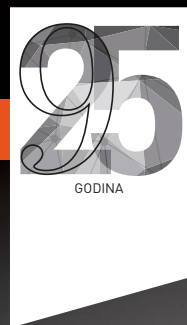


Tradicija. Znanje. Odgovornost.



**Godišnje izvješće  
2015.**





Godišnje izvješće

2015.



Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d.



## Sadržaj

	<b>I. IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2015. GODINU</b>	
	1. Uvodna riječ Uprave	5
	2. Najvažniji podaci za 2015. te usporedba s 2014., 2013. i 2012. godinom	6
	3. Organizacijska shema za 2015. godinu	7
	4. Opće stanje društva	8
	5. Organizacija i upravljanje društvom u 2015. godini	9
	6. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja	10
	7. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda	11
	8. Financijsko stanje (bilanca)	13
	9. Poslovni rezultati (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica	14
	10. Glavni rizici u poslovanju	15
	11. Investicije i modernizacija tehnologije	16
	12. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda	17
	13. Zaposleni u Končar D&ST-u	18
	14. Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu	19
	15. Strategija budućeg razvoja	19
	<b>II. ZAKONOM PROPISANE IZJAVE I ODLUKE</b>	
	1. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvješća za 2015. godinu	21
	2. Odluka o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja za 2015. godinu	22
	3. Odluka o raspodjeli dobiti za 2015. godinu	23
	<b>III. IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA I FINACIJSKI IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA</b>	
	1. Odgovornost za financijske izvještaje	25
	2. Izvještaj neovisnog revizora	26
	3. Financijski izvještaji	28
	Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	28
	Izvještaj o financijskom položaju	29
	Izvještaj o novčanim tijekovima	30
	Izvještaj o promjenama kapitala	31
	4. Bilješke uz financijske izvještaje	32





IZVJEŠĆE UPRAVE  
O STANJU DRUŠTVA  
ZA 2015. GODINU



## 1. Uvodna riječ Uprave



### 2015. - JUBILARNA 25-TA GODINA RADA OD REORGANIZACIJE I GODINA RASTA SVIH GLAVNIH POKAZATELJA POSLOVANJA

Niz uspješnih poslovnih godina Končar D&ST je nastavio i u 2015. godini. Ukupna prodaja roba i usluga u 2015. godini iznosila je 791 mil kn (u 2014. godini 712 mil kn), što je povećanje na godišnjoj razini od 11%. Izvozni poslovi sa 640 mil kn (u 2014. godini 564 mil kn) iznosili su 81% prodaje i veći su za 14% od ostvarenih u prethodnoj godini.

Ostvarena bruto dobit u 2015. godini od 30,9 mil kn (neto 30,1 mil kn) je za 11% veća od bruto dobiti u 2014. godini u kojoj je iznosila 27,8 mil kn (neto dobit 27,3 mil kn).

Stanje ukupnih ugovorenih poslova na kraju 2015. godine iznosilo je 690 mil kn što je prema stanju na kraju 2014. godine s iznosom od 592 mil kn povećanje od 16%.

Za investicijske aktivnosti, uglavnom za nabavu nove proizvodne, ispitne i informatičke opreme te poboljšanju radnih uvjeta u proizvodnji u 2015. godini uloženo je 8,1 mil kn (u 2014. investirano 11,4 mil kn).

Tijekom 2015. godine povećan je broj zaposlenih za 10 na 492 te je nastavljen projekt jačanja tehničkog i prodajnog sektora kroz uključenje novih visokoobrazovanih zaposlenika. Tijekom godine održano je više ciklusa internog stručnog osposobljavanja te je započela izgradnja trening centra u prostorima društva.

U svom poslovanju društvo djeluje u skladu s međunarodno priznatim normama i zahtjevima društveno odgovornog poslovanja. Sustavi upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2008, upravljanja okolišem prema ISO 14001:2004 i upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema OHSAS 18001:2007 uspješno su, u okviru procesa stalnog poboljšanja, održavani i ovjeravani.

Na Zagrebačkoj burzi u kotaciji redovnog tržišta u 2015. godini trgovano je redovnim i povlaštenim dionicama Končar D&ST-a. Na početku godine cijena redovnih dionica Končar D&ST iznosila je 1.129 kn, da bi na kraju godine iznosila 1.250 kn.

Obzirom na nepredviđeni problem u nabavi transformatorskog lima - jedne od glavnih sirovina u proizvodnji transformatora - uzrokovanog uspostavljanjem antidampinških mjera na uvoz istog u EU te uvjete na ciljanim tržištima distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora, ukupne rezultate poslovanja Končar D&ST-a u zahtjevnoj 2015. godini smatramo uspješnim i društvo dobro pripremljenim za buduće poslovne izazove. Međusobno povjerenje te usklađenost interesa dioničara, zaposlenika, poslovnih partnera i banaka bili su vrlo važni za ostvarenje dobrih rezultata poslovanja. Uprava Končar D&ST d.d. zahvaljuje se na podršci i povjerenju te sa zadovoljstvom predstavlja ovo izvješće o stanju društva za 2015. godinu.

Za Upravu Končar D&ST d.d.

Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave



## 2. Najvažniji podaci za 2015. te usporedba s 2014., 2013. i 2012. godinom

INDEKS 2015./2014.	
Neto dobit	110,3
Prihod od prodaje	111,1
Izvoz	113,6
Stanje narudžbi na kraju godine	116,4

	2015.	2014.	2013.	2012.	2015.	2014.	15/14
	HRK (u1000)				EUR (u1000)		index
<b>Prodaja roba i usluga</b>							
Hrvatska	150.969	148.620	133.139	171.332	19.839	19.478	101,6
Izvoz	640.265	563.558	512.884	508.791	84.139	73.861	113,6
Ukupno	791.234	712.178	646.023	680.123	103.978	93.339	111,1
<b>Stanje narudžbi na kraju godine</b>							
Hrvatska	17.971	79.952	59.337	65.017	2.362	10.478	22,5
Izvoz	671.852	512.833	580.594	447.013	88.290	67.213	131,0
Ukupno	689.823	592.785	639.931	512.030	90.652	77.691	116,4
<b>Godišnja prodaja po zaposlenom</b>	1.631	1.506	1.411	1.553	214	197	108,3
<b>Investicije</b>	8.086	11.464	28.045	86.150	1.063	1.502	70,5
<b>Neto dobit</b>	30.065	27.259	30.364	33.291	3.951	3.573	110,3
<b>Dividenda HRK/dionici</b>							
redovna	*	42,66	47,52	52,10			
povlaštena	*	42,66	47,52	52,10			
<b>Neto dobit/prodaja u %</b>	3,8%	3,8%	4,7%	4,9%			
<b>Neto dobit na ukupni dionički kapital</b>	13,7%	13,4%	16,4%	20,1%			
<b>Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12.</b>	249.595	225.701	215.323	198.738	32.800	29.581	110,6
<b>Broj zaposlenih</b>							
prosjeak	485	473	458	438			102,5
na 31.12.	492	482	466	447			102,1

Napomena: Prosječni tečaj 2012. 1EUR = 7,5173 KN  
 2013. 1EUR = 7,5735 KN  
 2014. 1EUR = 7,6300 KN  
 2015. 1EUR = 7,6096 KN

\* Iznos dividende bit će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine Društva.



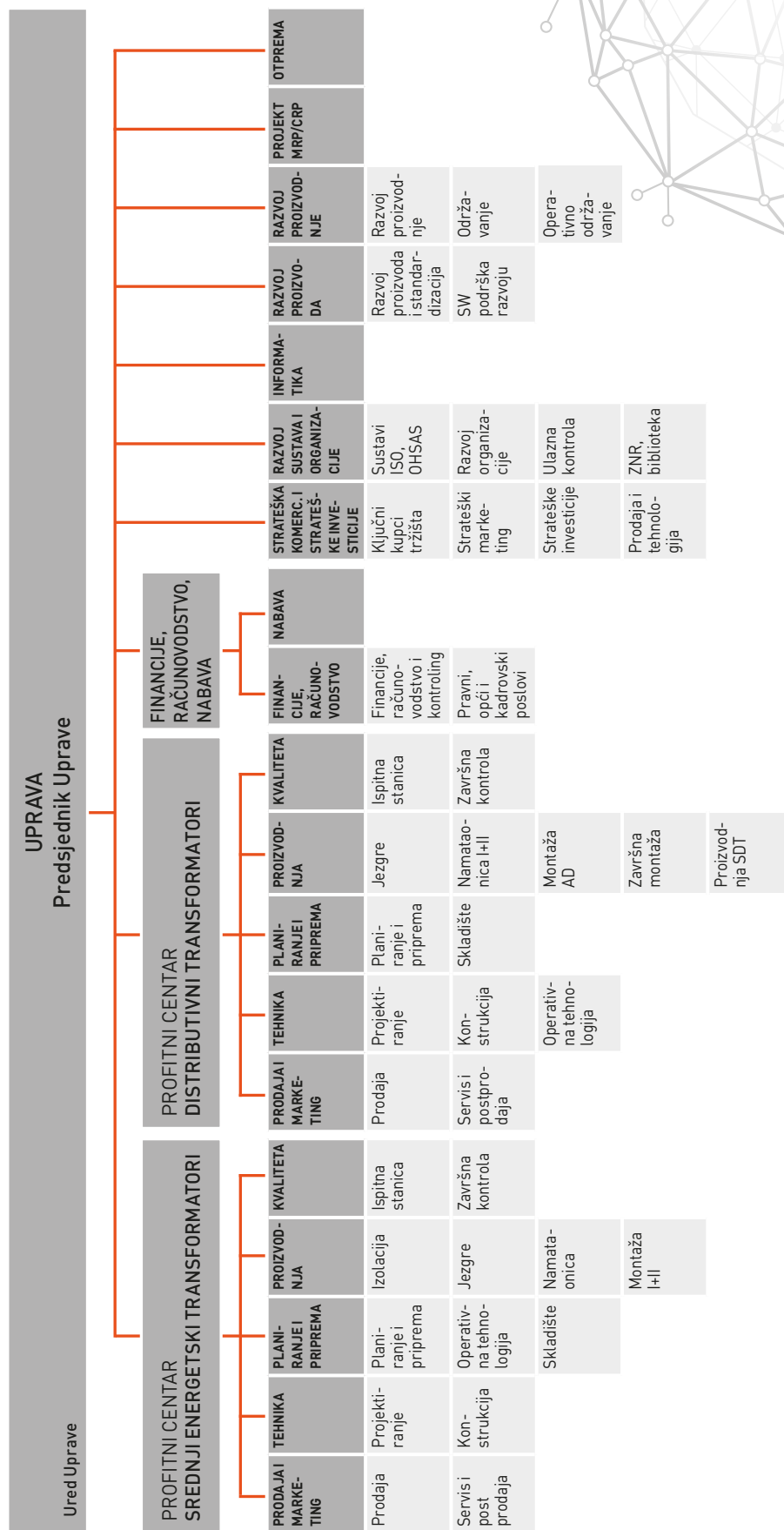
### 3. Organizacijska shema Končar D&ST d.d. za 2015. godinu

#### Revizori

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
RECONSULT d.o.o.

#### Nadzorni odbor

Darinko Bago, predsjednik  
Miroslav Poljak, zamjenik  
Jozo Miloloža, član  
Davor Mladina, član  
Josipa Šutalo, član do 06.12.2015.  
Vlado Grund, član od 07.12.2015.



Tradicija. Znanje. Odgovornost.



## 4. Opće stanje Društva

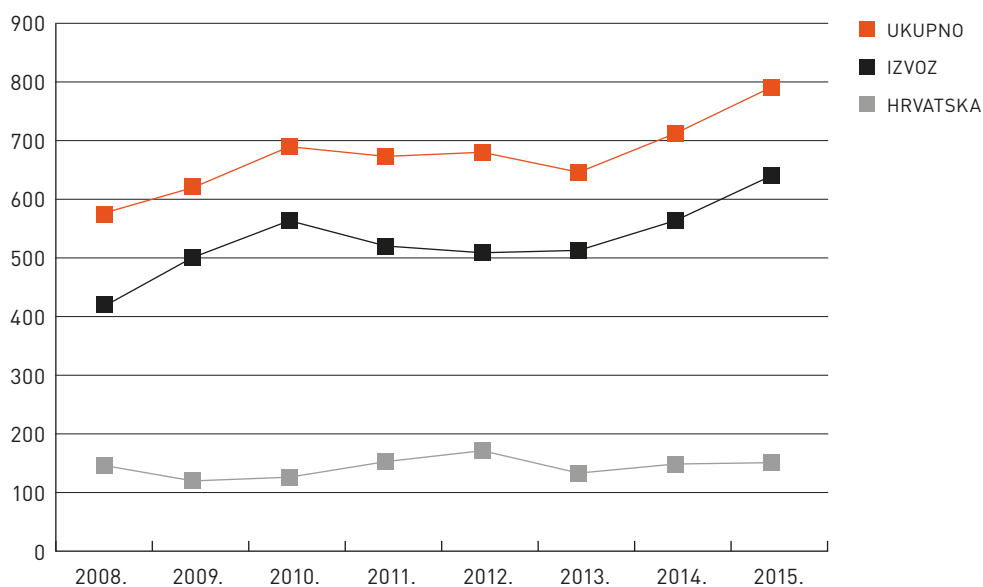


Uspješnom organizacijom do sada najviše godišnje proizvodnje - kako na asortimanu distributivnih transformatora tako i na srednjim energetskim transformatorima - uz rješavanje neplaniranih poteškoća vezanih uz dostupnost transformatorskog lima na tržištu EU društvo je pokazalo sposobnost ostvarenja ciljeva poslovanja u zahtjevnim uvjetima.

Stavljanjem u prioritete prodajnih i razvojnih aktivnosti, zapošljavanjem i sustavnim uvođenjem u posao mladih stručnjaka, motiviranjem zaposlenih, ulaganjima u razvoj proizvoda i modernizaciju proizvodnje te prilagodbom organizacije novoj veličini i poziciji društva, društvo je pripremljeno za zahtjeve složenih tržišnih uvjeta koji se mogu očekivati i u budućnosti.

Dobri poslovni rezultati u 2015. godini i niza prethodnih poslovnih godina financijski su ojačali društvo te društvo ima primjerenu financijsku stabilnost i dobru osnovu za daljnji razvoj poslovanja.

### KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil. HRK)



## 5. Organizacija i upravljanje Društvom u 2015. godini

Tijekom 2015. godine Društvom Končar D&ST d.d. rukovodila je Uprava u sastavu:

<b>Ivan Klapan</b>	predsjednik Uprave
<b>Josip Belamarić</b>	član Uprave, direktor profitnog centra SET
<b>Ivan Sitar</b>	član Uprave, direktor profitnog centra DT
<b>Petar Vlaić</b>	član Uprave, financijski direktor i direktor nabave
<b>Vanja Burul</b>	pomoćnik člana Uprave, zamjenik direktora PC SET
<b>Martina Mikulić</b>	pomoćnica člana Uprave, zamjenica direktora PC DT



Poslovni procesi u 2015. godini bili su organizirani kroz profitne centre PC Distributivni transformatori i PC Srednji energetske transformatori uz zajedničke službe za cijelo poduzeće. Profitnim centrima su upravljali kolegiji direktora u sastavu direktor PC te direktori prodaje, tehnike i proizvodnje.

Unutar zajedničkih službi početkom 2015. godine na projektnoj osnovi uspostavljen je tim za implementaciju modernog MRP / CRP sustava planiranja.

Društvo je djelatnost u 2015. godini obavljalo na jednoj lokaciji na adresi Josipa Mokrovića 8, 10090 Zagreb. Zbog praćenja poslova transporta i montaže srednjih energetskih transformatora u Maroku, djelovala je podružnica u Casablanci, Maroko, pod nazivom Končar D&ST Succursale Maroc.



## 6. Primjena Kodeksa korporativnog upravljanja



Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja koji su izradili Zagrebačka burza i HANFA, a objavljen je na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)). Iznimka su samo neke odredbe za koje Društvo smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku. Društvo smatra da neprimjenjivanje tih odredbi ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 64 pitanja sadržava precizne odgovore na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne i javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) i web stranicama Društva ([www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)).

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela, u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim važnim razinama. Ti sustavi, među ostalim, omogućavaju objektivno i korektno predstavljanje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SKDD-a ([www.skdd.hr](http://www.skdd.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2015. i 2014. godine objavljeni su u revizorskom izvješću. Povlaštene dionice Društva ne daju pravo glasa.

## 7. Tržišna pozicija i prodaja po zemljama i grupama proizvoda



2015. godina za proizvođače transformatora biti će zabilježena kao godina nestabilnosti na tržištu nabave transformatorskog lima. Problematika lima koincidirala je s početkom primjene EU direktive o smanjenim gubicima transformatora (ECO Direktiva) što je dodatno utjecalo na stabilnost isporuka transformatora i ostvarenje planiranih poslovnih aktivnosti na tržištima zemalja EU.

Unatoč spomenutim tržišnim poremećajima 2015. godina bila je godina rasta što je nastavak trenda iz 2014. godine.

U 2015. godini prodaja roba i usluga bilježi rast od 11% u odnosu na 2014. godinu i iznosila je 791 mil kuna, a po grupama proizvoda promjene u odnosu na prethodno razdoblje su:

- distributivni transformatori: rast od 7,1%
- srednji energetske transformatori: rast od 7,6%
- suhi i specijalni transformatori: rast od 104%
- ostale robe i usluge: rast od 2%

Ukupno je proizvedeno 8,9 % više transformatora izraženo u MVA te u ukupnoj težini 4,7 % više u odnosu na prethodnu godinu.

### Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

**Hrvatska:** u 2015. godini prodano je 150,8 mil kn što je prema 148 mil kn u 2014. godini porast za 1,9%.

**Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Italija, Češka, Slovačka, Mađarska, Kosovo, Srbija, Bugarska, Rumunjska - u 2015. godini prodano je 155,5 mil kuna što je prema 137 mil kuna u 2014. godini, rast od 13,5%.

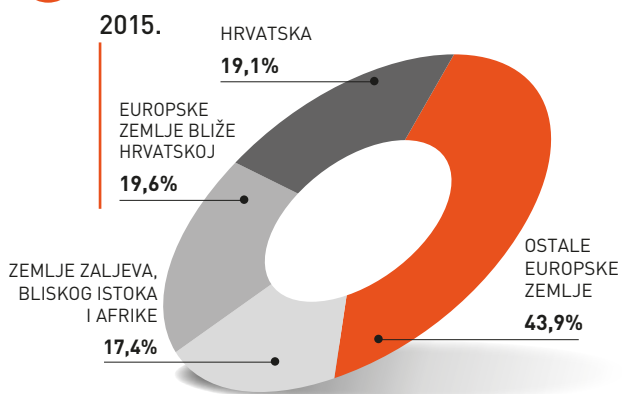
**Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Island, Francuska, Velika Britanija, Poljska, Rusija, Estonija, Latvija, Litva, Cipar, Španjolska, Danska, Norveška, Luksemburg, Bjelorusija, Malta, Nizozemska - u 2015. godini prodano je 344 mil kuna što je prema 262 mil kuna u 2014. godini više za 31%.

