
<b>Neto dobit</b>	41.508	35.930	30.065	27.259	5.564	4.772	115,5
<b>Dividenda HRK/dionici</b>							
redovna	*	56,23	47,05	42,66			
povlaštena	*	56,23	47,05	42,66			
<b>Neto dobit/prodaja u %</b>	4,7%	4,2%	3,8%	3,8%			
<b>Neto dobit na ukupni dionički kapital</b>	16,0%	15,1%	13,7%	13,7%			
<b>Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12.</b>	300.633	273.499	249.595	225.701	40.299	36.324	109,9
<b>Broj zaposlenih</b>							
prosjeak	534	516	485	473			103,5
na 31.12.	539	532	492	482			101,3

Napomena: Prosječan tečaj 2014. 1EUR = 7,6300 KN  
 2015. 1EUR = 7,6096 KN  
 2016. 1EUR = 7,5294 KN  
 2017. 1EUR = 7,4601 KN

\* Iznos dividende bit će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine društva.





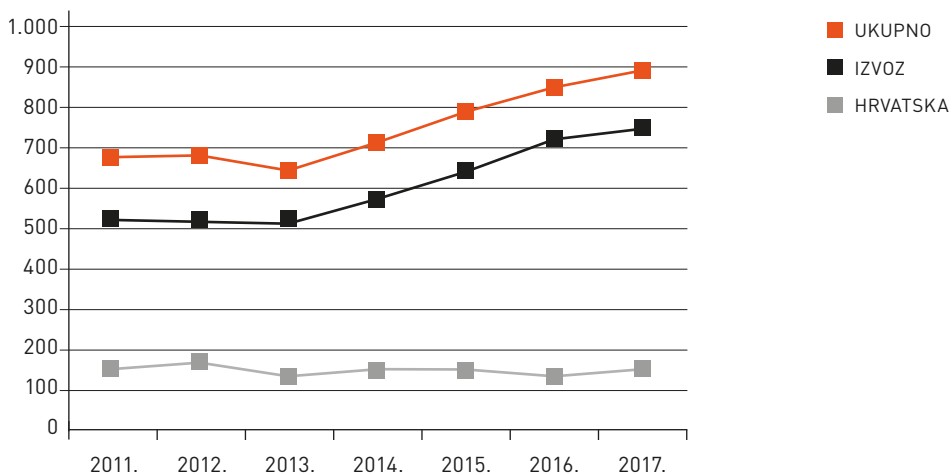
## 4 Opće stanje Društva

→ Uspješnom prilagodbom organizacije visokoj razini prodaje i proizvodnje - kako na asortimanu distributivnih transformatora tako i na asortimanu srednjih energetskih transformatora - društvo je pokazalo sposobnost ostvarenja ciljeva poslovanja u zahtjevnim uvjetima.

Stavljanjem u prioritete prodajnih i razvojnih aktivnosti, zapošljavanjem i sustavnim uvođenjem u posao mladih stručnjaka, motiviranjem zaposlenih, ulaganjima u razvoj proizvoda i modernizaciju proizvodnje, društvo je pripremljeno za zahtjeve složenih tržišnih uvjeta koji se mogu očekivati i u budućnosti. Ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) Poljska otvorena je još jedna mogućnost pristupa novim tržištima.

Dobri poslovni rezultati u 2017. godini i nizu prethodnih godina financijski su ojačali društvo koje ima primjerenu financijsku stabilnost i dobru osnovu za daljnji razvoj poslovanja.

### KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil. kn)



## 5 Organizacija i upravljanje Društvom u 2017. godini

Tijekom 2017. godine društvom Končar D&ST d.d rukovodila je Uprava u sastavu:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Uprave
<b>Vanja Burul</b>	član Uprave, direktor Profitnog centra SET
<b>Martina Mikulić</b>	članica Uprave, direktorica Profitnog centra DT
<b>Ivan Sitar</b>	član Uprave, direktor razvoja poslovanja
<b>Petar Vlaić</b>	član Uprave, financijski direktor i direktor nabave

→ Poslovni procesi u 2017. godini bili su organizirani kroz profitne centre PC Distributivni transformatori i PC Srednji energetske transformatori uz zajedničke službe za cijelo poduzeće. Profitnim centrima su upravljali kolegiji direktora u sastavu direktor PC te direktori prodaje, tehnike i proizvodnje.

Društvo je djelatnost u 2017. godini obavljalo na jednoj lokaciji u Republici Hrvatskoj Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb.

Društvo PET Sp. z o.o., u kojem je društvo Končar D&ST d.d. steklo većinski udjel 8. 5. 2017. godine, posluje na lokaciji Czerwonak, Gdinjska 83, Poljska, a direktor društva je Lukasz Farulevski.

Zbog praćenja poslova transporta i montaže srednjih energetskih transformatora u Maroku je djelovala podružnica u Casablanci, pod nazivom Koncar D&ST Succursale Maroc.

## 6 Povezano društvo PET, Poljska

→ Društvo Končar D&ST d.d. ulaganjem u društvo Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. Czerwonak (PET) u Poljskoj postalo je 8. 5. 2017. godine većinski vlasnik sa 74% udjela. Društvo se bavi prodajom, razvojem, proizvodnjom i popravljanjem srednjih energetskih transformatora od 5 do 63 MVA i 145 kV.

Društvo posluje uglavnom na Poljskom tržištu te će kroz realizaciju usvojenog plana investiranja modernizirati proizvodnu i ispitnu opremu, a usvajanjem naprednijih tehnoloških rješenja i organizacije poslovanja učvrstiti svoju poziciju na poljskom tržištu srednjih energetskih transformatora. Obzirom na karakter investicije očekivani povrat ulaganja je kroz srednjoročno razdoblje.

Na 31. 12. 2017. godine društvo PET je zapošljavalo 62 djelatnika.



## 7 Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja



Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku, a naročito:

- Nadzorni odbor i Revizorski odbor su sastavljeni većinom od članova koji nisu neovisni, što se smatra primjerenim u postojećoj situaciji Društva unutar grupe Končar
- Društvo nema uspostavljen dugoročni plan sukcesije, ali ima dovoljno kvalitetno obrazovanih, iskusnih i sposobnih kandidata unutar Društva za preuzimanje svih ključnih pozicija kad se ukaže potreba za tim
- Nije ustrojena komisija za imenovanja i nagrađivanje, no imenovanje novih članova Uprave i ključnog menadžmenta odvija se na uređen način, te se i nagrađivanje smatra primjerenim poziciji Društva i njegovim rezultatima

Odluku o nagradi članovima Nadzornog odbora donosi Glavna skupština, a nagrade članova Uprave definira Nadzorni odbor. Nagrade Nadzornog odbora (u ukupnom iznosu za sve članove Nadzornog odbora) i nagrade Uprave (u ukupnom iznosu za sve članove Uprave) navedene su u revizorskom izvješću.

Društvo smatra da neprimjenjivanje nekih od odredbi Kodeksa ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Uпитnik s odgovorima na 63 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne, i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2017. i 2016. godine objavljeni su u revizorskom izvješću. Dioničarima je omogućeno elektronsko glasanje uz prisustvo na glavnoj skupštini. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.



## 8 Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda

→ Nakon stabilizacije rasta potražnje na tržištu transformatora u 2016. godini, trend u 2017. je nastavljen. Obzirom na još uvijek stabilan rast potražnje uz povećane kapacitete postojećih konkurenata iz Europe i Azijskih zemalja, tržište obilježava jačanje prisustva novo etabliranih konkurenata.

Kontinuiran rad na tržištu, unapređenje odnosa sa kupcima i zainteresiranim stranama, praćenje trendova razvoja proizvoda te organizacijske promjene u smislu unapređenja tržišne pozicije na novim tržištima rezultiralo je stabilnim rastom prihoda od prodaje.

U 2017. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 4,5% u odnosu na 2016. godinu i iznosila je 892 mil kuna, a po grupama proizvoda promjene u odnosu na 2016. su:

- distributivni transformatori: rast od 0,6%
- srednji energetske transformatori: rast od 5,8%
- suhi i specijalni transformatori: rast od 21,8%
- ostale robe i usluge: pad od 0,8%

Ukupno je proizvedeno 11 % više transformatora izraženo u MVA te u ukupnoj težini 8,2% više u odnosu na prethodnu godinu.

### Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

**Hrvatska:** u 2017. godini prodano je 146,4 mil kn što je prema 133,4 mil kn u 2016. godini povećanje od 9,7%.

**Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Italija, Češka, Slovačka, Mađarska, Kosovo, Srbija, Bugarska, Rumunjska, Albanija - u 2017. godini prodano je 203,5 mil kuna što je prema 195 mil kuna u 2016. godini, rast od 4,4%.

**Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Island, Francuska, Velika Britanija, Irska, Poljska, Estonija, Latvija, Litva, Cipar, Španjolska, Danska, Norveška, Malta - u 2017. godini prodano je 478,9 mil kuna što je prema 424 mil kuna u 2016. godini više za 12,9%.

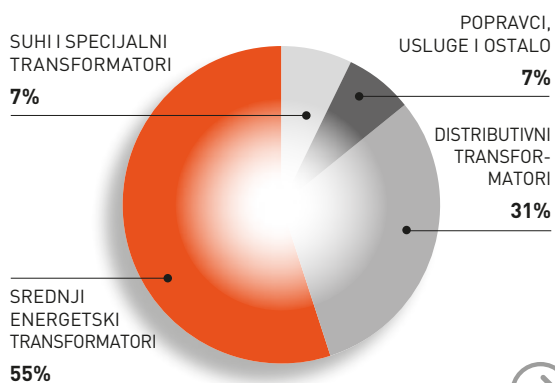
**Ostale zemlje Azije, Afrike i Amerike:** u 2017. godini isporučeno je 63,2 mil kuna što je prema 102 mil kuna u 2016. godini, smanjenje za 38%.

Aktivnostima prodaje u 2017. godini ukupno je ugovoreno 820,6 mil kn što je 4% više nego 2016. godine.

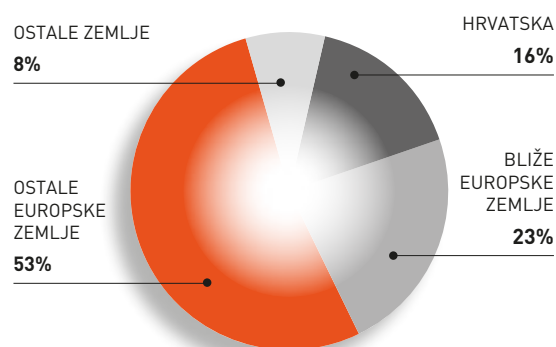
Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 558 mil kn, što je 10% manje nego na kraju 2016. godine.



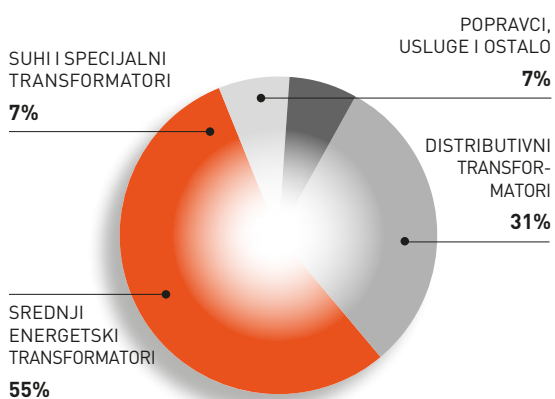
### → STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU 2017.



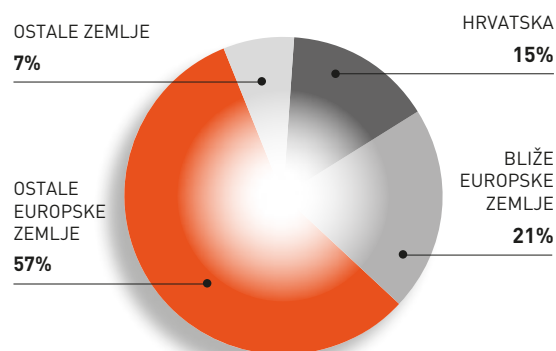
### → STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA 2017.



### → STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU 2017.



### → STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA 2017.



## 9 Financijsko stanje (bilanca)



Ukupna imovina Društva na 31. 12. 2017. godine iznosila je 646,5 mil. kuna.

U odnosu na stanje prije godinu dana veća je za 56,4 mil. kuna ili 10%.

Dugotrajna imovina čini 27% ukupne imovine te iznosi 173,5 mil. kuna. Porast dugotrajne imovine posljedica je stjecanja većinskog vlasništva (74% udjela) u poduzeću Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) iz Czerwonak, Poznan, Poljska.

Kratkotrajna imovina iznosi 472,9 mil. kuna što je 73% ukupne imovine. U odnosu na godinu prije veća je 8,6% ili 36,5 mil. kuna. Unutar kratkotrajne imovine stanje zaliha na 31.12.2017. se smanjilo s 227,2 mil. kn na 199,5 mil. kn što čini 31% ukupne imovine. Značajan rast bilježi novac i novčani ekvivalenti čije je stanje na datum bilance veće za 46,4 mil. kuna u odnosu na godinu prije te sa vrijednošću od 117,9 mil. kuna čini 18% aktive. Kratkoročna potraživanja su porasla za 17% na 156 milijuna kuna te čine 24% imovine.

Prema ročnosti pasive, dugoročne stavke čine 70% dok na kratkoročne otpada 30% ukupnih izvora imovine.

Kapital i rezerve su veće za 27,1 mil. kuna nego na 31. 12. 2016. te sa vrijednošću od 300,6 mil. kuna čine 47% pasive. Razlog rasta je dosljedna politika zadržavanja dijela neto dobiti tijekom prethodnih godina u rezervama Društva kao i veća ostvarena dobit 2017. u odnosu na 2016. godinu. Dugoročna rezerviranja iznose 113,9 mil. kuna (18% pasive) te rastu za 15,8 mil. kuna kao posljedica povećanja rezerviranja za mirovine i otpremnine te povećanja rezerviranja za potencijalne troškove u jamstvenim rokovima. U dugoročnoj komponenti pasive povećane su dugoročne obveze prema bankama za 14 mil. kuna te sa stanjem na 31. 12. 2017. od 35,2 mil. kuna čine 5,4% ukupnih izvora imovine. Porast obveza prema bankama posljedica je financiranja stjecanja većinskog vlasništva u poduzeću Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET).

Kratkoročne obveze na datum bilance iznose 147 mil. kuna te su smanjene za 5,3 mil. kuna u odnosu na godinu prije. To je najviše posljedica smanjenja obveza za predujmove u iznosu od 16,5 mil. kuna.

Ovakav trend kretanja bilančnih stavaka kojeg karakterizira povećanje kratkotrajne imovine - prvenstveno novca i novčanih ekvivalenata, te u pasivi jačanje dugoročnih izvora - kapitala, doprinosi jačanju financijske stabilnosti i likvidnosti društva. Zaduzenost Društva također je mala jer se Društvo gotovo 50% financira iz kapitala i rezervi.



## 10 Poslovni rezultat (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica

→ Društvo je u 2017. godini ostvarilo 906,6 milijuna kuna ukupnih prihoda. To je rast od 37,5 mil. kuna ili 4% u odnosu na prethodnu 2016. godinu.

Rast prihoda posljedica je rasta prihoda od prodaje koji iznose 892 mil. kuna. U njihovoj strukturi prevladavaju prihodi ostvareni u izvozu od 745,7 mil. kuna ili 84%. Rast izvoza u odnosu na godinu prije iznosio je 25,7 mil. kuna ili 4%, a ostvaren je prodajom transformatora u preko 40 država. U Hrvatskoj je realizirano 146,4 mil. kuna što je rast od 12,9 mil. kuna ili 10% u odnosu na godinu prije.

Kod poslovnih rashoda najznačajniji su materijalni troškovi koji rastu uslijed rasta prodaje. Troškovi osoblja slijede dinamiku rasta poslovnih prihoda. Od ostalih stavaka u odnosu na prethodnu godinu troškovi rezerviranja su porasli na 20,5 milijuna kuna, a troškovi vrijednosnog usklađenja su smanjeni na 6,3 milijuna kuna.

Na području financijskih aktivnosti ostvaren je prihod od 12,6 milijuna kuna uz rashod od 10 milijuna kuna. Dobit od financijskih aktivnosti za 2017. godinu iznosi 2,6 milijuna kuna.

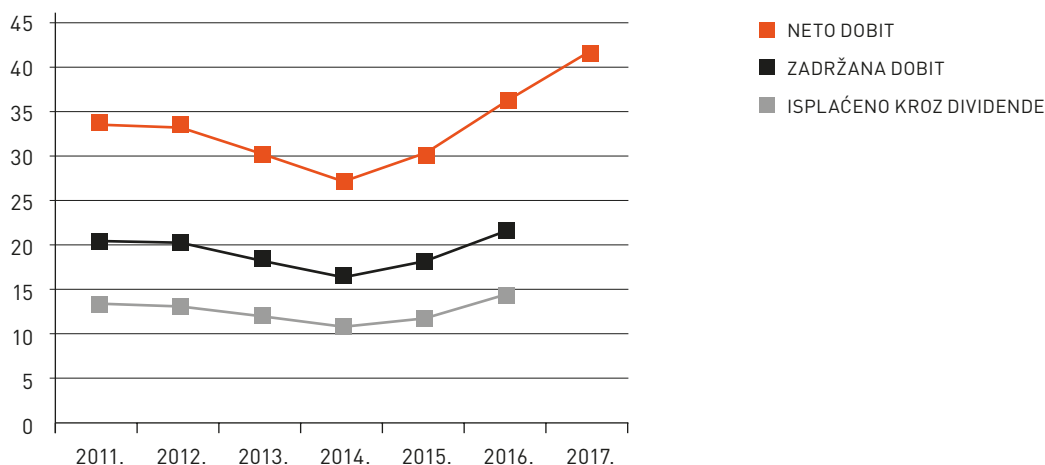
Dobit prije oporezivanja 2017. godine iznosi 43,1 mil. kuna što je 4,7% od ukupnih prihoda (godinu prije je iznosila 37,3 mil. kuna što je 4,3%). Efektivna stopa poreza na dobit iznosi 3,6% što je posljedica poreznih poticaja odobrenih Društvu zbog ostvarenih investicija i zapošljavanja. Neto dobit iznosi 41,5 mil. kuna.

2017. godinu na Zagrebačkoj burzi obilježila je znatno manja dinamika trgovanja u odnosu na prethodnu godinu. U 2017. godini protrgovano je s 2.641 dionica za razliku od godine prije kada je broj trgovanih dionica iznosio 7.623. Cijene su se kretale u rasponu od 1.420,00 kuna do 1.799,99 kuna po dionici. Zadnja transakcija u 2017. godini napravljena je s povlaštenom dionicom po cijeni 1.550 kuna, a s redovnom 1.640 kuna.

Prema cijeni redovne dionice na zadnji dan 2017. godine P/E pokazatelj iznosio je 10,1. Tržišna kapitalizacija na 31.12.2017. godine iznosila je 413,7 mil. kuna dok je na 31.12.2016. iznosila 383,1 mil. kuna.

Tijekom 2017. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

### NETO DOBIT I RASPODJELA DOBITI (mil. kn)





## 11 Glavni rizici u poslovanju



**Tržišni rizici. Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima Končar D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima, varira znatno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Razdoblja velike potražnje (dobre konjunktura) svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja poslova. S druge strane razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno i s padom profitnih marži. **Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača - konkurentski pritisak - drugi je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Končar D&ST-a. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurencije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljanih tržišta. Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave.** Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, aluminij, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) volatilne su, a naročito u posljednjih nekoliko godina, s ponekad značajnim rastom ili padom u relativno kratkim razdobljima. S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Društvo se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra je politika takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima s dobavljačima bakra se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju i procjenama ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik. Također, u nekim višegodišnjim ugovorima s kupcima ponekad se ugovara klizna formula bazirana na promjeni cijena materijala.

**Valutni (tečajni) rizik** prilično je izražen u poslovanju Društva s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima. Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva.

**Tehnološko-razvojni rizici.** Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti.** Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja. Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima. Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji s vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija. Društvo ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja s relativno dugačkim periodima dospijea ponekad naplaćuje prodajući ih financijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovski rizici.** Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Društva, dok bi nagle i veće fluktuacije tih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Društva.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika.



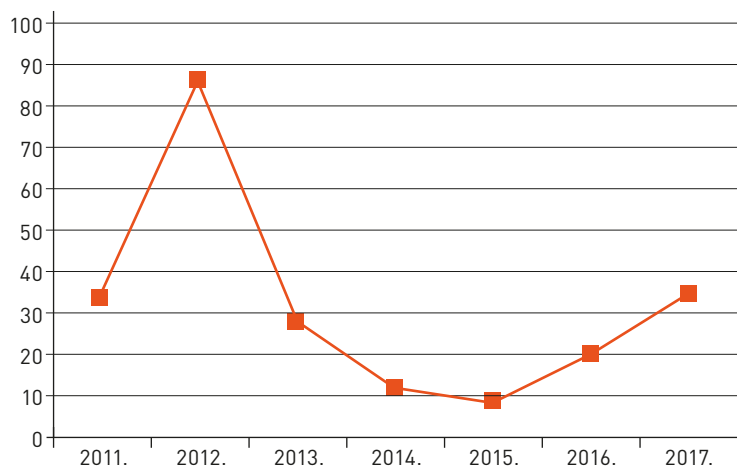
## 12 Investicije i modernizacija tehnologije

➔ Društvo usmjereno investira u poboljšanje i modernizaciju procesa kod kojih se pokazuje potreba za dizanje na višu tehnološku razinu. Tako je u 2017. godini investirano 12,3 mil kn. Nabavljeno je i modernizirano više specijalnih strojeva u proizvodnji - više namatalica, specijaliziranih strojeva, dizalica, razni uređaji i logistička oprema - u skladu s usvojenim planom.

Značajnija su bila ulaganja u infrastrukturu, nove garderobe, urede i posebno u informatičku opremu za potrebe istraživanja i razvoja proizvoda, izrade dokumentacije za proizvod te komunikacijske tehnologije.

U društvu PET Poljska investirano je 22,3 mil kn te su ukupne investicije iznosile 34,6 mil kn.

### INVESTICIJE (mil. kn)



## 13 Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda

→ Krajem 2017. godine u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje, koji zajedno čine Tehnički razvoj, bilo je zaposleno 20 djelatnika, od čega 7 diplomiranih inženjera elektrotehnike, 12 diplomiranih inženjera strojarstva, te jedan diplomirani inženjer kemijske tehnologije. Od toga dva djelatnika imaju završeni poslijediplomski doktorski studij na Fakultetu elektrotehnike i računarstva, a dva djelatnika završeni specijalistički studij transformatora.

Na području distributivnih transformatora naglasak je bio na izradi novog softvera za projektiranje specijalnih i distributivnih transformatora većih snaga. Na ostatku asortimana distributivnih transformatora radilo se na smanjivanju buke i gubitaka. U suradnji s Fakultetom elektrotehnike i računarstva napravljene su nove podloge za izračun gubitaka tereta ovalnih distributivnih transformatora, dok su u suradnji s Institutom za elektrotehniku napravljene nove podloge za gubitke praznog hoda pravokutnih distributivnih transformatora.

U proizvodnji specijalnih distributivnih transformatora dodana je nova 30 t dizalica čime je omogućena proizvodnja značajno većih objekata. Također su naručene i dvije naprave za slaganje distributivnih jezgara.

Na asortimanu srednjih energetske transformatora fokus je bio na istraživanju i primjeni novih tehnoloških postupaka i materijala za smanjivanje gubitaka praznog hoda, buke i izolacijskih razmaka. Također su revidirane podloge za izračun zagrijanja i hlađenja transformatora.

Na području razvoja proizvodnje srednjih energetske transformatora stavljena je u funkciju tehnologija proizvodnje namota sa epoxy premazom za što je nabavljena posebna oprema za tlačenje i stabilizaciju tijekom sušenja. Nadalje, u funkciju je stavljena vertikalna namatalica te je nabavljena preša za stabilizaciju namota čime se povećala kvaliteta i ponovljivost postupka stabilizacije. Za potrebe proizvodnje izolacijskih dijelova nabavljene su moderne strojne škare duljine 2,5 m.

Nastavljena je suradnja s Končar Institutom za elektrotehniku, Fakultetom elektrotehnike i računarstva te Fakultetom strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Više mladih stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog sveučilišta.

Stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali na stručnim simpozijima i seminarima o transformatorima (CIRED u Glasgou, HRO CIGRE u Šibeniku, EuroTechCon u Glasgou) te u radu studentskog odbora SO2 za transformatore (CIGRE) i tehničkog odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori.

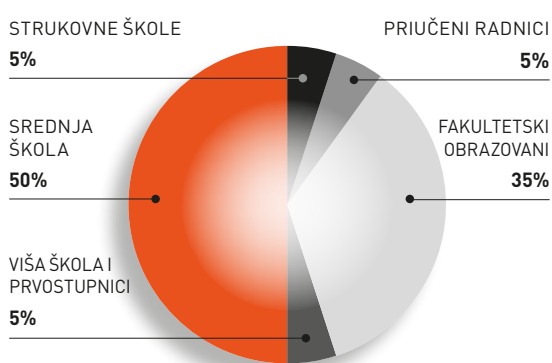


## 14 Zaposleni u Končar D&ST-u

→ Na početku 2017. u Končar D&ST-u bilo je 532 zaposlena. Do kraja godine zaposleno je 28 novih djelatnika, a otišao je 21 te je godina završila s 539 zaposlenih. Većinu novozaposlenih u 2017. godini čine mladi zaposlenici, a prosječna dob zaposlenih je i 39 godina.

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Poduzeće podupire pohađanje poslijediplomskih studija i rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Pristup nagrađivanja i promoviranja stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje tvrtke kao i kontakte s relevantnim sveučilišnim ustanovama.

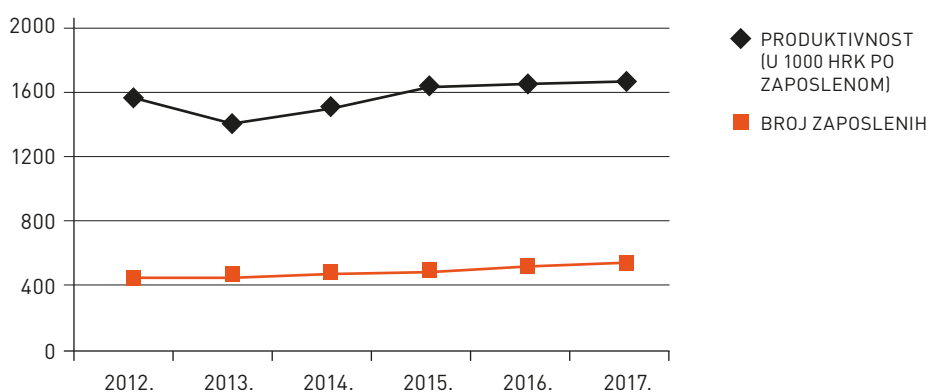
### STRUKTURA OBRAZOVANJA ZAPOSLENIH NA KRAJU GODINE



	godine školovanja	2017.	2016.
Fakultetski obrazovani	16 i više	191	183
Viša škola i prvostupnici	14 do 15	27	27
Srednja škola	12	267	264
Strukovne škole	11 do 13	27	31
Priučeni radnici s osnovnom školom	8	27	27
<b>Ukupno</b>		<b>539</b>	<b>532</b>

Produktivnost mjerena prodajom po zaposlenom u 2017. godini bila je 1,67 mil. kuna.

### BROJ ZAPOSLENIH I KRETANJE PRODUKTIVNOSTI





## 15 Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu

→ Tijekom 2017. održani su redovni auditi sva tri certificirana sustava upravljanja (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas, a prema planu krajem godine započete su pripremne aktivnosti za prelazak na novo izdanje norme ISO 9001:2015.

Interni auditi, kao i eksterni auditi certifikacijske kuće Bureau Veritasa i dalje se provode dva puta godišnje pri čemu su rezultati provedenih audita procesa i proizvoda iskorišteni za poboljšanja i unapređenja sustava u cjelini.

Končar D&ST prepoznao je i definirao procese kojima utječe na okoliš, te aktivno upravlja prepoznatim aspektima okoliša, smanjujući moguće negativne utjecaje svojih aktivnosti na okoliš. Očuvanju okoliša pridonosi se promoviranjem recikliranja, te odabirom ekološki prihvatljivih sirovina.

U svom poslovanju Končar D&ST poštuje hrvatske zakone i propise, međunarodne standarde na području zaštite okoliša te obveza proizašlih prihvaćanjem norme ISO 14001 po kojoj je sustav i certificiran.

Kao društveno odgovorna tvrtka Končar D&ST d.d. iskazuje svoju brigu za dobrobit društva i zajednice, a tijekom 2017. godine propisan je i Kodeks poslovnog ponašanja.

Uspostavljenim modelom prikupljanja i analiziranja podataka radi prepoznavanja mogućnosti sprečavanja nastanka štete (materijalne i ljudske) Končar D&ST promovira zdravlje i sigurnost na radnom mjestu te podiže svijest o brizi za zdravlje i sigurnost svake osobe koja se nalazi u poduzeću.

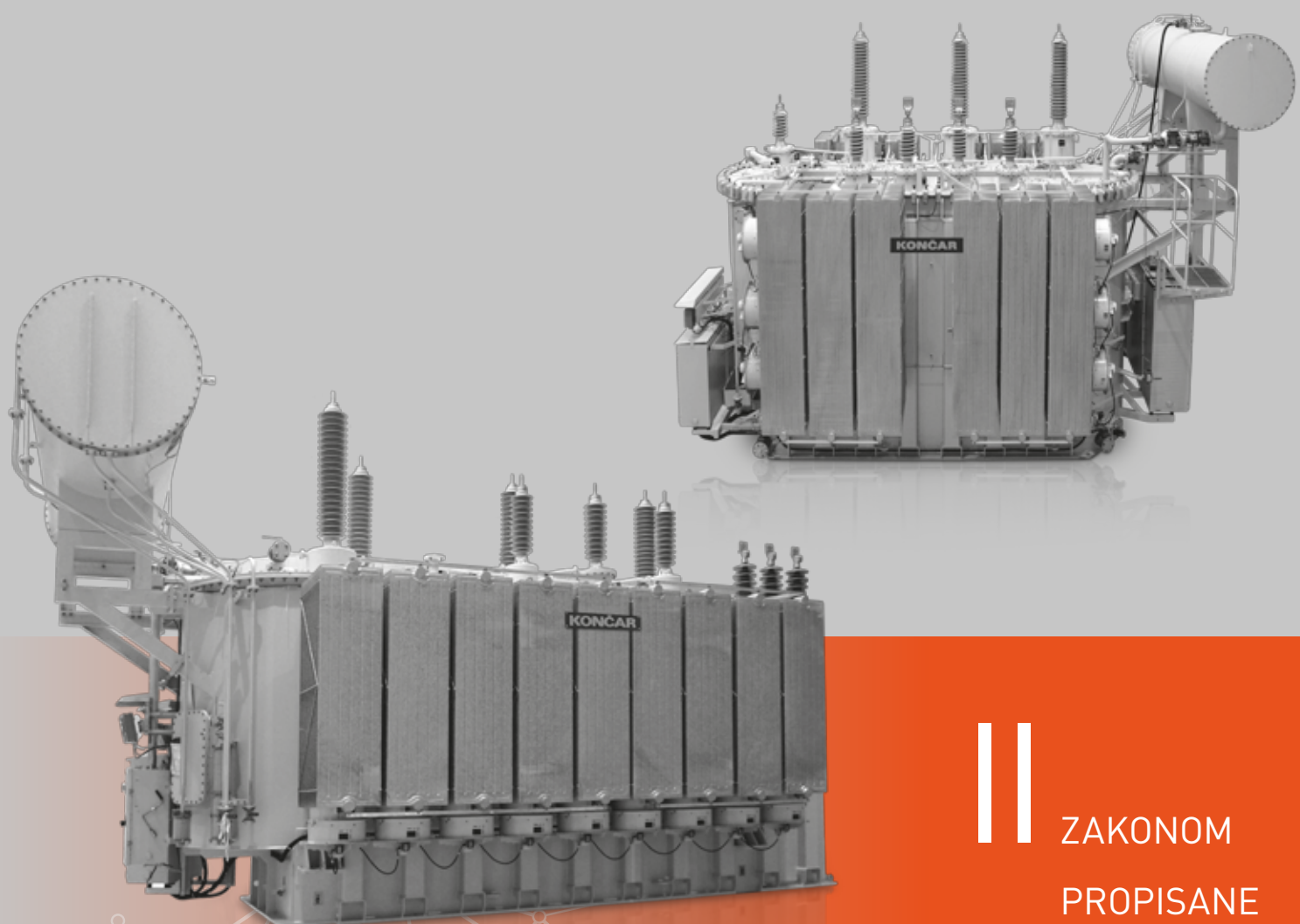
## 16 Strategija daljnjeg razvoja

→ Razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 8 MVA i 36 kV, specijalnih transformatora, srednjih energetske transformatora do 100 MVA i 170 kV, te projekti prodaje tehnologije na odabranim tržištima i nadalje će biti glavne poslovne aktivnosti Končar D&ST-a.