**Ostale zemlje Azije, Afrike i Amerike:** u 2015. godini isporučeno je 141 mil kuna što je prema 165 mil kuna u 2014. godini, smanjenje za 14,5%.

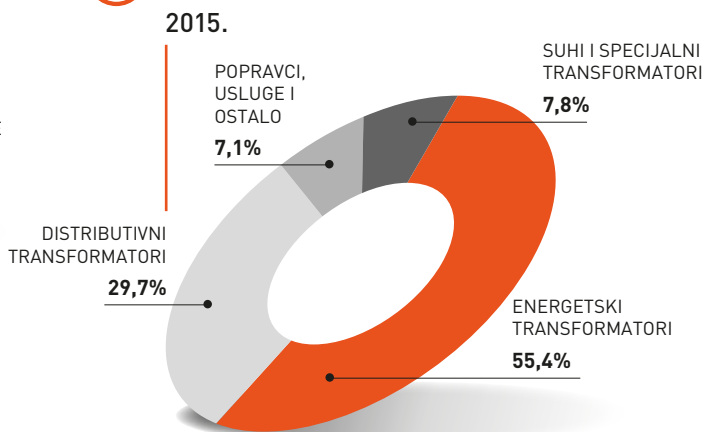
Aktivnostima prodaje u 2015. godini ukupno je ugovoreno 859,8 mil kn što je 25,5% više nego 2014. godine. Stanje ugovorenih poslova na kraju godine iznosilo je 689 mil kn, što je 16% više nego na kraju 2014. godine.



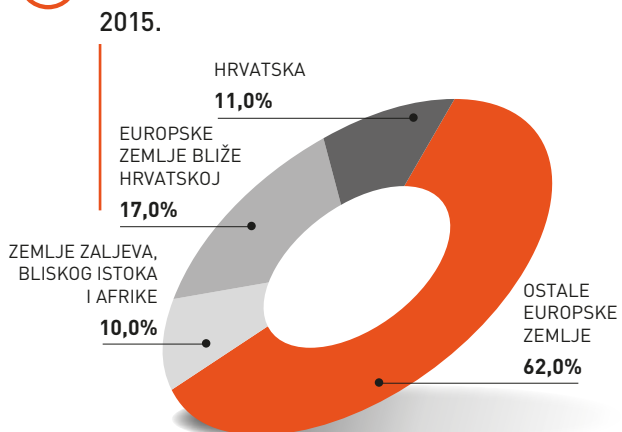
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA**



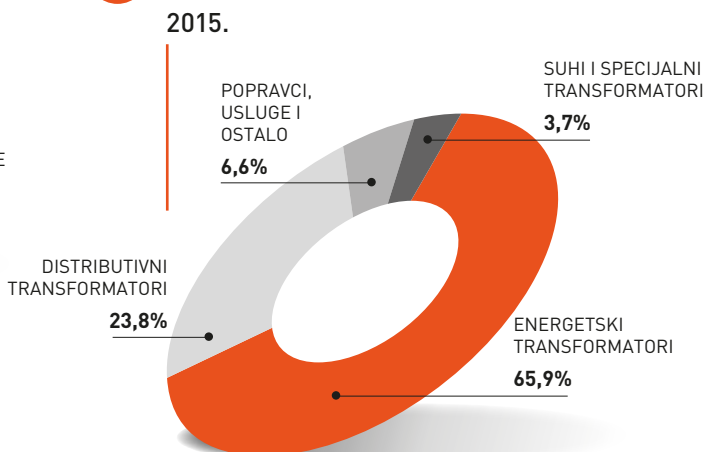
→ **STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA**



→ **STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU**



## 8. Financijsko stanje (bilanca)



Na dan 31.12.2015.g. ukupna imovina Društva iznosila je 558,8 milijuna kuna, a na kraju 2014. godine iznosila je 564,5 milijuna kuna.

U strukturi imovine (aktive) udio dugotrajne imovine iznosi 28%, a kratkotrajne 72%. Najznačajniji udio u dugotrajnoj imovini se odnosi na nekretnine, postrojenja i opremu (84%). Unutar kratkotrajne imovine stanje zaliha na 31.12.2015. je poraslo sa 187,8 milijuna kuna na 200,9 milijuna kuna što čini 36% ukupne imovine. Unutar zaliha isključivo su porasle sirovine i materijali kao posljedica poremećaja na tržištu nekih strateških sirovina tijekom 2015. godine. Kratkoročna potraživanja su smanjena za 12% na 152,3 milijuna kuna te čine 27% imovine. Najlikvidniji dio imovine, novac i novčani ekvivalenti, na zadnji dan godine iznose 45,3 milijuna kuna te čine 8% aktive.

Na strani pasive, kapital i rezerve te dobit tekuće godine, uslijed porasta neto dobiti te nastavka politike zadržavanja većeg dijela neto dobiti u rezervama, rastu za 23,9 milijuna kuna te sa 249,6 milijuna kuna na kraju 2015. godine čine 45% ukupnih izvora imovine.

Dugoročna rezerviranja su ostala na razini iz prethodne godine. Dugoročni krediti na kraju 2015. godine iznose 31,5 milijuna kuna što je smanjenje od 5,9 mil. kn u odnosu na prethodnu godinu.

Dugoročni izvori financiranja zajedno iznose 411 milijuna kuna i čine oko tri četvrtine ukupne pasive. Time dugoročni izvori premašuju za 2,7 puta iznos dugotrajne imovine, a za 1,2 puta premašuju iznos dugotrajne imovine uvećane za zalihe što je pokazatelj dobre financijske stabilnosti Društva.

Ukupna zaduženost prema bankama je u 2015. godini smanjena za 35,9 milijuna kuna zbog potpune otplate kratkoročnih kredita i redovite otplate kratkoročnog dijela dugoročnog kredita te iznosi 37,2 milijuna kuna što čini 7% pasive. Kao rezultat navedenih otplata kredita pokazatelji zaduženosti su poboljšani u odnosu na prethodnu godinu.

Usljed ovakvog trenda smanjenja kratkoročnih obveza uz istodobno blagi rast kratkotrajne imovine poboljšani su i pokazatelji likvidnosti Društva.



## 9. Poslovni rezultat (račun dobiti i gubitka) i kretanje cijena dionica



Končar D&ST je u 2015. godini ostvario 811,5 milijuna kuna ukupnih prihoda što je rast od 10% u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi ukupnih prihoda poslovni prihodi čine većinu od 97,6%. Glavnina porasta prihoda od prodaje je ostvarena u izvozu koji je porastao za 14% odnosno na 640,3 milijuna kuna te čini 81% prihoda od prodaje.

Na rashodnoj strani, varijabilni troškovi poslovanja (sirovine, energenti, proizvodne usluge i dr.) prate trend rasta prihoda. U ukupnosti, poslovni rashodi su rasli po manjoj stopi u odnosu na poslovne prihode te je tako ostvarena dobit iz osnovne djelatnosti od 40,1 milijun kuna što je porast od 25% u odnosu na prethodnu godinu. Veliki dio toga rasta posljedica je pozitivnih efekata tečajnih razlika vezanih uz kretanje tečaja dolara što je onda kao suprotan efekt iskazano na strani rezultata od financijskih aktivnosti.

Na području financijskih aktivnosti ostvaren je prihod od 17,7 milijuna kuna uz rashod od 26,8 milijuna kuna.

U poslovnoj 2015. godini ostvarena je bruto dobit od 30,9 milijun kuna što je porast od 11% u odnosu na prethodnu godinu kad je iznosila 27,8 milijuna kuna.

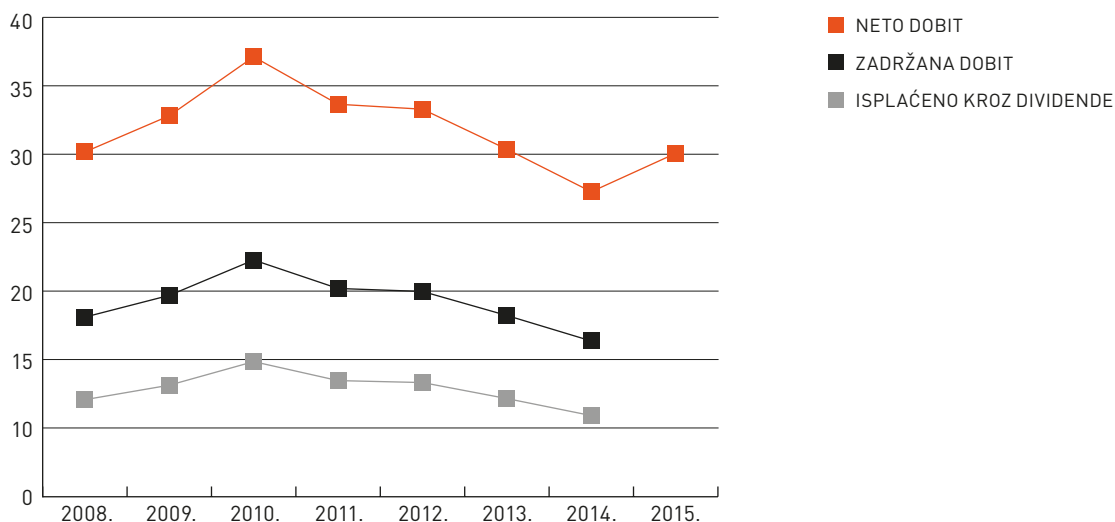
S obzirom da je Društvo za provedene investicijske projekte nositelj poticaja sukladno Zakonu o poticanju ulaganja, izračunata efektivna stopa poreza na dobit za 2015. godinu iznosi 2,9%.

Dobit nakon oporezivanja u 2015. godini iznosi 30,1 milijun kuna i veća je za 10% od neto dobiti iz 2014. godine koja je bila 27,3 milijuna kuna.

Na Zagrebačkoj burzi tijekom 2015. godine 29.435 dionica promijenilo je vlasnika. Cijena se kretala u rasponu od 960,55 do 1.250 kuna po dionici da bi zadnja transakcija s redovnim dionicama bila zaključena na 1.250 kuna, a s povlaštenim na 1.185 kuna.

Prema cijeni redovne dionice na zadnji dan 2015. godine P/E indeks iznosio je 10,6. Tijekom 2015. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

### NETO DOBIT I RASPODJELA DOBITI (mil. HRK)





## 10. Glavni rizici u poslovanju



**Tržišni rizici. Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima Končar D&ST-a jedan je od glavnih čimbenika rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima, varira znatno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Razdoblja velike potražnje (dobre konjunktura) svakako su razdoblja lakšeg ugovaranja poslova. S druge strane razdoblja opće recesije i gospodarske krize donose teže ugovaranje novih poslova, često praćeno i s padom profitnih marži. 2015. godinu možemo okarakterizirati kao godinu povećane potražnje na većini ciljanih tržišta, ali također uz veliki konkurentski pritisak na cijenu transformatora i profitne marže.

**Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača - konkurentski pritisak - drugi je vrlo važan čimbenik rizika za poslovanje Končar D&ST-a. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurencije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljanih tržišta. Cijela transformatorska industrija doživjela je prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi se trendovi nastavljaju i dalje. 2015. godina je također bila godina jakog konkurentskog pritiska i povećane ponude transformatora na većini ciljanih tržišta.

**Rizici na tržištu nabave.** Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik itd.) znatno su volatilne u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom ili padom u relativno kratkim vremenskim razdobljima. U 2015. godini došlo je do poremećaja na tržištu transformatorskog lima u Europi zbog Antidampinškog procesa vođenog od strane Europske komisije. Poremećaj se ogledao u nestašici lima i istovremeno visokom rastu cijena transformatorskog lima, naročito visokokvalitetnih. Društvo je uspješno prebodilo ovaj poremećaj tijekom 2015. godine, a Europska komisija je odustala od uvođenja antidampinških carina i uvela minimalne cijene na uvoz transformatorskog lima iz Japana, Kine, Koreje, Rusije i SAD-a.

S obzirom na mogućnosti koje mu stoje na raspolaganju, Društvo se štiti od rizika naglih promjena cijena strateških sirovina na nekoliko načina. Kod bakra je politika takva da, s obzirom da se radi o sirovini koja kotira na robnim burzama (London Metal Exchange), forward ugovorima se ugovaraju količine i cijene za razdoblje unaprijed prema stanju ugovorenosti. Kod čelika, transformatorskog lima i nekih važnijih nabavnih dijelova polugodišnjim ili godišnjim ugovorima s dobavljačima pokušava se umanjiti ovaj rizik.

**Valutni (tečajni) rizik** prilično je izražen u poslovanju Društva s obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima. Od valutnog rizika društvo se štiti forward ugovorima s bankama kao i internim tehnikama usklađivanjem valutnih priljeva i odljeva.

**Tehnološko-razvojni rizici.** Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko-tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti.** Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez dostatnog osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja.

Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima. Od kreditnog rizika Društvo se štiti instrumentima osiguranja plaćanja (L/C, garancije i sl.) te procjenom boniteta kupaca u suradnji sa vanjskim agencijama za ocjenu boniteta i kreditne sposobnosti. Također, vrši se osiguranje potraživanja za pojedine kupce kod specijaliziranih institucija.

Društvo ima ugovorni odnos s poslovnim bankama o okvirnim zaduženjima, koji mu omogućuje da brzo uz poznate uvjete prebrodi trenutnu potrebu za likvidnim sredstvima. Također, potraživanja s relativno dugačkim periodima dospjeća ponekad naplaćuje prodajući ih financijskim institucijama (factoring, forfaiting).

**Upravljački i kadrovski rizici.** Uobičajene fluktuacije i promjene u menadžmentu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Društva, dok bi nagle i veće fluktuacije tih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Društva.

Osim gore nabrojanih postoje također u stanovitoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika.



## 11. Investicije i modernizacija tehnologije

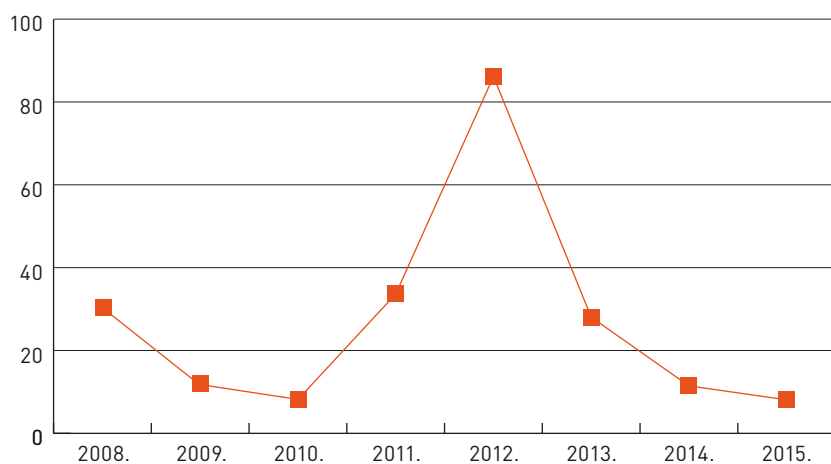


Nakon stavljanja u puni operativni rad strateške investicije pod nazivom „VN laboratorij“ za proizvodnju i ispitivanje transformatora od 40 do 100 MVA i 170 kV, u proizvodne procese u 2015. godini investirano je nešto manje od prethodne godine. Nabavljeno je i modernizirano više specijalnih strojeva u proizvodnji - namatalice, dizalica i logistička oprema - u skladu s usvojenim planom.

Značajnija su bila ulaganja u informatičku opremu posebno CAD CATIA v5 licence te novi programski paket za Document Management System (DMS). Također, investirano je u poboljšanje radnih uvjeta u proizvodnji te su uređeni novi uredi odjela razvoja proizvoda.

Ukupna vrijednost investicija u 2015. godini iznosila je 8,1 mil kn.

### INVESTICIJE (mil. HRK)



## 12. Tehnički razvoj i inoviranje proizvoda



Krajem 2015. godine je u odjelima Razvoja proizvoda i Razvoja proizvodnje, koji zajedno čine Tehnički razvoj, bio zaposlen 21 djelatnik, od čega 5 diplomiranih inženjera elektrotehnike, jedan magistar i jedan doktor znanosti iz područja elektrotehnike, 13 diplomiranih inženjera strojarstva, od čega dva djelatnika sa završenim Specijalističkim studijem transformatora na FER-u, te jedan diplomirani inženjer kemijske tehnologije.

U odjelu Razvoja proizvoda je u 2015. godini završen projekt razvoja energetskog transformatora sa ODAF sustavom hlađenja. Nadalje je na području srednjih energetskih transformatora implementiran sustav sljedljivosti namota i njegovih dijelova što je omogućilo smanjenje izolacijskih razmaka na redu izolacije SI123.

Na području distributivnih transformatora napravljena je cjelokupna revizija postojećih projektnih, konstrukcijskih i tehnoloških rješenja malih distributivnih transformatora s pravokutnim presjekom stupa jezgre, te je postignuto da su novi transformatori značajno konkurentniji od postojećih. Također je za navedeni proizvod napravljen novi software za projektiranje i nuđenje transformatora (PRODIST1) s ugrađenim novinama.

Na području razvoja proizvodnje srednjih energetskih transformatora usvojena je i uvedena u stalnu primjenu tehnologija slaganja jezgara bez gornjeg jarma i nova dizalica nosivosti 5 t za potrebe montaže. Uvedena je potpuno nova tehnologija s generatorom vodika za potrebe čišćenja lakom izoliranih vodiča i povremenu potrebu lemljenja. Softverskom nadogradnjom povećana je sigurnost rada svih vakuumskih postrojenja za sušenje. Proširene su tehnološke mogućnosti izrade cilindara. U namatonaici srednjih energetskih transformatora nastavljen je višegodišnji projekt povećanja sigurnosti i proširenja kapaciteta namatanja.

Na području proizvodnje distributivnih transformatora puštena je u pogon nova folijska namatalica za veće visine namota. Time je povećan kapacitet namatanja, ali i značajno poboljšana kvaliteta namota. Za slaganje specijalnih jezgara rekonstruirana je 3,5 tonska naprava.

Nastavljena je suradnja s Končar Institutom za elektrotehniku, Fakultetom elektrotehnike i računarstva te Fakultetom strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Više mladih stručnjaka pohađa specijalističke i doktorske studije na fakultetima zagrebačkog sveučilišta.

Stručnjaci iz tehničkog razvoja i drugih odjela aktivno su sudjelovali na stručnim simpozijima i seminarima o transformatorima (CIRED u Lyonu, CIGRE u Šibeniku) te u radu studijskog odbora S02 za transformatore i tehničkog odbora HZN/TO E14 Energetski transformatori.



## 13. Zaposleni u Končar D&ST-u

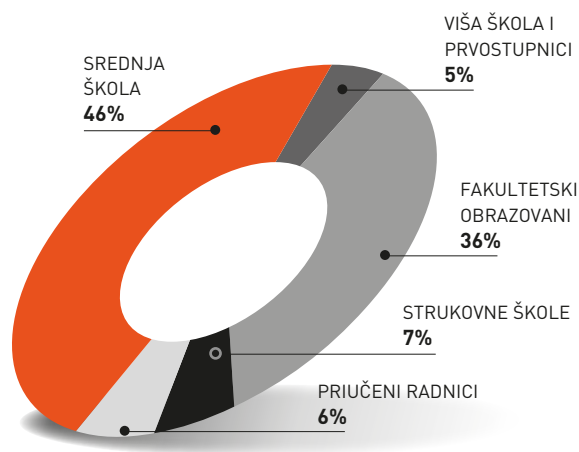


Na početku 2015. u Končar D&ST-u bilo je 482 zaposlenih. Do kraja godine zaposleno je 24 novih djelatnika, a otišlo je 14 te je godina završila sa 492 zaposlenih. Pri zapošljavanju se nastavilo voditi brigu o podmlađivanju društva stoga većinu novozaposlenih i u 2015. godini čine mlađi zaposlenici, a prosječna dob zaposlenih je i dalje 40 godina.

Na području osposobljavanja djelatnika i dalje se provodi kontinuirano usavršavanje uključujući sveučilišne i veleučilišne studije. Poduzeće podupire pohađanje poslijediplomskih studija i rezultat toga je rastući broj djelatnika na studijima raznih fakulteta. Pristup nagrađivanja i promoviranja stručnog i znanstvenog usavršavanja značajno obogaćuje znanje tvrtke kao i kontakte sa relevantnim sveučilišnim ustanovama.

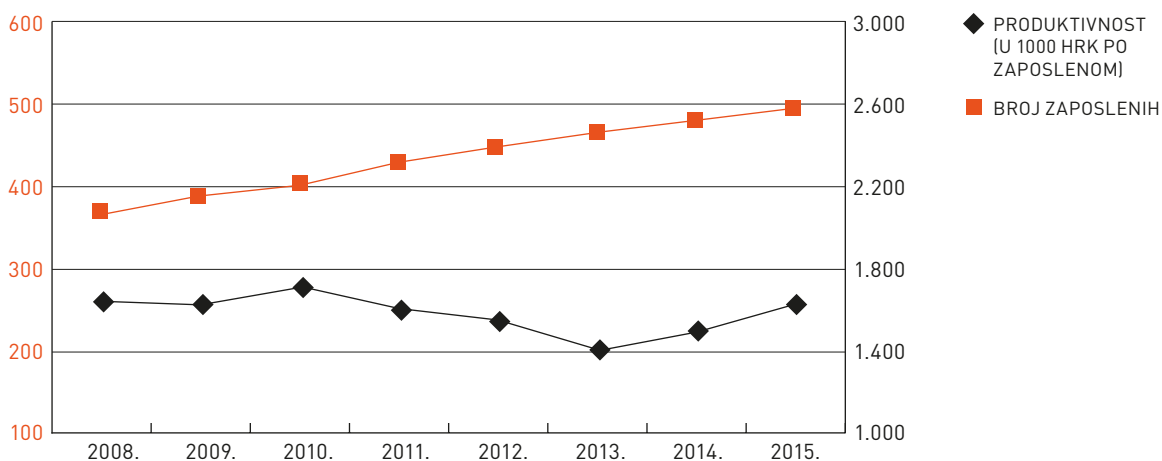
### Struktura obrazovanja zaposlenih na kraju godine:

	godine školovanja	2014.	2015.
Fakultetski obrazovani	16 i više	168	178
Viša škola i prvostupnici	14 do 15	26	26
Srednja škola	12	220	228
Strukovne škole	11 do 13	37	33
Priučeni radnici s osnovnom školom	8	31	27
<b>Ukupno</b>		<b>482</b>	<b>492</b>



Produktivnost mjerena prodajom po zaposlenom u 2015. godini bila je 1,63 mil. kuna.

### BROJ ZAPOSLENIH I KRETANJE PRODUKTIVNOSTI



## 14. Upravljanje kvalitetom, okolišem, zdravljem i sigurnošću na radu

➔ Končar D&ST je 2015. godine proslavio 20 godina implementiranog sustava upravljanja kvalitetom prema međunarodno priznatoj normi ISO 9001. Poslovanje u skladu s dobrom poslovnim praksom i načelima kvalitete predstavlja temelj uspješnog vođenja poduzeća.

I dalje se nastavlja njegovati timski rad te učinkovita komunikacija putem redovnih tematskih sastanaka i Odbora s ciljem pronalaženja optimalnih odgovora na postavljene poslovne izazove.

Interni i eksterni auditi u Končar D&ST-u provode se dva puta godišnje, što sustavno pridonosi unaprjeđenju niza redovnih poslovnih aktivnosti te potiče učinkovit pristup rješavanju nastalih neusklađenosti.

Končar D&ST se u svom poslovanju opredijelio za očuvanje i zaštitu okoliša. To dokazuje kroz kontinuirano unaprjeđivanje poslovnih aktivnosti, izborom za okoliš prihvatljivih materijala koje ugrađuje u svoj proizvod, investiranjem u strojeve, opremu i infrastrukturu, te poštujući hrvatsku zakonsku regulativu i primjenjujući međunarodne standarde na području zaštite okoliša. Na ovakav način prevenira i aktivno djeluje na smanjenje mogućeg onečišćenja okoliša. Tijekom 2015. godine intenzivno se radilo na unaprjeđenju područja gospodarenja otpadom, te reviziji prateće dokumentacije.

Sustav upravljanja zaštitom okoliša prema međunarodno priznatoj normi ISO 14001 certificiran je 2002. godine te se i dalje uspješno održava i unaprjeđuje.

Na području zdravlja i sigurnosti na radu kao i prethodnih godina u okviru certificiranog sustava prema OHSAS 18001 kroz postavljene ciljeve kontinuirano se radi na prevenciji incidenata i ozljeda na radu. Zaštita zdravlja zaposlenika, kao područje društveno odgovornog poslovanja uključuje promociju zdravlja i sigurnosti na radnom mjestu i podizanje svijesti o potrebi za kontinuiranim nadzorom zdravlja zaposlenika i sigurnosti na radu.

## 15. Strategija budućeg razvoja

➔ Razvoj, prodaja i proizvodnja distributivnih uljnih transformatora do 3150 kVA i 36 kV, specijalnih transformatora, srednjih energetske transformatora do 100 MVA i 170 kV, te projekti prodaje tehnologije na odabranim tržištima i nadalje će biti glavne poslovne aktivnosti Končar D&ST-a.

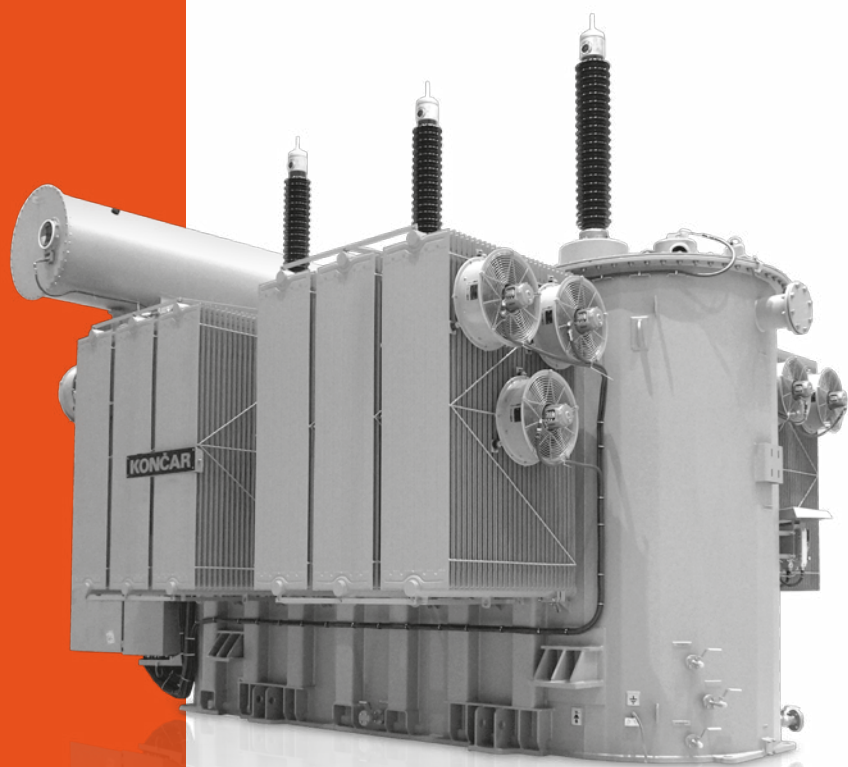
Visoko mjesto među vrhunskim europskim proizvođačima distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora Končar D&ST će osiguravati prepoznavanjem i najboljim zadovoljavanjem potreba ciljnih kupaca, privrženošću kvaliteti i održivom razvoju, tehničkim i organizacijskim razvojem, osposobljavanjem i motiviranjem zaposlenih za izvrstan rad te njegovanjem timskog rada.

**Završna napomena: Nakon proteka poslovne 2015. godine a do izrade ovog izvještaja nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.**





ZAKONOM  
PROPISANE  
IZJAVE I ODLUKE



**KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE  
GODIŠNJEG IZVJEŠĆA  
ZA 2015. GODINU**

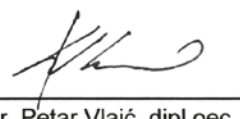
U skladu sa člankom 403. Zakona o tržištu kapitala (NN 18/15), izjavljujemo da prema našim najboljim saznanjima:

- Godišnji financijski izvještaji za 2015. godinu društva Končar D&ST d.d. su sastavljeni uz primjenu odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja te daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja Društva
- Izveštaj posloводства sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva kao i opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima je Društvo izloženo.

Zagreb, 3. ožujka 2016.

Za Upravu Končar D&ST-a:

  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.  
Predsjednik Uprave

  
mr. Petar Vlaić, dipl.oec.  
Član Uprave



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrovića 8

U skladu sa člankom 220 i 300 d. Zakona o trgovačkim društvima, te člankom 22. Statuta KONČAR – D&ST d.d., na sjednici Nadzornog odbora održanoj 17.03.2016. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću

**ODLUKU**  
**O UTVRĐIVANJU GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**  
**ZA 2015. GODINU**


Nadzorni odbor i Uprava Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2015. godinu.

Obrazloženje

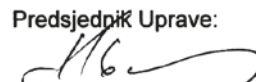
Nadzorni odbor i Uprava Končar-D&ST d.d. zajednički su utvrdili Godišnje financijske izvještaje za 2015. godinu kako slijedi:

Ukupni prihodi	811.522.767 kn
Ukupni rashodi	780.553.461 kn
Bruto dobit	30.969.306 kn
Porez na dobit	904.786 kn
Neto dobit	30.064.520 kn
Ukupna aktiva / pasiva	558.766.269 kn

Predsjednik Nadzornog odbora:

  
Darinko Bago, dipl.ing.el.

Predsjednik Uprave:

  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu 17.03.2016.g.



**Končar-Distributivni i specijalni transformatori, d.d.**  
Zagreb, Josipa Mokrvića 8

U skladu sa člankom 220. Zakona o trgovačkim društvima te člankom 22., 24. i 25. Statuta KONČAR – D&ST d.d., na sjednici Nadzornog odbora održanoj 17.03.2016. godine Nadzorni odbor i Uprava usvojili su sljedeću


**ODLUKU  
O RASPODJELI DOBITI ZA 2015.GODINU**

1. Neto dobit za 2015. godinu iznosi 30.064.520,07 kuna.
2. Uprava i Nadzorni odbor raspoređuju u Statutarne rezerve Društva iznos od 18.037.787,27 kuna.
3. Uprava i Nadzorni odbor predlažu Glavnoj skupštini donošenje odluke o isplati dividende na povlaštene i redovne dionice u iznosu od 47,05 kuna po dionici što za 255.616 dionica daje ukupan iznos od 12.026.732,80 kuna.

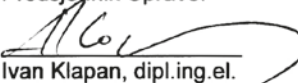
Dividenda će se isplatiti onim dioničarima koji budu upisani u depozitoriju SKDD kao vlasnici dionica na dan koji je 15 (petnaest) dana iza datuma održavanja Glavne skupštine. To je datum stjecanja tražbina za isplatu dividendi (record date).

Isplata dividendi izvršit će se najkasnije u roku od 15 (petnaest) dana od dana stjecanja tražbina za isplatu dividende (record date).

Predsjednik Nadzornog odbora:

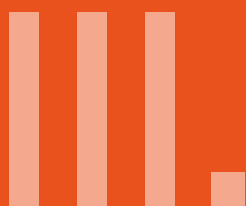
  
Darinko Bago, dipl.ing.el.

Predsjednik Uprave:

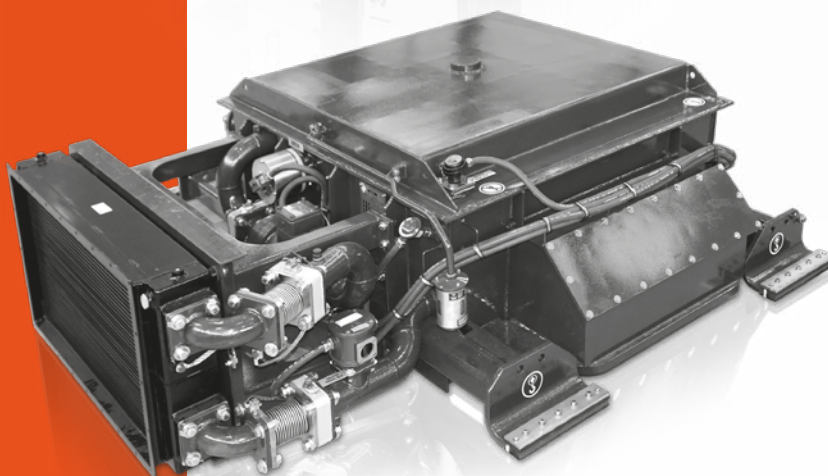
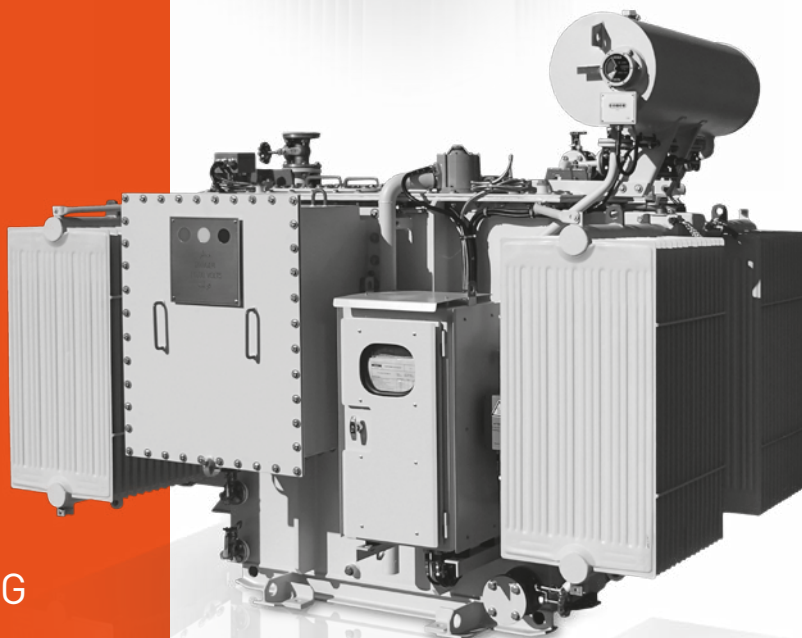
  
Ivan Klapan, dipl.ing.el.

U Zagrebu, 17.03.2016.g.





IZVJEŠTAJ NEOVISNOG  
REVIZORA I FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI S BILJEŠKAMA



## Odgovornost za financijske izvještaje



Temeljem hrvatskog Zakona o računovodstvu (NN 109/07, 54/13, 121/14) na snazi za izvještajna razdoblja završena 31. prosinca 2015. godine, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je odobrila Europska unija tako da fer prezentiraju financijski položaj i rezultate poslovanja društva Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb (dalje u tekstu: Društvo) za to razdoblje.

Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Društva, kao i njihovu usklađenost sa važećim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za očuvanje imovine Društva te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja prijevare i ostalih nepravilnosti.

Potpisano u ime Uprave:

Ivan Klapan, predsjednik Uprave

Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d.  
Josipa Mokrovića 8  
10 090 Zagreb

3. ožujka 2016. godine





## Izveštaj neovisnog revizora

### Dioničarima i Upravi društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d.

#### Izvešće o financijskim izvještajima

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvještaja društva KONČAR – Distributivni i specijalni transformatori d.d. („Društvo”) koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2015. godine te izvještaje o sveobuhvatnoj dobiti, promjenama kapitala i novčanom toku za godinu tada završenu, te bilješke koje se sastoje od sažetka značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjavajućih informacija.

#### Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivni prikaz ovih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja, uslijed prijevare ili pogreške.

#### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o ovim financijskim izvještajima na osnovu naše revizije. Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koji nalažu pridržavanje etičkih pravila, te planiranje i provođenje revizije kako bi se s razumnom mjerom sigurnosti utvrdilo da su financijski izvještaji bez materijalno značajnih grešaka.

Revizija uključuje provođenje procedura u svrhu pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Odabir procedura ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnih grešaka u financijskim izvještajima, koje mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole relevantne za subjektovo sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja u svrhu provođenja revizijskih procedura u skladu s postojećim okolnostima, a ne u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola poslovnog subjekta. Revizija isto tako uključuje ocjenu primjerenosti računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena koje je definirala uprava, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

#### Mišljenje

Prema našem mišljenju, financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2015. godine, rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o., Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31, 10000 Zagreb, Hrvatska*

*T: +385 (1) 6328 888, F: +385 (1) 6111 556, [www.pwc.hr](http://www.pwc.hr)*

Trgovački sud u Zagrebu, broj TI-99/7257-2, MBS: 080238978; OIB: 81744835353; Temeljni kapital: 1.810.000,00 kn, uplaćen u cijelosti; Uprava: Hrvoje Zgombić, predsjednik; J. M. Gasparac, član; S. Dušić, član; T. Mačašović, član; Žiro-račun: Raiffeisenbank Austria d.d., Petrinjska 59, Zagreb, IBAN: HR8124840081105514875.

**Reconsult d.o.o. Trg hrvatskih velikana 4/1, Zagreb;**

Trgovački sud u Zagrebu; MBS: 080091897; IBAN: HR8923600001101271099 kod Zagrebačke banke d.d., Zagreb; Temeljni kapital društva u iznosu od 250.000,00 kuna uplaćen u cijelosti. Uprava: Željko Trcin, Marija Zupancić  
A member of Kreston International | A global network of independent accounting firms



### Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Pročitali smo priloženo Godišnje izvješće Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2015. na stranicama 48 do 62. Potvrdili smo da su podaci, sadržani u Godišnjem izvješću koji opisuju informacije također prikazane i u financijskim izvještajima, u svim značajnim odrednicama, u skladu s financijskim izvještajima.