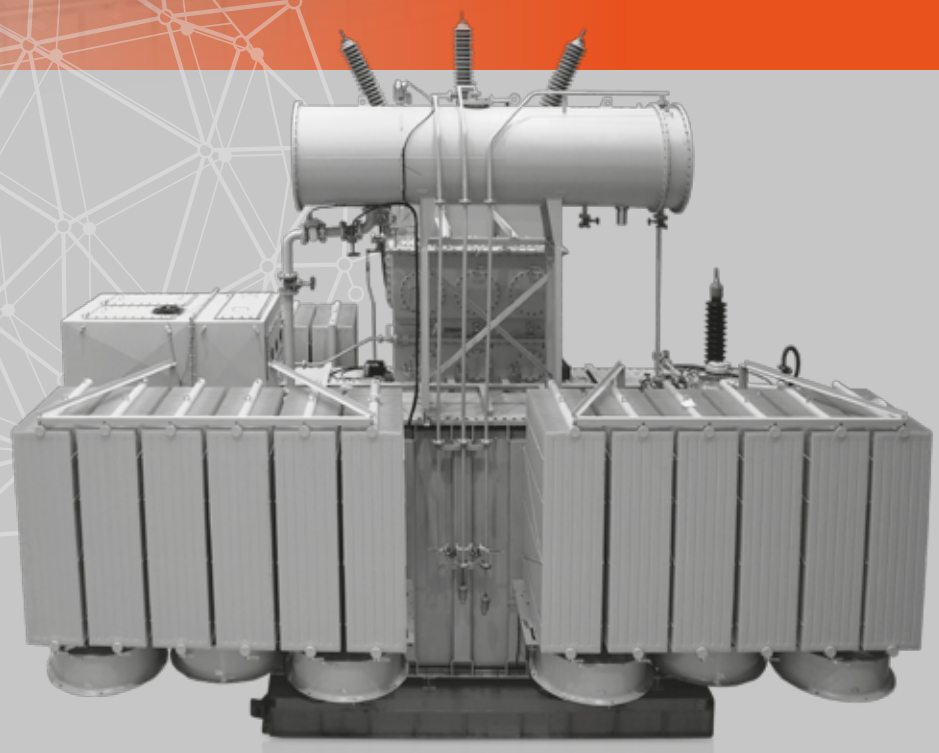
Visoko mjesto među vrhunskim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora Končar D&ST će osiguravati prepoznavanjem i najboljim zadovoljavanjem potreba ciljnih kupaca, privrženosti kvaliteti i održivom razvoju, tehničkim i organizacijskim razvojem, osposobljavanjem i motiviranjem zaposlenih za izvrstan rad te njegovanjem timskog rada.

**Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2017. godine a do izrade ovog izvještaja nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.**





ZAKONOM  
PROPISANE  
ODLUKE



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)

U skladu sa člankom 220. i 300.d. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 28.03.2018. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

**ODLUKU**  
**O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**  
**ZA 2017. GODINU**

Nadzorni odbor i Uprava društva Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2017. godinu.

Obrazloženje

Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru na suglasnost Godišnja financijska izvješća za 2017. godinu. Nadzorni odbor dao je suglasnost na Godišnja financijska izvješća Uprave za 2017. godinu, čime su Nadzorni odbor i Uprava Društva zajednički utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2017. godinu kako slijedi:

Ukupni prihodi	906.640.302 kn
Ukupni rashodi	863.582.209 kn
Bruto dobit	43.058.093 kn
Porez na dobit	1.550.578 kn
Neto dobit	41.507.515 kn
Ukupna aktiva / pasiva	646.466.139 kn

Predsjednik Nadzornog odbora:



Darinko Bago, dipl.ing.el.

Predsjednik Uprave:



Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu 28.03.2018.g.



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8, OIB 49214559889  
(u nastavku: „Društvo“)


U skladu sa člankom 220. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22., 23., 24. i 25. Statuta Društva, na sjednici Nadzornog odbora održanoj 28.03.2018. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

#### ODLUKU

#### O RASPODJELI DOBITI ZA 2017. GODINU

1. Neto dobit za 2017. godinu iznosi 41.507.514,87 kuna.
2. Uprava i Nadzorni odbor raspoređuju u Ostale rezerve Društva iznos od 20.751.495,67 kuna.
3. Uprava i Nadzorni odbor predlažu Glavnoj skupštini donošenje odluke o isplati dividende na povlaštene i redovne dionice u iznosu od 81,20 kuna po dionici što za 255.616 dionica daje ukupan iznos od 20.756.019,20 kuna.
4. Dividenda će se isplatiti onim dioničarima koji budu upisani u depozitoriju SKDD kao vlasnici dionica na dan koji je 15 (petnaest) dana iza datuma održavanja Glavne skupštine. To je datum stjecanja tražbina za isplatu dividendi (record date).
5. Isplata dividendi izvršit će se najkasnije u roku od 15 (petnaest) dana od dana stjecanja tražbina za isplatu dividende (record date).

Predsjednik Nadzornog odbora:

  
Darinko Bago, dipl.ing.el.

Predsjednik Uprave:

  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu, 28.03.2018.g.





IZVJEŠTAJ NEOVISNOG  
REVIZORA I FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA

## Odgovornost za godišnje izvješće



Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da daju istinit i fer prikaz financijskog stanja i rezultata poslovanja društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Osim toga, sukladno Zakonu o računovodstvu Uprava je dužna sastaviti i Godišnje izvješće koje obuhvaća financijske izvještaje, izvješće posloводства i izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. Izvješće posloводства sastavljeno je sukladno zahtjevima članka 21. Zakona o računovodstvu, a Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja sukladno zahtjevima članka 22. Zakona o računovodstvu.

Godišnje izvješće odobreno je za izdavanje od strane Uprave 23. ožujka 2018. godine.

Ivan Klapan, predsjednik Uprave

Petar Vlaić, član

Ivan Sitar, član

Martina Mikulić, član

Vanja Burul, član



Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.  
Josipa Mokrovića 8  
10 090 Zagreb





## *Izvješće neovisnog revizora*

### *Dioničarima i Upravi Društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.*

## **Izvješće o reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja**

### *Mišljenje*

Prema našem mišljenju, priloženi nekonsolidirani financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d. ('Društvo') na dan 31. prosinca 2017. godine i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji (MSFI-ima).

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru.

### **Što smo revidirali**

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva obuhvaćaju:

- izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2017.;
- izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu tada završenu;
- izvještaj o promjenama kapitala za godinu tada završenu;
- izvještaj o novčanim tokovima za godinu tada završenu; i
- bilješke uz financijske izvještaje, uključujući sažetak značajnih računovodstvenih politika.

### *Osnova za mišljenje*

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo dobili dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za naše mišljenje.

### **Neovisnost**

Neovisni smo od Društva u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA Kodeks) i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da su nerevizijske usluge koje smo pružili Društvu u skladu s primjenjivim zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj te da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014.

Nerevizijske usluge koje smo pružili u razdoblju od 1. siječnja 2017. godine do 31. prosinca 2017. godine su objavljene u bilješki 1 uz nekonsolidirane financijske izvještaje.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska*  
 T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)

Trgovački sud u Zagrebu, broj TI-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1.510.000,00 kn, uplađen u cijelosti; Uprava: J. M. Gasparac, predsjednik; S. Dučić, član; T. Mačašević, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875





### Naš pristup reviziji

#### Pregled

<b>Značajnost</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelina: 8.920 tisuća kuna, što predstavlja 1% prihoda</li> </ul>
<b>Ključna revizijska pitanja</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima</li> <li>Ispravak vrijednosti zaliha</li> </ul>

#### Kako smo odredili opseg revizije

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; kao na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Također smo obavili postupke vezano za zaobilaženje internih kontrola od strane uprave uključujući između ostalog i analizu da li postoje dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik materijalne pogreške kao posljedicu prijevare.

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja na financijske izvještaje kao cjelinu, uzimajući u obzir strukturu Društva, računovodstvene procese i kontrole te industriju u kojoj Društvo posluje.

#### Značajnost

Na opseg naše revizije je utjecala naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

Temeljem naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvalitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu, kako je prikazano u tabeli niže. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ukoliko postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane financijske izvještaje kao cjelinu.

<i>Značajnost za financijske izvještaje kao cjelina</i>	8.920 tisuća kuna
<i>Kako smo je utvrdili</i>	1% prihoda
<i>Obrazloženje za korišteno odabrano mjerilo</i>	Odabrali smo prihode kao osnovu izračuna, jer smatramo da to mjerilo najbolje odražava uspješnost Društva u promatranom razdoblju. Odabrali smo 1% što je u odgovarajućem rasponu uobičajenih kvantitativnih pragova značajnosti korištenih u ovom sektoru.



### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Ključna revizijska pitanja

##### *Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima*

*Vidjeti bilješku 2 uz financijske izvještaje pod naslovom „Rezerviranja, nepredviđena imovina i obveze“, bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke), bilješke 30 i 38*

Rezerviranja za troškove otklanjanja nedostataka u jamstvenim rokovima odnose se na procijenjene troškove mogućih popravaka (korekcija ili zamjena neispravnih proizvoda) proizvoda Društva (specijalnih i distributivnih transformatora). Društvo daje jamstva za svoje proizvode za razdoblje od 2 do 5 godina u skladu s potpisanim ugovorima.

Društvo je u godini završenoj 31. prosinca 2017. priznalo rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima u iznosu od 6.665 tisuća kuna. Kretanja na rezerviranjima u tekućem razdoblju prikazana su u bilješci 30 i 38.

Rezerviranja uključuju opće i specifične rezervacije. Opće rezervacije su napravljene na osnovu procjena (2% od vrijednosti prodanih proizvoda pod jamstvom) na temelju iskustva Društva i iskustva drugih proizvođača sličnih energetske transformatora uzimajući u obzir specifični dizajn i izvedbene zahtjeve.

Specifične rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodanih transformatora pojedinim kupcima (Društvo procjenjuje ukupne troškove koji mogu nastati prilikom rješavanja problema kvalitete za određenog kupca).

Usmjerili smo pozornost na ovo područje budući da je Uprava napravila rezerviranja koja zahtijevaju značajne prosudbe i procjene u svezi iznosa tekućih i mogućih budućih reklamacija od strane kupaca za gubitke ili nastale štete unutar jamstvenog perioda.

#### Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

Imajući u vidu značajne prosudbe i procjene korištene prilikom izračuna rezerviranja za jamstvene robove, detaljno smo pregledali izračun za najznačajnija rezerviranja te smo zatražili odgovarajuću dokumentaciju i analize uprave kao podlogu za izvršena rezerviranja.

Održali smo razgovore s Upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove stava uprave i vezanih pretpostavki te smo pregledali uzorak najznačajnijih ugovora o prodaji s fokusom na ugovorne odredbe u svezi jamstvenog roka i jamstvenih odredbi.

U svezi općih rezervacija gdje Uprava primjenjuje 2% kao odgovarajući postotak na isporuke, usporedili smo navedeni postotak s postocima koje koriste proizvođači slične energetske opreme kako bismo utvrdili da li je navedena pretpostavka korištena prilikom izračuna rezerviranja adekvatna. Nismo utvrdili značajna odstupanja.

U svezi specifičnih rezerviranja za moguće probleme kvalitete u svezi opreme prodane određenim kupcima pregledali smo matricu pripremljenu od strane Društva s pregledom vjerojatnosti nastanka malih, srednjih i velikih grešaka kako bismo utvrdili da li su rezervirani iznosi adekvatni. Smatramo da su izračuni razumni.

Kao što je objašnjeno u bilješci 3 uz financijske izvještaje, budući da se procjene Uprave odnose na buduće događaje, izračun rezerviranja je svojstveno nesiguran. Potvrdili smo matematičku točnosti izračuna i uskladili iznose korištene u izračunima sa evidencijama Društva. Također smo pregledali analize osjetljivosti u financijskim izvještajima koje objavljuju efekt promjene korištenog postotka za opće rezervacije i nismo utvrdili nepravilnosti.

Na temelju prikupljenih dokaza, uzevši u obzir svojstvenu nesigurnost u svezi ovakvih rezerviranja, utvrdili smo da je razina rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima na 31. prosinca 2017. konzistentna sa prethodnim razdobljima i sukladna informacijama s kojima Društvo raspolaže.





#### Ključna revizijska pitanja

#### Kako smo revidirali Ključno revizijsko pitanje

##### *Ispravak vrijednosti zaliha*

*Vidjeti bilješku 2 financijskih izvještaja pod naslovom „Zalihe“ (računovodstvene politike), bilješku 3 (Ključne računovodstvene procjene i pretpostavke) te bilješke 11 i 23*

Kao što je opisano u bilješci 2 uz financijske izvještaje, ispravak vrijednosti zaliha priznaje se u slučajevima kada uprava procjeni da postoji potreba za korekcijom troška zaliha na neto utrživu vrijednost na temelju određenih kriterija.

Izračun neto utržive vrijednosti uzima u obzir namjeravanu upotrebu zaliha (npr. zalihe koje se drže u svrhu ispunjenja usluga održavanja temelje se na ugovornoj vrijednosti). U slučaju kada uprava procijeni da pad cijena materijala ukazuje na to da će cijena koštanja gotovih proizvoda biti viša od njezine utržive vrijednosti, vrši se ispravak vrijednosti zaliha i u tom slučaju trošak zamjene predstavlja najbolju mjeru za njihovu neto utrživu vrijednost.

Izračun ispravka vrijednosti zaliha izračunava se korištenjem prosudbe Uprave vezano uz završna stanja zaliha, pri čemu na prosudbu utječu izvještaj o starosnoj strukturi zaliha te stav Uprave o njihovom profilu i starosti.

Ispravak vrijednosti zaliha priznat u tekućem razdoblju iznosi 5.755 tisuća kuna (2016.: 9.511 tisuća kuna).

Usmjerili smo pozornost na vrednovanje zaliha zbog značajne vrijednosti iskazanih zaliha i prirode prosudbi Uprave prilikom utvrđivanja knjigovodstvene vrijednosti zaliha.

Na kraju godine prisustvovali smo inventuri zaliha prvenstveno na proizvodnim lokacijama Društva. Na temelju uzorka provjerili smo ispravnost brojanja količine zaliha od strane Društva, i također smo procijenili učinkovitost kontrola utvrđenih prilikom inventure na svakoj lokaciji.

Usporedili smo rezultate inventure zaliha utvrđene od strane Uprave na kraju godine s podacima u računovodstvenim evidencijama kako bismo utvrdili razinu inventurnih odstupanja.

Napravili smo test detalja koji uključuje usporedbu neto utržive vrijednosti sa troškom na odabranom uzorku gotovih proizvoda, nismo utvrdili značajna odstupanja.

Provjerili smo točnost izvještaja o starosnoj strukturi zaliha koju je Uprava koristila prilikom utvrđivanja ispravka vrijednosti zaliha provedbom detaljnog testa na odabranom uzorku artikala zaliha te nismo utvrdili pogreške.