*PricewaterhouseCoopers d.o.o.*

PricewaterhouseCoopers d.o.o.  
Zagreb, 3. ožujka 2016.

John M. Gasparac  
Član Uprave

*Kristina Dimitrov*

Kristina Dimitrov  
Ovlašteni revizor



**pwc**

PricewaterhouseCoopers d.o.o.<sup>3</sup>  
za reviziju i konzalting  
Zagreb, Ulica kneza Lj. Posavskog 31

Reconsult d.o.o.

Zagreb, 3. ožujka 2016.

**RECONSULT d.o.o.**  
REVIZIJA I KONZALTING  
ZAGREB

Marija Zupančić  
Članica Uprave

Dario Kunštek  
Ovlašteni revizor

*Dario Kunštek*



## Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

	Bilješka	2015. HRK	2014. HRK
Prihodi od prodaje	4	791.233.750	712.178.181
Ostali poslovni prihodi	5	2.636.555	14.320.172
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>793.870.305</b>	<b>726.498.353</b>
Povećanje/(smanjenje) zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda		(7.546.665)	36.090.649
Troškovi materijala i energije	6	(503.682.085)	(496.964.570)
Troškovi prodane robe		(30.952.029)	(33.253.699)
Troškovi usluga	7	(64.476.635)	(59.775.155)
Troškovi osoblja	8	(107.215.470)	(104.861.127)
Amortizacija	9	(18.061.694)	(17.848.091)
Ostali troškovi	10	(18.341.201)	(16.474.094)
Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine	11	(2.202.002)	-
Rezerviranja	12	(389.218)	(1.032.107)
Ostali poslovni rashodi		(891.448)	(506.193)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(753.758.447)</b>	<b>(694.624.387)</b>
<b>Dobit iz osnovne djelatnosti</b>		<b>40.111.858</b>	<b>31.873.966</b>
Financijski prihodi	13	17.652.462	10.027.988
Financijski rashodi	14	(26.795.014)	(14.151.651)
<b>Neto financijski rezultat</b>		<b>(9.142.552)</b>	<b>(4.123.663)</b>
<b>Ukupni prihodi</b>		<b>811.522.767</b>	<b>736.526.341</b>
<b>Ukupni rashodi</b>		<b>(780.553.461)</b>	<b>(708.776.038)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>30.969.306</b>	<b>27.750.303</b>
Porez na dobit	15	(904.786)	(491.241)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>30.064.520</b>	<b>27.259.062</b>
Ostala sveobuhvatna dobit			
<i>Stavke koje mogu biti naknadno reklasificirane u račun dobiti i gubitka</i>			
Gubitak s osnove zaštite novčanog toka		4.734.344	(4.734.344)
<b>Ostala sveobuhvatna dobit/ (gubitak)</b>		<b>4.734.344</b>	<b>(4.734.344)</b>
<b>SVEOBUH VATNA DOBIT ZA GODINU</b>		<b>34.798.864</b>	<b>22.524.718</b>
Zarada po dionici (osnovna i razrijeđena) u kunama	16	117,62	106,64

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

## Izveštaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2015.

	Bilješka	31.12.2015.	31.12.2014.
		HRK	HRK
<b>IMOVINA</b>			
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nematerijalna imovina	17	1.730.017	1.901.796
Nekretnine, postrojenja i oprema	18	146.178.259	156.927.649
Ulaganja u pridružena društva	19	1.732.458	1.732.458
Financijska imovina	19	3.901.193	2.804.837
		<b>153.541.927</b>	<b>163.366.740</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	20	200.896.950	187.773.642
Potraživanja od povezanih društava	21	13.974.684	32.973.234
Potraživanja od kupaca	22	130.045.509	135.797.634
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit		1.425.192	1.774.507
Ostala potraživanja	23	6.831.375	2.944.458
Financijska imovina	24	636.254	297.729
Novac i novčani ekvivalenti	25	45.335.652	33.492.657
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi		118.726	129.327
		<b>399.264.342</b>	<b>395.183.188</b>
<b>Dugotrajna imovina namijenjena prodaji</b>	26	<b>5.960.000</b>	<b>5.960.000</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>558.766.269</b>	<b>564.509.928</b>
<b>KAPITAL I OBVEZE</b>			
<b>Temeljni kapital</b>	27	<b>76.684.800</b>	<b>76.684.800</b>
Zakonske rezerve	27	3.839.641	3.839.641
Statutarne rezerve	27	127.634.716	111.280.233
Ostale rezerve	27	11.371.723	6.637.379
<b>Dobit za godinu</b>		<b>30.064.520</b>	<b>27.259.062</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>		<b>249.595.400</b>	<b>225.701.115</b>
Rezerviranja za garantne rokove		127.688.692	128.466.483
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze		2.231.356	1.842.138
<b>Rezerviranja</b>	28	<b>129.920.048</b>	<b>130.308.621</b>
Obveze prema bankama (posudbe)	29	31.490.857	37.345.269
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>31.490.857</b>	<b>37.345.269</b>
Obveze prema povezanim društvima	30	7.280.371	6.148.110
Obveze prema bankama (posudbe)	31	5.725.610	35.717.173
Obveze po derivatnim instrumentima zaštite	32	-	3.650.393
Obveze prema dobavljačima	33	69.310.509	55.115.450
Obveze za primljene predujmove	34	47.493.238	51.276.700
Ostale obveze	35	13.143.094	13.579.505
Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	36	4.807.142	5.667.592
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>147.759.964</b>	<b>171.154.923</b>
<b>Ukupno obveze</b>		<b>309.170.869</b>	<b>338.808.813</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>558.766.269</b>	<b>564.509.928</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Izveštaj o novčanim tijekovima

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

	Bilješka	2015. HRK	2014. HRK
<b>Novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>			
Novčani primici od kupaca		844.362.468	738.624.938
Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta		481.053	100.495
Novčani primici s osnove povrata poreza		30.868.899	30.030.431
Novčani primici od kamata		78.767	145.539
Ostali novčani primici		2.060.915	2.338.690
<b>Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti</b>		<b>877.852.102</b>	<b>771.240.093</b>
Novčani izdaci dobavljačima		(660.106.381)	(652.178.959)
Novčani izdaci za zaposlene		(104.178.761)	(99.939.625)
Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta		(1.108.336)	(575.858)
Novčani izdaci za kamate		(2.124.134)	(3.113.100)
Novčani izdaci za poreze		(19.232.998)	(7.650.064)
Ostali novčani izdaci		(15.428.688)	(20.167.302)
<b>Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti</b>		<b>(802.179.298)</b>	<b>(783.624.908)</b>
<b>Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti</b>		<b>75.672.804</b>	<b>(12.384.815)</b>
<b>Novčani tijek od investicijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		105.521	901.068
Novčani primici od dividendi		2.050.212	1.764.308
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine		(8.509.657)	(11.975.282)
<b>Neto novac utrošen u investicijske aktivnosti</b>		<b>(6.353.924)</b>	<b>(9.309.906)</b>
<b>Novčani tijek od financijskih aktivnosti</b>			
Novčani primici od glavnice kredita i pozajmica		15.189.986	61.127.844
Ostali primici od financijskih aktivnosti		13.510.481	-
Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i pozajmica		(50.150.029)	(46.704.179)
Novčani izdaci za isplatu dividendi		(10.906.479)	(12.169.255)
Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti		(25.119.844)	-
<b>Neto novac utrošen u financijske aktivnosti</b>		<b>(57.475.885)</b>	<b>2.254.410</b>
<b>Ukupno (smanjenje)/povećanje novčanog tijeka</b>		<b>11.842.995</b>	<b>(19.440.311)</b>
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		33.492.657	52.932.968
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	25	<b>45.335.652</b>	<b>33.492.657</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



## Izveštaj o promjenama kapitala

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

	Upisani kapital	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Ostale rezerve	Dobit za godinu	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Na dan 1. siječnja 2014.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>93.063.054</b>	<b>11.371.723</b>	<b>30.364.051</b>	<b>215.323.269</b>
Transakcije sa vlasnicima:						
Raspored rezultata 2013.	-	-	18.217.179	-	(18.217.179)	-
Isplata dividende	-	-	-	-	(12.146.872)	(12.146.872)
Dobit za godinu					27.259.062	27.259.062
Ostala sveobuhvatna dobit						
Gubitak s osnove zaštite novčanog toka	-	-	-	(4.734.344)	-	(4.734.344)
Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)	-	-	-	(4.734.344)	27.259.062	22.524.718
<b>Na dan 31. prosinca 2014.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>111.280.233</b>	<b>6.637.379</b>	<b>27.259.062</b>	<b>225.701.115</b>
Transakcije sa vlasnicima:						
Raspored rezultata 2014.	-	-	16.354.483	-	(16.354.483)	-
Isplata dividende	-	-	-	-	(10.904.579)	(10.904.579)
Dobit za godinu	-	-	-	-	30.064.520	30.064.520
Ostala sveobuhvatna dobit						
Zaštita novčanog toka - reklasifikacija u dobit ili gubitak	-	-	-	4.734.344	-	4.734.344
Ukupna sveobuhvatna dobit/(gubitak)	-	-	-	4.734.344	30.064.520	34.798.864
<b>Na dan 31. prosinca 2015.</b>	<b>76.684.800</b>	<b>3.839.641</b>	<b>127.634.716</b>	<b>11.371.723</b>	<b>30.064.520</b>	<b>249.595.400</b>

Bilješke koje slijede čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 1. Opće informacije o Društvu

Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb, Josipa Mokrovića 8, ("Društvo") je ovisno društvo u Grupi Končar - Elektroindustrija („Grupa“) u kojoj je krajnja matica društvo Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb, Fallerovo šetalište 22, te se bavi dizajniranjem, proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i srednjih energetske transformatora snage do 100 MVA i napona do 170 kV.

Na dan 31. prosinca 2015. godine Društvo je imalo 492 zaposlenika, dok je na dan 31. prosinca 2014. godine imalo 482 zaposlenika.

Društvo ima podružnicu (koja nije pravna osoba) u Maroku, te su njezini financijski podaci uključeni u financijske izvještaje Društva.

#### Struktura zaposlenih je, kako slijedi:

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
VSS, MR i DR	178	168
VŠS	26	26
SSS	228	220
KV	33	37
NKV	27	31
<b>Ukupno</b>	<b>492</b>	<b>482</b>

#### Članovi Nadzornog odbora

- Darinko Bago, predsjednik
- Miroslav Poljak, zamjenik predsjednika
- Jozo Miloloža, član
- Davor Mladina, član
- Josipa Šutalo, član do 6. prosinca 2015. godine
- Vlado Grund, član od 7. prosinca 2015. godine

#### Članovi Uprave

- Ivan Klapan, predsjednik
- Josip Belamarić, član
- Petar Vlaić, član
- Ivan Sitar, član
- Martina Mikulić, pomoćnik člana Uprave
- Vanja Burul, pomoćnik člana Uprave

Iznos naknade članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva je prikazan u bilješkama 8. i 10. uz financijske izvještaje.

# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



## 2. Sažetak značajnijih računovodstvenih politika

Osnovne računovodstvene politike korištene u pripremi ovih financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1 Osnova pripreme

Financijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu sa zakonskim zahtjevima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji se primjenjuju u Europskoj uniji.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine namijenjene prodaji, financijske imovine i obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka i obveza koje su iskazane po fer vrijednosti. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Društva. Područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za financijske izvještaje prikazana su u bilješki 3.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva. Na dan 31. prosinca 2015. godine tečaj za 1 USD i 1 EUR iznosio 6,99 HRK odnosno 7,635 HRK (31. prosinca 2014. godine: 6,30 HRK odnosno 7,66 HRK). Svi iznosi objavljeni u ovim financijskim izvještajima izraženi su u kunama osim ako nije drugačije navedeno.

### Novi standardi i dopune standarda koji su primijenjeni i na snazi

Društvo je za svoje izvještajno razdoblje koje započinje 1. siječnja 2015. godine usvojilo dolje navedene nove i dopunjene MSFI-va koje je odobrila Europska unija i koji su relevantni za financijske izvještaje Društva.

Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2010. do 2012. godine koji se sastoje od promjena na sedam standarda (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 8, MSFI 13, MRS 16 i MRS 28 te MRS 24).

Godišnja poboljšanja za izvještajni ciklus od 2011. do 2013. godine koji se sastoje od promjena na četiri standarda (MSFI 2, MSFI 3, MSFI 13 te MRS 40).

Usvajanje ovih poboljšanja nije imalo utjecaja na tekuće razdoblje kao ni na prethodna razdoblja te vjerojatno neće imati utjecaja na buduća razdoblja.

### Standardi, tumačenja i dodaci koji su objavljeni, ali još nisu stupili na snagu

Objavljeno je nekoliko novih standarda i dodataka MSFI-vima te smjernica Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC) koji još nisu na snazi za izvještajna razdoblja koja završavaju 31. prosinca 2015. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo. Ne očekuje se da će ove promjene imati značajan utjecaj na buduće financijske izvještaje Društva, osim sljedećih standarda:



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### **MSFI 15 'Prihodi od ugovora s kupcima' i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)**

Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde izdao je novi standard za priznavanje prihoda. On će zamijeniti MRS 18 koji pokriva ugovore za robu i usluge i MRS 11 koji pokriva ugovore o izgradnji.

Novi standard temelji se na načelu da se prihodi priznaju kada se kontrola nad dobrima ili uslugama prenosi na kupca - tako da pojam kontrole zamjenjuje postojeći pojam rizika i koristi.

Ključne promjene u odnosu na sadašnju praksu su sljedeće:

- Svi paketi roba ili usluga koje se razlikuju trebaju se zasebno priznavati, te je sve popuste i rabate na ugovornu cijenu potrebno alocirati na zasebne elemente
- Prihodi se mogu priznati ranije nego prema sadašnjim standardima ako naknada varira iz bilo kojeg razloga (kao npr. za poticaje, rabate, naknade za dobro izvođenje posla, autorske naknade, postizanje željenog ishoda itd.)
- Trenutak u kojem se prihodi mogu priznavati može se promijeniti: dio prihoda koji se priznaje u trenutku kada je ugovor pri završetku možda će se morati priznavati tijekom trajanja ugovora i obrnuto
- Postoje nova posebna pravila o licencama, jamstvima, nepovratnim naknadama koje se unaprijed plaćaju i konsignacijskim aranžmanima, te postoji povećani opseg objava

Subjekti će moći birati između potpune retroaktivne primjene ili buduće primjene s dodatnim objavama.

Uprava trenutno procjenjuje utjecaj novih pravila MSFI-a 15 i utvrdila je sljedeće područje koja može biti pogođeno:

- Produžena jamstva koja će se morati iskazati kao zasebne obveze isporuke, što će odgoditi priznavanje dijela prihoda

Trenutno Društvo u ovom trenutku ne može procijeniti utjecaj novih pravila na svoje financijske izvještaje, već će provesti detaljniju procjenu utjecaja u sljedećih dvanaest mjeseci. Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

### **MSFI 9 Financijski instrumenti i povezani dodaci raznim drugim standardima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018. godine)**

MSFI 9 regulira klasifikaciju, mjerenje i prestanak priznavanja financijske imovine i financijskih obveza i uvodi nova pravila za računovodstvo zaštite. U prosincu 2014. godine, Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde unio je daljnje promjene u pravila klasifikacije i mjerenja te je uveo novi model umanjenja vrijednosti. Uvođenjem ovih promjena, MSFI 9 je sada dovršen.

Društvo ne očekuje utjecaj nove klasifikacije, mjerenja i pravila prestanka priznavanja na financijsku imovinu i financijske obveze Društva s obzirom na izmjene odobrene od strane IASB-a u prosincu 2014. godine. Društvo procjenjuje da će financijska imovina trenutno klasificirana kao raspoloživa za prodaju zadovoljiti uvjete klasificiranja kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit na temelju trenutnog poslovnog modela za ovu imovinu, te nisu potrebne promjene priznavanja i mjerenja za ovu imovinu. Novim pravilima zaštite računovodstvo zaštite u većoj je mjeri usklađeno s praksom upravljanja rizikom Društva. U pravilu će primjena računovodstva zaštite u budućnosti biti lakša jer se standardom uvodi pristup koji je više utemeljen na načelima. Novim se standardom također uvode prošireni zahtjevi objavljivanja i promjene u prezentiranju. Novi model umanjenja vrijednosti je model očekivanog kreditnog gubitka što (ECL) koji može rezultirati ranijim priznavanjem

# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

kreditnih gubitaka. Društvo još nije procijenilo utjecaj novih pravila na svoje instrumente zaštite i rezerviranja za umanjene vrijednosti.

Uprava će navedeni standard usvojiti s datumom stupanja na snagu i nakon usvajanja od strane Europske unije.

## **MSFI 16 Najmovi (objavljen u siječnju 2016. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2019. godine)**

Novim se standardom utvrđuju pravila priznavanja, mjerenja, prezentiranja i objave najмова. Kod svih najмова najmoprimac ostvaruje pravo na upotrebu imovine na početku najma, kao i pravo na financiranje ako se najmnina plaća u ratama. Stoga se MSFI-jem 16 ukida klasificiranje najмова u operative ili financijske najmove, kao što se zahtijevalo MRS-om 17, i umjesto toga uvodi se jedinstveni model računovodstva najmoprimca. Najmoprimci će u računu dobiti i gubitka morati priznati: a) imovinu i obveze za sve najmove duže od 12 mjeseci, osim u slučaju niske vrijednosti odnosno imovine, i b) amortizaciju unajmljene imovine odvojeno od kamate obračunate na obveze za najam. U MSFI-ju 16 u značajnoj se mjeri preuzimaju računovodstveni zahtjevi za najmodavce iz MRS-a 17. Stoga će najmodavci i dalje klasificirati svoje najmove u operative ili financijske najmove te svaku od te dvije vrste najma iskazuju na drugačiji način. Društvo trenutačno procjenjuje utjecaj izmjena na svoje financijske izvještaje.

### **a) Priznavanje prihoda**

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode, robu ili usluge tijekom redovnog poslovanja Društva i iskazani su u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, trošarine, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Prodaja robe i proizvoda

Prihod od prodaje robe i vlastitih proizvoda priznaje se kada su zadovoljeni svi sljedeći uvjeti:

- Društvo je prenijelo na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad robom i proizvodima;
- Društvo ne zadržava stalno sudjelovanje u upravljanju, do stupnja koji se obično povezuje s vlasništvom niti ima kontrolu nad prodajom robe;
- Iznos prihoda može se pouzdano izmjeriti;
- Vjerojatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritjecati u Društvo; i
- Troškovi, koji su nastali ili će nastati u svezi prodaje, mogu se pouzdano izmjeriti.

Prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su izvršene, sukladno stupnju dovršenosti određene transakcije koji se procjenjuje na temelju stvarno izvršene usluge u odnosu na ukupne usluge koje se trebaju izvršiti.

### **b) Financijski prihodi i troškovi**

Financijski prihodi i troškovi obuhvaćaju obračunatu kamatu na kredite i zajmove primjenom metode efektivne kamatne stope, potraživanja za kamate na uložena sredstva, prihode od dividendi, dobitke i gubitke od tečajnih razlika, dobitke i gubitke od financijske imovine po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka.

Prihod od kamate se priznaje u računu dobiti i gubitka primjenom metode obračunatih prihoda, koristeći efektivnu kamatnu stopu. Prihod od dividendi ili udjela u dobiti priznaje se u računu dobiti i gubitka na datum kada je ustanovljeno pravo Društva na isplatu dividende/udjela u dobiti.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Financijski trošak sastoji se od troška obračunatih kamata na pozajmice, promjena fer vrijednosti financijske imovine iskazane po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, gubitaka od umanjenja vrijednosti financijske imovine, gubitaka od tečajnih razlika.

Troškovi posudbe koji se direktno odnose na kupnju, izgradnju ili proizvodnju kvalificiranog sredstva kapitaliziraju se tijekom razdoblja koje je neophodno za dovršenje i pripremu sredstva za njegovu namjeravanu upotrebu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe priznaju se u računu dobiti i gubitka koristeći metodu efektivne kamatne stope.

### **c) Porezi**

Društvo iskazuje poreznu obvezu u skladu sa hrvatskim propisima. Porez na dobit za tekuću godinu sadržava tekući i odgođeni porez.

Tekući porez je očekivani porez koji se plaća na oporezivu dobit tekuće godine, koristeći poreznu stopu koja je na snazi na datum bilance.

Odgođeni porezi proizlaze iz privremenih razlika između vrijednosti imovine i obveza iskazanih u financijskim izvještajima od vrijednosti iskazanih za potrebe utvrđivanja osnovice poreza na dobit. Odgođena porezna imovina za neiskorištene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice priznaje se ukoliko postoji vjerojatnost da će se u budućnosti ostvariti oporeziva dobit temeljem koje će se iskoristiti odgođena porezna imovina. Odgođena porezna imovina i obveze obračunavaju se uz primjenu stope poreza na dobit primjenjive na period kada će se ta imovina ili obveze realizirati.

Tekući i odgođeni porez priznaju se kao rashod ili prihod u računu dobiti i gubitka, osim kada se odnose na stavke koje se direktno priznaju na kapitalu, kada se i porez također priznaje direktno na kapitalu.

### **d) Informacije o segmentima**

Poslovni segmenti se iskazuju na način koji je usklađen sa internim izvještavanjem prema glavnim donositeljima odluka. Kao glavni donositelj odluka, koji je odgovoran za alokaciju resursa i procjenu uspješnosti poslovanja poslovnih segmenata, određen je upravni/nadzorni odbor koji donosi strateške odluke.

Uprava Društva poslovanje promatra kao jedan poslovni segment u cjelini dok samo prihode od prodaje promatra kroz dva poslovna segmenta: Srednji energetske transformatori i Distributivni transformatori kako je prikazano u Bilješci 4.

### **e) Zarada po dionici**

Društvo prikazuje podatke o osnovnoj i razrijeđenoj zaradi po dionici za redovne dionice. Osnovna zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja.

Razrijeđena zarada po dionici se računa dijeleći dobit ili gubitak za godinu pripadajuću držateljima redovnih dionica, s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica tijekom razdoblja umanjnim za potencijalne dionice realizirane po opcijama.

### **f) Raspodjela dividendi**

Dividende se priznaju u izvještaju o promjenama kapitala (glavnice) i prikazuju kao obveza u razdoblju u kojem su odobrene od strane dioničara Društva.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### g) Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu. Negativne i pozitivne tečajne razlike nastale preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu i iskazane su u bilješkama 13 i 14 u bruto iznosima (u navedene iznose uključene su tečajne razlike iz osnovnog poslovanja kao i tečajne razlike po kreditima).

### h) Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina početno je iskazana po trošku nabave koji uključuje kupovnu cijenu, uključujući uvozne pristojbe i nepovratne poreze nakon odbitka trgovačkih popusta i rabata, kao i sve troškove koji se izravno mogu pripisati dovođenju imovine na mjesto i u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina priznaje se ako je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritecати u Društvo i ako se trošak nabave imovine može pouzdano utvrditi.

Nakon početnog priznavanja, imovina se iskazuje po njezinu trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi koje se trebaju ostvariti uporabom imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili prodaje imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Amortizacija imovine započinje kad je imovina spremna za upotrebu, tj. kad se nalazi na lokaciji i u uvjetima potrebnim za korištenje. Amortizacija imovine prestaje kad je imovina u potpunosti amortizirana ili je razvrstana kao imovina koja se drži za prodaju. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave svakog pojedinačnog sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne nematerijalne i materijalne imovine u pripremi, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode.

	Stopa amortizacije (od - do)
Koncesije, patenti, licencije, software i dr.	25%
Građevinski objekti	3% - 5%
Postrojenja i oprema	5% - 25%
Alati	5% - 25%

### Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme

Na svaki datum bilance Društvo analizira sadašnju vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kako bi procijenilo da li postoje pokazatelji da vrijednost nekog sredstva treba biti umanjena. Ako takvi pokazatelji postoje, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos sredstva kako bi utvrdilo iznos gubitka od umanjenja imovine (ukoliko on postoji). Ukoliko nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Kada se temelj raspodjele može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi, sredstva se također raspoređuju na pojedinu jedinicu koja stvara novac, a ukoliko to nije moguće, sredstva se raspoređuju na najmanje jedinice Društva koje stvaraju novac i za koje se raspodjela može utvrditi na razumnoj i dosljednoj osnovi.

Nadoknadivi iznos jest viši iznos fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti sredstva u upotrebi. Pri utvrđivanju vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi se diskontiraju na sadašnju vrijednost primjenjujući diskontnu stopu prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene sadašnje vrijednosti novca i rizika specifičnih za pojedino sredstvo.

Ako je nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, knjigovodstveni iznos sredstva (ili jedinice koja stvara novac) umanjuje se do njegovog nadoknadivog iznosa. Gubitak od umanjenja imovine priznaje se odmah kao rashod u računu dobiti i gubitka.

### **i) Najmovi**

Najmovi se klasificiraju kao financijski najmovi ako se prenose gotovo svi rizici i koristi povezani s vlasništvom na najmoprimca. Svi ostali najmovi klasificiraju se kao poslovni najmovi.

Financijske najmove početno se priznaje u bilanci najmoprimca kao imovinu i obveze po iznosima jednakim fer vrijednosti iznajmljenih sredstava ili ako je niže po sadašnjoj vrijednosti minimalnih plaćanja najma. Pripadajuća obveza prema najmodavcu uključena je u bilancu kao obveza za financijski leasing.

Plaćanje najamnine raspodjeljuje se između financijskog troška i smanjenja nepodmirene obveze kako bi se postigla ista periodična kamatna stopa na preostali iznos obveze. Financijski troškovi priznaju se direktno u računu dobiti i gubitka.

Poslovni najam priznaje se kao rashod u računu dobiti i gubitka na ravnomjernoj osnovi tijekom razdoblja najma.

### **j) Financijska imovina i financijske obveze**

#### *Financijska imovina*

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum trgovanja gdje je kupnja i prodaja financijskog sredstva određena ugovorom čije odredbe zahtijevaju da se to sredstvo isporuči u okviru određenoga vremena uređenog od strane tržišta; početno se mjere po fer vrijednosti uvećanoj za transakcijske troškove, osim u slučaju financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka, koja se inicijalno mjeri po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u slijedeće kategorije:

#### **• “Po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (FVRDIG)”**

Financijska imovina se klasificira kao FVRDIG kada je namijenjena trgovanju ili je definirana od strane Društva kao takva. Ova se financijska imovina mjeri po fer vrijednosti, a svaka ostvarena dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svi derivativni financijski instrumenti spadaju u ovu kategoriju, osim ako su određeni i učinkoviti kao instrumenti zaštite (hedging) u kojem slučaju se primjenjuje računovodstvo zaštite.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### • “Ulaganja koja se drže do dospijea”

Mjenice i zadužnice s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja i fiksnim dospijecom za koje Društvo ima pozitivnu namjeru i mogućnost držati ih do dospijea klasificiraju se kao ulaganja koja se drže do dospijea. Ulaganja koja se drže do dospijea evidentiraju se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti, s prihodima priznatima na temelju efektivnog prinosa.

### • “Financijska imovina raspoloživa za prodaju”

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ne-derivativna financijska imovina koja je ili određena za ovu kategoriju ili se ne može uključiti ni u koju drugu gore navedenu kategoriju financijske imovine. Ova se imovina iskazuje po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali uslijed promjena u fer vrijednosti priznaju se unutar ostale sveobuhvatne dobiti, u revalorizacijskim rezervama tog ulaganja, osim gubitka od umanjenja, kamata izračunatih primjenom metode efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika na monetarnim sredstvima, koji se priznaju direktno u računu dobiti i gubitka. Ukoliko je financijska imovina otuđena ili ju je potrebno umanjiti, kumulativni dobiti i gubici, koji su prethodno priznati unutar ostale sveobuhvatne dobiti u revalorizacijskim rezervama nastalima od ulaganja, priznaju se u računu dobiti i gubitka.

### • “Zajmovi i potraživanja”

Potraživanja od kupaca, zajmovi i ostala potraživanja s fiksnim ili utvrdivim iznosom plaćanja koja ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificiraju se kao zajmovi i potraživanja. Zajmovi i potraživanja mjere se po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za sva umanjena vrijednosti imovine. Prihod od kamata priznaje se primjenom efektivne kamatne stope osim za kratkoročna potraživanja gdje priznavanje kamata nije materijalno značajno.

#### *Umanjenje vrijednosti financijske imovine*

Na svaki datum bilance Društvo procjenjuje postoje li pokazatelji o umanjenju vrijednosti financijske imovine, osim one imovine klasificirane kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Vrijednost financijske imovine umanjuje se ako postoji objektivan dokaz o umanjenju njezine vrijednosti kao rezultat jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine, kad taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine.

Za pojedine kategorije financijske imovine, kao što su potraživanja od kupaca, pojedinačno procijenjena imovina za koju ne postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti naknadno se uključuje u grupu financijske imovine i za nju se zajednički procjenjuje potreba za umanjenjem. Objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti portfelja potraživanja može uključivati prijašnje iskustvo Društva vezano za naplatu potraživanja, povećanje broja zakašnjelih plaćanja u portfelju nakon isteka prosječnog odobrenog perioda od 60 dana te uočene promjene u državnim i lokalnim ekonomskim uvjetima koje utječu na zakašnjenje naplate potraživanja.

#### *Prestanak priznavanja financijske imovine*

Društvo prestaje priznavati financijsku imovinu samo i isključivo ako ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine isteknu, ili ako ono prenese financijsku imovinu i sve značajne rizike i koristi povezane sa vlasništvom nad tom financijskom imovinom drugom društvu.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### **Financijske obveze i vlasnički instrumenti izdani od strane Društva**

#### **Klasifikacija kao obveza ili kao kapital**

Dužnički i vlasnički instrumenti klasificiraju se ili kao financijske obveze ili kao kapital u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

#### **Vlasnički instrumenti**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji dokazuje udio u ostatku imovine Društva nakon oduzimanja svih njegovih obaveza. Vlasnički instrumenti izdani od strane Društva priznaju se kao razlika između primitaka i direktnih troškova izdavanja.

#### **Dionički kapital**

##### **a. Redovne dionice**

Dionički kapital predstavlja nominalnu vrijednost izdanih dionica.

Kapitalna dobit uključuje premiju ostvarenu prilikom izdavanja dionica. Bilo koji transakcijski troškovi povezani sa izdavanjem redovnih dionica priznaju se kao smanjenje kapitala.

##### **b. Otkup dioničkog kapitala**

Iznos naknade plaćene za otkup dioničkog kapitala, uključujući direktne zavisne troškove, priznaje se kao umanjenje u kapitalu i rezervama. Otkupljene dionice klasificiraju se kao vlastite dionice i predstavljaju odbitnu stavku od ukupnog kapitala i rezervi.

#### **Financijsko jamstvo ugovorene obveze**

Financijsko jamstvo ugovorene obveze se inicijalno mjeri po njihovoj fer vrijednosti i naknadno se mjeri po višoj vrijednosti:

- iznosa obveze iz ugovora utvrđenoj u skladu s MRS-om 37 Rezerviranja, potencijalne obveze i potencijalna imovina; i
- inicijalno priznatog iznosa umanjenog, ukoliko je potrebno, za odgovarajući kumulativni efekt priznat u skladu s politikom priznavanja prihoda (dividende i kamatni prihodi).

#### **Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka**

Financijske se obveze klasificiraju kao financijske obveze po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka kada su ili namijenjene trgovanju ili su definirane od strane Društva kao takve.

Financijska obveza iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjeri se po njezinoj fer vrijednosti, a pripadajuća dobit ili gubitak priznaju se u računu dobiti i gubitka. Neto dobitak ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka uključuje i kamatu plaćenu na financijsku obvezu.

#### **Ostale financijske obveze**

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, inicijalno se mjere po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove.

Ostale financijske obveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope, s

# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

kamatnim troškom priznatim na temelju efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranog troška financijske obveze i raspoređivanja troška kamata tijekom određenog razdoblja. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja točno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili, gdje je prikladnije, kroz kraće razdoblje.

## ***Prestanak priznavanja financijske obveze***

Društvo prestaje priznavati financijsku obvezu samo i isključivo ako je ista podmirena, otpisana ili istekla.

Upravljanje financijskim rizicima kao i objave sukladno MSFI-u 7 objavljene su u bilješci 40 ovih financijskih izvještaja.

## **k) Ulaganja u pridružena društva**

Pridružena društva su ona društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa.

Ulaganja u pridružena društva iskazana su po metodi troška u ovim financijskim izvještajima Društva, umanjenom za eventualni gubitak od umanjenja vrijednosti.

Društvo ne prezentira dodatno financijske izvještaje u kojima je ulaganje u pridruženo društvo obračunato primjenom metode udjela zbog toga što udio u tom društvu nije značajan na razini financijskih izvještaja Društva te se to pridruženo društvo vodi po metodi udjela u konsolidiranim financijskim izvještajima Končar grupe u kojima se iskazuju i sve potrebne objave za pridruženo društvo sukladno zahtjevima standarda.

## **l) Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. U trošak zaliha potrebno je uključiti sve troškove nabave, troškove konverzije i druge troškove nastale dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška.

Trošak proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda obuhvaća sirovine, trošak izravnog rada, ostale izravne troškove i pripadajući dio općih troškova proizvodnje (na bazi normalnog redovnog kapaciteta proizvodnje). Troškovi posudbe nisu uključeni.

U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto utrživu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

## **m) Potraživanja**

Potraživanja se početno mjere po fer vrijednosti. Na svaki datum bilance, potraživanja, čija se naplata očekuje u razdoblju dužem od godinu dana, se iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope umanjeno za gubitak od umanjenja vrijednosti. Kratkotrajna potraživanja iskazuju se po početno priznatom nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose i umanjenja vrijednosti.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Vrijednost potraživanja se umanjuje i gubici od umanjenja vrijednosti nastaju samo i isključivo ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti proizašao iz jednog ili više događaja nastalih nakon početnog priznavanja imovine kada taj događaj utječe na procijenjene buduće novčane tokove od potraživanja koji mogu biti pouzdano utvrđeni. Na svaki datum bilance procjenjuje se postoji li objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti pojedinog potraživanja. Ako postoji objektivan dokaz o umanjenju vrijednosti potraživanja, iznos gubitka mjeri se kao razlika između knjigovodstvene vrijednosti i procijenjenih budućih novčanih tokova. Knjigovodstvena vrijednost potraživanja će se umanjiti direktno ili upotrebom odvojenog konta ispravka vrijednosti. Iznos gubitka se priznaje na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### **n) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac obuhvaća depozite po viđenju u bankama, novac u blagajni, te depozite i vrijednosne papire unovčive po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### **o) Posudbe**

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Društvo ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma izvještavanja.

### **p) Rezerviranja**

Rezerviranje se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja za jamstva su priznata u trenutku kada su temeljni proizvodi prodani. Rezervacija se temelji na osnovu procjena i iskustva Društva i drugih proizvođača energetskih transformatora unutar Grupe i procjeni mogućih rješenja protiv njihovih povezanih vjerojatnosti.

Rezerviranje troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

### **q) Primanja zaposlenih**

(i) Doprinosi u obvezni mirovinski fond

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Društvo u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Društvo nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika.

(ii) Dugoročna primanja zaposlenih

Društvo ima obveze prema zaposlenima prilikom prestanka zaposlenja u Društvo (prilikom odlaska u mirovinu,

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

otkaza ili dobrovoljnog odlaska). Društvo priznaje obvezu za ova dugoročna primanja radnika ravnomjerno u razdoblju u kojem je primanje ostvareno, na temelju stvarnog broja godina radnog staža. Obveza za dugoročna primanja radnika mjeri se korištenjem pretpostavki o broju radnika kojima navedena primanja treba isplatiti, procijenjenom trošku navedenih primanja te diskontnoj stopi.

(ii) **Kratkoročna primanja zaposlenih - bonusi**

Obveze za bonuse zaposlenika priznaju se kao rezerviranja troškova na temelju formalnog plana Društva, kada se na temelju ranijih iskustava Uprave, odnosno ključnih zaposlenika, može realno očekivati da će bonusi biti isplaćeni te kada se iznos bonusa može procijeniti prije objave financijskih izvještaja. Za obveze za bonuse se očekuje da će biti podmirene kroz 12 mjeseci od datuma bilance, a priznaju se u iznosu za koji se očekuje da će biti isplaćen.

### **r) Potencijalna imovina i obveze**

Potencijalne obveze se ne priznaju u financijskim izvještajima, nego se samo objavljuju u bilješkama uz financijske izvještaje, osim ako je vjerojatnost da će doći do odljeva neznčajna.

Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, već se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

### **s) Događaji nakon datuma bilance**

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.



## **3. Ključne računovodstvene procjene**

Procjene se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na iskustvu i drugim čimbenicima, uključujući očekivanja budućih događaja za koje se smatra da su prihvatljiva pod postojećim okolnostima. Društvo izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. U nastavku se navode procjene i pretpostavke koje bi mogle uzrokovati značajan rizik usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini:

### **a) ispravak vrijednosti zaliha**

Društvo vrši ispravak vrijednosti zaliha za sve zalihe kod kojih je knjigovodstvena vrijednost veća od tržišne tj. vrijednosti koja se može realizirati. Procjena se temelji na utvrđenim cijenama koje se mogu postići na tržištu za ovu vrstu industrije (primjerice, cijena bakra se smanjila u 2015. godini, te je Društvo priznalo umanjene vrijednosti bakra evidentiranog u skladištu).