Pregledali smo odluke Uprave o vrijednosnom usklađenju zaliha na temelju njihove analize te nismo utvrdili nekonzistentnosti. Održali smo razgovore s Upravom kako bismo stekli razumijevanje osnove stava uprave i vezanih pretpostavki.

Na temelju provedenih revizijskih postupaka, prihvaćamo osnovanost pretpostavki korištenih od strane Uprave prilikom definiranja potrebnog ispravka vrijednosti zaliha.

##### *Izveštavanje o ostalim informacijama uključujući Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja*

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće Društva koje uključuje Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, ali ne uključuju nekonsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući i Izvješće posloводства te Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.





U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije, i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama hrvatskog Zakona o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru da li Izvješće posloводства uključuje objave zahtijevane člankom 21. Zakona o računovodstvu, te da li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na poslu koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- Informacije u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su nekonsolidirani financijski izvještaji pripremljeni usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim financijskim izvještajima;
- Izvješće posloводства sastavljeno je u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
- Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ukoliko zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz u Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu mi nemamo ništa za izvijestiti.

#### *Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane financijske izvještaje*

Uprava je odgovorna za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti vezanih uz vremensku neograničenost poslovanja ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

#### *Odgovornost revizora za reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja*

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.





Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaoblazanje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u nekonsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, između ostalih pitanja, planirani djelokrug i vremenski raspored revizije i važne revizijske nalaze, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim mjerama zaštite.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.





## Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

### *Imenovanje*

Prvi put smo imenovani za revizore Društva 23. svibnja 2014. godine. Naše imenovanje je obnovljano na godišnjoj razini odlukom skupštine i predstavlja ukupno neprekinuto razdoblje angažmana od 4 godine.

Ovlašteni revizor angažiran kao partner za ovo izvješće neovisnog revizora je Kristina Dimitrov.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Heinzelova 70, Zagreb  
23. ožujka 2018.

  
John M. Gasparac  
Predsjednik Uprave

  
PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>4</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Heinzelova 70

*Kristina Dimitrov*  
Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor



## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	Bilješka	2017. HRK	2016. HRK
Prihodi od prodaje	4	892.017.205	853.366.620
Ostali poslovni prihodi	5	1.978.335	4.454.364
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>893.995.540</b>	<b>857.820.984</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(23.340.883)	37.939.218
Troškovi materijala i energije	6	(534.790.351)	(572.841.114)
Troškovi prodane robe		(30.414.572)	(29.302.376)
Troškovi usluga	7	(74.594.116)	(73.011.763)
Troškovi osoblja	8	(122.093.801)	(117.023.507)
Amortizacija	9	(18.278.597)	(19.031.584)
Ostali troškovi	10	(22.862.091)	(23.246.253)
Vrijednosno usklađenje	11	(6.295.151)	(11.720.416)
Rezerviranja	12	(20.501.604)	(9.248.529)
Ostali poslovni rashodi		(445.276)	(3.165.712)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(853.616.442)</b>	<b>(820.652.036)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>40.379.098</b>	<b>37.168.948</b>
Financijski prihodi	13	12.644.762	11.310.237
Financijski rashodi	14	(9.965.767)	(11.178.566)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>2.678.995</b>	<b>131.671</b>
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>906.640.302</b>	<b>869.131.221</b>
<b>Ukupni rashodi</b>		<b>(863.582.209)</b>	<b>(831.830.602)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>43.058.093</b>	<b>37.300.619</b>
Porez na dobit	15	(1.550.578)	(1.370.462)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>41.507.515</b>	<b>35.930.157</b>
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-
<b>SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>41.507.515</b>	<b>35.930.157</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	16	162,38	140,56

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2017.

	Bilješka	31.12.2017. HRK	31.12.2016. HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>			
Nematerijalna imovina	17	2.376.372	2.935.724
Nekretnine, postrojenja i oprema	18	140.493.165	145.810.830
Ulaganje u nekretnine	19	3.500.000	-
Ulaganja u ovisno društvo	20	22.331.760	-
Ulaganja u pridružena društva	21	1.732.458	1.732.458
Financijska imovina	22	2.862.110	2.843.285
Odgodena porezna imovina	15	228.995	327.071
		<b>173.524.860</b>	<b>153.649.368</b>
<b>Kratkotrajna imovina</b>			
Zalihe	23	199.492.183	227.172.100
Potraživanja od povezanih društava	24	43.057.121	15.256.027
Potraživanja od kupaca	25	109.124.546	110.914.829
Ostala potraživanja	26	1.996.442	7.158.889
Financijska imovina	27	882.706	241.611
Novac i novčani ekvivalenti	28	117.850.103	71.450.771
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja		538.178	259.517
		<b>472.941.279</b>	<b>432.453.744</b>
<b>Dugotrajna imovina namijenjena prodaji</b>		-	<b>4.000.000</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>646.466.139</b>	<b>590.103.112</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Temeljni kapital</b>			
Zakonske rezerve	29	3.839.641	3.839.641
Statutarne rezerve	29	153.369.600	145.672.503
Ostale rezerve	29	25.231.495	11.371.723
<b>Dobit za godinu</b>		<b>41.507.515</b>	<b>35.930.157</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>300.633.051</b>	<b>273.498.824</b>
Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima		99.084.669	95.836.420
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		14.847.466	2.255.022
<b>Rezerviranja</b>	30	<b>113.932.135</b>	<b>98.091.442</b>
Obveze prema bankama (posudbe)	31	35.218.731	21.253.771
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>35.218.731</b>	<b>21.253.771</b>
Obveze prema povezanim društvima	32	6.696.469	6.297.259
Obveze prema bankama (posudbe)	33	8.451.858	8.501.508
Obveze prema dobavljačima	34	68.100.735	57.547.949
Obveze za primljene predujmove	35	45.943.641	62.461.555
Ostale obveze	36	15.180.040	15.074.253
Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	37	7.815.195	6.299.416
Kratkoročna rezerviranja	38	44.494.284	41.077.135
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>196.682.222</b>	<b>197.259.075</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>345.833.088</b>	<b>316.604.288</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>646.466.139</b>	<b>590.103.112</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Izveštaj o novčanim tokovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	Bilješka	2017. HRK	2016. HRK
<b>Novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		854.199.012	883.453.423
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		15.797	126.963
Novčani primici s osnove povrata poreza		43.096.205	45.198.584
Novčani izdaci dobavljačima		(664.157.629)	(717.461.734)
Novčani izdaci za zaposlene		(117.906.946)	(112.431.290)
Novčani izdaci za poreze		(17.289.278)	(19.881.146)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.122.968)	(1.901.787)
Ostali novčani primici i izdaci		(15.947.104)	(15.869.177)
<b>Novac iz poslovanja</b>		<b>80.887.089</b>	<b>61.233.836</b>
Novčani izdaci za kamate		(930.136)	(2.105.441)
<b>Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti</b>		<b>79.956.953</b>	<b>59.128.395</b>
<b>Novčani tokovi od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		338.798	2.040.264
Novčani primici od dividendi		2.113.086	1.928.202
Novčani primici od kamata		33.315	73.291
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(13.028.427)	(17.909.628)
Dokapitalizacija ovisnog društva		(22.331.760)	-
<b>Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti</b>		<b>(32.874.988)</b>	<b>(13.867.871)</b>
<b>Novčani tokovi od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica		22.213.581	105.688.042
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i pozajmica		(8.404.368)	(112.848.794)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(14.373.288)	(12.028.542)
Ostali novčani primici i izdaci		(118.558)	43.889
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>		<b>(682.633)</b>	<b>(19.145.405)</b>
<b>Neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>		<b>46.399.332</b>	<b>26.115.119</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		71.450.771	45.335.652
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	28	<b>117.850.103</b>	<b>71.450.771</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izvještaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Dobit za godinu	Ukupno kapital i rezerve
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2016.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>127.634.716</b>	<b>11.371.723</b>	<b>30.064.520</b>	<b>249.595.400</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	35.930.157	<b>35.930.157</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	35.930.157	35.930.157
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>						
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	18.037.787	-	(18.037.787)	-
Dividende	-	-	-	-	(12.026.733)	<b>(12.026.733)</b>
	-	-	18.037.787	-	(30.064.520)	(12.026.733)
<b>Na dan 31. prosinca 2016.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>145.672.503</b>	<b>11.371.723</b>	<b>35.930.157</b>	<b>273.498.824</b>
<i>Dobit za godinu</i>	-	-	-	-	41.507.515	<b>41.507.515</b>
<i>Ukupna sveobuhvatna dobit</i>	-	-	-	-	41.507.515	41.507.515
<i>Transakcije sa vlasnicima:</i>						
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu	-	-	7.697.097	13.859.772	(21.556.869)	-
Dividende	-	-	-	-	(14.373.288)	<b>(14.373.288)</b>
	-	-	7.697.097	13.859.772	(35.930.157)	(14.373.288)
<b>Na dan 31. prosinca 2017.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>153.369.600</b>	<b>25.231.495</b>	<b>41.507.515</b>	<b>300.633.051</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 1. Opće informacije o Društvu

Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb, Josipa Mokrvića 8, ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija („Grupa“) u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora snage do 100 MVA i napona do 170 kV.

Na dan 31. prosinca 2017. godine Društvo je imalo 539 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2016. godine imalo 532 zaposlenika.

Društvo ima podružnicu (koja nije pravna osoba) u Maroku, te su njezini financijski podaci uključeni u financijske izvještaje Društva.

#### Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
VSS, MR i DR	191	183
VŠS	27	27
SSS	267	264
KV	27	31
NKV	27	27
<b>Ukupno</b>	<b>539</b>	<b>532</b>

#### Članovi Nadzornog odbora

- Darinko Bago, predsjednik
- Miroslav Poljak, zamjenik predsjednika
- Jozo Miloloža, član
- Davor Mladina, član
- Vlado Grund, član

#### Članovi Uprave

- Ivan Klapan, predsjednik
- Petar Vlaić, član
- Ivan Sitar, član
- Martina Mikulić, član
- Vanja Burul, član

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz financijske izvještaje.

Nerevizijske usluge pružene Društvu u 2017. godini iznosile su 27.180 kuna neto.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

#### 2.1 Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine namijenjene prodaji, financijske imovine i obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i obveza koje su iskazane po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješki 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2017. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 6,27 HRK odnosno 7,51 HRK (31. prosinca 2016. godine: 7,17 HRK odnosno 7,56 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim financijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

Društvo je sastavilo ove nekonsolidirane financijske izvještaje u skladu sa hrvatskim zakonskim propisima. Društvo je također sastavilo konsolidirane financijske izvještaje u skladu sa MSFI-vima za Društvo i njegova ovisna društva (Grupa), koji su odobreni od strane Uprave na dan 23. ožujka 2018. godine. U konsolidiranim financijskim izvještajima, ovisno društvo (bilješka 20) je u potpunosti konsolidirano. Korisnici ovih odvojenih financijskih izvještaja trebali bi ih čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2017. godine kako bi dobili potpune informacije o financijskom položaju, rezultatima poslovanja i promjenama u financijskom položaju Grupe u cjelini.

#### Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2017. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-ve koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva.

- Inicijativa za objavom - MRS 7
- Priznavanje odgođene porezne imovine za nerealizirane gubitke - MRS 12

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2017. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:

#### ***MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)***

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Neke ključne promjene u odnosu na sadašnju praksu su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.) - minimalni iznosi moraju se priznati ako ne postoji značajan rizik od ukidanja.
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o među ostalim, licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima, te postoji povećani opseg objava
- Kao i kod svakog standarda postoji povećani opseg objava.

Društvo je izabralo prospektivnu primjenu s dodatnim objavama.

Uprava je procijenila učinke primjene novog standarda na financijske izvještaje Društva i utvrdila sljedeće:

- Tijekom 2017. godine Društvo je preliminarno procijenilo i izračunalo učinke primjene MSFI-ja 15 na dan 1. siječnja 2018. godine za nedovršene ugovorene projekte, a primjena novih pravila dovela bi do iskazivanja ugovorne imovine u iznosu od 9 tisuća kuna, ugovornih obveza u iznosu od 347 tisuća kuna i do smanjenja zadržane dobiti Društva za 338 tisuća kuna.

Ovaj standard je obavezan za financijske godine koje počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. Društvo namjerava usvojiti standard pomoću prospektivne primjene.

#### ***MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)***

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza, uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite i novi model umanjenja vrijednosti financijske imovine.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Većina dužničkih instrumenata Društva koja je trenutno svrstana kao raspoloživa za prodaju ispunjavat će uvjete za klasifikaciju po fer vrijednosti u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (FVOSD) i stoga neće biti promjena u iskazivanju te imovine.

Ostala financijska imovina Društva uključuje:

- glavničke instrumente koji su trenutno svrstani kao raspoloživi za prodaju, a za koje postoji mogućnost odabira klasifikacije po FVOSD
- glavničke instrumente koji se trenutno mjere po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka (FVRDG) i koji će se i dalje mjeriti na istoj osnovi sukladno MSFI-ju 9, te
- dužničke instrumente koji su trenutno svrstani kao imovina koja se drži do dospelosti i mjere se po amortiziranom trošku i koji udovoljavaju uvjetima za klasifikaciju po amortiziranom trošku sukladno MSFI-ju 9.

Sukladno tome, Društvo ne očekuje da će nove smjernice utjecati na klasifikaciju i mjerenje te financijske imovine. Međutim, dobiti i gubici od prodaje financijske imovine po FVOSD više se neće prenositi u dobit ili gubitak od prodaje, već će se reklasificirati iz FVOSD rezerve u zadržanu dobit. Tijekom financijske godine 2017. Društvo nije imalo takvih dobitaka., t

Neće biti nikakvog učinka na iskazivanje financijskih obveza Društva budući da novi zahtjevi isključivo utječu na iskazivanje financijskih obveza koje su priznate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, a Društvo nema takvih obveza. Pravila o prestanku priznavanja prenesena su iz MRS-a 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje nisu se mijenjala.

Novim pravilima računovodstva zaštite u još većoj mjeri će se uskladiti iskazivanje instrumenata zaštite (hedging instruments) s Grupnom praksom upravljanja rizicima. Općenito, moguće je da će veći broj hedgiranih odnosa (odnosa zaštite) ispunjavati uvjete za računovodstvo zaštite, jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Društvo će nakon usvajanja MSFI-ja 9 trenutni odnosi zaštite kvalificirati kao kontinuirani odnosi zaštite. Osim toga, Društvo ubuduće namjerava priznati intrinzičnu vrijednost deviznih opcijskih ugovora kao instrumente zaštite. Trenutno se oni iskazuju kao izvedeni financijski instrumenti koji se drže radi trgovanja po FVRDG. Promjene fer vrijednosti deviznih terminskih ugovora koje se mogu pripisati terminskim bodovima i vremenske vrijednosti opcijskih ugovora ubuduće će se odgađati kao novi troškovi rezerve za zaštitu u sklopu kapitala. Odgođeni će se iznosi priznavati u odnosu na pripadajuću zaštićenu transakciju kada ona nastane.

Novi model umanjenja vrijednosti zahtijeva priznavanje rezerviranja za umanjenje vrijednosti na temelju očekivanih kreditnih gubitaka (ECL), a ne samo na temelju nastalih kreditnih gubitaka kao što je slučaj u MRS-u 39. Primjenjuje se na financijsku imovinu klasificiranu po amortiziranom trošku, dužničke instrumente mjerene po FVOSD, ugovornoj imovini sukladno MSFI-ju 15, Prihodi od ugovora s kupcima, potraživanja od najma, obveze za kredite i određene ugovore o financijskim garancijama. Na temelju dosadašnjih procjena, Društvo očekuje malo povećanje gubitka od umanjenja vrijednosti financijske imovine za otprilike 318 tisuća kuna.

Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju. Od njih se očekuje da će promijeniti prirodu i opseg objava Društvo o svojim financijskim instrumentima, osobito u godini usvajanja novog standarda.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Ovaj standard je obavezan za financijske godine koje počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. Društvo će nova pravila primjenjivati prospektivno od 1. siječnja 2018. godine, uz korištenje praktičnih mogućnosti koje su dopuštene sukladno standardu te se usporedni podaci za 2017. godinu neće prepravljati.