### **b) rezerviranja za garantne rokove**

Društvo za svoje proizvode daje garancije u trajanju od prosječno 3-5 godina. Uprava procjenjuje rezerviranja za buduće naknade po garancijama na temelju povijesnih informacija. Čimbenici koji mogu utjecati na informacije o procijenjenim tražbinama uključuju uspješnost inicijativa Društva za poboljšanje kvalitete proizvoda i troškovi rezervnih dijelova i rada. Kada bi se potrebna razina izvršenih rezerviranja povećala za 1% u odnosu na izvršene isporuke u posljednje tri godine, rezerviranja bi bila veća za iznos od 21 milijun kuna (2014: 19 milijuna kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 4. Prihodi od prodaje

	2015.	2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Prihodi od prodaje robe u inozemstvu	640.265.283	563.558.578
Prihodi od prodaje robe u zemlji	150.968.467	148.619.603
	<b>791.233.750</b>	<b>712.178.181</b>

Prihodi od prodaje u zemlji i inozemstvu uključuju i prihode od prodaje povezanim društvima kako je prikazano u bilješci 39.

#### Prihodi od prodaje po segmentima u 2015. godini:

	Srednji Energetski transformatori	Distributivni transformatori	Ukupno
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Prihodi od prodaje nepovezanim društvima	435.203.903	278.331.800	<b>713.535.703</b>
Prihodi od prodaje robe u zemlji	20.031.318	57.666.729	<b>77.698.047</b>
	<b>455.235.221</b>	<b>335.998.529</b>	<b>791.233.750</b>

#### Prihodi od prodaje po segmentima u 2014. godini:

	Srednji Energetski transformatori	Distributivni transformatori	Ukupno
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Prihodi od prodaje nepovezanim društvima	385.978.941	242.101.477	<b>628.080.418</b>
Prihodi od prodaje robe u zemlji	36.229.911	47.867.852	<b>84.097.763</b>
	<b>422.208.852</b>	<b>289.969.329</b>	<b>712.178.181</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 5. Ostali poslovni prihodi

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Prihod od odobrenih popusta, rabata i slično	1.131.432	264.395
Prihod od ukidanja rezerviranja (bilješka 28)	777.791	10.064.737
Prihod od naknade šteta	360.985	100.495
Prihod od naplaćenih penala, nagrada i slično	110.784	945.546
Prihod od prodaje dugotrajne imovine	84.417	172.283
Viškovi	43.981	70.020
Prihod od ispravka vrijednosti otpisanih zaliha	-	882.687
Ostali prihodi	127.165	1.820.009
	<b>2.636.555</b>	<b>14.320.172</b>



### 6. Troškovi materijala i energije

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Utrošene sirovine i materijal	496.455.352	489.689.581
Utrošena energija	6.453.223	6.293.913
Trošak sitnog inventara	773.510	981.076
	<b>503.682.085</b>	<b>496.964.570</b>



### 7. Troškovi usluga

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Usluge transporta	18.720.936	18.767.785
Vanjske usluge pri izradi i prodaji dobara i usluga	10.184.486	8.362.384
Troškovi agentskih provizija	8.399.250	7.559.084
Usluge održavanja (servisne usluge)	6.967.542	5.028.304
Naknada za korištenje žiga i imena Končar d.d.	5.193.708	4.277.697
Usluga ustupanja radnika	4.440.321	2.525.108
Usluge reprezentacije	2.645.887	2.974.149
Intelektualne i osobne usluge	1.516.691	1.187.148
Usluge telefona, pošte i sl.	1.276.353	2.375.684
Usluge najma i zakupnina	914.791	1.497.570
Komunalne usluge	770.952	714.324
Usluge promidžbe i troškovi sajmova	684.823	878.733
Ostali vanjski troškovi	2.760.895	3.627.185
	<b>64.476.635</b>	<b>59.775.155</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 8. Troškovi osoblja

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Neto plaće i nadnice	58.800.461	55.745.843
Troškovi poreza i doprinosa	32.726.335	34.062.969
Doprinosi na plaće	15.688.674	15.052.315
	<b>107.215.470</b>	<b>104.861.127</b>

Neto plaće u iznosu od 58.800.461 kuna (2014. godine u iznosu od 55.745.843 kune) sadrže i primanja šest članova Uprave Društva koja se sastoje od plaća Uprave u iznosu od 1.746.101 kuna (2014. godine iznosu od 1.557.258 kuna) i rezerviranog bonusa Upravi u iznosu od 909.900 kuna (2014. godine u iznosu od 909.900 kuna), te su sastavni dio iskazanih troškova osoblja.

Doprinosi u mirovinski fond u 2015. godini iznose 18.261.628 kuna (2014. 17.074.391 kunu).

Naknade zaposlenima (kao što je prijevoz na posao i sa posla, otpremnine i jubilarne nagrade, troškovi službenog puta) u iznosu od 8.459.294 kuna (2014.: 7.717.246 kuna) prikazane su u bilješci 10.



### 9. Amortizacija

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Nekretnine, postrojenja i oprema (bilješka 18)	17.261.373	17.221.611
Nematerijalna imovina (bilješka 17)	800.321	626.480
	<b>18.061.694</b>	<b>17.848.091</b>



### 10. Ostali troškovi

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	3.623.999	2.928.885
Troškovi prijevoza radnika (bilješka 8)	3.115.887	2.958.978
Dnevnice za službena putovanja i putni troškovi (bilješka 8)	2.905.408	2.705.227
Nadoknade troškova zaposlenima, darovi i potpore (bilješka 8)	2.437.998	2.053.041
Premije osiguranja	1.583.111	1.630.426
Nadoknade članovima Nadzornog odbora	527.096	452.957
Doprinosi, članarine i slična davanja	245.375	238.811
Ostalo	3.902.327	3.505.769
	<b>18.341.201</b>	<b>16.474.094</b>



# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



## 11. Vrijednosno usklađenje kratkotrajne imovine

Vrijednosno usklađenje u iznosu od 2.202.002 kn odnosi se na ispravak vrijednosti zaliha.



## 12. Rezerviranja

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Troškovi rezerviranja za rizike u garantnom roku	-	782.133
Troškovi rezerviranja za redovite otpremnine i jubilarne nagrade	389.218	249.974
	<b>389.218</b>	<b>1.032.107</b>

Kretanje na troškovima rezerviranja po kategorijama prikazano je u bilješci 28.



## 13. Financijski prihodi

	2015.	2014.
	HRK	HRK
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	-	71.703
Prihod od udjela u dobiti	350.000	100.000
	<b>350.000</b>	<b>171.703</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	13.321.589	6.574.258
Dobici od fer vrednovanja derivativnih financijskih instrumenata	2.127.707	455.884
Prihod od dividende i udjela u dobiti od pridruženog društva	1.693.210	2.450.420
Prihod od kamata na oročena sredstva	72.367	250.140
Ostali prihodi od kamata	87.589	125.583
	<b>17.302.462</b>	<b>9.856.285</b>
	<b>17.652.462</b>	<b>10.027.988</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 14. Financijski rashodi

	2015.	2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Iz odnosa s povezanim poduzetnicima</b>		
Prihod od tečajnih razlika	445	9.348
	<b>445</b>	<b>9.348</b>
<b>Iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima</b>		
Rashodi od kamata na kredite i druge oblike financiranja	1.971.408	2.605.374
Rashodi od tečajnih razlika	11.864.079	7.039.619
Rashodi od tečajnih razlika po terminskim ugovorima	12.959.082	4.497.310
	<b>26.794.569</b>	<b>14.142.303</b>
	<b>26.795.014</b>	<b>14.151.651</b>



### 15. Porez na dobit

Društvo obračunava porez na dobit po povlaštenoj stopi dobivenoj kada se stopa poreza na dobit umanjuje za 85% budući da je Društvo nositelj poticajnih mjera u skladu sa Zakonom o poticanju ulaganja za projekt pod nazivom „VN laboratorij - izgradnja i opremanje laboratorija i povećanje proizvodnih kapaciteta“. Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva izdalo je dana 3. rujna 2010. godine potvrdu da navedena ulaganja zadovoljavaju uvjete iz Zakona i da Društvo može koristiti poticajne mjere. Maksimalni iznos potpore iznosio je 37.327.421 kuna.

Ministarstvo gospodarstva je dana 06. listopada 2014. godine izdalo odobrenje kojim se revidira maksimalni iznos potpore za projekt „VN Laboratorij“ zbog povećanih investiranih financijskih sredstava te povećanog broja novootvorenih radnih mjesta u odnosu na planirane. Novoodobreni maksimalni intenzitet potpore iznosi 46.678.233 kune, a do sad je kumulativno iskorišteno 22.923.701 kuna. Preostali iznos potpore iznosi 23.754.532 kuna, a Društvo ju može iskoristiti do 2020. godine.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Porez na dobit Društva prije oporezivanja razlikuje se od teoretskog poreza koji bi se dobio preračunom važeće porezne stope na dobit Društva kako slijedi:

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	30.969.306	27.750.303
Porez na dobit po 20% (2014: 20%)	6.193.861	5.550.061
Usklađenja za porezne efekte od:		
Porezno nepriznati rashodi (20%)	934.064	515.237
Porezno priznata umanjena dobiti (20%)	(1.096.018)	(2.790.355)
Poticaji ulaganja (2015. 85%; 2014. 85%)	(5.127.121)	(2.783.702)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>904.786</b>	<b>491.241</b>
Efektivna porezna stopa	2,9%	1,8%
Uplaćeni predujmovi	2.329.978	2.265.748
Razlika za povrat	1.452.192	1.774.507



### 16. Zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici:

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Neto dobit	30.064.520	27.259.062
Ponderirani prosječni broj dionica (povlaštene i redovne dionice)	255.616	255.616
Zarada po dionici	<b>117,624</b>	<b>106,64</b>

U prethodnim godinama, raspoređena dividenda za redovne i povlaštene dionice bila je ista. Društvo ne drži vlastite dionice.

#### Razrijeđena dobit po dionici

Razrijeđena dobit po dionici za 2015. i 2014. godinu je ista kao i osnovna jer Društvo nije imalo konvertibilnih instrumenata i opcija tijekom oba razdoblja.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 17. Dugotrajna nematerijalna imovina

	Koncesije, patenti, licencije, softver i ostala prava	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>6.993.768</b>	<b>414.339</b>	<b>7.408.107</b>
Povećanje	-	1.017.732	<b>1.017.732</b>
Prijenos	586.831	(586.831)	-
Prodaja ili rashodovanje	(13.045)	-	<b>(13.045)</b>
Prijenos na materijalnu imovinu	-	(431.459)	<b>(431.459)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>7.567.554</b>	<b>413.781</b>	<b>7.981.335</b>
Povećanje	-	628.542	<b>628.542</b>
Prijenos	455.782	(455.782)	-
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>8.023.336</b>	<b>586.541</b>	<b>8.609.877</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>			
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>5.466.104</b>	-	<b>5.466.104</b>
Amortizacija za godinu	626.480	-	<b>626.480</b>
Prodaja ili rashodovanje	(13.045)	-	<b>(13.045)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>6.079.539</b>	-	<b>6.079.539</b>
Amortizacija za godinu	800.321	-	<b>800.321</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>6.879.860</b>	-	<b>6.879.860</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>			
31. prosinca 2014.	1.488.015	413.781	<b>1.901.796</b>
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>1.143.476</b>	<b>586.541</b>	<b>1.730.017</b>

Nabavna vrijednost u potpunosti amortizirane nematerijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 2.687.150 kuna (31. prosinca 2014.: 2.687.150 kuna).

# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



## 18. Nekretnine, postrojenja i oprema

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati i uredski inventar	Predujmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>117.275.295</b>	<b>167.938.432</b>	<b>23.987.898</b>	<b>117.772</b>	<b>12.613.649</b>	<b>330.945.575</b>
Reklasifikacija	-	-	(935.044)	935.044	-	-	-
Povećanja	-	-	-	-	4.077.108	10.877.234	<b>14.954.342</b>
Prijenos s pripreme	-	5.540.295	16.115.304	478.712	-	(22.134.311)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(552.545)	(198.938)	(3.251.204)	-	<b>(4.002.687)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>122.815.590</b>	<b>182.566.147</b>	<b>25.202.716</b>	<b>943.676</b>	<b>1.356.572</b>	<b>341.897.230</b>
Povećanja	-	-	-	-	3.424.533	7.457.006	<b>10.881.539</b>
Prijenos s pripreme	-	-	7.598.817	827.890	-	(8.426.707)	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(17.747)	(394.591)	(4.353.743)	-	<b>(4.766.081)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>122.815.590</b>	<b>190.147.217</b>	<b>25.636.015</b>	<b>14.466</b>	<b>386.871</b>	<b>348.012.688</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>							
<b>Stanje 1. siječnja 2014.</b>	-	<b>54.769.677</b>	<b>99.805.433</b>	<b>13.919.779</b>	-	-	<b>168.494.889</b>
Amortizacija za godinu	-	4.081.508	10.866.383	2.273.720	-	-	<b>17.221.611</b>
Ostala smanjenja	-	-	(68.116)	68.116	-	-	-
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(547.980)	(198.939)	-	-	<b>(746.919)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2014.</b>	-	<b>58.851.185</b>	<b>110.055.720</b>	<b>16.062.676</b>	-	-	<b>184.969.581</b>
Amortizacija za godinu	-	5.039.387	10.255.960	1.966.026	-	-	<b>17.261.373</b>
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(10.558)	(385.967)	-	-	<b>(396.525)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2015.</b>	-	<b>63.890.572</b>	<b>120.301.122</b>	<b>17.642.735</b>	-	-	<b>201.834.429</b>
<b>Sadašnja vrijednost</b>							
31. prosinca 2014.	9.012.529	63.964.405	72.510.427	9.140.040	943.676	1.356.572	156.927.649
<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>9.012.529</b>	<b>58.925.018</b>	<b>69.846.095</b>	<b>7.993.280</b>	<b>14.466</b>	<b>386.871</b>	<b>146.178.259</b>

Sadašnja vrijednost nekretnina koje su dane pod hipoteku na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 66.094.606 kuna (31. prosinca 2014.: 72.976.934 kune). Nad ovim nekretninama upisane su hipoteke u ukupnom iznosu od 35,3 milijuna EUR-a, postoji i zalag na pokretninama (neto knjigovodstvena vrijednost iznosi 21,6 milijuna kuna) u vrijednosti 5,9 milijuna EUR (31. prosinca 2014.: 3,3 milijuna EUR-a) (bilješka 29).

Nabavna vrijednost potpuno amortizirane materijalne imovine koja je u upotrebi na dan 31. prosinca 2015. godine iznosi 77.714.536 kuna (31. prosinca 2014. godine: 95.047.768 kuna).



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 19. Dugotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
<b>Ulaganje u pridruženo društvo</b>		
Elkakon d.o.o., Zagreb (50% udjela)	1.732.458	1.732.458
<b>Ukupno</b>	<b>1.732.458</b>	<b>1.732.458</b>
<b>Ostala financijska imovina - financijska imovina raspoloživa za prodaju</b>		
<b>Udjeli u društvima do 20% temeljnog kapitala</b>		
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec (16% udjela)	1.048.128	1.048.128
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec (18,9% udjela)	1.717.200	1.717.200
	<b>2.765.328</b>	<b>2.765.328</b>
<b>Ulaganja u dionice</b>		
Dionice Zagrebačke banke d.d., Zagreb	<b>39.000</b>	<b>39.000</b>
<b>Ostala financijska imovina</b>		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	<b>1.096.865</b>	<b>509</b>
	<b>5.633.651</b>	<b>4.537.295</b>



### 20. Zalihe

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Sirovine i materijal	84.084.642	61.348.421
Proizvodnja u tijeku	61.774.889	63.472.149
Nedovršeni proizvodi i poluproizvodi	9.589.943	8.304.018
Gotovi proizvodi	48.470.509	55.605.839
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i materijala	(3.242.711)	(1.040.709)
	<b>200.677.272</b>	<b>187.689.718</b>
Dani predujmovi	219.678	83.924
	<b>200.896.950</b>	<b>187.773.642</b>

Trošak prodanih proizvoda u 2015. godini iznosio je 585.263.384 kuna (2014. godine: 545.220.343 kune).

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 21. Potraživanja od povezanih društava

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d. Zagreb	3.691.157	24.552.969
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	3.375.000	-
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesevski Kraljevac	847.018	384.350
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	10.642	15.000
Končar - Montažni inženjering d.d., Zagreb	-	855
Končar - Generatori i Motori	-	19.323
Končar - Elektronika i informatika d.d. Zagreb	-	148.076
	<b>7.923.817</b>	<b>25.120.573</b>
Elkakon d.o.o., Zagreb	5.666.279	6.728.401
Končar - Energetski transformatori d.o.o., Zagreb	384.588	1.124.260
	<b>13.974.684</b>	<b>32.973.234</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od povezanih društava Društva bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2015.	<b>13.974.684</b>	13.525.359	449.325	-	-	-	-
2014.	<b>32.973.234</b>	32.588.029	385.205	-	-	-	-



### 22. Potraživanja od kupaca

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Kupci u zemlji	29.088.106	35.400.636
Minus: Ispravak vrijednosti	(3.917.646)	(3.927.105)
	<b>25.170.460</b>	<b>31.473.531</b>
Kupci u inozemstvu	107.803.342	107.262.531
Minus: Ispravak vrijednosti	(2.928.293)	(2.938.428)
	<b>104.875.049</b>	<b>104.324.103</b>
	<b>130.045.509</b>	<b>135.797.634</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

**Na dan 31. prosinca, starosna struktura potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:**

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo, ali naplativo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>2015.</b>	<b>130.045.509</b>	106.167.820	20.725.462	1.577.696	1.456.613	113.398	4.520
2014.	<b>135.797.634</b>	128.198.806	7.043.358	200	166.445	68.896	319.929

Kod dospjelih potraživanja za koje nije izvršen ispravak vrijednosti nije bilo značajne promjene u kvaliteti potraživanja i ista se smatraju naplativima.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum bilance je knjigovodstvena vrijednost svake pojedine kategorije potraživanja koja je navedena.

**Kretanje na ispravku vrijednosti potraživanja od kupaca Društva bila je kako slijedi:**

	2015.	2014.
	HRK	HRK
Stanje 1. siječnja	6.865.533	6.942.097
Naplaćeno u godini	(9.459)	(7.685)
Isknjiženo u godini	-	(78.018)
Otpis u godini (tečajna razlika)	(10.135)	9.139
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>6.845.939</b>	<b>6.865.533</b>



### 23. Ostala potraživanja

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Potraživanja za PDV	6.588.949	2.788.188
Ostala potraživanja	242.426	156.270
	<b>6.831.375</b>	<b>2.944.458</b>



### 24. Kratkotrajna financijska imovina

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Ostala kratkotrajna financijska imovina		
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	636.254	297.729
	<b>636.254</b>	<b>297.729</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 25. Novac i novčani ekvivalenti

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Stanje na deviznim računima	43.996.997	24.955.644
Stanje na kunskim računima	1.288.834	8.469.958
Novac u blagajni - kune	32.620	44.879
Novac u blagajni - devize	17.201	22.176
	<b>45.335.652</b>	<b>33.492.657</b>

Društvo uglavnom deponira novac kod financijskih institucija koje su dio međunarodnih bankarskih grupa, kreditnog rejtinga A / A-1 utvrđenim od strane Standard & Poor's.



### 26. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji u iznosu od 5.960.000 kuna odnosi se na nekretninu stečenu u zamjenu za nenaplaćeno osigurano potraživanje od društva Elektromaterijal d.o.o. u stečaju. Uprava Društva donijela je odluku o prodaji ove nekretnine i aktivno radi na njezinu ostvarenju, uz postojeća ograničenja neaktivnog tržišta nekretnina u Hrvatskoj.



### 27. Kapital i rezerve

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od 76.684.800 kuna (31. prosinca 2014. godine: 76.684.800 kuna) i sastoji se od 255.616 dionica nominalne vrijednosti od 300 kuna.

**Vlasnička struktura Društva je, kako slijedi:**

	31. prosinca 2015.		31. prosinca 2014.	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Končar - Elektroindustrija d.d.	132.184	51,71	132.184	51,71
AZ OMF kategorije B	13.117	5,13	-	-
Floričić Kristijan	9.916	3,88	9.916	3,88
Knežević Nikola (1/1)	7.558	2,96	8.358	3,27
Radić Antun (1/1)	3.834	1,50	3.472	1,36
AZ OMF kategorije A	3.210	1,26	1.577	0,62
Primorska banka d.d., Rijeka	2.800	1,10	-	0,00
Ostali	82.997	32,46	100.109	39,16
	<b>255.616</b>	<b>100,00</b>	<b>255.616</b>	<b>100,00</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2015. te 31. prosinca 2014. sastoji se od 194.188 redovnih dionica i od 61.428 povlaštenih dionica.

Dividenda po dionici isplaćena dioničarima Društva u 2015. godini iznosila je 42,66 kuna po dionici (2014.: 47,52 kune po dionici).

Statutarne, zakonske i ostale rezerve formirane su temeljem rasporeda dobiti sukladno odlukama Glavne skupštine u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima (statutarne i ostale rezerve su raspoložive za raspodjelu sukladno odredbama navedenog Zakona).



### 28. Rezerviranja

	Troškovi popravaka u garantnim rokovima	Troškovi po sudskim sporovima	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina	Ukupno
	HRK	HRK	HRK	HRK
<b>1. siječnja 2014. godine</b>	<b>137.684.350</b>	<b>364.737</b>	<b>1.592.164</b>	<b>139.641.251</b>
Dodatna rezerviranja	782.133	-	249.974	1.032.107
Isplate	-	(300.000)	-	(300.000)
Ukidanje rezerviranja	(10.000.000)	(64.737)	-	(10.064.737)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>128.466.483</b>	<b>-</b>	<b>1.842.138</b>	<b>130.308.621</b>
Dodatna rezerviranja		-	389.218	389.218
Ukidanje rezerviranja	(777.791)	-	-	(777.791)
<b>31. prosinca 2015. godine</b>	<b>127.688.692</b>	<b>-</b>	<b>2.231.356</b>	<b>129.920.048</b>

#### Rezerviranja za garantne rokove

Rezerviranja za garantne rokove formiraju se na temelju najbolje procjene Uprave.

#### Rezerviranja za dugoročna primanja zaposlenih (otpremnine i jubilarne nagrade)

Dugoročni dio rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u iznosu od 2.231.356 kuna (2014.: 1.842.138 kuna) odnosi se na procijenjeni iznos otpremnina i jubilarnih nagrada sukladno Kolektivnom ugovoru, koje imaju pravo ostvariti zaposleni prilikom prestanka zaposlenja (prilikom odlaska u mirovinu, otkaza ili dobrovoljnog odlaska, ispunjavanja uvjeta za dobivanje jubilarnih nagrada). Sadašnja vrijednost rezerviranja izračunava se na temelju broja zaposlenika, prosječne bruto plaće, godina radnog staža u Društvu na datum bilance i diskontne stope od 4,85% (2014.: 5,65%).



### 29. Dugoročne obveze

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema bankama (posudbe)</b>		
Raiffeisen bank Austria d.d., Zagreb - (program HBOR-a)	37.216.467	45.254.848
Splitska banka SG - iz programa HBOR-a	-	4.823.181
Minus: Tekuće dospijeće	(5.725.610)	(12.732.760)
	<b>31.490.857</b>	<b>37.345.269</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Dugoročne obveze prema bankama i financijskim institucijama odnose se na kredit Raiffeisenbank Austria d.d. iz HBOR-ovog programa kreditiranja razvitka gospodarskih djelatnosti.

Kredit Raiffeisenbank Austria d.d. odobren je u listopadu 2011. u iznosu 5.999.293 eura s kamatnom stopom od 4% godišnje u svrhu financiranja investicije pod nazivom VN laboratorij. Instrument osiguranja je založno pravo na nekretninama i pokretninama Društva u iznosu od 5.999.293 eura (bilješka 18).

Kredit iz HBOR-ovog programa realiziran preko Splitske banke d.d. otplaćen je tijekom 2015. godine.

Nadalje, društvo po navedenim ugovorima ima ugovorene restriktivne uvjete, od kojih su najvažniji:

- održavanje omjera ukupne kreditne zaduženosti i vrijednosti EBITDA ostvarene na godišnjoj razini od maksimalno 2,5x
- održavanje omjera EBITDA i ukupnih prihoda iz redovnog poslovanja od minimalno 0.05x.

Banka ima pravo otkazati kredit te ga učiniti prijevremenom dospjelim u sljedećim slučajevima:

- Zakašnjenja s plaćanjem bilo koje novčane obveze po ugovoru
- Nenamjenskog korištenja kredita ili dijela kredita
- te u slučaju da ne ispuni djelomično ili u cijelosti ili povrijedi bilo koju od svojih posebnih obveza.

### Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	<i>HRK</i>
<b>1. siječnja 2014. godine</b>	<b>58.370.566</b>
Otplate kredita	(8.429.307)
Tečajne razlike	136.770
	<b>50.078.029</b>
Minus tekuće dospijeće	(12.732.760)
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>37.345.269</b>
Tečajne razlike	(128.802)
Minus: Tekuće dospijeće	(5.725.610)
<b>31. prosinca 2015. godine</b>	<b>31.490.857</b>

### Dugoročne obveze prema bankama dospjevaju na plaćanje, kako slijedi:

	<i>HRK</i>
Dospijeće od 1 do 2 godine	5.725.610
Dospijeće od 2 do 3 godine	5.725.610
Dospijeće od 3 do 4 godine	5.725.610
Dospijeće od 4 do 5 godina	5.725.610
Dospijeće više od 5 godina	8.588.417
	<b>31.490.857</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 30. Kratkoročne obveze prema povezanim društvima

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
Končar - Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	1.007.468	1.078.692
Končar - Elektroindustrija d.d., Zagreb	1.124.631	1.077.729
Končar - Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	758.277	374.126
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o., Zagreb	349.357	-
Končar - Sklopna postrojenja d.d., Sesevski Kraljevec	271.463	28.738
Končar - Mali električni strojevi d.d., Zagreb	52.146	113.897
Končar - Mjerni transformatori d.d., Zagreb	99.981	44.865
Končar - Elektronika i informatika d.d., Zagreb	63.851	48.458
Končar - Inženjering za energetiku i transport, Zagreb	25.649	-
Končar - Električna vozila d.d., Zagreb	2.344	-
Kones AG, Zürich, Švicarska	-	90.206
	<b>3.755.167</b>	<b>2.856.711</b>
Elkakon d.o.o., Zagreb	3.525.204	3.291.399
	<b>7.280.371</b>	<b>6.148.110</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema povezanim društvima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK	HRK
2015.	<b>7.280.371</b>	7.229.377	50.994	-	-	-	-
2014.	<b>6.148.110</b>	5.743.353	404.757	-	-	-	-



### 31. Kratkoročne obveze prema bankama (posudbe)

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Kratkoročne pozajmice</b>		
Kratkoročni kredit	-	22.984.413
Tekuće dospjeće (bilješka 29)	5.725.610	12.732.760
	<b>5.725.610</b>	<b>35.717.173</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Promjene u obvezama prema bankama tijekom godine su, kako slijedi:

	<i>HRK</i>
<b>1. siječnja 2014. godine</b>	<b>11.279.044</b>
Otplaćeni krediti	(49.401.941)
Novi kredit	61.107.310
Plus: Tekuće dospijeće	12.732.760
<b>31. prosinca 2014. godine</b>	<b>35.717.173</b>
Otplaćeni krediti	(50.953.879)
Novi kredit	15.236.706
Plus: Tekuće dospijeće	5.725.610
<b>31. prosinca 2015. godine</b>	<b>5.725.610</b>

Fer vrijednost kratkoročnih posudbi ne razlikuje se značajno od njezine knjigovodstvene vrijednosti zbog kratkoročne prirode ovih obveza.



### 32. Ostale kratkoročne financijske obveze

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Derivativni instrumenti - FX Forward ugovori	-	3.650.393
	-	<b>3.650.393</b>



### 33. Kratkoročne obveze prema dobavljačima

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
Dobavljači u zemlji	18.434.273	17.027.506
Dobavljači u inozemstvu	50.876.236	38.087.944
	<b>69.310.509</b>	<b>55.115.450</b>

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima bila je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo				
			< 60 dana	60-90 dana	90-180 dana	180-365 dana	> 365 dana
	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>	<i>HRK</i>
2015.	<b>69.310.509</b>	69.088.085	217.518	-	4.906	-	-
2014.	<b>55.115.450</b>	54.048.133	1.067.317	-	-	-	-



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 34. Obveze za primljene predujmove

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Obveze za predujmove</b>		
Od kupaca u inozemstvu	46.489.837	46.502.506
Od kupaca u zemlji	167.417	383.110
<b>Povezana društva</b>		
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	235.984	1.391.084
Končar - Električna vozila d.d.	600.000	3.000.000
	<b>47.493.238</b>	<b>51.276.700</b>



### 35. Ostale kratkoročne obveze

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Obveze prema zaposlenima</b>		
Obveze za neto plaće	5.707.850	5.662.928
	<b>5.707.850</b>	<b>5.662.928</b>
<b>Obveze za poreze, doprinose i slična davanja</b>		
Obveze za doprinose, porez i prirez	6.710.652	6.700.585
Obveze za porez na dodanu vrijednost	110.738	498.529
	<b>6.821.390</b>	<b>7.199.114</b>
<b>Ostale obveze</b>		
Obveze za bolovanja, obustave i sl.	83.477	72.844
Obveze za kamate	394.933	543.234
Ostale obveze	38.678	9.721
	<b>517.088</b>	<b>625.799</b>
<b>Obveze s osnove udjela u rezultatu</b>	<b>96.766</b>	<b>91.664</b>
	<b>13.143.094</b>	<b>13.579.505</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### → 36. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 4.807.142 kuna (31. prosinca 2014. godine: 5.667.592 kune) odnose se na procijenjene nefakturirane troškove za agentske provizije i penale temeljem isporuka u 2015. godini te troškove reklamacija po isporuci kupcu NDPHC Abuja iz Nigerije.

### → 37. Ugovoreni poslovi

Ugovoreni poslovi Društva po osnovi prodajnih ugovora na dan 31. prosinca 2015. godine iznose 690 milijuna kuna (31. prosinca 2014. godine: 593 milijuna kuna).

### → 38. Vanbilančna evidencija

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Garancije</b>		
- u stranoj valuti	179.221.260	129.434.607
- u kunama	21.226.794	1.251.363
	<b>200.448.054</b>	<b>130.685.970</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.



### 39. Transakcije s povezanim stranama

Strane se smatraju povezanim ako jedna strana ima sposobnost kontrole nad drugom stranom, ako je pod zajedničkom kontrolom ili ima značajan utjecaj na poslovanje druge strane. U okviru osnovne djelatnosti, Društvo obavlja poslove s povezanim stranama, koji uključuju kupnju i prodaju roba i usluga. Priroda usluga s povezanim stranama temelji se na uobičajenim komercijalnim uvjetima. Osim društava iz Končar grupe, povezane strane Društva su Uprava i Nadzorni odbor Društva.

Tijekom 2015. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2015. Društvo	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predumovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.125	-	-	5.735
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	3.691	26	236	20.246	-
Končar - Energetika i usluge d.d.	-	1.008	-	17	2.281
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	-	758	-	-	2.944
Končar - Elektronika i informatika d.d.	-	64	-	399	525
Končar - Mali električni strojevi d.o.o.	-	52	-	-	1.807
Končar - Generatori i motori d.d.	-	-	-	-	-
Končar - Mjerni transformatori d.d.	11	100	-	191	1.134
Končar - Energetski transformatori d.o.o.	385	-	-	2.404	367
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d.	-	-	-	5	4
Končar - Električna vozila d.d.	3.375	2	600	24.000	38
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	847	272	-	2.263	1.064
Končar - Električni visokonaponski aparati d.d.	-	-	-	-	15
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	349	-	-	838
Končar - Montažni inženjering d.d.	-	-	-	20	2
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	-	-	-	-	373
Elkakon d.o.o., Zagreb	5.666	3.525	-	28.153	34.918
	<b>13.975</b>	<b>7.281</b>	<b>836</b>	<b>77.698</b>	<b>52.045</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Tijekom 2014. godine Društvo je poslovalo s povezanim stranama te ostvarivalo prihode i troškove na temelju kupoprodaje proizvoda i usluga, koji se mogu analizirati kako slijedi.

2014. Društvo	Poslovne aktivnosti				
	Potraživanja	Obveze	Primljeni predujmovi	Prihodi	Rashodi
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Končar - Elektroindustrija d.d.	-	1.078	-	12	4.795
Končar - Inženjering za energetiku i transport d.d.	24.553	-	1.391	34.012	-
Končar - Energetika i usluge d.d.	-	1.079	-	14	2.276
Končar - Institut za elektrotehniku d.d.	-	374	-	7	1.444
Končar - Elektronika i informatika d.d.	149	48	-	152	704
Končar - Mali električni strojevi d.o.o.	-	114	-	-	2.174
Končar - Generatori i motori d.d.	19	-	-	637	-
Končar - Mjerni transformatori d.d.	15	45	-	242	941
Končar - Energetski transformatori d.o.o.	1.124	-	-	1.409	335
Končar - Električni aparati srednjeg napona d.d.	-	-	-	5	8
Končar - Električna vozila d.d.	-	-	3.000	-	18
Končar - Sklopna postrojenja d.d.	384	29	-	2.960	1.317
Končar - Niskonaponske sklopke i prekidači d.o.o.	-	-	-	3	28
Končar - Montažni inženjering d.d.	1	-	-	2	40
Končar - Metalne konstrukcije d.d.	-	-	-	-	2
Kones AG, Švicarska	-	90	-	9.373	873
Elkakon d.o.o., Zagreb	6.728	3.291	-	35.270	42.393
	<b>32.973</b>	<b>6.148</b>	<b>4.391</b>	<b>84.098</b>	<b>57.348</b>



### 40. Financijski instrumenti

U ovoj bilješci objavit će se:

A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, i

B) Vrste i priroda rizika koji proizlaze iz financijskih instrumenata a kojima je Društvo izloženo tijekom izvještajnog razdoblja i na izvještajni datum te način na koji Društvo upravlja tim rizicima.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### A) Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja Društva

Značaj financijskih instrumenata za financijski položaj i rezultate poslovanja društva vidljiv je u slijedećim tablicama:

<b>31. prosinca 2015.</b>				
	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	1.097	-	<b>1.097</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.804	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	636	-	<b>636</b>
Kratkotrajna potraživanja od kupaca	130.046	-	-	<b>130.046</b>
Kratkotrajna potraživanja od povezanih kupaca	13.975	-	-	<b>13.975</b>
Novac	45.336	-	-	<b>45.336</b>
	<b>189.357</b>	<b>1.733</b>	<b>2.804</b>	<b>193.894</b>

<b>31. prosinca 2014.</b>				
	Zajmovi i potraživanja	Imovina po fer vrijednosti kroz RDG	Imovina raspoloživa za prodaju	Imovina klasificirana prema MRS 39
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Derivatna financijska imovina - dugotrajna	-	1	-	<b>1</b>
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	-	-	2.804	<b>2.804</b>
Derivatna financijska imovina - kratkotrajna	-	298	-	<b>298</b>
Kratkotrajna potraživanja od kupaca	135.798	-	-	<b>135.798</b>
Kratkotrajna potraživanja od povezanih kupaca	32.973	-	-	<b>32.973</b>
Novac	33.493	-	-	<b>33.493</b>
	<b>202.264</b>	<b>299</b>	<b>2.804</b>	<b>205.367</b>

Sve obveze Društva su klasificirane u kategoriju po „Amortiziranom trošku“, osim derivativnih financijskih instrumenata kako je objašnjeno u tekstu koji slijedi.

Upravljanje kapitalom od strane Društva provodi se na način da se osigura daljnje poslovanje i pritom omogućiti povećanje povrata dioničarima kroz optimizaciju odnosa kapitala i dugovanja.

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

	31. prosinca 2015.	31. prosinca 2014.
	HRK	HRK
<b>Dug (kamatonosni)</b>	<b>37.216.467</b>	<b>76.712.835</b>
Dugoročni krediti i pozajmice	31.490.857	37.345.269
Kratkoročni krediti i pozajmice (uključujući kratkoročan dio dugoročnih kredita)	5.725.610	35.717.173
Obveze po derivatnim financijskim instrumentima	-	3.650.393
<b>Umanjeno za novac i novčane ekvivalente</b>	<b>(45.335.652)</b>	<b>(33.492.657)</b>
<b>Neto dug</b>	<b>(8.119.185)</b>	<b>43.220.178</b>
Glavnica (ukupni kapital)	249.595.400	225.701.115
<b>Kapital i neto dug</b>	<b>241.476.215</b>	<b>268.921.293</b>
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	<b>-</b>	<b>19%</b>

### Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost financijskog instrumenta je iznos po kojem se sredstvo može razmijeniti ili obveza podmiriti između poznatih i spremnih strana u transakciji pred pogodbom. Društvo koristi sljedeću strukturu za utvrđivanje fer vrijednosti financijskih instrumenata:

- razina 1: kotirajuće (nekorrigirane) cijene na aktivnim tržištima za imovinu i obveze
- razina 2: ostale tehnike kod kojih su svi podaci koji imaju značajan utjecaj na fer vrijednost vidljivi na tržištu, direktno ili indirektno
- razina 3: tehnike kod kojih svi podaci koji značajno utječu na utvrđenu fer vrijednost, nisu bazirani na vidljivim tržišnim podacima

#### 31. 12. 2015.

	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	1.733	-	1.733
Financijska imovina raspoloživa za prodaju (bilješka 19)	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>1.733</b>	<b>2.765</b>	<b>4.537</b>

#### 31. 12. 2014.

Dionice koje kotiraju na burzi	39	-	-	39
Fer vrijednost derivatnih financijskih instrumenata	-	298	-	298
Financijska imovina raspoloživa za prodaju (bilješka 19)	-	-	2.765	2.765
	<b>39</b>	<b>298</b>	<b>2.765</b>	<b>3.102</b>

Fer vrijednost financijske imovine i obveza Društva u načelu približno odgovara knjigovodstvenoj vrijednosti imovine i obveza Društva.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### ***Ulaganja u glavničke instrumente***

Od ukupne financijske imovine Društva samo su dionice Zagrebačke banke kotirane na aktivnom tržištu. Knjigovodstvena vrijednost ovih dionica u vlasništvu Društva je 39.000 kuna, a fer vrijednost (po zaključnoj cijeni na Zagrebačkoj burzi na dan bilance) je 84.314 kuna.