### **MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)**

- MSFI 16 prvenstveno će imati utjecaj na računovodstvo najmoprimca koji će u bilanci morati priznati gotovo sve najmove. Standardom se uklanja dosadašnja razlika između poslovnih i financijskih najмова te se zahtijeva priznavanje imovine (pravo na korištenje iznajmljene imovine) i financijskih obveza plaćanja najma za gotovo sve ugovore o najmu. Neobavezno izuzeće postoji za kratkotrajne najmove i najmove male vrijednosti.
- Utjecaj će se vidjeti i u računu dobiti i gubitka jer je ukupni trošak u pravilu veći u prvim godinama najma, a manji u kasnijim godinama najma. Usto će se poslovni rashodi zamijeniti kamatama i amortizacijom, pa će se promijeniti i ključni metrički podaci kao što je EBITDA.
- Novčani tok od poslovnih aktivnosti biti će veći jer se plaćanja glavnice obveze za najam klasificiraju u financijske aktivnosti. Samo se plaćanja kamata mogu i dalje iskazivati kao novčani tokovi od poslovnih aktivnosti.
- Računovodstvo najmodavaca neće se značajno mijenjati. Mogu se pojaviti neke razlike zbog novih smjernica o definiciji najma. Po MSFI-ju 16 ugovor jest ili sadrži najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja korištenjem identificirane imovine na određeno vremensko razdoblje u zamjenu za naknadu.

Standard će prvenstveno utjecati na računovodstvo poslovnih najмова Društva. Na datum izvještavanja, Društvoima obveze po neotkazivim poslovnim najmovima u iznosu od 969 tisuća kuna, vidi bilješku 7. U ovom trenutku Društvo nije u mogućnosti procijeniti učinak novog standarda na financijske izvještaje Društva, tijekom sljedećih dvanaest mjeseci će obaviti detaljnije procjene utjecaja. Društvo namjerava usvojiti standard s datumom stupanja na snagu. Društvo namjerava primijeniti pojednostavljeni prijelazni pristup i neće prepravljati usporedne iznose za godinu prije prvog usvajanja.

### **Pojašnjenja MSFI-ja 15 Prihodi na temelju ugovora s kupcem (objavljen u travnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)**

Pojašnjenja se odnose na sljedeće:

- Identificiranje obveze izvršenja - obećanje i prijenos robe ili usluge kupcu se razlikuje u kontekstu ugovoru
- Utvrditi da li je društvo principal (pružatelj robe ili usluge) ili agent (odgovoran za isporuku robe ili usluga koja se pruža)
- Utvrđenje da li se prihod od izdavanja licence priznaje u trenutku ili tijekom vremena.

U dodacima se, osim pojašnjenja, nalaze dva izuzeća povezana sa smanjivanjem troškova i pojednostavljivanjem za društva koja prvi put primjenjuju novi standard.

Društvo će nova pravila primjenjivati prospektivno od 1. siječnja 2018. godine, uz korištenje praktičnih mogućnosti koje su dopuštene sukladno standardu.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### Standardi, tumačenja i dodaci izdani od strane Odbora za standarde, a nisu usvojeni od strane EU:

**IFRIC 22 Transakcije i predujmovi u stranoj valuti** objavljen u prosincu 2016. godine i na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine. IFRIC 22 pojašnjava računovodstveni tretman transakcija koje uključuju primanje ili plaćanje predujmova u stranoj valuti. Tumačenje se primjenjuje na transakcije u stranoj valuti u kojima društvo priznaje nenovčanu imovinu ili nenovčanu obvezu koja nastaje kao rezultat plaćanja ili primanja predujmova prije nego što društvo prizna relevantnu imovinu, troškove ili prihod.

Za pojedinačno plaćanje ili primitak, datum transakcije bi trebao biti datum na koji je društvo početno priznalo nemonetarnu imovinu ili obvezu koja proizlazi iz predujma (predujam ili odgođeni prihod/ugovorna obveza).

Ako postoji više uplata ili računa za jednu stavku, datum transakcije treba odrediti za svaku uplatu ili račun kao što je gore navedeno.

Društvo može birati kako će primijeniti tumačenje:

- retroaktivno za svako prikazano razdoblje
- prospektivno na stavke koje se početno priznaju na dan ili nakon početka izvještajnog razdoblja u kojem se tumačenje prvi put primjenjuje, ili
- prospektivno od početka nekog prijašnjeg izvještajnog razdoblja prikazanog kao usporedni podaci.

Društvo procjenjuje potencijalni utjecaj izmjena na svoje financijske izvještaje te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

**IFRIC 23 - Neizvjesnost povezana s tretmanom poreza na dobit** objavljen je u lipnju 2016. godine i na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine.

Tumačenje pojašnjava kako primijeniti zahtjeve za priznavanjem i mjerenjem u MRS-u 12 kada postoji neizvjesnost u svezi s tretmanom transakcija kod poreza na dobit. Društvo treba odrediti hoće li razmotriti svako neizvjesno iskazivanje poreza zasebno ili zajedno s jednim ili više drugih neizvjesnih iskazivanja poreza ovisno o tome koji pristup bolje predviđa rješavanje neizvjesnosti. Društvo treba pretpostaviti da će porezna uprava provjeriti iznose koje ima pravo provjeriti i saznati sve povezane informacije prilikom izvođenja tih provjera. Ako društvo zaključi da nije vjerojatno da će porezna uprava prihvatiti neizvjesno iskazivanje poreza, učinak neizvjesnosti će se odraziti na utvrđivanje povezone oporezive dobiti ili gubitka, porezne osnove, neiskorištenih poreznih gubitaka, neiskorištenih poreznih olakšica ili poreznih stopa, koristeći najvjerojatniji iznos ili očekivanu vrijednost, ovisno o tome za koju metodu Društvo smatra da će bolje predvidjeti rješavanje neizvjesnosti. Društvo će iskazati učinak promjene u činjenicama i okolnostima ili novim informacijama koje utječu na prosudbe ili procjene koje tumačenje zahtijeva kao promjenu u računovodstvenoj procjeni. Primjeri promjena u činjenicama i okolnostima ili novim informacijama koje mogu rezultirati ponovnom procjenom prosudbe ili procjene obuhvaćaju, ali nisu ograničene na, provjere ili radnje od strane porezne uprave, promjene pravila koje je utvrdila porezna uprava ili istek prava porezne uprave na provjeru ili ponovnu provjeru iskazivanja poreza. Nedostatak slaganja ili neslaganja porezne uprave s iskazivanjem poreza, sam za sebe, vjerojatno neće pokrenuti promjenu u činjenicama i okolnostima ili novim informacijama koje utječu na prosudbe i procjene koje tumačenje zahtijeva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

### **Ciklus godišnjih poboljšanja 2014. - 2016., izdano u prosincu 2016. godine:**

- MSFI 1 - Prvotno usvajanje Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja - Brisanje kratkoročnih izuzeća koja pokrivaju prijelazne odredbe MSFI-ja 7, MRS-a 19 i MSFI-ja 10 koji više nisu relevantni
- MRS 28 Ulaganja u pridružena društva i zajedničke pothvate - pojašnjava da bi organizacije rizičnog kapitala, uzajamni fondovi, unit trustovi i slični subjekti trebale odabrati mjerenje ulaganja u pridružena društva ili zajedničke pothvate po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka pojedinačno za svako pridruženo društvo ili zajednički pothvat pri početnom priznavanju.

Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

Prijenosi ulaganja u nekretnine - Dopune MRS-a 40, objavljen u prosincu 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine. Dopune pojašnjavanju kad Društvo treba prenijeti imovinu, uključujući imovinu u izgradnji ili pripremi, u ili iz ulaganja u imovinu. Izmjene tvrde da se izmjena uporabe pojavljuje kada imovina zadovoljava ili prestaje zadovoljavati definiciju ulaganja u imovinu te ukoliko za to postoji dokaz. Popis dokaza za promjenu korištenja u standardu ponovno je okarakteriziran kao neiscrpan popis primjera koji pomažu u ilustraciji načela. Obična promjena u namjerama Uprave o korištenju imovine ne pruža dovoljan dokaz o promjeni uporabe imovine.

Odbor je dao dvije opcije za prijelaz:

- prospektivno, s tim da se bilo koji utjecaj reklasifikacije koji se priznaje kao usklađenje početne zadržane dobiti na dan početnog priznavanja, ili
- retroaktivno - dopušteno samo bez upotrebe sposobnosti razumijevanja događaja ili situacije tek nakon što se dogodila.

Potrebne su dodatne objave ako Društvo zahtjeva usvoji prospektivno.

Društvo procjenjuje potencijalni utjecaj izmjena na svoje financijske izvještaje te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

Dopuna MRS-a 28 Udjeli u pridruženim društvima i zajedničkim pothvatima objavljena je u listopadu 2017. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine. Dodaci pojašnjavaju da bi izvještajni subjekti trebali primjenjivati MSFI 9 na dugoročne kredite, povlaštene dionice i slične instrumente koji čine dio neto ulaganja u društvo koji je predmetom ulaganja koristeći metodu udjela prije nego što mogu smanjiti knjigovodstvenu vrijednost za udio u gubitku društva koji je predmetom ulaganja, a koji premašuje iznos udjela ulagača u redovnim dionicama.

Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

Ciklus godišnjih poboljšanja 2015. - 2017. objavljen je u prosincu 2017. godine i na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine, a uključuju pojašnjenja sljedećih standarda:



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

- MSFI 3 Poslovna spajanja - Društvo ponovno mjeri udjel koji je prethodno imao u zajedničkim operacijama u trenutku kada stekne kontrolu.
- MSFI 11 - Zajednički poslovi - Društvo ne mjeri ponovno udjel koji je prethodno imao u zajedničkim operacijama u trenutku kada stekne kontrolu
- MRS 12 Porez na dobit - Društvo priznaje sve posljedice poreza na dobit vezane uz dividende ako je priznao transakcije ili događaje koji su generirali povezanu raspodjeljivu dobit, npr. u računu dobiti i gubitka ili u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Sada je jasno da se ovaj uvjet primjenjuje u svim okolnostima sve dok se kod plaćanja po financijskim instrumentima koja su klasificirana kao kapital radi o raspodjeli dobiti, a ne samo u slučajevima kada su porezne posljedice rezultat različitih poreznih stopa za raspodijeljenu i neraspodijeljenu dobit.
- MRS 23 Troškovi posudbe - izričite smjernice da se posudbe koje su isključivo dobivene za financiranje određene imovine isključuju iz općih troškova posudbe koji ispunjavaju uvjete kapitalizacije samo do trenutka dovršenja kvalificirane imovine.

Društvo će primijeniti izmijene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

Izmjene MSFI-ja 10 i MRS-a 28 Udjeli u pridruženim poduzećima i zajedničkim pothvatima - U prosincu je Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB) odlučio odgoditi datum primjene ovog dodatka do trenutka kada Odbor završi svoje primijenjeno istraživanje o metodi udjela. Ovi dodaci pojašnjavaju računovodstveni tretman prodaje ili prijenosa imovine između ulagača i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Oni potvrđuju da računovodstveni tretman ovisi o tome predstavlja li nemonetarna imovina prodana ili unesena u pridruženo društvo ili zajednički pothvat 'poslovanje' (kako je definirano u MSFI-ju 3 Poslovna spajanja).

U slučaju da nemonetarna imovina predstavlja poslovanje, ulagač će priznati cjelokupni dobitak ili gubitak od prodaje ili unosa imovine. Međutim, bilo koji dobitak ili gubitak (kao rezultat prodaje ili imovine koja ne čini poslovanje) priznaje se samo do iznosa ulaganja drugog ulagača u pridruženo društvo ili zajednički pothvat. Dodaci se primjenjuju prospektivno. Uprava predviđa da usvajanje izmjena neće imati materijalnog utjecaja na financijske izvještaje društva te planira usvojiti izmjene s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

### a) Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

#### *Prodaja robe i proizvoda*

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- Društvo je prenijelo na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- Društvo ne zadržava stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- Iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- Vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritjecati u Društvo; i
- Troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### b) Financijski prihodi i troškovi

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi ili udjela u dobiti priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende/udjela u dobiti.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### c) Porezi

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili direktno na kapitalu, kada se i porez također priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti odnosno direktno na kapitalu.

### d) Informacije o segmentima

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Društva poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz dva poslovna segmenta: Srednji energetske transformatori i Distributivni transformatori kako je prikazano u Bilješci 4.

### e) Zarada po dionici

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

### f) Raspodjela dividendi

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

### g) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 13 i 14 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

### h) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina (nekretnine, postrojenja i oprema)

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini priteći u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% -25%
Alati	5% - 25%



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### **Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme**

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

### **i) Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

### **j) Financijska imovina i financijske obveze**

#### **Financijska imovina**

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

#### **• “Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)”**

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

dobiti i gubitka. Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.

### • “Ulaganja koja se drže do dospjeća”

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospjećem za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospjeća klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospjeća. Ulaganja koja se drže do dospjeća evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

### • “Financijska imovina raspoloživa za prodaju”

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ne-derivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

### • “Zajmovi i potraživanja”

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

### *Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda od 60 dana te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu, ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Društva**

#### **Klasifikacija kao obveza ili kao kapital**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

#### **Vlasnički instrumenti**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### **Dionički kapital**

##### **a. Redovne dionice**

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### **b. Otkup dioničkog kapitala**

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjeno u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

#### **Financijsko jamstvo ugovorene obveze**

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### **Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka**

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Društva kao takve.

Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### **Ostale financijske obveze**

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove.

Ostale financijske obveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

### **Prestanak priznavanja financijske obveze**

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

Upravljanje financijskim rizicima kao i objave sukladno MSFI-u 7 objavljene su u bilješci 40 ovih financijskih izvještaja.

### **k) Ulaganja u ovisna i pridružena društva**

Ovisna društva su društva nad kojima Društvo ima kontrolu tj. kada je izloženo, ili kada ima pravo na različite povrate koji proizlaze iz povezanosti s društvom te kada svojom kontrolom nad društvom ima mogućnost utjecati na te povrate.

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška. Ukoliko postoje indikatori koji ukazuju na umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadivi iznos ulaganja. Razlika ulaganja i nadoknadivog iznosa priznaje se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kao gubitak ili dobitak (ukidanje prethodno iskazanog gubitka).

### **l) Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Troškovi konverzije uključuju troškove izravno povezane s proizvodima kao što je izravan rad i slično. Oni također uključuju i sustavno raspoređene fiksne i varijabilne opće troškove proizvodnje koji su nastali konverzijom materijala u gotove proizvode. Fiksni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ostaju relativno konstantni bez obzira na obujam proizvodnje, kao što su npr. trošak amortizacije, održavanja građevinskih objekata, opći troškovi pogona i slično. Varijabilni opći troškovi proizvodnje su neizravni troškovi proizvodnje koji ovise o obujmu proizvodnje, kao npr. indirektni materijal i rad u pogonu.

Raspoređivanje fiksnih općih troškova proizvodnje na troškove konverzije temelji se na normalnom kapacitetu proizvodnje. Normalni kapacitet proizvodnje se definira kao količina proizvodnje koja se očekuje ostvariti u prosjeku tijekom određenog broja razdoblja ili sezona u normalnim uvjetima uzimajući u obzir planirano održavanje. Neraspoređeni fiksni opći troškovi priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali.

Zalihe s usporenim obrtajem i zastarjele zalihe su otpisane do njihove neto utržive vrijednosti korištenjem vrijednosnog usklađenja za zastarjelost zaliha. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u toku redovnog poslovanja umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove koji su nužni za obavljanje prodaje.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### **m) Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivi dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### **n) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### **o) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### **p) Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u jamstvenim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva Društva i drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

### **q) Primanja zaposlenih**

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvu (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

(iii) Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### r) Nepredviđena imovina i obveze

Nepredviđene obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost da će doći do odljeva neznčajna.

Nepredviđena imovina se ne priznaje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe, osim u slučaju kada je ostvarenje prihoda sigurno te odnosna imovina nije nepredviđena imovina i primjereno ju je priznati.

### s) Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.



## 3. Ključne računovodstvene procjene

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### a) ispravak vrijednosti zaliha

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne, tj. vrijednosti koja se može realizirati. Procjena se temelji na utvrđenim cijenama koje se mogu postići na tržištu za ovu vrstu industrije (primjerice, cijena lima se smanjila u 2016. godini, te je Društvo priznalo umanjenje vrijednosti lima evidentiranog u skladištu).

### b) rezerviranja za troškove u jamstvenim (garantnim) rokovima

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od prosječno 3-5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada. Kada bi se potrebna razina izvršenih općih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke u posljednje tri godine, rezerviranja bi bila veća za iznos od 24 milijuna kuna (2016: 22 milijuna kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### c) umanjene vrijednosti ulaganja u ovisna društva

Na kraju svakog izvještajnog razdoblja Društvo procjenjuje da li postoje pokazatelj da li vrijednost ulaganja u ovisna društva treba biti umanjena te procjenjuje nadoknadivi iznos ulaganja.

Za izradu procjene ulaganja primjenjuje se metoda diskontiranog novčanog toka (DCF metoda) koja se zasniva na pretpostavci da vrijednost društva predstavlja sadašnja vrijednost budućih neto novčanih tokova. Kod primjene metode DCF objektivnost izračuna u najvećoj mjeri ovisi o realnosti izrade srednjoročnih planova poslovanja te o stopi diskontiranja budućih novčanih tokova i izračunu rezidualne vrijednosti društava. Određivanje diskontne stope ovisi o kamatnoj stopi koja se primjenjuje na nerizične plasmane (obveznice države) te stopi koja odražava premiju za rizik ovisno specifičnostima, tržišnoj poziciji i tehničko- tehnološkoj opremljenosti društva.

Zbog izrazitih neizvjesnosti kod procjene novčanih tokova ovisnog društva Power Engineering Transformatory (PET), uslijed dinamičnog investicijskog ciklusa te pozicioniranja na tržištu i drugih objektivnih okolnosti, teško je pouzdano procijeniti vrijednost, ali se smatra da ona ne odstupa značajno od vrijednosti iskazane u knjigama Društva.



### 4. Prihodi od prodaje

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	745.654.086	719.950.239
Prihodi od prodaje robe u zemlji	146.363.119	133.416.381
	<b>892.017.205</b>	<b>853.366.620</b>

Prihodi od prodaje u zemlji i inozemstvu uključuju i prihode od prodaje povezanim društvima kako je prikazano u bilješci 41.

#### Prihodi od prodaje po segmentima u 2017. godini:

	Srednji Energetski transformatori	Distributivni transformatori	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje nepovezanim društvima	465.715.147	332.680.682	<b>798.395.829</b>
Prihodi od prodaje povezanim društvima	51.501.145	42.120.231	<b>93.621.376</b>
	<b>517.216.292</b>	<b>374.800.913</b>	<b>892.017.205</b>

#### Prihodi od prodaje po segmentima u 2016. godini:

	Srednji Energetski transformatori	Distributivni transformatori	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
Prihodi od prodaje nepovezanim društvima	470.994.217	315.229.152	<b>786.223.369</b>
Prihodi od prodaje povezanim društvima	24.822.888	42.320.363	<b>67.143.251</b>
	<b>495.817.105</b>	<b>357.549.515</b>	<b>853.366.620</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 5. Ostali poslovni prihodi

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Neto dobit od prodaje dugotrajne imovine	511.098	1.666.912
Prihod od naplaćenih otpisanih potraživanja	259.490	1.154.888
Inventurni viškovi	106.020	39.928
Prihod od naplaćenih penala, nagrada i slično	59.452	11.103
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	45.798	97.115
Prihod od naknade šteta	15.797	151.472
Ostali prihodi	980.680	1.332.946
	<b>1.978.335</b>	<b>4.454.364</b>



### 6. Troškovi materijala i energije

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Utrošene sirovine i materijal	528.999.168	566.730.157
Utrošena energija	5.091.568	5.600.679
Trošak sitnog inventara	699.615	510.278
	<b>534.790.351</b>	<b>572.841.114</b>



### 7. Troškovi usluga

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Usluge transporta	20.803.396	19.099.379
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	14.410.564	14.254.891
Troškovi agentskih provizija	9.666.394	12.030.858
Usluge održavanja (servisne usluge)	9.438.743	7.596.127
Naknada za korištenje žiga i imena Končar d.d.	5.284.643	4.814.258
Usluge reprezentacije	2.745.940	3.930.183
Intelektualne i slične usluge	2.317.046	1.539.500
Usluga ustupanja radnika	1.902.430	2.033.612
Usluge telefona, pošte i sl.	1.505.011	1.509.951
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	1.081.291	936.657
Usluge najma i zakupnina	969.002	1.022.800
Komunalne usluge	888.824	808.670
Trošak revizije	62.568	62.568
Ostali vanjski troškovi	3.518.264	3.372.309
	<b>74.594.116</b>	<b>73.011.763</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 8. Troškovi osoblja

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	68.297.446	63.923.184
Troškovi poreza i doprinosa	35.888.815	35.998.169
Doprinosi na plaće	17.907.540	17.102.154
	<b>122.093.801</b>	<b>117.023.507</b>

Neto plaće u iznosu od 68.297.446 kuna (2016. godine u iznosu od 63.923.184 kunu) sadrže i primanja pet članova Uprave Društva, koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 3.233.042 kuna (2016. godine iznosu od 2.704.318 kunu) i rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 1.400.000 kuna (2016. godine u iznosu od 1.300.000 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi u mirovinski fond u 2017. godini iznose 19.773.698 kuna (2016. 18.786.737 kuna).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 9.431.990 kuna (2016.: 9.065.239 kune) prikazane su u bilješci 10.



### 9. Amortizacija

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 18)	17.272.245	18.365.860
Nematerijalna imovina (bilješka 17)	1.006.352	665.724
	<b>18.278.597</b>	<b>19.031.584</b>



### 10. Ostali troškovi

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Bankarske naknade i provizije	3.000.203	3.765.965
Troškovi prijevoza radnika (bilješka 8)	3.575.295	3.370.561
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi (bilješka 8)	3.147.081	2.626.931
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore (bilješka 8)	2.709.614	3.067.747
Premije osiguranja	1.998.224	1.863.338
Premije i naknade za DMF	1.991.210	-
Naknade članovima Nadzornog odbora	471.193	539.051
Doprinosi, članarine i slična davanja	277.978	271.315
Trošak neiskorištenog godišnjeg odmora	156.880	3.062.752
Ostalo	5.534.413	4.678.593
	<b>22.862.091</b>	<b>23.246.253</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 11. Vrijednosno usklađenje (gubici od umanjenja vrijednosti)

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Vrijednosno usklađenje zalihe	5.755.236	9.511.122
Vrijednosno usklađenje dugotrajne imovine namijenjene prodaji	500.000	1.960.000
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca	39.915	249.294
	<b>6.295.151</b>	<b>11.720.416</b>



### 12. Rezerviranja

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	12.592.444	23.666
Troškovi rezerviranja za rizike u jamstvenom (garantnom) roku	6.665.398	9.224.863
Troškovi rezerviranja za penale	1.243.762	-
	<b>20.501.604</b>	<b>9.248.529</b>

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješci 30.



### 13. Financijski prihodi

	2017.	2016.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od udjela u dobiti	200.000	200.000
Prihod od tečajnih razlika	97.745	100.434
	<b>297.745</b>	<b>300.434</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	10.111.705	9.205.571
Prihod od dividende i udjela u dobiti	1.913.086	1.728.202
Ostali prihodi od kamata	322.226	72.718
Prihod od kamata na oročena sredstva	-	3.312
	<b>12.347.017</b>	<b>11.009.803</b>
	<b>12.644.762</b>	<b>11.310.237</b>



## Bilješke uz finansijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 14. Finansijski rashodi

	2017.	2016.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Rashod od tečajnih razlika	159.526	40.348
	<b>159.526</b>	<b>40.348</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Rashodi od tečajnih razlika	8.202.592	7.891.625
Rashodi od kamata na kredite i druge oblike financiranja	880.360	1.817.135
Rashodi od tečajnih razlika po terminskim ugovorima	723.289	1.429.458
	<b>9.806.241</b>	<b>11.138.218</b>
	<b>9.965.767</b>	<b>11.178.566</b>



### 15. Porez na dobit

Društvo obračunava porez na dobit po povlaštenoj stopi dobivenoj kada se stopa poreza na dobit umanjuje za 85% budući da je Društvo nositelj poticajnih mjera u skladu sa Zakonom o poticanju ulaganja za projekt pod nazivom „VN laboratorij - izgradnja i opremanje laboratorija i povećanje proizvodnih kapaciteta“. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva izdalo je dana 3. rujna 2010. godine potvrdu da navedena ulaganja zadovoljavaju uvjete iz Zakona i da Društvo može koristiti poticajne mjere. Maksimalni iznos potpore iznosio je 37.327.421 kuna.

Ministarstvo gospodarstva je dana 06. listopada 2014. godine izdalo odobrenje kojim se revidira maksimalni iznos potpore za projekt „VN Laboratorij“ zbog povećanih investiranih finansijskih sredstava te povećanog broja novootvorenih radnih mjesta u odnosu na planirane. Novoodobreni maksimalni intenzitet potpore iznosi 46.678.233 kune, a do sad je kumulativno iskorišteno 42.627.302 kune. Preostali iznos potpore iznosi 3.950.931 kuna, a Društvo ju može iskoristiti do 2020. godine.

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Tekući porez	1.779.573	1.697.533
Odgođeni porez	(228.995)	(327.071)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>1.550.578</b>	<b>1.370.462</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Tekući porez na dobit Društva razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Društva kako slijedi:

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	43.058.093	37.300.619
Porez na dobit po 18% (2016: 20%)	7.750.457	7.460.124
Usklađenja za porezne efekte od:		
Porezno nepriznati rashodi	4.651.814	4.339.593
Porezno priznata umanjena dobiti	(538.450)	(482.831)
Poticaji ulaganja (2017. 85%; 2016. 85%)	(10.084.248)	(9.619.353)
<b>Trošak tekućeg poreza na dobit</b>	<b>1.779.573</b>	<b>1.697.533</b>
Efektivna porezna stopa	4,13%	4,55%
Uplaćeni predujmovi	766.264	859.766
Razlika za uplatu	1.013.309	837.767



### 16. Zarada po dionici

#### Osnovna zarada po dionici:

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Neto dobit	41.507.515	35.930.157
Ponderirani prosječni broj dionica (povlaštene i redovne dionice)	255.616	255.616
<b>Zarada po dionici</b>	<b>162,38</b>	<b>140,56</b>

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Društvo ne drži vlastite dionice.

#### Razrijeđena dobit po dionici

Razrijeđena dobit po dionici za 2017. i 2016. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 17. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2016.</b>	<b>8.023.336</b>	<b>586.541</b>	<b>8.609.877</b>
Povećanje	-	1.871.431	<b>1.871.431</b>
Prijenos	2.457.972	(2.457.972)	-
Prodaja ili rashodovanje	(45.068)	-	<b>(45.068)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>10.436.240</b>	-	<b>10.436.240</b>
Povećanje	-	447.000	<b>447.000</b>
Prijenos	447.000	(447.000)	-
Prodaja ili rashodovanje	(2.780)	-	<b>(2.780)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	<b>10.880.460</b>	-	<b>10.880.460</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2016.</b>	<b>6.879.860</b>	-	<b>6.879.860</b>
Amortizacija za godinu	665.724	-	<b>665.724</b>
Prodaja ili rashodovanje	(45.068)	-	<b>(45.068)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>7.500.516</b>	-	<b>7.500.516</b>
Amortizacija za godinu	1.006.352	-	<b>1.006.352</b>
Prodaja ili rashodovanje	(2.780)	-	<b>(2.780)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	<b>8.504.088</b>	-	<b>8.504.088</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2016.	2.935.724	-	<b>2.935.724</b>
<b>31. prosinca 2017.</b>	<b>2.376.372</b>	-	<b>2.376.372</b>

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 4.674.592 kune (31. prosinca 2016.: 5.853.261 kunu).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 18. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Predjmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2016.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>122.815.590</b>	<b>190.147.217</b>	<b>25.636.015</b>	<b>14.466</b>	<b>386.871</b>	<b>348.012.688</b>
Povećanja	-	-	-	-	581.088	17.596.534	<b>18.177.622</b>
Prijenos s pripreme	-	2.052.180	8.137.263	3.404.135	-	(13.593.578)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(7.760.867)	(1.023.953)	-	-	<b>(8.784.820)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>124.867.770</b>	<b>190.523.613</b>	<b>28.016.197</b>	<b>595.554</b>	<b>4.389.827</b>	<b>357.405.490</b>
Povećanja	-	2.609.683	-	-	3.589.005	9.253.802	<b>15.452.490</b>
Prijenos s pripreme	-	2.962.288	7.796.162	2.805.855	-	13.564.305	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(1.756.803)	(2.367.373)	(3.428.951)	-	<b>(7.553.127)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>130.439.741</b>	<b>196.562.972</b>	<b>28.454.679</b>	<b>755.608</b>	<b>79.324</b>	<b>365.304.853</b>
<b>Akumulirana amortizacija</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2016.</b>	-	<b>63.890.572</b>	<b>120.301.122</b>	<b>17.642.735</b>	-	-	<b>201.834.429</b>
Amortizacija za godinu	-	5.070.877	11.230.258	2.064.725	-	-	<b>18.365.860</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(7.743.910)	(861.719)	-	-	<b>(8.605.629)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2016.</b>	-	<b>68.961.449</b>	<b>123.787.470</b>	<b>18.845.741</b>	-	-	<b>211.594.660</b>
Amortizacija za godinu	-	5.211.370	9.555.069	2.505.806	-	-	<b>17.272.245</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	1.687.844	2.367.373	-	-	<b>(4.055.217)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2017.</b>	-	<b>74.172.819</b>	<b>131.654.695</b>	<b>18.984.174</b>	-	-	<b>224.811.688</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2016.	9.012.529	55.906.321	66.736.143	9.170.456	595.554	4.389.827	145.810.830
<b>31. prosinca 2017.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>56.266.922</b>	<b>64.908.277</b>	<b>9.470.505</b>	<b>755.608</b>	<b>79.324</b>	<b>140.493.165</b>

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 63.567.806 kuna (31. prosinca 2016.: 63.168.073 kune). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 40 milijuna EUR-a, postoji i zalog na pokretninama (neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 19,1 milijuna kuna) u vrijednosti 25 milijuna EUR (31. prosinca 2016.: 25 milijuna EUR-a) (bilješka 31).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 83.663.602 kune (31. prosinca 2016. godine: 110.613.056 kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 19. Ulaganje u nekretnine

Ulaganje u nekretnine u iznosu od 3.500.000 kuna odnosi se na nekretninu stečenu u zamjenu za nenaplaćeno osigurano potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju. Navedena nekretnina u 2017. godini, temeljem Odluke Uprave Društva, reklasificirana je sa dugotrajne imovine namijenjene prodaji na ulaganje u nekretnine uz umanjenje vrijednosti za 500.000 kuna (bilješka 11).



### 20. Ulaganja u ovisno društvo

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Ulaganje u ovisno društvo</b>		
Power Engineering Transformatory (PET)	22.331.760	-
<b>Ukupno</b>	<b>22.331.760</b>	<b>-</b>

Dana 08. svibnja 2017. godine potpisan je ugovor o stjecanju većinskog vlasništva (74% udjela) u poduzeću Power Engineering Transformatory Sp. z o.o. (PET) iz Czerwonak, Poznan, Poljska. Osnovna djelatnost navedenog društva je dizajn, proizvodnja, plasman i servisiranje srednje energetske transformatora snage do 63 MVA i napona do 145 kV. Uplaćeni iznos za stjecanje 74% udjela unesen je u kapital stečenog društva.

#### Udjeli u vlasništvu i glasačkim pravima na 31. prosinca bili su kako slijedi:

	31. prosinca 2017.		31. prosinca 2016.	
	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)	Udio u vlasništvu (%)	Udio u glasačkim pravima (%)
Power Engineering Transformatory (PET)	74	74	-	-



### 21. Ulaganja u pridružena društva

Ulaganja u pridružena društva u iznosu od 1.732.458 kuna (2016.: 1.732.458 kuna) odnose se na ulaganja u društvo Elkakon d.o.o., Zagreb (Društvo drži 50%-tni udio u temeljnom kapitalu ovog društva).