Ostala ulaganja u glavničke instrumente (udjele u društvima Elkakon d.o.o., Ferokotao d.o.o i Novi Feromont d.o.o.) su ulaganja u glavničke instrumente čija cijena ne kotira na aktivnom tržištu, te su ova ulaganja mjerena po trošku sukladno MRS 39 jer njihovu fer vrijednost nije moguće pouzdano izmjeriti te su uvrštena u razinu 3.

### ***Derivativni financijski instrumenti***

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu iskazanih u razini 2 utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Tehnike procjene maksimalno koriste vidljive tržišne podatke gdje su dostupni i oslanjaju se što je manje moguće na specifične procjene za pojedini subjekt.

Osim ulaganja u glavničke instrumente Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

### ***Potraživanja i depoziti kod banaka***

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

### ***Obveze po kreditima***

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

### ***Ostali financijski instrumenti***

Financijski instrumenti Društva koji nisu vrednovani po fer vrijednostima su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obveze prema dobavljačima te ostale kratkoročne obveze. Povijesna knjigovodstvena vrijednost potraživanja i obveza, uključujući rezerviranja, koji su u skladu s uobičajenim uvjetima poslovanja približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti.

## **B) Rizici financijskih instrumenata**

Društvo je u svom poslovanju izloženo slijedećim rizicima financijskih instrumenata: tržišnom riziku (koji obuhvaća valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike), kreditnom riziku i riziku likvidnosti.

### **1. Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjene tržišnih cijena. Tržišni rizik obuhvaća tri vrste rizika: valutni rizik, kamatni rizik i ostale cjenovne rizike.

Nije bilo značajnijih promjena utjecaja tržišnog rizika na Društvo kao niti promjena vezanih za mjerenje i upravljanje tržišnim rizikom.

# Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

## **a) Valutni rizik i računovodstvo zaštite novčanog tijeka**

Valutni rizik je rizik fluktuacije fer vrijednosti ili budućih novčanih tokova po financijskom instrumentu zbog promjena valutnih tečajeva.

Društvo je izloženo valutnom riziku putem prodaje, kupnje te zajmova koji su iskazani u valuti koja nije funkcionalna valuta Društva. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR, USD, SEK, MAD, CZK, CHF, NOK, PLN, RON i GBP.

Stoga je Društvo izloženo riziku da će kretanja u tečajevima utjecati na njegove neto prihode i financijski položaj izražene u HRK.

Društvo se izlaže valutnom riziku prilikom prodaje, nabave, te zaduženja i oročenja depozita koji su denominirani u stranoj valuti. EUR se ne smatra značajno rizičnom valutom i od njega se Društvo ne štiti za razliku od svih ostalih valuta za koje se zaštita vrši na način da se sklapaju forward ugovori o kupoprodaji valuta sa bankama.

Izloženost valutnom riziku Društva proizlazi iz sljedećeg:

- vrlo vjerojatnih planiranih transakcija (prodaja/kupnja) izraženih u stranim valutama;
- preuzetih obveza izraženih u stranim valutama; i
- monetarnih stavki (uglavnom potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima i posudbe) izraženih u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od značajnog valutnog rizika koji je povezan s vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama, preuzetim obvezama i monetarnim stavkama u stranim valutama.

Politika Društva je zaštititi se od rizika promjena relevantnog spot tečaja.

### **Instrumenti zaštite**

Društvo koristi uglavnom termenske ugovore („forward“ ugovore) te također swap fx ugovore kako bi se zaštitilo od valutnog rizika. Svi derivati ugovaraju se s ugovornim stranama koje imaju kreditni rejting A i A negative.

Odlomci iz politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik

Strategija: Zaštita novčanog toka od izloženosti valutnom riziku u vrlo vjerojatnim planiranim transakcijama.

### **Politika ispitivanja učinkovitosti za valutni rizik**

#### Buduće ispitivanje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na svaki datum izvještavanja. Zaštitni odnos je vrlo učinkovit ako se promjene u fer vrijednosti ili novčanom toku zaštićene stavke koje se mogu pripisati zaštićenom riziku, mogu prebiti temeljem promjena u fer vrijednosti ili novčanom toku instrumenta zaštite.

Buduće ispitivanje učinkovitosti trebalo bi provesti usporedbom numeričkih učinaka promjene tečaja (npr. tečaja EUR/USD) na: fer vrijednost zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednost instrumenta zaštite. U skladu s politikom upravljanja rizicima Društva, zaštićeni rizik predstavlja rizik promjene spot tečaja. Promjene kamatne stope isključene su iz zaštitnog odnosa (i za instrument zaštite i za zaštićenu planiranu transakciju) i ne utječu na izračun učinkovitosti. Samo je spot komponenta terminskog ugovora uključena u zaštitni odnos (odnosno, terminski bodovi su isključeni). Potrebno je procijeniti najmanje tri scenarija, osim ako ključni uvjeti instrumenta zaštite savršeno odgovaraju ključnim uvjetima zaštićene stavke. U tom slučaju dovoljan je jedan scenarij.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### Retroaktivno testiranje učinkovitosti zaštite novčanog toka

Retroaktivno testiranje učinkovitosti potrebno je provesti na svaki datum izvještavanja primjenom metode prebijanja (Dollar Offset Method) na kumulativnoj osnovi. Zaštita se pokazala učinkovitom usporedbom kumulativne promjene fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova koji su mjereni primjenom hipotetskog derivata i fer vrijednosti instrumenta zaštite. Zaštita se smatra vrlo učinkovitom ako se rezultati retroaktivnog ispitivanja učinkovitosti nalaze u rasponu od 80% -125%.

#### **Kumulativna promjena u fer vrijednosti instrumenta zaštite**

**Učinkovitost =**

**Kumulativna promjena u fer vrijednosti zaštićene stavke (hipotetski derivat)**

Promjena u fer vrijednosti spot komponente instrumenta zaštite (terminskog ugovora) je razlika između fer vrijednosti spot komponente na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) terminskog ugovora po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

Promjena u fer vrijednosti zaštićenih novčanih tokova zaštićene stavke (hipotetski derivat) je razlika između vrijednosti hipotetskog derivata na početku razdoblja primjene računovodstva zaštite i na kraju tog razdoblja koje se ispituje. Razlika se izvodi temeljem preračuna tečajne komponente („FX Leg“) hipotetskog derivata po trenutnom spot tečaju i diskontiranjem neto novčanih tokova hipotetskog derivata korištenjem bezkuponske krivulje izvedene iz swap krivulje prinosa.

**Izložnost Društva valutnom riziku na datum izvještavanja bila je kako slijedi:**

**31. 12. 2015.**

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CZK	CHF	GBP	PLN	RON	NOK	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca	83.355	3.823	511	7.828	547	166	-	478	8.167	-	104.875	25.171	130.046
Derivativni instrumenti	1.733	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.733	-	1.733
Novac i novčani ekvivalenti	33.168	966	100	546	1.088	5.595	30	1.684	474	363	44.014	1.322	45.336
<b>Ukupno imovina</b>	<b>118.256</b>	<b>4.789</b>	<b>611</b>	<b>8.374</b>	<b>1.635</b>	<b>5.761</b>	<b>30</b>	<b>2.162</b>	<b>8.641</b>	<b>363</b>	<b>150.622</b>	<b>26.493</b>	<b>177.115</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	48.905	465	9	1.497	-	-	-	-	-	-	50.876	18.829	69.705
Financijske obveze	37.216	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.216	-	37.216
<b>Ukupno obveze</b>	<b>86.121</b>	<b>465</b>	<b>9</b>	<b>1.497</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.482</b>	<b>88.092</b>	<b>18.829</b>	<b>106.921</b>

## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### 31. 12. 2014.

(u tisućama kuna)

	EUR	USD	MAD	SEK	CHF	GBP	Ukupno strane valute	HRK	Ukupno
Potraživanja od kupaca	63.336	37.281	666	2.589	451	1	104.324	31.474	135.798
Novac i novčani ekvivalenti	24.275	209	46	139	306	-	24.975	8.518	33.493
<b>Ukupno imovina</b>	<b>87.611</b>	<b>37.490</b>	<b>712</b>	<b>2.728</b>	<b>757</b>	<b>1</b>	<b>129.299</b>	<b>39.992</b>	<b>169.291</b>
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	36.916	424	8	739	90	-	38.177	17.482	55.659
Derivatni instr. zaštite	3.650	-	-	-	-	-	3.650	-	3.650
Financijske obveze	73.062	-	-	-	-	-	73.062	-	73.062
<b>Ukupno obveze</b>	<b>113.628</b>	<b>424</b>	<b>8</b>	<b>739</b>	<b>90</b>	<b>-</b>	<b>114.889</b>	<b>17.482</b>	<b>132.371</b>

### Analiza osjetljivosti

(Slabljenje)/jačanje tečaja kune u odnosu na sljedeće valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja povećalo/(smanjilo) bi dobit prije poreza za sljedeće vrijednosti:

	% Promjena 2015.	% Promjena 2014.	2015. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000	2014. Utjecaj na dobit prije poreza HRK'000
EUR	-1%	1%	43	-540
USD	11%	14%	448	4.126
SEK	3%	-6%	39	82
CZK	2%	-1%	36	9
CHF	11%	2%	625	15
NOK	-6%	-6%	-51	-
Ostale valute	1%	-1%	121	-

Ova analiza pretpostavlja da sve druge varijable, a posebno kamatne stope ostaju nepromijenjene. Postoci promjene tečaja određeni su na temelju prosječne promjene ovih valuta u proteklih 12 mjeseci.

Obrnutno proporcionalna promjena tečaja kune u odnosu na spomenute valute za prikazane postotne promjene na dan izvještavanja imalo bi vrijednosno jednak, ali suprotan utjecaj na dobit prije poreza, uz pretpostavku da ostale varijable ostaju nepromijenjene.

### b) Rizik kamatnih stopa

Društvo nije izloženo kamatnom riziku jer su svi krediti ugovoreni po fiksnim kamatnim stopama, nema varijabilnih kamatnih stopa, dok je većina imovine nekamatonosna.

### c) Ostali cjenovni rizici

Društvo nije izloženo ostalim cjenovnim rizicima povezanim s financijskim instrumentima.



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

### **2) Kreditni rizik**

Kreditni rizik je rizik da će jedna strana financijskog instrumenta drugoj strani prouzročiti gubitke zbog neispunjenja obveze. Društvo je prihvatilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i jamstvima osiguranim društvima čime umanjuje mogućnost nastajanja financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo posluje samo s onim društvima koja su kreditno sposobna. Društvo se služi javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društva, bonitetnim izvješćima neovisnih agencija za ocjenu kreditnog boniteta, te koristi svoju bazu podataka kako bi rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno su praćene i mjerene te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora raspoređena između kreditno sposobnih partnera.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz potraživanja od kupaca.

#### **Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja**

Na izloženost Društva kreditnom riziku uglavnom utječu individualne karakteristike pojedinog kupca.

Demografija kupaca, uključujući rizik industrije i zemlje u kojoj kupac posluje ima manji utjecaj na kreditni rizik. Društvo ima kreditnu politiku po kojoj se bonitet svakog kupca analizira na individualnoj osnovi prije određivanja uvjeta plaćanja i uvjeta isporuke za kupca. Od kupaca sa nedovoljnim bonitetom zahtijevaju se uobičajena sredstva osiguranja naplate, kao npr. bankarski akreditivi (L/C), bankarske platežne garancije, hipoteke na imovinu, zadužnice, mjenice, itd. Društvo određuje ispravak vrijednosti kupaca kao procjenu očekivanih gubitaka od potraživanja.

Društvo nije koristilo derivativne instrumente kako bi se zaštitilo od tih rizika.

### **3) Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze u roku, ili da će se suočiti s poteškoćama u ispunjenju tih obveza. Upravljanje rizikom likvidnosti je odgovornost Uprave koja je izgradila kvalitetan okvir za praćenje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih financiranja te svih zahtjeva vezanih za rizik likvidnosti. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da konstantno prati predviđeni i stvarni novčani tijek uspoređujući ga s dospelosti financijske imovine i obveza.

Slijedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2015. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

<b>31. prosinca 2015.</b>	<b>Ugovoreni novčani tokovi</b>	<b>Manje od 1 mjeseca</b>	<b>1 - 3 mjeseci</b>	<b>3 - 12 mjeseci</b>	<b>1 - 5 godina</b>
	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>	<i>HRK'000</i>
<b>Obveze</b>					
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	7.280	6.501	779	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	69.311	50.651	18.030	570	60
Ostale kratkoročne obveze	395	395	-	-	-
Dugoročne obveze po kreditima	35.198	-	-	-	35.198
Kratkoročne obveze po kreditima	7.167	-	1.898	5.229	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>119.351</b>	<b>57.547</b>	<b>20.707</b>	<b>5.799</b>	<b>35.258</b>



## Bilješke uz financijske izvještaje

za godinu koja je završila 31. prosinca 2015.

Sljedeća tablica prikazuje dospelost financijskih obveza Društva na 31. prosinca 2014. godine sukladno ugovorenim ne-diskontiranim plaćanjima:

31. prosinca 2014.	Ugovoreni novčani tokovi	Manje od 1 mjeseca	1 - 3 mjeseci	3 - 12 mjeseci	1 - 5 godina
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
<b>Obveze</b>					
Kratkoročne obveze prema povezanim društvima	6.148	4.643	1.505	-	-
Kratkoročne obveze prema dobavljačima	55.116	34.146	19.952	1.018	-
Ostale kratkoročne obveze	543	543	-	-	-
Obveze po derivatnim instrumentima	3.650	-	-	3.650	-
Dugoročne obveze po kreditima	42.085	-	-	-	42.085
Kratkoročne obveze po kreditima	37.482	-	24.651	12.831	-
<b>Ukupno obveze</b>	<b>145.024</b>	<b>39.332</b>	<b>46.108</b>	<b>17.499</b>	<b>42.085</b>



### 41. Događaji nakon datuma bilance

Nakon datuma izvještavanja a do datuma odobrenja financijskih izvještaja nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na godišnje financijske izvještaje Društva za 2015. godinu, koji bi, slijedom toga, trebali biti objavljeni.



### 42. Sastavljanje i odobravanje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 3. ožujka 2016. godine.

Ivan Klapan

Predsjednik Uprave



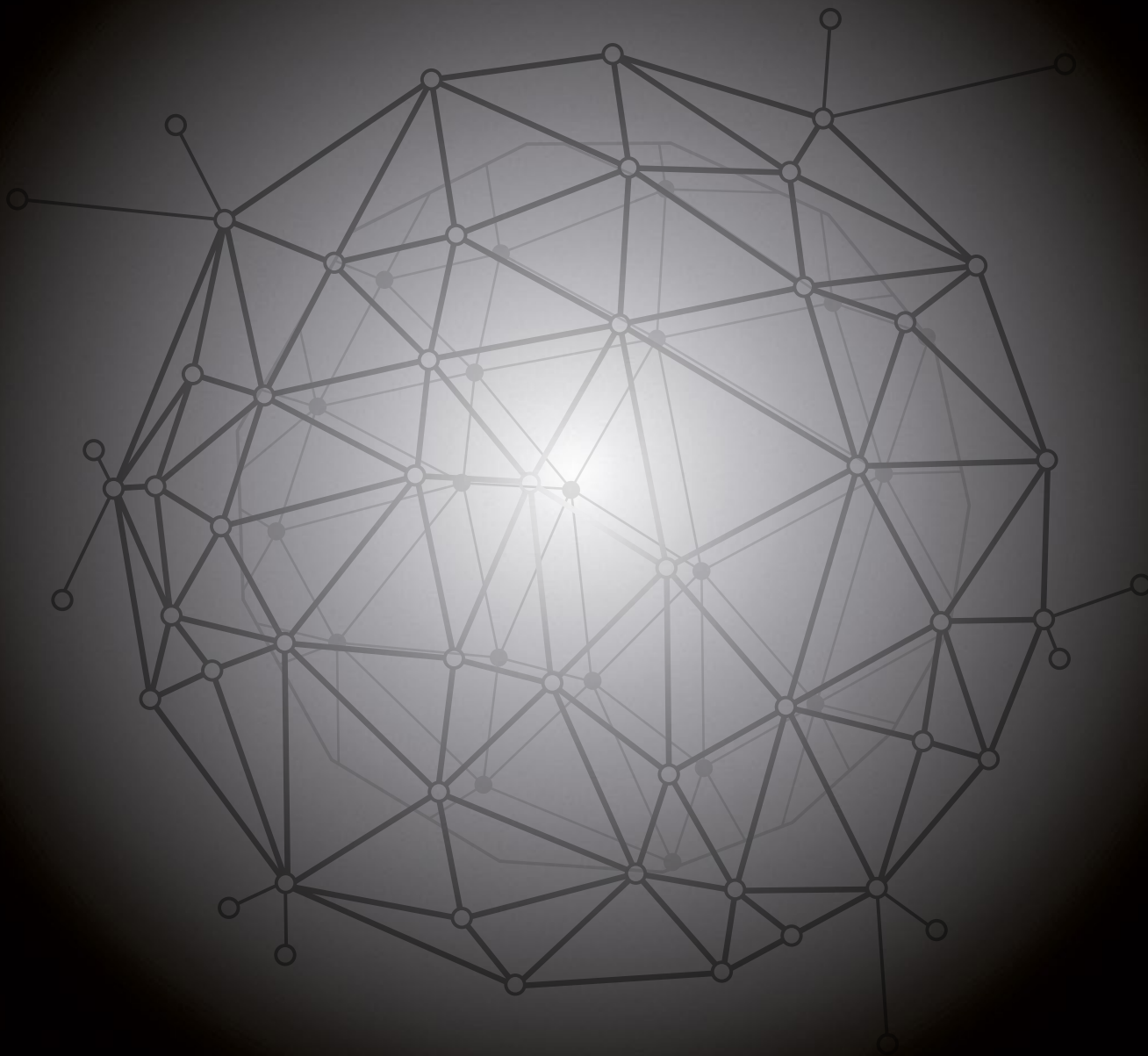
Izdavač: Končar Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Dizajn i prijelom: Studio Prodomo d.o.o.

Travanj 2016.



Tradicija. Znanje. Odgovornost.



357017 hr IV16

## KONČAR

Distributivni i specijalni transformatori d.d.

Mokrovićeva 8

P.P. 100

10090 Zagreb, Hrvatska

Tel.: + 385 1 378 3713

Fax: + 385 1 379 4051

E-mail: [info@koncar-dst.hr](mailto:info@koncar-dst.hr)

[www.koncar-dst.hr](http://www.koncar-dst.hr)