Sumarni podaci za ovo društvo iskazuju se u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 22. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Ostala financijska imovina - financijska imovina raspoloživa za prodaju</b>		
<b>Udjeli u društvima do 20% temeljnog kapitala</b>		
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (16% udjela)	1.048.128	1.048.128
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec (18,9% udjela)	1.717.200	1.717.200
	<b>2.765.328</b>	<b>2.765.328</b>
<b>Ulaganja u dionice</b>		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	<b>39.000</b>	<b>39.000</b>
Ostala financijska imovina		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	<b>57.782</b>	<b>38.957</b>
	<b>2.862.110</b>	<b>2.843.285</b>



### 23. Zalihe

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Sirovine i materijal	73.313.204	73.129.850
Proizvodnja u tijeku	72.744.927	74.970.911
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	7.320.862	7.399.759
Gotovi proizvodi	53.806.092	75.403.890
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(4.044.877)	(3.811.481)
Minus: Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(5.521.840)	(561.795)
	<b>197.618.368</b>	<b>226.531.134</b>
Dani predujmovi	1.873.815	640.966
	<b>199.492.183</b>	<b>227.172.100</b>

Trošak prodanih proizvoda u 2017. godini iznosio je 624.270.892 kune (2016. godine: 615.972.317 kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 24. Potraživanja od povezanih društava

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Power Engineering Transformatory Sp. z o.o., Czerwonak, Poljska	150.273	-
	<b>150.273</b>	<b>-</b>
Sestrinska društva Končar grupe:		
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d. Zagreb	28.469.694	7.619.836
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Zagreb (od 29.12.17. Končar - Aparati i postrojenja d.d.)	687.802	1.037.865
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	750	15.262
Končar - Elektronika i informatika d.d, Zagreb	-	7.322
	<b>29.158.246</b>	<b>8.680.285</b>
Pridružena društva:		
Elkakon d.o.o., Zagreb	6.791.986	6.095.354
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	6.956.616	480.388
	<b>13.748.602</b>	<b>6.575.742</b>
	<b>43.057.121</b>	<b>15.256.027</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2017.	<b>43.057.121</b>	42.071.817	629.300	-	257.852	98.152	-
2016.	<b>15.256.027</b>	14.168.984	1.042.591	-	-	44.452	-



### 25. Potraživanja od kupaca

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Kupci u zemlji</b>	29.905.883	25.453.260
Minus: Ispravak vrijednosti	(3.648.697)	(3.908.187)
	<b>26.257.186</b>	<b>21.545.073</b>
<b>Kupci u inozemstvu</b>	84.246.383	90.808.863
Minus: Ispravak vrijednosti	(1.379.023)	(1.439.107)
	<b>82.867.360</b>	<b>89.369.756</b>
	<b>109.124.546</b>	<b>110.914.829</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2017.</b>	<b>109.124.546</b>	82.480.041	18.574.261	647.451	1.648.534	5.720.088	54.171
2016.	<b>110.914.829</b>	94.008.995	15.532.069	-	1.260.398	45.347	68.020

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

	2017.	2016.
	HRK	HRK
Stanje 1. siječnja	5.347.294	6.845.939
Naplaćeno u godini	(259.490)	(1.154.888)
Isknjiženo u godini	(51.983)	(381.560)
Otpis u godini (tečajna razlika)	(8.101)	37.803
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>5.027.720</b>	<b>5.347.294</b>



### 26. Ostala potraživanja

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Potraživanja za PDV	1.448.500	6.687.004
Ostala potraživanja	547.942	471.885
	<b>1.996.442</b>	<b>7.158.889</b>



### 27. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Ostala kratkotrajna financijska imovina		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	882.706	241.611
	<b>882.706</b>	<b>241.611</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 28. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Stanje na deviznim računima	107.816.056	56.533.695
Stanje na kunskim računima	9.991.902	10.886.425
Novac u blagajni - devize	26.009	12.852
Novac u blagajni - kune	16.136	40.968
Oročeni depoziti do tri mjeseca	-	3.976.831
	<b>117.850.103</b>	<b>71.450.771</b>

Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodnih bankarskih grupa, kreditnog rejtinga A / A-1 utvrđenim od strane Standard & Poor's.



### 29. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 76.684.800 kuna (31. prosinca 2016. godine: 76.684.800 kuna) i sastoji se od 255.616 dionica nominalne vrijednosti od 300 kuna.

#### Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:

	31. prosinca 2017.		31. prosinca 2016.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Dioničar				
Končar - Elektroindustrija d.d.	134.798	52,73	134.798	52,73
AZ OMF kategorije B	13.550	5,3	13.550	5,3
Floričić Kristijan	9.916	3,88	9.916	3,88
Knežević Nikola (1/1)	7.852	3,07	7.158	2,8
Radić Antun (1/1)	3.943	1,54	3.834	1,5
AZ OMF kategorije A	3.628	1,42	3.287	1,29
SZAI F d.d.	2.800	1,1	-	-
Primorska banka d.d., Rijeka	-	-	2.800	1,1
Ostali	79.129	30,96	80.273	31,4
	<b>255.616</b>	<b>100,00</b>	<b>255.616</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2017., te 31. prosinca 2016. sastoji se od 194.188 redovnih dionica i od 61.428 povlaštenih dionica.

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2017. godini iznosila je 56,23 kuna po dionici (2016.: 47,05 kune po dionici). Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona i Statuta Društva).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 30. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u jamstvenim rokovima	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremna	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2016. godine</b>	<b>88.281.301</b>	<b>2.231.356</b>	<b>90.512.657</b>
Dodatna rezerviranja	9.224.863	23.666	9.248.529
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(1.669.744)	-	(1.669.744)
<b>31. prosinca 2016. godine</b>	<b>95.836.420</b>	<b>2.255.022</b>	<b>98.091.442</b>
Dodatna rezerviranja	6.665.398	12.592.444	19.257.842
Prijenos na kratkoročna rezerviranja	(3.417.149)		(3.417.149)
<b>31. prosinca 2017. godine</b>	<b>99.084.669</b>	<b>14.847.466</b>	<b>113.932.135</b>

#### Rezerviranja za jamstvene (garantne) rokove

Rezerviranja za jamstvene rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave te uključuju opće i individualne rezervacije. Opća rezervacija je napravljena na osnovu procjena i iskustva drugih proizvođača transformatora. Društvo u pravilu daje garanciju na minimalno 3 godine za svaki prodani transformator. Uprava procjenjuje i rezervira 2% od vrijednosti prodanih proizvoda pod garancijom (2016.: 2%). Individualne rezervacije odnose se na potencijalne probleme kvalitete u pogledu prodanih transformatora pojedinim kupcima u ukupnom iznosu od 95 milijuna kuna (2016.: 92 milijuna kuna).

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremne i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremne i jubilarne nagrade u iznosu od 14.847.466 kuna e (2016.: 2.255.022 kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremna i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža u Društvu te statistike isplaćenih otpremna unatrag 4 godine na datum bilance i diskontne stope od 2% (2016.: 3,5%).



### 31. Dugoročne obveze

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema bankama (posudbe)</b>		
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	22.540.944	-
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	21.129.645	29.755.279
Minus: Tekuće dospjeće	(8.451.858)	(8.501.508)
	<b>35.218.731</b>	<b>21.253.771</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama odnose se na dva devizna kredita u Raiffeisenbank Austria d.d.

Kredit u iznosu 3.000.000,00 eura odobren je u lipnju 2017.g., s fiksnom kamatnom stopom od 2,05% godišnje kojim je financirano stjecanje 74% poslovnih udjela u društvu Power Engineering transformatory Sp. z o.o., Poljska. Instrumenti osiguranja su 2 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 3.000.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

Drugi kredit odobren je u prosincu 2017.g. u iznosu 3.093.385,39 eura s fiksnom kamatnom stopom od 1,85% godišnje kojim je refinanciran dugoročni devizni kredit u RBA d.d. odobren u kolovozu 2016. u iznosu 4.499.469,64 eura, a kojim je refinanciran kredit iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti za financiranja investicije pod nazivom VN laboratorij. Instrumenti osiguranja su 4 bjanko mjenice sa mjeničnim očitovanjem, 1 obična zadužnica na 4.500.000,00 eura, založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva temeljem Sporazuma o osiguranju u iznosu od 25.000.000,00 eura.

Nadalje, društvo po navedenim ugovorima ima ugovorene restriktivne uvjete, od kojih su najvažniji:

- usmjeravanje 60% svog kunskog platnog prometa i min. EUR 10.000.000,00 deviznog platnog prometa preko računa otvorenih u RBA d.d.
- omogućiti banci kontinuirano praćenje načina korištenja nekretnina koje su predmet zaloga.
- Banka ima pravo otkazati kredit te ga učiniti prijevremenom dospjelim u sljedećim slučajevima:
  - zakašnjenja s plaćanjem bilo koje novčane obveze po ugovoru
  - nenamjenskog korištenja kredita ili dijela kredita
  - u slučaju da ne ispuni djelomično ili u cijelosti ili povrijedi bilo koju od svojih posebnih obveza
  - uslijed nastupa bitne negativne promjene u poslovanju, imovini, obvezama ili financijskom položaju korisnika kredita
  - ukoliko osiguranje po kreditu više nije zbog bilo kojeg razloga dovoljno za banku, a korisnik kredita ne ponudi drugim, odgovarajućim za banku.

### Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2016. godine</b>	<b>31.490.857</b>
Otplata kredita	(30.833.822)
Novi kredit	29.472.415
Tečajne razlike	(374.171)
Minus: Tekuće dospijeće	(8.501.508)
<b>31. prosinca 2016. godine</b>	<b>21.253.771</b>
<b>1. siječnja 2017. godine</b>	<b>21.253.771</b>
Novi kredit	22.213.581
Tečajne razlike	203.237
Minus: Tekuće dospijeće	(8.451.858)
<b>31. prosinca 2017. godine</b>	<b>35.218.731</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### Dugoročne obveze prema bankama dospijevaju na plaćanje, kako slijedi:

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Dospijeće od 1 do 2 godine	9.860.667	8.501.508
Dospijeće od 2 do 3 godine	7.043.547	8.501.508
Dospijeće od 3 do 4 godine	2.817.618	4.250.755
Dospijeće od 4 do 5 godina	2.817.618	-
Dospijeće više od 5 godina	12.679.281	-
	<b>35.218.731</b>	<b>21.253.771</b>



### 32. Obveze prema povezanim društvima

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Društva unutar Končar grupe:		
Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb	1.277.422	1.449.189
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	868.297	906.317
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	593.033	305.144
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	129.983	38.821
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	124.315	3.575
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	62.696	120.463
Končar - Inženjering za energetiku i transport, Zagreb	35.784	39.230
Končar - Aparati i postrojenja d.d. (prije: Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb)	2.125	-
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesvetski Kraljevec (sada: Končar - Aparati i postrojenja d.d.)	-	148.885
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	-	113.641
	<b>3.093.655</b>	<b>3.125.265</b>
Pridružena društva:		
Elkakon d.o.o., Zagreb	3.582.824	3.118.994
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	19.991	53.000
	<b>3.602.815</b>	<b>3.171.994</b>
	<b>6.696.470</b>	<b>6.297.259</b>

### Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema povezanim društvima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2017.	<b>6.696.470</b>	6.443.567	252.903	-	-	-	-
2016.	<b>6.297.259</b>	5.909.612	387.647	-	-	-	-



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 33. Obveze prema bankama (posudbe)

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Kratkoročne pozajmice</b>		
Tekuće dospijeće dugoročnog kredita (bilješka 31)	8.451.858	8.501.508
	<b>8.451.858</b>	<b>8.501.508</b>

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	HRK
<b>1. siječnja 2016. godine</b>	<b>5.725.610</b>
Otplaćeni krediti	(82.016.017)
Novi kredit	76.215.627
Tečajne razlike	74.780
Plus: Tekuće dospijeće	8.501.508
<b>31. prosinca 2016. godine</b>	<b>8.501.508</b>
Otplaćeni krediti	(8.404.368)
Tečajne razlike	(97.140)
Plus: Tekuće dospijeće	8.451.858
<b>31. prosinca 2017. godine</b>	<b>8.451.858</b>

Fer vrijednost kratkoročnih posudbi ne razlikuje se značajno od njezine knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih obveza.



### 34. Obveze prema dobavljačima

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
Dobavljači u zemlji	18.190.700	16.624.539
Dobavljači u inozemstvu	49.910.035	40.923.410
	<b>68.100.735</b>	<b>57.547.949</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2017.</b>	<b>68.100.735</b>	67.488.597	604.957	2.350	900	3.931	-
2016.	<b>57.547.949</b>	56.501.686	979.337	-	15.468	51.458	-

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 35. Obveze za primljene predujmove

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Obveze za predujmove</b>		
Od kupaca u inozemstvu	45.270.619	61.123.429
Od kupaca u zemlji	555.030	1.102.142
<b>Povezana društva</b>		
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	117.992	235.984
	<b>45.943.641</b>	<b>62.461.555</b>



### 36. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema zaposlenima</b>		
Obveze za neto plaće	6.395.032	6.514.829
	<b>6.395.032</b>	<b>6.514.829</b>
<b>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>		
Obveze za doprinose, porez i prirez	7.710.770	7.755.307
Obveze za porez iz dobiti	686.238	272.340
Obveze za porez na dodanu vrijednost	18.606	92.361
	<b>8.415.614</b>	<b>8.120.008</b>
<b>Ostale obveze</b>		
Obveze za bolovanja, obustave i sl.	83.487	74.955
Obveze za kamate	131.251	183.648
Ostale obveze	53.040	85.856
	<b>267.778</b>	<b>344.459</b>
<b>Obveze s osnove udjela u rezultatu</b>	<b>101.616</b>	<b>94.957</b>
	<b>15.180.040</b>	<b>15.074.253</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### → 37. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 7.815.196 kuna (31. prosinca 2016. godine: 6.299.416 kune) odnose se na neiskorištene dane godišnjeg odmora u iznosu 3.219.632 kuna, penale i procijenjene nefakturirane troškove za agentske provizije i montažu temeljem isporuka u 2017. godini u iznosu 4.595.564 kune.

### → 38. Kratkoročna rezerviranja

Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 44.494.284 kuna (31. prosinca 2016.: 41.077.135 kunu) odnose se na kratkoročni dio dugoročnih rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima (bilješka 30).

### → 39. Ugovoreni poslovi

Ugovoreni poslovi Društva po osnovi prodajnih ugovora na dan 31. prosinca 2017. godine iznose 558 milijuna kuna (31. prosinca 2016. godine: 623 milijuna kuna).

### → 40. Vanbilančna evidencija

Društvo na dan 31. prosinca ima u izvanbilančnoj evidenciji sljedeće:

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Garancije</b>		
- u stranoj valuti	190.967.153	171.613.696
- u kunama	6.182.794	3.182.794
	<b>197.149.947</b>	<b>174.796.490</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.



### 41. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim sestrinskih društava iz Končar grupe te pridruženih društava, povezane strane Društva su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2017. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2017. Društvo	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
PET, Poljska	150	-	-	151	-
	<b>150</b>		<b>-</b>	<b>151</b>	<b>-</b>
Društva Končar grupe:					
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.278	-	-	6.101
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	28.469	36	118	54.608	-
Končar - Energetika i usluge d.d.	-	868	-	129	1.908
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	-	593	-	-	1.818
Končar - Elektronika i informatika d.d.	-	130	-	6	543
Končar - Mali električni strojevi d.o.o.	-	124	-	-	2.096
Končar - Mjerni transformatori d.d.	1	63	-	17	1.282
Končar - Aparati i Postrojenja d.d. (prije: Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d., Zagreb).	-	2	-	-	10
Končar - Električna vozila d.d.	-	-	-	450	-
Končar - Sklopna postrojenja d.d. (od 29.12.17. Končar - Aparati i Postrojenja d.d.)	688	-	-	1.442	429
Končar - Generatori i motori d.d.	-	-	-	8	29
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	-	-	-	131
Končar - Montažni inženjering d.d.	-	-	-	51	-
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	-	-	-	-	171
	<b>29.158</b>	<b>3.094</b>	<b>118</b>	<b>56.711</b>	<b>14.518</b>
Pridružena društva:					
Elkakon d.o.o., Zagreb	6.792	3.583	-	30.837	36.682
Končar - Energetski transformatori d.o.o.	6.957	20	-	5.924	586
	<b>13.749</b>	<b>3.603</b>	<b>-</b>	<b>36.761</b>	<b>37.268</b>
	<b>43.057</b>	<b>6.697</b>	<b>118</b>	<b>93.623</b>	<b>51.786</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Tijekom 2016. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2016. Društvo	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predumovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Društva Končar grupe:					
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.449	-	-	5.557
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	7.620	39	236	27.285	-
Končar - Energetika i usluge d.d.	-	906	-	1	1.964
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	-	305	-	19	2.173
Končar - Elektronika i informatika d.d.	7	39	-	11	1.487
Končar - Mali električni strojevi d.o.o.	-	4	-	-	2.383
Končar - Generatori i motori d.d.	-	-	-	-	43
Končar - Mjerni transformatori d.d.	15	120	-	67	981
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d.	-	-	-	-	69
Končar - Električna vozila d.d.	-	-	-	6.000	-
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	1.038	149	-	2.153	1.074
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d.	-	-	-	-	-
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	114	-	-	238
Končar - Montažni inženjering d.d.	-	-	-	6	1
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	-	-	-	-	-
	<b>8.680</b>	<b>3.125</b>	<b>236</b>	<b>35.542</b>	<b>15.970</b>
Pridružena društva:					
Elkakon d.o.o., Zagreb	6.095	3.119	-	30.607	39.357
Končar - Energetski transformatori d.o.o.	480	53	-	996	582
	<b>6.575</b>	<b>3.172</b>	<b>-</b>	<b>31.603</b>	<b>39.939</b>
	<b>15.255</b>	<b>6.297</b>	<b>236</b>	<b>67.143</b>	<b>55.909</b>



### 42. Financijski instrumenti

U ovoj bilješci objavljuje se:

A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, i

B) Vrste i priroda rizika koji proizlaze iz financijskih instrumenata a kojima je Društvo izloženo tijekom izvještajnog razdoblja i na izvještajni datum te način na koji Društvo upravlja tim rizicima.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva

Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja društva vidljiv je u slijedećim tablicama:

31. prosinca 2017.				
	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	58	-	<b>58</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.804	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	883	-	<b>883</b>
Potraživanja od kupaca	109.125	-	-	<b>109.125</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	43.057	-	-	<b>43.057</b>
Novac	117.850	-	-	<b>117.850</b>
	<b>270.032</b>	<b>941</b>	<b>2.804</b>	<b>273.777</b>

31. prosinca 2016.				
	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	39	-	<b>39</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.804	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	242	-	<b>242</b>
Potraživanja od kupaca	110.915	-	-	<b>110.915</b>
Potraživanja od povezanih kupaca	15.256	-	-	<b>15.256</b>
Novac	71.451	-	-	<b>71.451</b>
	<b>197.622</b>	<b>281</b>	<b>2.804</b>	<b>200.707</b>

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju po „Amortiziranom trošku“, osim derivativnih financijskih instrumenata kako je objašnjeno u tekstu koji slijedi.

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Dug (kamatonosni)</b>		<b>29.755.279</b>
Dugoročni krediti i pozajmice	35.218.731	21.253.771
Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročan dio dugoročnih kredita)	8.451.858	8.501.508
<b>Umanjeno za novac i novčane ekvivalente</b>	<b>(117.850.103)</b>	<b>(71.450.771)</b>
<b>Neto dug</b>	<b>(74.179.514)</b>	<b>(41.695.492)</b>
Glavnica (ukupni kapital)	300.633.051	273.498.824
<b>Kapital i neto dug</b>	<b>226.453.537</b>	<b>231.803.332</b>
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

31. 12. 2017.				
	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	940	-	940
Financijska imovina raspoloživa za prodaju (bilješka 22)	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>940</b>	<b>2.765</b>	<b>3.744</b>
31. 12. 2016.				
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	281	-	281
Financijska imovina raspoloživa za prodaju (bilješka 22)	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>281</b>	<b>2.765</b>	<b>3.085</b>

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Društva u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Društva.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### *Ulaganja u glavničke instrumente*

Od ukupne financijske imovine Društva samo su dionice Zagrebačke banke kotirane na aktivnom tržištu. Knjigovodstvena vrijednost ovih dionica u vlasništvu Društva je 39.000 kuna, a fer vrijednost (po zaključnoj cijeni na Zagrebačkoj burzi na dan bilance) je 120.156 kuna (2016.: 123.120 kuna).

Ostala ulaganja u glavničke instrumente (udjele u društvima Ferokotao d.o.o i Novi Feromont d.o.o.) su ulaganja u glavničke instrumente čija cijena ne kotira na aktivnom tržištu, te su ova ulaganja mjerena po trošku sukladno MRS 39 jer njihovu fer vrijednost nije moguće pouzdano izmjeriti te su uvrštena u razinu 3.

### *Derivativni financijski instrumenti*

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedino društvo.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

#### *Potraživanja i depoziti kod banaka*

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

#### *Obveze po kreditima*

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

#### *Ostali financijski instrumenti*

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## **B) Rizici financijskih instrumenata**

Društvo je u svom poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

### **1. Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

#### **a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka**

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, SEK, MAD, CZK, CHF, NOK, PLN, RON, GBP i HUF.

Stoga je Društvo izloženo riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njegove neto prihode i financijski položaj izražene u HRK.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave, te zaduženja i oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. EUR se ne smatra značajno rizičnom valutom i od njega se Društvo ne štiti za razliku od svih ostalih valuta za koje se zaštita vrši na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa bankama.

Izloženost valutnom riziku Društva proizlazi iz sljedećeg:

- vrlo vjerojatnih planiranih transakcija (prodaja/kupnja) izraženih u stranim valutama;
- preuzetih obveza izraženih u stranim valutama; i
- monetarnih stavki (uglavnom potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima i posudbe) izraženih u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od značajnog valutnog rizika koji je povezan s vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama, preuzetim obvezama i monetarnim stavkama u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od rizika promjena relevantnog spot tečaja.

### **Instrumenti zaštite**

Društvo koristi uglavnom terminske ugovore („forward“ ugovore) te također swap fx ugovore kako bi se zaštitilo od valutnog rizika. Svi derivati ugovaraju se s ugovornim stranama koje imaju kreditni rejting A i A negative.

Odlomci iz politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

Strategija: Zaštita novčanog toka od izloženosti valutnom riziku u vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama.

### **Politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik**

#### Buduće ispitivanje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na svaki datum izvještavanja. Zaštitni odnos je vrlo učinkovit ako se promjene u fer vrijednosti ili novčanom toku zaštićene stavke koje se mogu pripisati zaštićenom riziku, mogu prebiti temeljem promjena u fer vrijednosti ili novčanom toku instrumenta zaštite.

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti usporedbom numeričkih učinaka promjene tečaja (npr. tečaja EUR/USD) na: fer vrijednost zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednost instrumenta zaštite. U skladu s politikom upravljanja rizicima Društva, zaštićeni rizik predstavlja rizik promjene spot tečaja. Promjene kamatne stope isključene su iz zaštitnog odnosa (i za instrument zaštite i za zaštićenu planiranu transakciju) i ne utječu na izračun učinkovitosti. Samo je spot komponenta terminskog ugovora uključena u zaštitni odnos (odnosno, terminski bodovi su isključeni). Potrebno je procijeniti najmanje tri scenarija, osim ako ključni uvjeti instrumenta zaštite savršeno odgovaraju ključnim uvjetima zaštićene stavke. U tom slučaju dovoljan je jedan scenarij.

#### Retroaktivno testiranje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Retroaktivno testiranje učinkovitosti potrebno je provesti na svaki datum izvještavanja primjenom metode prebijanja (Dollar Offset Method) na kumulativnoj osnovi. Zaštita se pokazala učinkovitom usporedbom kumulativne promjene fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednosti instrumenta zaštite. Zaštita se smatra vrlo učinkovitom ako se rezultati retroaktivnog ispitivanja učinkovitosti nalaze u rasponu od 80% -125%.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### Kumulativna promjena u fer vrijednosti instrumenta zaštite

Učinkovitost =

Kumulativna promjena u fer vrijednosti zaštićene stavke (hipotetski derivat)

Promjena u fer vrijednosti spot komponente instrumenta zaštite (terminskog ugovora) je razlika između fer vrijednosti spot komponente na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) terminskog ugovora po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

Promjena u fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova zaštićene stavke (hipotetski derivat) je razlika između fer vrijednosti hipotetskog derivata na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) hipotetskog derivata po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova hipotetskog derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

Izloženost Društva valutnom riziku na datum izvještavanja bila je kako slijedi:

**31. 12. 2017.**

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CZK	CHF	GBP	HUF	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	87.075	85	91	7.959	-	245	-	-	95.455	56.727	152.182
Derivativni instrumenti	940	-	-	-	-	-	-	-	940	-	940
Novac i novčani ekvivalenti	95.976	764	256	6.028	2.957	1.857	3	1	107.842	10.008	117.850
<b>Ukupno imovina</b>	<b>183.991</b>	<b>849</b>	<b>347</b>	<b>13.987</b>	<b>2.957</b>	<b>2.102</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>204.237</b>	<b>66.735</b>	<b>270.972</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	46.697	708	8	2.326	-	171	-	-	49.910	24.887	74.797
Financijske obveze	43.671	-	-	-	-	-	-	-	43.671	-	43.671
<b>Ukupno obveze</b>	<b>90.368</b>	<b>708</b>	<b>8</b>	<b>2.326</b>	<b>-</b>	<b>171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.581</b>	<b>24.887</b>	<b>118.468</b>

**31. 12. 2016.**

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CHF	GBP	NOK	HUF	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca i povezanih društava	80.889	1.295	114	2.453	1.160	-	3.853	-	89.764	36.407	126.171
Derivativni instrumenti	281	-	-	-	-	-	-	-	281	-	281
Novac i novčani ekvivalenti	46.762	9	75	6.402	1.580	27	5.667	1	60.523	10.927	71.450
<b>Ukupno imovina</b>	<b>127.932</b>	<b>1.304</b>	<b>189</b>	<b>8.855</b>	<b>2.740</b>	<b>27</b>	<b>9.520</b>	<b>1</b>	<b>150.568</b>	<b>47.334</b>	<b>197.902</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	38.546	374	8	1.926	-	-	68	-	40.922	22.922	63.844
Financijske obveze	29.755	-	-	-	-	-	-	-	29.755	-	29.755
<b>Ukupno obveze</b>	<b>68.301</b>	<b>374</b>	<b>8</b>	<b>1.926</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>-</b>	<b>70.677</b>	<b>22.922</b>	<b>93.599</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

### Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	% Promjena 2017.	% Promjena 2016.	2017. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2016. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR	(1)%	(1)%	(541)	(602)
USD	(13)%	3%	(18)	23
SEK	(3)%	(5)%	(371)	(363)
CZK	5%	(1)%	149	-
CHF	(9)%	0%	(166)	(8)
NOK	(8)%	4%	-	381
Ostale valute			(12)	(8)

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnutno proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

#### **b) Rizik kamatnih stopa**

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer su svi krediti ugovoreni po fiksnim kamatnim stopama, nema varijabilnih kamatnih stopa, dok je većina imovine nekamatonsna.

#### **c) Ostali cjenovni rizici**

Društvo nije izloženo ostalim cjenovnim rizicima povezanim s financijskim instrumentima.

### **2) Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da će jedna strana financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti gubitke zbog neispunjenja obveze. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva, bonitetnim izvješćima neovisnih agencija za ocjenu kreditnog boniteta, te koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca.

#### **Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Od kupaca sa nedovoljnim bonitetom zahtijevaju se uobičajena sredstva osiguranja naplate,

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

kao npr. bankarski akreditivi (L/C), bankarske platežne garancije, hipoteke na imovinu, zadužnice, mjenice, itd. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja.

Društvo nije koristilo derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

Starosna struktura potraživanja od kupaca (povezanih i nepovezanih) koja su dospjela, ali se smatraju naplativim prikazane su u bilješkama 24 i 25.

### Kreditna kvaliteta financijske imovine

Kreditna kvaliteta financijske imovine koja nije dospjela i nije ispravljena, može se ocijeniti u usporedbi s neovisnim kreditnim ocjenama (ukoliko postoje) ili s povijesnim podacima o protustrankama. Na dan 31. prosinca 2017. godine nedospjela financijska imovina klasificirana u kategoriji 'Potraživanja od kupaca' i 'Potraživanja od povezanih društava' iznosi 124.552 tisuća kuna (2016.: 108.178 tisuće kuna). Sva potraživanja odnose se na nedospjele dane kredite, depozite, potraživanja od državnih institucija, potraživanja za kamatu te na kupce koji uobičajeno plaćaju unutar 60 dana od datuma dospijea.

Kreditna kvaliteta financijske imovine koja nije dospjela i nije ispravljena, može se ocijeniti u usporedbi s neovisnim kreditnim ocjenama (ukoliko postoje) ili s povijesnim podacima o protu-strankama:

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Potraživanja od kupaca</b>		
<b>Protustranke s kreditnim rejtingom (Standard and Poor's)</b>		
BBB i veći	20.211.416	26.620.212
<b>Protustranke bez kreditnog rejtinga*</b>		
Grupa 2	59.742.442	50.062.930
Grupa 3	29.170.688	34.231.687
	<b>109.124.546</b>	<b>110.914.829</b>
<b>Potraživanja od povezanih strana **</b>	<b>43.057.121</b>	<b>15.256.027</b>

	31. prosinca 2017.	31. prosinca 2016.
	HRK	HRK
<b>Novac i kratkoročni depoziti</b>		
A	7.495.126	795.983
BBB+	101.991.048	51.945.237
BBB	644.098	9.817.944
BBB-	6.462.038	8.197.803
BB	1.212.367	636.702
Novac u blagajni i drugim bankama	45.427	57.103
	<b>117.850.103</b>	<b>71.450.771</b>

Klasifikacija protustranki bez kreditnog rejtinga:

- Grupa 1 - novi kupci (manje od 6 mjeseci)
- Grupa 2 - stari kupci (dulje od 6 mjeseci) koji plaćaju unutar dospijea
- Grupa 3 - stari kupci (dulje od 6 mjeseci) koji plaćaju sa zakašnjenjem; sva zakašnjela plaćanja u potpunosti su naplaćena.





## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2017.

\* Iako su neki iznosi potraživanja od povezanih stranaka dospjela, ista nisu umanjena jer su povijesno gledano otplate redovite, te je sukladno tome rizik nenaplativosti tih potraživanja neznatan.

\*\* Društvo ima ustanovljene procedure za ocjenu opravdanosti jednokratne transakcije s trećim stranama, uključujući obveznu provjeru kreditne sposobnosti kupca.

### 3) Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospjelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospjelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2017. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2017.	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	2 - 5 godina	Više od 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>						
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	6.697	5.874	823	-	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima i ostale obveze	68.202	40.722	26.493	987	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	37.561	-	-	-	24.265	13.296
Kratkoročne obveze po kreditima	9.377	131	2.323	6.923	-	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>121.837</b>	<b>46.727</b>	<b>29.639</b>	<b>7.910</b>	<b>24.265</b>	<b>13.296</b>

Slijedeća tablica prikazuje dospjelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2016. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2016.	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	1 - 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>					
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	6.298	5.355	943	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	57.549	31.984	22.985	2.520	60
Dugoročne obveze po kreditima	21.925	-	-	-	21.925
Kratkoročne obveze po kreditima	9.112	-	2.294	6.818	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>94.884</b>	<b>37.339</b>	<b>26.222</b>	<b>9.338</b>	<b>21.985</b>



### 43. Događaji nakon datuma bilance

Nakon datuma izvještavanja a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2017. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.



Tradicija. Znanje. Odgovornost.



**KONČAR**

**Distributivni i specijalni transformatori d.d.**

Mokrovićeva 8

P.P. 100

10090 Zagreb, Hrvatska

Tel.: + 385 1 378 3713

Fax: + 385 1 379 4051

E-mail: [info@koncar-dst.hr](mailto:info@koncar-dst.hr)

[www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)

